

Möt Sandvik

SEPTEMBER 2007

Stärkt position inom medicinteknik

Samarbete som lyfter produktiviteten

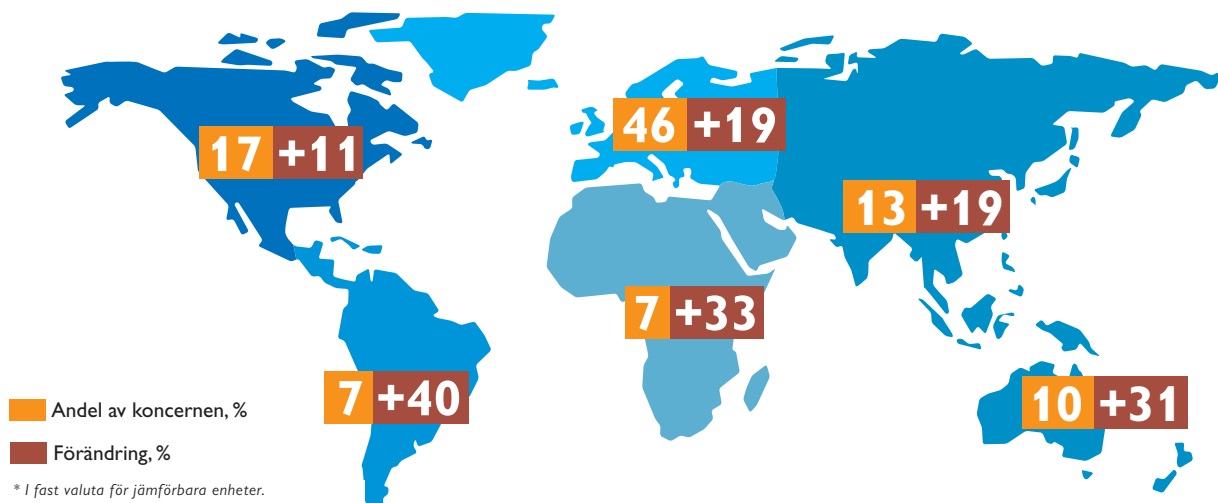
Sandvik växer över hela världen

Med innovation som drivkraft

Andra kvartalet 2007 i siffror

FAKTURERING PER MARKNADSOMRÅDE

Andel av koncernens fakturering samt procentuell förändring jämfört med samma kvartal föregående år.*



FAKTURERING PER AFFÄRSOMRÅDE

MSEK	Kv 2	Kv 2	Förändring	
	2006	2007	%	% ¹⁾
Sandvik Tooling	5 662	6 324	+12	+9
Sandvik Mining and Construction	6 039	8 186	+36	+30
Sandvik Materials Technology	4 783	5 982	+25	+27
Seco Tools ²⁾	1 356	1 502	+11	+13
Koncerngemensamt	11	8		
Koncernen totalt	17 851	22 002	+23	+21

RÖRELSERESULTAT PER AFFÄRSOMRÅDE

MSEK	Kv 2	Kv 2	Förändring
	2006	2007	
Sandvik Tooling	1 314	1 568	+19
Sandvik Mining and Construction	918	1 269	+38
Sandvik Materials Technology	553	943	+71
Seco Tools ²⁾	286	382	+34
Koncerngemensamt	-76	-69	
Koncernen totalt	2 995	4 093	+37

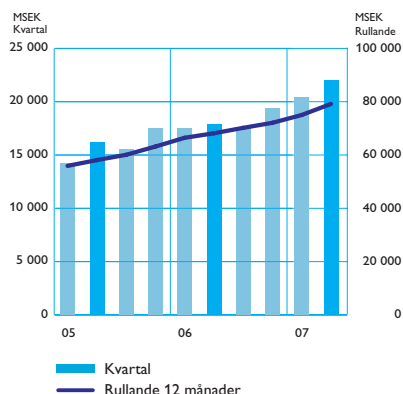
RÖRELSEMARGINAL PER AFFÄRSOMRÅDE

% av fakturering	Kv 2	Kv 2
	2006	2007
Sandvik Tooling	23,2	24,8
Sandvik Mining and Construction	15,2	15,5
Sandvik Materials Technology	11,6	15,8
Seco Tools ²⁾	21,1	25,4
Koncernen totalt	16,8	18,6

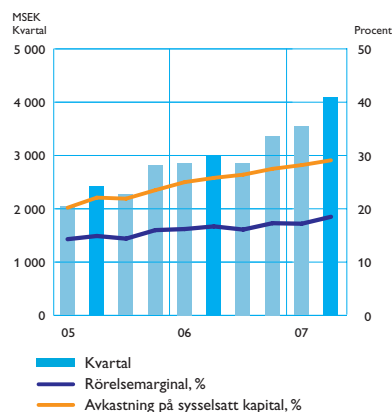
1) Förändring mot föregående år i fast valuta för jämförbara enheter.

2) Genom majoritetsinnehav i Seco Tools AB konsoliderar Sandvik detta bolag.

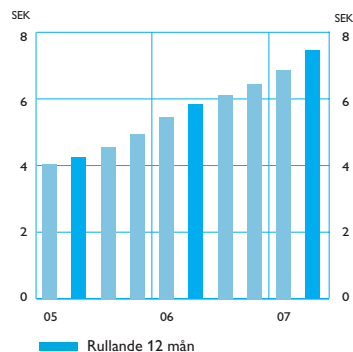
FAKTURERING



RESULTAT, MARGINAL OCH AVKASTNING



VINST PER AKTIE



Möt Sandvik

Sandvik-koncernens tidning till aktieägare och anställda

Redaktör: Per-Henrik Bergek
 Layout: Ehrenstråhle BBDO
 Tryck: Sandvikens Tryckeri
 Presslagd: September 2007
 Upplaga: 105 000 exemplar
 Publiceras i tryckt form och på www.sandvik.com

Adress: Sandvik AB,
 Koncernstab Information,
 811 81 Sandviken
info.group@sandvik.com

Omslagsbilden: Sandvik har stärkt sin ställning inom medicinteknik efter ett företagsförvärv nyligen.
 Läs mer på sidan 10.

Väl positionerad för tillväxt



Efterfrågan på Sandviks produkter och tjänster fortsatte att utvecklas starkt över hela världen under andra kvartalet. Ökad försäljningsvolym, alltmer gynnsam produktmix genom fortlöpande introduktioner av nya produktivitetshöjande produkter med högt förädlingsvärde samt hög intern effektivitet bidrog till det förbättrade resultatet. Den ökade förmågan att effektivt tillverka, marknadsföra och sälja produkterna är en av förklaringarna till att Sandvik har kunnat fortsätta ta marknadsandelar.

Såväl orderingång som fakturering ökade för samtliga affärsområden och alla större marknader. Faktureringen för koncernen steg kraftigt i pris och volym.

Vi fortsätter den offensiva strategin att expandera i nya lönsamma produktsegment och nya marknader, dels genom utveckling av nya produkter och dels genom förvärv.

Sandvik har sedan årsskiftet genomfört flera strategiska företagsförvärv som stärker positionen inom områden med hög tillväxt och god lönsamhet. Här kan nämnas förvärven av de båda krossföretagen Extec och Fintec i Storbritannien och nu senast likaledes brittiska Doncasters Medical Technologies. Detta förvärv ökar koncernens kompetens och kapacitet inom medicinteknik.

Sandvik är alltså väl positionerat för fortsatt lönsam tillväxt.

Marknadsledande affärsområden

För Sandvik Tooling fortsatte efterfrågan på skärande verktyg att öka under det andra kvartalet och affärsområdet befäste sin marknadsledande ställning genom att höja kapaciteten inom försäljning, produktutveckling och produktion. Marknadsandelarna växte på de flesta håll. Den höga globala efterfrågan på effektiva lösningar inom gruv- och anläggningsindustrin fortsatte vilket påverkade Sandvik Mining and Construction positivt. Affärsområdet är väl positionerat som ledande leverantör av helhetslösningar för underjordsbrytning och av avancerade produkter i utvalda nischer inom ovanjordsbrytning och anläggningsarbeten. Den underliggande efterfrågan på produkter från Sandvik Materials

Technology var fortsatt mycket god, främst på högförädlade nischprodukter inom viktiga industrisektorer. Det långsiktiga arbetet med att förbättra produktmixen utvecklades positivt. Koncernens fokusering på kärnverksamheterna fortsatte genom avyttringen av sorteringsverksamheten inom affärsområdet.

Intern effektivitet i fokus

En ökad intern effektivitet har stor betydelse för Sandviks fortsatta utveckling. Effektiviseringar sker inom tillverkning och logistik. Synergier tas till vara. Verksamhet ses över, renodlas och struktureras om och produktion konsolideras till större och slagkraftigare enheter. Nya arbetsätt introduceras och förbättringar i processflödena bidrar till högre lönsamhet och bättre kundservice. Produktprogrammet stärks genom omfattande forskning och utveckling inom utvalda områden. Marknads- och försäljningsorganisationerna vässas. Det är glädjande att kunna konstatera att de många olika åtgärder som vidtagits runt om i koncernen för att höja den interna effektiviteten också har bidragit till Sandviks resultatförbättring.

Ökad kapacitet

Sandvik inledde för ett antal år sedan ett globalt investeringsprogram för att öka tillverkningskapaciteten och processen fortgår kontinuerligt. Satsningen på att öka produktiviteten och utveckla kapaciteten sker för att möta kundernas krav på snabba leveranser av produkter, tjänster och teknisk service. Det bidrar sammantaget till att stärka den strategiska positionen, öka konkurrensförmågan inom de olika verksamhetsområdena och ytterst säkerställa en fortsatt lönsam tillväxt för koncernen. Därmed förbättras också möjligheterna att skapa värde för aktieägarna.

Lars Pettersson
VD och koncernchef
Sandvik AB

- Orderingång +26 %*, 24 445 MSEK.
- Fakturering +21 %*, 22 002 MSEK.
- Resultat efter finansnetto +41 %, 3 795 MSEK.
- Periodens resultat +39 %, 2 761 MSEK.
- Avkastning på sysselsatt kapital 29,2 % (25,9 %).
- Kassaflöde -29 %, 1 046 MSEK.
- Vinst per aktie +38 %, 2,20 SEK.

* Förändring jämfört med motsvarande kvartal föregående år i fast valuta för jämförbara enheter.



Frystorkning av kaffe allt hetare

Snabbkaffe blir allt mer populärt världen över. Det framställs i ökande utsträckning genom en speciell process för frystorkning. Hjärtat i produktionen är en frysenhet som baseras på ett stålband. Sandvik leder utvecklingen och har till dags dato levererat mer än 60 sådana anläggningar till de största kaffeproducenterna i världen. Potentialen för fortsatt tillväxt är stor. Frystorkning anses vara den bästa metoden för framställning av högkvalitativt pulverkaffe.



Produktivitet som drivkraft



Ungern i fokus

Sandvik Coromant har fått en stor order från Emerson Process Management Hungary Ltd, Fisher Division, ett dotterbolag till en av världens största tillverkare av reglerventiler och regulatorer. Företaget ändrar hela sin process och ersätter nu alla borrar med Sandvik Coromants CoroDrill®880. Sandviks lösning visade sig i grundliga tester vara det mest ekonomiska valet jämfört med konkurrerande produkter. Resultatet för kunden blir kostnadsbesparingar och en driftsäkrare bearbetningsprocess.



Sandvik Mining and Construction har fått en stor order från det ungerska företaget Mátrai Erőmű Részvénytársaság på utrustning för kontinuerlig utvinning och hantering av lignit i ovanjordgruvan Bükkkbrany öster om Budapest. Ligniten ska användas för elkraftsproduktion. Sandviks högeffektiva system kommer att öka produktiviteten påtagligt i materialhanteringen. Den strategiska ordern innebär ytterligare en framgång på den europeiska gruvmarknaden och befäster Sandviks position som en ledande leverantör till gruvindustrin.



Samarbete som lyfter produktiviteten

Sandvik Coromant har ett partnerskap med det amerikanska företaget Aerofab i Indianapolis i delstaten Indiana som tillverkar utrustning för flygindustrin. Genom det nära samarbetet har nya produkter och nya rekommendationer medfört att utnyttjandet av den befintliga maskinparken kunnat effektiviseras påtagligt. Dessutom har prestanda för ny tillkommande maskiner kunnat maximeras redan från början. Produktiviteten vid bearbetning av komponenter för gasturbiner har därmed kunnat ökas dramatiskt – med upp till nästan 150 % för vissa operationer.



Effektiv mineralprospektering i Chile

Chile är rikt på mineraltillgångar. Här bryts exempelvis en tredjedel av all koppar i världen. Många gruvor finns i ökenmiljö på högplatån vid bergskedjan Anderna och här pågår också en omfattande provborrning efter nya mineralförekomster. Borrningen bedrivs under ibland mycket svåra yttre förhållanden. Sandvik levererar en komplett lösning med maskiner och verktyg för denna krävande verksamhet, bland annat till Major Drilling (bilden). Koncernens erbjudande motsvarar kundens högt ställda krav på prestanda, driftsäkerhet och ekonomi. Sandviks roll som fullserviceleverantör till gruv- och anläggningsindustrin når fortsatta framgångar över hela världen.

Rörorder från Brasilien

Sandvik har fått en order från brasilianska olje- och gasföretaget Petrobrás. Ordern gäller höglegerade rör för raffinaderiet Gabriel Passos i Betim i delstaten Minas Gerais i det brasilianska höglandet. Ordern är den största enskilda någonsin i sitt slag för Sandviks dotterbolag i landet och innebär ett genombrott för ett nytt material i detta sammanhang – värmeväxlare för vätgasbehandling.



Produktivitetspartner i Danmark

Sandvik samarbetar med danska KP Komponenter som bearbetar material åt kunder inom hydraulik-, vindturbin-, jordbruks- och livsmedelsindustrin. Företaget är en av Danmarks ledande underleverantörer för bearbetning av alla typer av låg- och höglegerade stål, metaller och gjutgods. Sandvik Coromant och KP Komponenter etablerade ett samarbete för sju år sedan. Sandviks lösningar har resulterat i avsevärt snabbare genomloppstid, lägre kostnad per bearbetat arbetsstycke och färre avbrott i arbetsprocessen hos kunden.




Hög produktivitet vid låga temperaturer


I Antarktis pågår för närvarande ett unikt internationellt samarbetsprojekt. Det går ut på att samla in information om jordskorpan under isen kring Sydpolen. Denna kunskap ska ligga till grund för forskning kring den klimatförändring vi nu ser. Arbetsförhållandena i dessa trakter är extremt svåra med temperaturer neråt -50°C . Detta ställer stora krav på den utrustning som används för att ta upp provstavar. Sandvik har därför skräddarsytt en borrhög anpassad till de yttre förutsättningarna. Den är helt uppbyggd av moduler och lätt att transportera. Nyligen slogs nytt rekord i Antarktis. Provstavar togs upp ända från 1 284 meter under havsbotten.


Sandvik växer över hela världen

Sandvik bygger ut tillverkningen globalt. Grunden för detta är expansion inom ramen för befintlig verksamhet där en konsolidering sker till större och slagkraftigare enheter. Nyetablerade enheter liksom förvärv spelar också en viktig roll. Satsningen på att utveckla kapaciteten görs för att möta en ökande efterfrågan på produkter, tjänster och service. Här är några av Sandviks större investeringar under den senaste tiden. Till detta kommer ett tiotal företagsförvärv i Sverige, Storbritannien, Frankrike, Australien, Chile och USA under det senaste året.


 Sandvik Toolings fabrik i Westminster, South Carolina, är den modernaste enheten i sitt slag i Nordamerika efter investeringar inom bland annat pulvertillverkning och produktion av pressverktyg.

Sandvik Mining and Construction har invigt ett nytt centrallager i Chicago som ytterligare förbättrar affärsområdets service till kunderna på den amerikanska marknaden.


 Sandvik Mining and Construction investerar i ett nytt servicecentrum för gruvutrustning i Mexiko.


 Sandvik Tooling har Sydamerikas mest moderna och effektiva anläggning för tillverkning av hårdmetallverktyg efter de investeringar som gjorts i fabriken i São Paulo, Brasilien.

Sandvik Mining and Construction har beslutat att investera i en tillverkningsenhet nära Belo Horizonte för utrustning till den sydamerikanska gruv- och anläggningsindustrin.

 Sandvik har expanderat kraftigt i Chile, inte minst efter flera företagsförvärv det senaste året. En ny anläggning byggs nu i huvudstaden Santiago som sammanför de olika verksamheterna; administration, försäljning och marknadsföring, service samt sammansättning av maskiner och tillverkning av borrarutrustning och förbrukningsvaror för mineralprospektering.

 Sandvik Hard Materials' produktion av verktyg för tillverkning av aluminiumburkar, hårdmetallkomponenter och applikationer för pumpar med mera har flyttats till en ny toppmodern fabrik i Barcelona. Merparten av Sandviks verksamhet i Spanien är nu lokaliserad inom det nya fabriksområdet.

 Sandvik Tooling har ökat kapaciteten för tillverkning av pinnfräsar i Rovereto, Italien, genom investeringar i en ny anläggning.

 Sandvik Coromants nät av Productivity Center världen över växer. Nyligen startades en enhet i Istanbul, Turkiet, som erbjuder kunder service och utbildning och sammanför deras och Sandviks kunnande.



Sandvik Materials Technology har invigt ett nytt stegvalsverk i Sandviken som möter den allt ökande efterfrågan på rör till olje- och gasindustrin. I den nya anläggningen tillverkas bland annat produktionsrör som används för att transportera olja och gas från havsbotten till produktionsanläggningar ute till havs eller på land.



Sandviks dotterbolag i Tyskland, Sandvik GmbH, bygger för närvarande ett nytt huvudkontor i Düsseldorf för administration, marknadsföring och försäljning etc. I anläggningen ryms också ett Productivity Center för Sandvik Coromant.

Sandvik Tooling har invigt en ny fabrik för tillverkning av specialverktyg för skärande bearbetning i Schmalkalden. Anläggningen ersätter en äldre fabrik i närheten och är den största i sitt slag i världen.

Walter har expanderat tillverkningen av vändskär i Münsingen. Verksamheterna för slipning och beläggning har flyttats dit från anläggningen i Tübingen.

Sandvik Coromant kommer i höst att inviga ett nytt Application Center för bilindustrin i Stuttgart.

Vid Sandvik Mining and Construction anläggning för komponenter till materialhanteringssystem i Schöppenstedt invigs en ny fabriksdel.

Sandvik Mining and Construction har öppnat ett kundcenter i Saarbrücken för gruv- och anläggningsindustrin.



Sandvik i Kina fortsätter att investera i ökad kapacitet inom samtliga affärsområden. Bland annat i fabriken för tillverkning av hårdmetallverktyg i Langfang, söder om Beijing, samt i staden Wuxi nära Shanghai. Där uppför koncernen nya fabriksenheter för Walter, Sandvik Mining and Construction och Sandvik Hard Materials.

Sandvik Coromant bygger ett nytt Application Center i Shanghai med specialistkompetens inom formtillverkning – ett växande kundsegment.



Sandvik Coromant har invigt ett nytt Productivity Center i staden Timisoara i västra delen av Rumänien.



Sandvik har etablerat ett nytt distributionscenter inne på Singapores flygplatsområde. Centret används av Sandviks tre affärsområden och ökar säkerheten och punktligheten i leveranserna till kunder i hela Asien.



Sandvik konsoliderar sin verksamhet i staden Newcastle, Australien, i en ny stor fabrik. Anläggningen ska främst användas av Sandvik Mining and Construction men också av övriga affärsområden.



Sandvik har byggt ut sitt centrum för design och utveckling av materialhanteringssystem för gruvor, hamnar, terminaler etc. i Pune, Indien. Vid anläggningen arbetar nu 130 personer med modernast tänkbara teknik för att skapa avancerade lösningar för gruv- och anläggningsskunder i Asien och andra delar av världen.

Ytterligare investeringar har också gjorts vid rörverket i Ahmedabad.

Förra året invigdes en ny enhet för återvinning av hårdmetall i Chiplun.



Med innovation som drivkraft

Tanya Fratto är chef för Diamond Innovations Inc. som förvärvades av Sandvik under första kvartalet i år. Hon har varit chef för företaget sedan år 2000 och är nu en nyckelperson när Diamond Innovations blivit ett produktområde inom affärsområde Sandvik Tooling. I den här intervjun ger Tanya uttryck för sin personliga syn inom ett antal specifika områden.

Tanya Fratto om sin karriär:

– Efter min examen som civilingenjör tog jag anställning på General Electric, inledningsvis med inriktning på produktionsledning. Min karriär på GE har efterhand gett mig unika möjligheter att bredda mitt kunnande. Jag har arbetat som processingenjör, förhandlat med underleverantörer, hanterat prissättning och marknadsföring samt varit chef för fyra olika affärsområden. Under denna period har jag bott på ett antal olika platser i USA, dessutom i Mexiko och Hongkong. Nu ser jag verkligen fram emot att vara en del av Sandviks framtid.

Tanya Fratto om Diamond Innovations:

– Diamond Innovations har cirka 600 anställda och verksamhet i ett 15-tal länder. Försäljningen är jämnt fördelad mellan Amerika, Europa och Asien. Vi är ett världsledande företag med fokus på att utveckla och producera ämnen i syntetisk diamant och kubisk bornitrid, två av de hårdaste material som finns. Vi tillverkar också polykristallina material. Att framställa dessa superhårda material kräver ett unikt kunnande. Tillverkningen sker vid temperaturer på runt 1 400°C

och kräver tryck som är 70 000 gånger högre än det atmosfäriska trycket runt omkring oss. Så det här är verkligen en högteknologisk verksamhet. Våra produkter används för industriella applikationer som skärande bearbetning, olje- och gasborrning, slipning, bergborrning samt tråddragning. Potentialen för att utveckla nya avancerade lösningar är mycket stor.

Tanya Fratto om Forskning och Utveckling:

– Ett specifikt område som knyter samman Sandvik och Diamond Innovations är den tydliga inriktningen på FoU. För oss känns det mycket viktigt att vara del av en organisation där just FoU utgör en drivkraft i det dagliga arbetet. Diamond Innovations har nått sin ledande position genom att vi alltid fokuserat på FoU. Vi var till exempel först i världen med att producera syntetiska diamanter på 1950-talet. För oss är innovation nyckeln till framgång. Vi har tusentals kunder som är helt beroende av att vi hela tiden utvecklar nya lösningar. Genom att vi nu ingår i Sandvik-koncernen får vi stärkta resurser inom FoU. Jag är säker på att det kommer att stimulera oss att sätta våra mål ännu högre.

Tanya Fratto om förvärvet:

– Vi på Diamond Innovations tycker att det känns spännande att vara en del av Sandvik Tooling. Vi upplever att vi nu ingår i en koncern som har samma värdegemenskap som vi – innovation, människor och kunder. Vi har en mängd gemensamma nämnare. Vi arbetar mycket nära våra kunder. Vi säljer lösningar snarare än produkter. Vi fokuserar på att ständigt bli bättre. Och allt bygger på att vi tar avstamp från ett unikt kunnande inom materialteknik. Vi börjar förstå värdet med att vara en del av Sandviks organisation och har än så länge bara skrapat på ytan för att upptäcka alla de möjligheter det kommer att öppna för Sandvik och Diamond Innovations.

Tanya Fratto om synergier:

– Innan vi inledde förhandlingarna betraktade vi huvudsakligen Sandvik som ett företag som arbetar med verktyg och verktygssystem för skärande bearbetning. Vi kunde lätt inse vilka stora möjligheter ett samarbete med Sandvik Tooling skulle ge oss, till exempel skapa integrerade lösningar inom olika områden, speciellt till bil- och flygindustrin. Vad vi nu upptäcker, allt eftersom vi lär oss mer och mer om Sandvik som koncern, är de många öppningar till samarbete som också finns inom en rad andra områden. I takt med att vi träffar fler och fler av våra nya kollegor kommer vi att finna applikationer där vi

kan kombinera våra kunskaper och dra nytta av synergier. Det skapar tillväxt, till gagn för såväl Sandviks anställda som aktieägare.

Tanya Fratto om utmaningar:

– Som vid varje sammanslagning, består den största utmaningen alltid i att bibehålla fokus på kunderna och marknaden. Det är lätt att bli fångad av de interna integrationsprocesserna och att ägna för stor del av tiden åt att lära känna sin nya familj. För att inte tappa vårt kommersiella fokus har vi format integrationsteam för de gemensamma grundläggande processerna inom Sandvik Tooling. Dessa team drar upp riktlinjerna för hur vår framtid i Sandvik ska se ut. På så sätt splittrar vi inte resurserna utan kan fortsätta att koncentrera oss på våra kunder och leva upp till deras förväntningar. Med denna strategi kommer kunderna snabbt att inse att de får ännu större möjligheter genom ett samarbete med oss när vi nu ingår i Sandvik Tooling. Det ger oss förutsättningar att bli ännu mer innovativa.

Visste du att?

- ▶ Ordet diamant härrör från grekiska "adamas" som betyder oövervinnlig.
- ▶ Carat är en massenhet för ädelstenar och diamanter och motsvarar exakt 200 milligram. Detta ord har också sitt ursprung i grekiskan – kerätion betyder "frukten av johannesbröd". Dessa frön användes i antiken som vikter på precisionsvågar eftersom de alltid ansågs ha en och samma vikt.
- ▶ Den normala storleken för en diamant som används för finbearbetning eller inom elektronik är så liten att man måste lägga 100 sådana små diamanter bredvid varandra för att uppnå bredden av ett mänskligt hårstrå.
- ▶ Trycket som krävs för att tillverka syntetiska diamanter motsvarar ungefär trycket i spetsen på en spik som du placerat en 7-tons elefant på.
- ▶ Det finns 122 miljarder partiklar i ett gram diamantpulver; varje partikel är bara 3 mikrometer stor.

Stärkt position inom medicinteknik



Bland de ortopediska implantat som Sandvik tillverkar genom sin nyförvärvade verksamhet återfinns framförallt höftleds- och knäimplantat men också ortopediska instrument för bland annat knä-, höft- och ryggkirurgi. Sandvik tillverkar också material för kirurgiska instrument.

En viktig del i Sandviks affärsstrategi är en offensiv satsning inom särskilt utvalda nischer och kundsegment. Ett exempel är det snabbväxande medicintekniska området.

Koncernen utvecklar och tillverkar sedan tidigare höglegerat rostfritt material samt titan- och koboltbaserade legeringar som används i ortopediska implantat, instrument och pacemakers. Sandvik har stärkt sin position inom medicinteknik genom förvärvet av brittiska Doncasters Medical Technologies, nu Sandvik Medical Solutions.

Företaget är en världsledande tillverkare och underleverantör av ortopediska implantat och kirurgiska instrument med drygt 400 anställda och en omsättning på cirka 500 miljoner kronor. Verksamheten, som bedrivs från enheter i

Storbritannien, USA och Mexiko, integreras nu i ett nytt produktområde inom Sandvik Materials Technology, Sandvik MedTech. Här ingår också utbudet av material för medicinska produkter inom Sandvik Bioline®. Kunderna är globalt ledande medicin-tekniska företag som säljer direkt till sjukvårdsinrättningar och läkarkliniker. Genom nyförvärvet skapas en för branschen unikt slagkraftig kombination av kunnande inom material- och ytteknologi samt kontraktstillverkning.

Till detta kommer att Sandvik Tooling också är verksam inom medicinteknik. Affärsområdet utvecklar, tillverkar och marknadsför verktyg för bearbetning av exempelvis implantatmaterial och produktion av ämnen för kirurgiska instrument. Det är också verksam inom uppdragstillverkning för medicinteknik-industrin.

Sandvik är med andra ord väl positionerat för fortsatt stark utveckling inom denna framtidsbransch.

Kapitalmarknadsdagen 2007

Koncernen är väl positionerad för fortsatt lönsam tillväxt. Det var temat för VD Lars Pettersson när Sandvik höll kapitalmarknadsdag för inbjudna representanter för den internationella finansmarknaden och affärsmedia i början av september.

Tillväxtmöjligheterna är betydande genom Sandviks ledande roll på existerande marknader och med befintliga applikationer och kunderbjudanden. Koncernens strategi framöver är att fortsätta fokusera på kundvärde och FoU, strategiska företagsförvärv inom områden med god lönsamhet och utvecklingspotential, expansion på tillväxtmarknader och satsningar inom applikationsområden som energi, mineralprospektering samt medicinska implantat och verktyg.

Den globala efterfrågan påverkas av starka industriella trender och strukturella drivkrafter som hälsa, miljö och säkerhet, begränsade råvarutillgångar och ett ökande behov av mekanisering och automatisering för att förbättra produktiviteten.

Sandvik är idag, efter stark organisk tillväxt och förvärv inom utvalda områden, en mer mångskiftande och bred koncern än för bara några år sedan. Detta gäller såväl avseende marknader, affärsområden som kundsegment. Det innebär att koncernen nu är mindre känslig för konjunktursvängningar, det vill säga är mindre cyklisk. Det är en styrkefaktor i sig inför framtiden. Sandvik har goda möjligheter att fortsätta ta vara på den globala strukturförändringen, konstaterade Lars Pettersson.

Vice VD Per Nordberg gav deltagarna en finansiell uppdatering om koncernen. Företrädare för de tre affärsområdena berättade om den senaste tidens utveckling med stark organisk tillväxt och flera strategiska företagsförvärv.



1. Koncernchefen Lars Pettersson i samtal med några av deltagarna på kapitalmarknadsdagen.
2. En av deltagarna var Magdalena Martén från Investor AB som här bekantar sig med den utrustning för prospekteringsborrning som visades upp i samband med kapitalmarknadsdagen.
3. Jan Häggström, chefsekonom på Handelsbanken Capital Markets gav en inblick i omvärldsfaktorer och drivkrafter som påverkar utvecklingen på den finansiella marknaden på kort och lång sikt. På bilden tillsammans med Joakim Höglund, Kaupthing Bank, i mitten och Fredric Stahl från UBS, till höger.



B

porto betalt

– Jag ser ingen skillnad. Vad har ni gjort? – Ökat produktiviteten med 50 %



Verkstäder världen över strävar efter att öka produktiviteten och förbättra lönsamheten. Specialisterna från Sandvik Coromant arbetar nära kunderna på verkstadsgolvet för att hjälpa dem i detta arbete:

– I samarbete med era tekniker har vi gjort en genomgång av produktionsprocessen och infört ett antal viktiga förändringar, säger specialisten från Sandvik Coromant.

– Men det är samma maskiner som tidigare, säger fabrikschefen.

– Ja, vi har arbetat med att öka effektiviteten i den existerande produktionen. Vi har förbättrat flödet, tagit bort flaskhalsar och sett över valet av verktyg.

– En trimning av vår tillverkning, alltså. Hur kommer jag att märka av det då?

– Vi har kortat produktionscykeln för vissa detaljer med 60 %. Speciellt framgångsrika har vi varit då det gäller tidsåtgången vid slutbearbetningen. Den har vi lyckats reducera med nästan 90 %.

– Det här betyder att vi får rejält med frigjord produktionskapacitet i verkstaden.

– Ja, effektiviseringen ger er runt 4 000 maskintimmar extra om året.

– Det innebär att jag kan öka produktiviteten med cirka 50 %.

– Det är väl ett välkommet tillskott?

SANDVIKS SJÄL

Sandviks drivkraft är att hjälpa kunderna att öka produktiviteten och lönsamheten samt förbättra säkerheten och miljön. Det bygger på produkter i världsklass, tillverkning i världsklass, logistik i världsklass och service i världsklass. Sandvik finns på plats för att förstå kundernas utmaningar och kunna erbjuda optimala lösningar. Vår framgång bygger på våra kunders framgång. Ju lönsammare de är, desto lönsammare blir vi.



www.sandvik.com