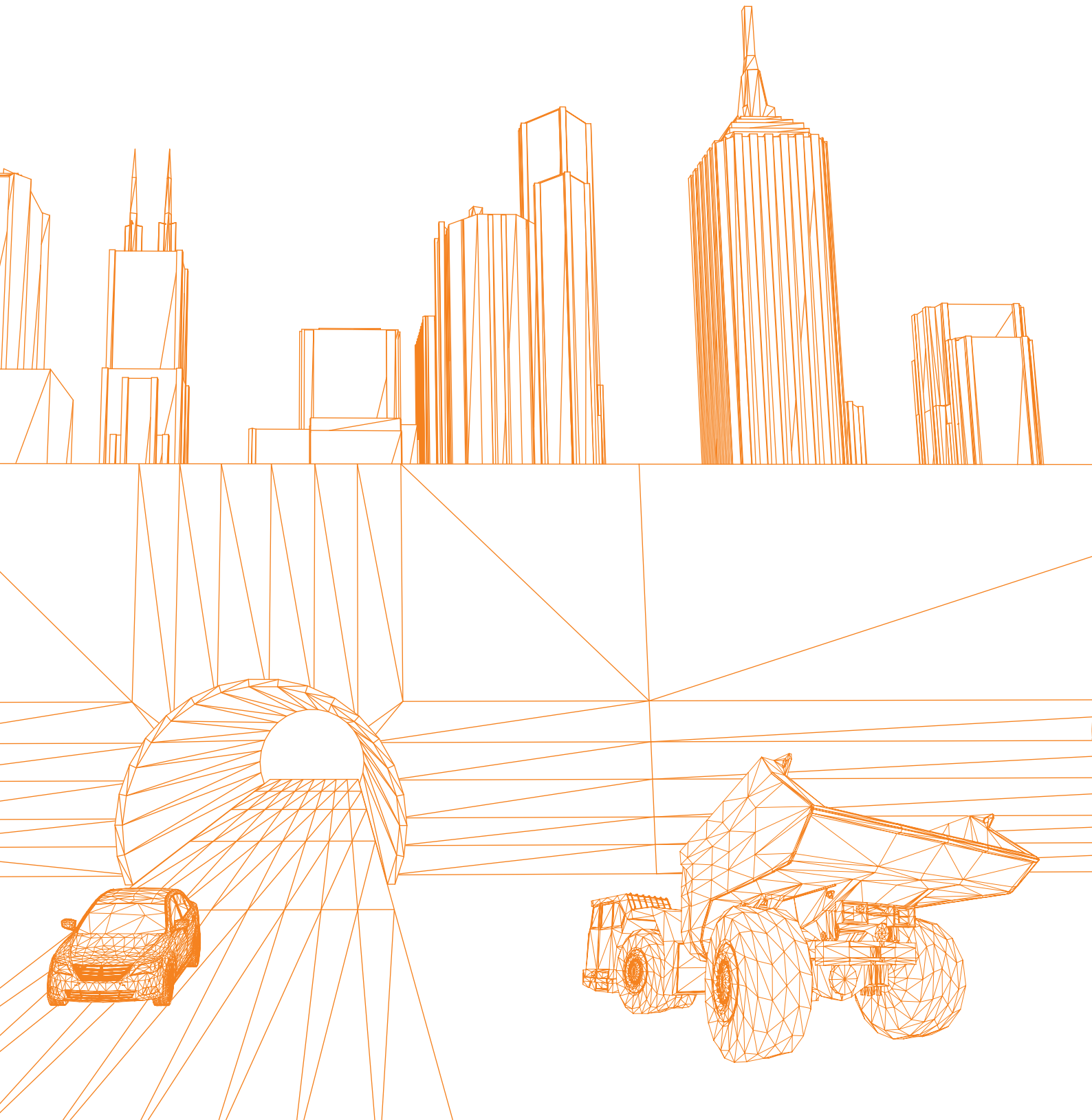


# ÅRSREDOVISNING 2015





Den nya Silent Tools® serien säkerställer en marknadsledande position inom vibrationsdämpande verktyg. Läs mer på sidan 21.

## INNEHÅLL

ÅRET I KORTHET .....	1	REDOVISNING KONCERNEN .....	70
KONCERNCHEFENS KOMMENTAR .....	2	Resultaträkning .....	71
VÅR VÄRLD .....	5	Balansräkning .....	72
VÅR STRATEGI .....	12	Förändringar i eget kapital.....	74
VÅRA MEDARBETARE .....	17	Kassaflödesanalys .....	75
FORSKNING OCH UTVECKLING .....	20	REDOVISNING MODERBOLAGET .....	76
KUNDER I FOKUS .....	24	Resultaträkning.....	77
AFFÄRSOMRÅDEN .....	28	Balansräkning .....	78
Sandvik Machining Solutions .....	28	Förändringar i eget kapital.....	80
Sandvik Mining .....	30	Kassaflödesanalys .....	81
Sandvik Materials Technology.....	32	VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER .....	82
Sandvik Construction .....	34	NOTER.....	93
Sandvik Venture.....	36	MOTIVERING TILL UTDELNINGSFÖRSLAG .....	121
VÅR AKTIE .....	38	FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION .....	122
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE.....	41	REVISIONSBERÄTTELSE .....	123
Koncernöversikt.....	41	STYRELSE OCH REVISOR .....	124
Utvecklingen inom affärsområdena .....	47	KONCERNLEDNING .....	126
Integrerad riskhantering .....	51	ÅRSSTÄMMA OCH UTDELNING .....	128
Finansiell riskhantering .....	53	DEFINITIONER.....	128
Bolagsstyrningsrapport .....	61	FINANSIELLA NYCKELTAL .....	129
Internkontroll avseende finansiell rapportering .....	68		

## KALENDARIUM

Rapport första kvartalet 2016	25 april 2016
Årsstämma 2016	28 april 2016
Kapitalmarknadsdag 2016	24 maj 2016
Rapport andra kvartalet 2016	18 juli 2016
Rapport tredje kvartalet 2016	24 oktober 2016
Rapport fjärde kvartalet 2016	Första kvartalet 2017

Årsredovisningen finns även i webbversion på [sandvik.com](http://sandvik.com) där den också kan beställas i tryckt form. Detsamma gäller vår hållbarhetsredovisning.

Har du synpunkter på vår årsredovisning är du välkommen att höra av dig till oss på Group Communications, 08-456 11 00 eller [info@sandvik.com](mailto:info@sandvik.com).

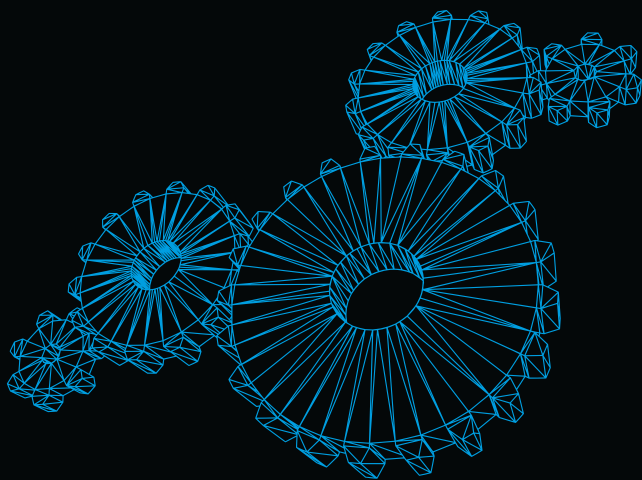
Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 41–122. Vänligen notera att den officiella reviderade versionen av Årsredovisningen är den svenska versionen i pdf- och tryckt format.

I vissa fall har avrundningar skett, vilket innebär att tabeller och beräkningar inte alltid summerar exakt.

2015

**86 378**MSEK  
Orderingång –8 %\***4 059**MSEK  
Resultat efter finansiella poster**1,79**SEK  
Resultat per aktie**90 822**MSEK  
Fakturering –6 %\***7,9**%  
Avkastning på  
sysselsatt kapital**2,50**SEK  
Föreslagen utdelning

\* Fast valuta för jämförbara enheter och inklusive avvecklade verksamheter.



## HÖJDPUNKTER

- Utmanande marknadsförhållanden med flyg- och fordonsindustrin som de relativt sett starkare segmenten
- Stärkt produkt- och serviceerbjudande inom kärnverksamheterna genom bland annat 850 nya beviljade patent och andra immateriella rättigheter
- Effektiviseringen av försörjningskedjan genomfördes enligt plan och interna effektiviseringsåtgärder vidtogs inom alla affärsområden och koncernfunktioner
- Fortsatt starkt kassaflöde med fokus på kapitalallokering och lagerreducering
- Aktiv portföljhantering; avsiktsförklaring att avyttra Mining Systems samt förvärv av SGL Technology BV
- Från 2015 inkluderade i Dow Jones Sustainability World Index, som ett av de 10 % mest hållbara företagen i vår bransch globalt
- Olycksfallsfrekvensen (LTIFR) på rekordlåg nivå (2,1)
- Björn Rosengren ny koncernchef från den 1 november 2015

# BANBRYTANDE LÖSNINGAR FÖR LÅNGSIKTIG TILLVÄXT

Sandvik är ett företag jag alltid värderat högt. Jag är stolt över att tillsammans med alla fantastiska medarbetare få vara en del av den spännande framtid som väntar koncernen. Främst kommer mitt arbete handla om att bygga vidare på befintliga styrkor och positioner för att på ett framgångsrikt sätt leda Sandvik genom olika utmaningar. Med ledande teknik och kunskap och genom ett tätt samarbete med kunder världen över ser jag stora möjligheter att långsiktigt öka såväl våra marknadsandelar som vår lönsamhet.



## VÅRA FRAMGÅNGAR

**12 793** MSEK

Rekordhøgt kassaflöde

**>15 000**

nya produkter lanserade

---

# "I DE OMRÅDEN OCH NISCHER SANDVIK ÄR VERKSAMT SKA VI ANTINGEN VARA VÄRLDSLEDANDE ELLER HA MÖJLIGHET ATT BLI DET."

Den makroekonomiska situationen var under 2015 utmanande, ett läge som har fortsatt in i 2016. Under 2015 noterade vi en minskad efterfrågan jämfört med föregående år avseende både affärsområden och regioner. Det låga oljepriset hämmade efterfrågan inom energisegmentet och allmän verkstadsindustri, och utvecklingen i Asien var osäker till följd av nedgången i den kinesiska ekonomin. Efterfrågan på gruvutrustning var dock fortsatt stabil, men på en låg nivå. Utvecklingen inom flyg- och fordonssegmenten var något starkare än föregående år. Ett målmedvetet och fokuserat arbete för att minska rörelsekapitalet resulterade i ett rekordhøgt kassaflöde för året.

Vår fokus ligger på våra kunder, på våra mål och på att utveckla vår verksamhet. Vi är inte nöjda med utfallet under året och vi kommer vidta ytterligare åtgärder för att öka lönsamheten. Högsta prioritet är att leverera hållbara resultat över tid.

I de områden och nischer Sandvik är verksamt ska vi antingen vara världsledande eller ha möjlighet att bli det. Idag har vi starka globala positioner inom många segment. För att behålla och stärka dessa ledande positioner och öka vår tillväxt och avkastning, strävar vi efter att bli än mer kundorienterade, snabbrikliga och globala.

Tydligt ansvar och klara befogenheter, transparens i organisationen och hastighet är avgörande framgångsfaktorer. Detta förutsätter att beslut fattas nära verksamheten, där dynamiken och anpassningsförmågan finns. Det är särskilt viktigt när marknader och förutsättningar förändras snabbt. På koncernnivå är vårt viktigaste uppdrag att ge det stöd våra verksamheter behöver för att lyckas i sina ambitioner, liksom att säkerställa en tydlig styrning av ett antal arbetsprocesser som håller samman Sandvik.

Vi prioriterar innovation med utgångspunkt från våra kunders behov. Förra året lanserade vi ett rekordstort antal nya produkter och lösningar, över 15 000 bara inom Sandvik Machining Solutions. Detta har flyttat fram våra positioner hos många av våra kunder. Vi har ofta varit med och revolutionerat produktionsmetoder och vi ska fortsätta att sträva mot att vara först med det kunderna efterfrågar och behöver. Att behålla och öka vårt teknikledarskap är en av de viktigaste uppgifterna för Sandvik framöver.

Inom våra koncernfunktioner och affärsområden pågår effektiviseringsprogram, som fortlöper enligt plan. Dessa program är en naturlig del av verksamhetsutvecklingen och vi kommer kontinuerligt vidta nya åtgärder. Produktiviteten bör öka med minst 3–4 procent per år och det är viktigt att vi hela tiden utmanar oss och strävar efter att förbättra våra verksamheter.

Vi kommer fortsätta att löpande utvärdera vår portfölj med fokus på våra kärnområden, och vara aktiva både när det gäller förvärv och avyttringar. Syftet är att behålla eller utveckla våra positioner där vi är eller har möjlighet att bli världsledande. Vi strävar efter att utvecklas mot snabbväxande marknader. I syfte att göra Sandvik Mining mer fokuserat på sin kärnverksamhet, kommunicerade vi avsikten att avyttra projektaffären Mining Systems. Under året gjorde vi också ett mindre förvärv i form av det holländska företaget SGL Technology, som ingår i Sandvik Process Systems och tillverkar transportband till livsmedelsindustrin.

Vi fortsatte även att utveckla vår eftermarknadsaffär. Det är viktigt att våra affärsdrivande verksamheter kan ta ansvar för kundens hela värdekedja från innovation och produktutveckling, till installation, service och support. Vi ska vara kundens första val och förebyggande samtalspartner. Den täta kunddialogen ska följa med hela vägen från idéutveckling till själva installationen av en innovativ produktionsprocess, leveransen av en automatiserad borrhög eller en extra produktiv kross. Vi ska också stötta kunderna när lösningarna är i full drift, med den bästa servicen, som back-up och med prompta leveranser av de slit- och reservdelar som behövs. Sandvik Minings Service365 är ett mycket bra exempel på hur vi tillmötesgår kundernas behov och bidrar till att förbättra deras produktivitet, tillförlitlighet och säkerhet. Ett annat exempel är hur Sandvik Construction utvecklar servicekoncept för drift och underhåll av broar och tunnlar som de tidigare levererat borrhöggar och annan utrustning till. Potentialen är stor då kritisk infrastruktur inom nischade områden som stenbrytning och krossning är globala tillväxtområden.

Sandvik ska vara ett attraktivt företag att jobba på och att investera i och vi ska försäkra oss om att vi skapar vinnande team. Därför strävar vi efter att skapa en högpresterande kultur där varje medarbetare tar ansvar för att främja kundfokus och innovation. Genom att rekrytera talanger och utveckla våra medarbetare kan vi fortsätta att öka vår kapacitet som ett marknadsledande industriföretag med avancerad teknologi.

En annan central del i vår kultur är ett starkt fokus på säkerhet. Även i år kan vi vara stolta över en minskning i vår olycksfallsfrekvens som, för alla verksamheter sammantagna, sjönk till 2,1 vid årets slut. Det finns dock fortfarande en hel del att utveckla och förbättra för att nå vår vision Zero Harm.

Hållbarhet är integrerat i vår kärnverksamhet och vi har som ambition att ligga i framkant i dessa frågor. Hållbara lösningar är också ofta mer kostnadseffektiva på längre sikt, både för våra kunder och för oss. Genom att lansera energieffektiva lösningar, gör vi det möjligt för våra kunder att öka sin produktivitet, minska sin miljömässiga påverkan, och öka hälsan

och säkerheten för de anställda. Under året inkluderades vi i Dow Jones Sustainability Index, vilket innebär att vi rankas som ett av de tio mest hållbara företagen i världen i vår bransch.

Sandviks fokus är långsiktigt värdeskapande – för alla kunder, aktieägare och för våra medarbetare. Det är nu viktigt att vi anpassar oss till den nuvarande utmanande marknadssituationen så att vi kan fortsätta att spela en betydande roll i den globala industriutvecklingen.

Till sist vill jag tacka alla kunder, aktieägare och samarbetspartners för ert förtroende, liksom alla medarbetare för era högkvalitativa insatser under året.

Stockholm, februari 2016



Björn Rosengren  
Verkställande direktör och koncernchef

## OM SANDVIK

Vi är en högteknologisk och global industrikoncern med omkring 46 000 medarbetare med ett starkt fokus på att förbättra kunders produktivitet, lönsamhet och säkerhet. Vår verksamhet är baserad på unik kompetens inom materialteknik, omfattande kunskap om industriella processer och nära samarbete med kunder.

### FAKTURERING PER MARKNADSOMRÅDE\*

**21 %**

NORDAMERIKA

**7 %**

SYDAMERIKA

**10 %**

AFRIKA/MELLANÖSTERN



**37 %**

EUROPA

**20 %**

ASIEN

**5 %**

AUSTRALIEN

\* Utgör andel av koncernens totala fakturering 2015.

### FAKTURERING OCH RÖRELSERESULTAT PER AFFÄRSOMRÅDE

SANDVIK  
MACHINING SOLUTIONS

**36 %** **73 %**

SANDVIK  
VENTURE

**9 %** **7 %**

SANDVIK  
CONSTRUCTION

**10 %** **0 %**



SANDVIK  
MINING

**30 %** **19 %**

SANDVIK  
MATERIALS TECHNOLOGY

**15 %** **0 %**

■ Andel av koncernens totala fakturering 2015

■ Andel av koncernens totala rörelseresultat 2015, exklusive koncerngemensamt

**46 000**

medarbetare globalt

**91** MILJARDER SEK

fakturerad försäljning

**150** LÄNDER

runt om i världen

# ÖVERSIKT AFFÄRS- OMRÅDEN

Sandvik har fem affärsområden med ansvar för forskning och utveckling, tillverkning, marknadsföring och försäljning av sina respektive produkter och tjänster.

## SANDVIK MACHINING SOLUTIONS



## SANDVIK MINING



I korthet	En marknadsledande tillverkare av verktyg och verktygssystem för avancerad skärning och metallbearbetning. Produkterna tillverkas i hårda material och säljs under varumärken som Sandvik Coromant, Seco, Walter och Dormer Pramet. Fokus på att öka kundernas produktivitet genom att erbjuda produkter, service och applikationskunskande.	En ledande leverantör till gruvindustrin av utrustning och verktyg, tjänster, service samt tekniska lösningar. Erbjudandet täcker in områden som bergbörning, mekanisk brytning, lastning och transport, krossning och sortering.
Värdet av den tillgängliga marknaden, miljarder SEK	160	130
Marknadsbeskrivning	Marknaden för premiumprodukter är i hög grad konsoliderad. Produktlösningarna och servicenivån skiljer erbjudandena åt. Mellansegmentet har låg konsolideringsgrad, en lägre servicenivå och är mera priskänsligt.	<i>Kvarvarande verksamheter</i> Konsoliderad marknad inom kärnområdet brytning av hårdare bergarter under jord. Den stora eftermarknaden består av service och reservdelar samt borrarverktyg. <i>Avvecklade verksamheter</i> operations Mining Systems, en fragmenterad marknad för stora materialhanteringsprojekt.
Andel av Sandviks fakturering, %	36	30
Drivkrafter	Global industriproduktion och metallförbrukningen inom bl. a. fordons-, flyg- och verkstadsindustri. Ny teknologi och nya material, exempelvis titan och komposit. Ökat fokus på produktivitet på tillväxtmarknader.	BNP-tillväxt och resursintensitet, metall- och mineralpriser, produktionsnivåer i befintliga gruvor, expansionsprojekt, tekniska krav samt hälso-, säkerhets- och miljökrav.
Marknadstillväxt	Den historiska tillväxten för verktyg för skärning och metallbearbetning har i genomsnitt legat på 2–4 % per år.	Den historiska tillväxttakten låg fram till de senaste årens avmattning på i genomsnitt 6–8 % per år, med stora svängningar. Under senare tid har tillväxten varit låg eller negativ, på grund av nedgången i gruvindustrin, och mer avhängig volymproduktion än expansion.
Försäljningskanaler	Premiumsegmentet: mycket avancerade produkter, höga servicenivåer, ofta på plats hos kund, och leverans inom 24 timmar, både direkt- och distributörsförsäljning. Mellansegmentet: försäljning via distributörer, begränsat serviceerbjudande.	95 % direktförsäljning. Konsoliderad kundbas med cirka 200 större kunder globalt samt ett globalt servicenätverk.
Tillväxtstrategi	Ökad lanseringstakt för kärnprodukter. Fokusområden: fordons- och flygindustrin, avancerade material samt tillväxtmarknader. Satsning på mellansegmentet. Tilläggsförvärv.	Ökad lanseringstakt för nya produkter samt ökad penetration av eftermarknaden. Automatiseringslösningar för gruvor, datastyrd produktivitet, mellansegmentet samt lokala premiumerbjudanden.
Större konkurrenter	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Kennametal med varumärkena Kennametal och Widia</li> <li>– IMC Group med varumärkena Iscar, Taegutec</li> <li>– Mitsubishi</li> <li>– Mindre nischaktörer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Atlas Copco</li> <li>– Metso Minerals</li> <li>– Caterpillar</li> <li>– Joy Global</li> </ul>



## SANDVIK MATERIALS TECHNOLOGY

## SANDVIK CONSTRUCTION

## SANDVIK VENTURE



En världsledande tillverkare av högförädlade produkter i avancerade rostfria stål och speciallegeringar. Fokus ligger på att göra kundernas processer säkrare och mer effektiva och samtidigt bidra till minskad miljöpåverkan.

Tillhandahåller lösningar åt anläggnings-industrin inom nischerna brytning, borrhning och krossning. Applikationsområdena omfattar tunnelborrning, dagbrott, vägkonstruktion, rivning och återvinning samt bearbetning av såväl natursten som producerad sten.

Består av fyra produktområden:

- Hyperion: produkter i hårda och superhårda material
- Drilling & Completions (Varel): borkronor och borklösningar för olje- och gasindustrin
- Process Systems: utrustning för industriella processer
- Wolfram: volframpulver från återvunnet och jungfruligt material

>130

140

~100

Utvalda nischer i krävande branscher där kraven på material liksom produktkvalitet och tillförlitlighet är extremt höga.

Fragmenterad kundbas med mer än 25 000 kunder runt om i världen. Lokal affär med omfattande eftermarknad.

- Hyperion: diversifierad kundbas, starkt volymberoende
- Drilling & Completions: diversifierad kundbas, produktivitet och tillförlitlighet som viktiga drivkrafter
- Process Systems: relativt konsoliderad marknad för projektaffärer med högt värde
- Wolfram: konsoliderad leverantörsmarknad, höga volymer

15

10

9

Energiefterfrågan, den globala industriproduktionen, miljölagstiftning och krav på säkrare produktionsprocesser, samt produktionen inom flyg- och fordonsindustrin.

Globala infrastrukturinvesteringar och ökat produktivitetfokus.

- Hyperion: global industriproduktion
- Drilling & Completions: aktivitetsnivån inom landbaserad olje- och gasutvinning
- Process Systems: ökad produktivitet samt gradvis ökande miljökrav
- Wolfram: efterfrågan för hårdmetallpulver samt global metallkonsumtion

Den historiska tillväxttakten har legat på cirka 4–6 % per år. Marknaden har sedan slutet av 2014 påverkats negativt av nedgången i oljepriset.

Historiskt har tillväxten i genomsnitt varit 4 %, med en högre tillväxt inom området borrhning.

- Hyperion: i linje med utvecklingen av världsekonomin
- Drilling & Completions: historiskt cirka 7 %, lägre under 2015 till följd av lågt oljepris
- Process Systems: över tid 2–4 % per år
- Wolfram: historiskt snitt på ca 2–4 % per år (avser marknaden för hårdmetallproduktion)

80 % direkt försäljning, 20 % distributörsförsäljning.

50 % direkt försäljning, 50 % distributörsförsäljning.

I huvudsak direkt försäljning för alla fyra produktområden.

Ökat fokus på produkter för energiproduktion och energieffektivisering, fortsatt material-evolution genom fokuserat forsknings- och utvecklingsarbete.

Ökad säljeffektivitet och affärsfokus, ökad penetration av eftermarknaden, samt fokus på tillväxtregioner.

Ökad tillväxt genom lansering av nya produkter, fortsatt globalisering och kompletterande förvärv.

- Nippon Steel & Sumitomo Metal
- Vallourec
- Tubacex
- Hitachi
- Mindre nischaktörer

- Atlas Copco
- Terex
- Metso
- Furukawa

- Hyperion: Element Six, US Synthetic, Ceratizit, Kennametal, Iscar
- Drilling & Completions: Schlumberger, Halliburton/BakerHughes, NOV
- Process Systems: Berndorf, Enersul, SBS
- Wolfram: HC Starck, GTP, GESAC

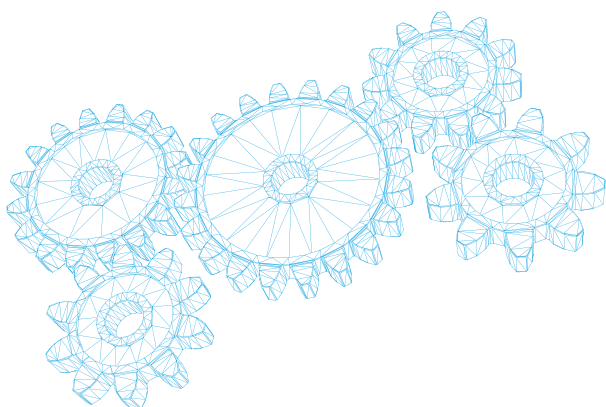
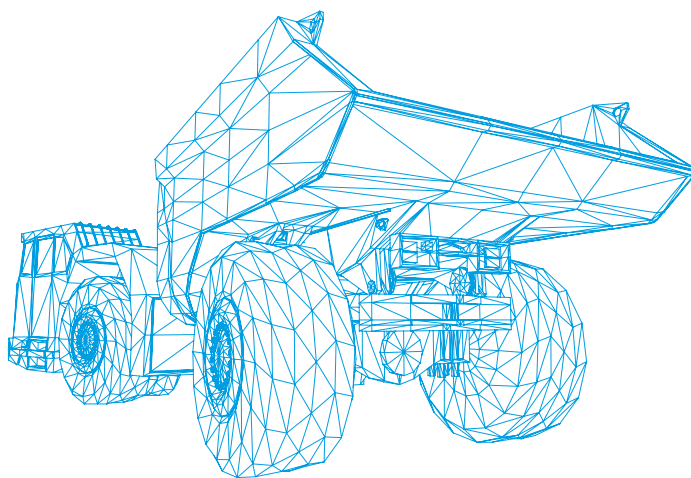
# VÄRDESKAPANDE INDUSTRIERBJUDANDEN

Våra kunder finns i många branscher. Våra lösningar ökar kundernas produktivitet, lönsamhet och säkerhet. Idag har vi den största delen av vår verksamhet inom gruvindustrin, tätt följd av verkstadsindustrin, energi och anläggning, och vi har starka positioner i snabbväxande segment som fordons- och flygindustrin.

GRUVA

**32 %**\*

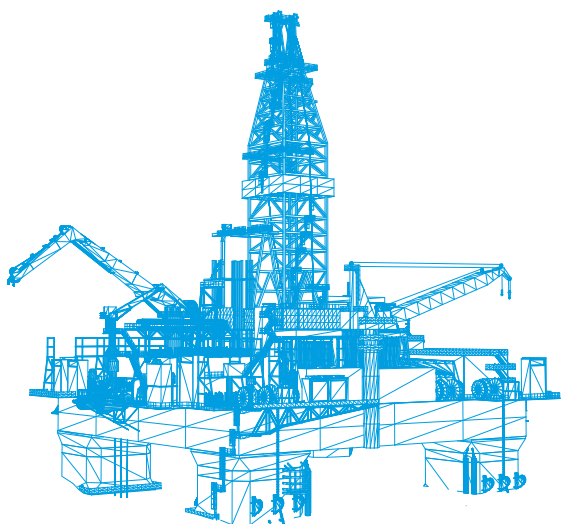
---



VERKSTAD

**23 %**\*

---



ENERGI

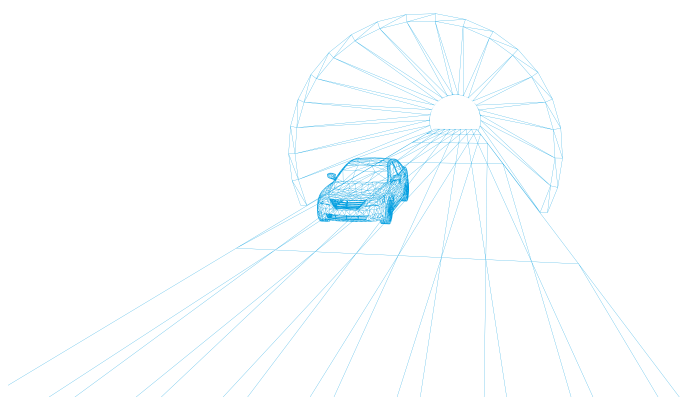
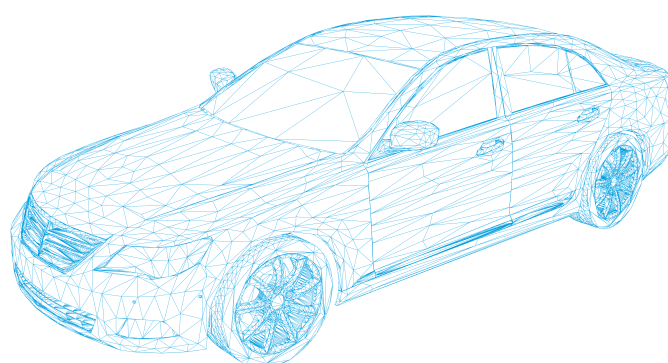
13 %<sup>\*</sup>

---

FORDON

11 %<sup>\*</sup>

---



ANLÄGGNING

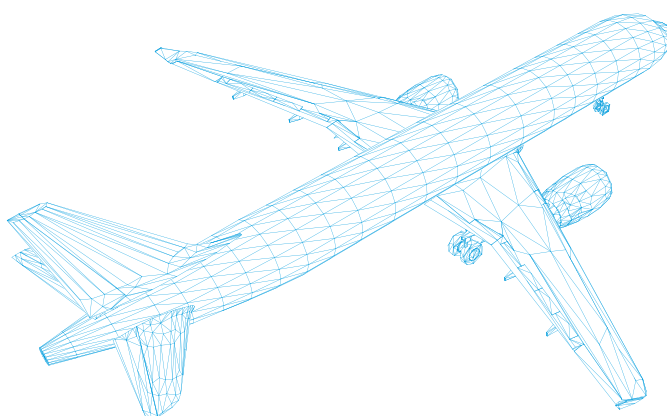
10 %<sup>\*</sup>

---

FLYG

5 %<sup>\*</sup>

---



<sup>\*</sup> Utgör andel av koncernens totala fakturering 2015; konsumentvaror, kemi och övrigt uppgår till 6 %.

## GRUVA

Vi levererar borrhigar, bergborrverktyg och system, mobila och stationära krossar, maskiner för lastning och transport, utrustning för tunneldrivning, kontinuerlig gruvdrift och mekanisk bergavverkning, liksom olika lösningar för ökad automation.

### BORRNING

Våra riggar för rotationsborrning är kända för sin kvalitet, driftsäkerhet och produktivitet.



### LASTNING OCH TRANSPORT

Våra truckar har konstruerats för att ge säkerhet, produktivitet och tillförlitlighet även i de tuffaste miljöer.



### AUTOMATION OCH ÖVERVAKNING

Våra system för gruvautomation omfattar allt från enskilda maskiner till kontroll av hela maskinparken.

## VERKSTAD

Våra verktyg och verktygssystem för skärande bearbetning av metall och avancerade material och komponenter används i verkstadsindustrin över hela världen och ökar produktiviteten och lönsamheten.



### VERKTYG FÖR HÖRNFRÄSNING

Vid hörnfräsning ska två ytor bearbetas samtidigt, vilket kräver periferfräsning i kombination med planfräsning.

### VERKTYG FÖR SVARVFRÄSNING

Svarvning ger cylindriska och rundade former med ett verktyg med en skäregg. Verktyget hålls stilla medan arbetsstycket roterar.



### VERKTYG FÖR HÅLTAGNING

Det finns en mängd olika egenskaper att ta hänsyn till som positioneringsnoggrannhet, hålgeometri och ytfinish. Våra hålbearbetningsverktyg möter alla behov.



## ENERGI

Vi erbjuder lösningar för alla sorters energiproduktion. Detta gäller såväl verktyg och system för industrins metallbearbetning som färdiga produkter och material.



### UTVINNING OCH PRODUKTION AV OLJA OCH GAS

Våra super-duplex rör i rostfritt stål har blivit industristandard genom sin korrosionsbeständighet, driftsäkerhet och förmåga att klara extrema temperaturer och tryck.

### KÄRNKRAFTSPRODUKTION

Vi tillhandahåller säkra, högkvalitativa produkter med problemfri drift i avancerade rostfria stål och speciallegeringar. Med >50 år i branschen, har vi levererat ånggeneratorrör till över 100 kärnkraftsreaktorer världen över.

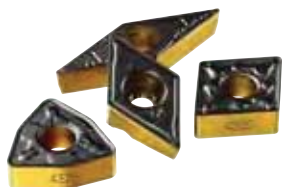


### FÖRNYBAR ENERGI

Vi erbjuder många lösningar som används i termisk solkraft och andra typer av förnybar energi, som produkter till parabol och soltorn.

## FORDON

Våra hårdmetallverktyg och system för svarvning, fräsning och borrar i metall ökar produktiviteten vid tillverkning av till exempel motorer och växellådor. Våra material finns i bland annat säkerhetsbälten, krockkuddar, bromsar, motorer och i olika instrument.



### SKÅRANDE VERKTYG FÖR METALLBEARBETNING

Verktyg för att tillverka komponenter i bland annat stål, rostfritt stål, aluminium och gjutjärn till växellådor och motorer.

### KOMPRESSORVENTILSTÅL

Kompressorventilstål i bilars luftkonditioneringssystem, har extremt höga krav på hållfasthet. Det är utformat för att möta de höga kraven i ytterst energieffektiva kompressorer.



### RÖR FÖR DIREKTINSPRUTNING AV BENSIN

PRESSURFECT™ – sömlösa rostfria rör utvecklade för direktinsprutning med högt tryck i bensinmotorer. Minskar bränsleförbrukningen avsevärt. Starka, lätta och korrosionsbeständiga.

## ANLÄGGNING

Tillhandahåller lösningar för brytning, borrar och krossning i nischer inom anläggningsindustrin.



### KROSS OCH SORTERING

Stationära och mobila krossar, liksom ett brett utbud av siktar och transportörer liksom serviceapplikationer inom brytning, gruvdrift och ballastproduktion.

### BORRNING OCH TUNNELDRIVNING

Vårt erbjudande består av avancerad utrustning som ovanjordsborriggar, maskiner för mekanisk bergavverkning, tunnelborriggar samt utrustning för lastning och transport.



### KROSSAR

Våra hydraulhammare, bomsystem, verktyg och tillbehör möjliggör problemfri drift i applikationer som krossar, rivning, tunneldrivning och vägbyggen.

## FLYG

När flygindustrin använder nya material för att tillverka lättare och bränslesnålare flygplan är avancerade verktygssystem avgörande för deras framgång.

### FRÄSVERKTYG

Material- och applikationskunnande och verktygslösningar för ökad prestanda är grundläggande förutsättningar för framgång vid bearbetning av turbinblad och komponenter till landningsställ.



### RÖR AV ROSTFRITT STÅL OCH TITAN

Våra sömlösa rör används i applikationer som bränsle- och hydraulledningar, instrumentsystem, tryckmätning, samt som bärande element i flygstolar.



### BORRVERKTYG

Det finns ungefär en miljon hål i ett flygplan, vilket kräver många borraroperationer. Vårt utbud av borrar har utformats för optimal hållkvalitet.

# VÅR VÄG FRAMÅT

För att stärka vår ledande position och öka vår tillväxt och avkastning utvecklar vi en allt mer kundfokuserad, snabbriktig, global och hållbar organisation.

## VISION – VAD VI STRÄVAR EFTER

## WE SET THE INDUSTRY STANDARD

### STRATEGISK INRIKTNING – VAD VI BEHÖVER VARA

TILLVÄXT-  
ORIENTERADE

FLEXIBLA  
OCH SNABBA

FULLT UT  
GLOBALA

TEKNOLOGI-  
LEDANDE

EXCEPTIONELLA  
MEDARBETARE

### AFFÄRSOMRÅDENAS STRATEGIER – HUR VI GÖR DET

SANDVIK MACHINING  
SOLUTIONS

SANDVIK  
MINING

SANDVIK MATERIALS  
TECHNOLOGY

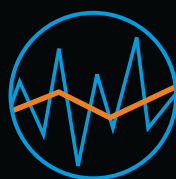
SANDVIK  
CONSTRUCTION

SANDVIK  
VENTURE

### VERKSAMHETSMÅL



LÖNSAM TILLVÄXT



ÖKANDE AVKASTNING



MINSKAD RESULTATVOLATILITET

### FINANSIELLA MÅL

TILLVÄXT

**8 %**

Över en konjunkturcykel  
inkl. förvärv  
Utfall 2015: 2 %

AVKASTNING PÅ  
SYSSELSATT KAPITAL

**25 %**

Över en konjunkturcykel  
Utfall 2015: 7,9 %

NETTOSKULD/  
EGET KAPITAL

**<0,8**

Undantaget större förvärv  
Utfall 2015: 0,74

UTDELNINGSKVOT\*

**50 %**

(av vinst per aktie)  
Årligt utfall 2015: 140 %  
av rapporterad och 57 %  
av justerad

\* Föreslagen utdelning.

### VÄRLDSLEDANDE POSITIONER

Vår verksamhet är baserad på en omfattande kompetens inom materialteknik och applikationer, nära samarbeten med våra kunder och en unik förmåga att industrialisera högteknologiska produkter, maskiner och verktyg.

Vi är världsledande inom följande områden:

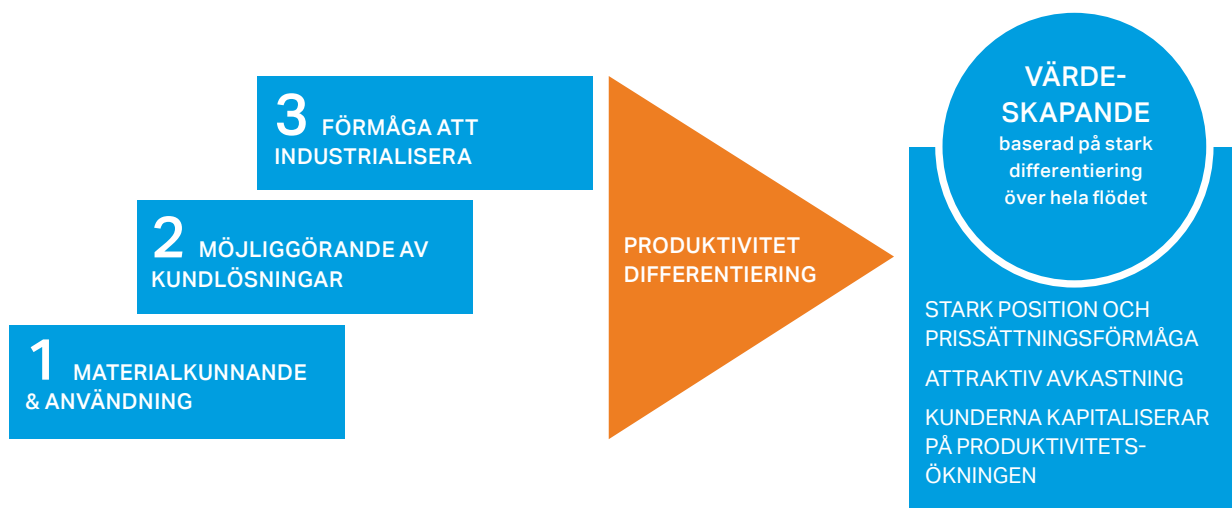
- Verktyg och verktygssystem för skärning metallbearbetning samt komponenter i hårdmetall och andra hårda material
- Maskiner och verktyg samt olika typer av processanläggningar för gruv- och anläggningsindustrin

- Produkter i avancerade rostfria stål, speciallegeringar och titan samt metalliska och keramiska motståndsmaterial

Vi strävar efter att vara tillväxtorienterade och globala både i vårt tänkande och i vår närvaro, att vara flexibla och ha förmåga att anpassa oss till förändringar på marknaden. Vi har som målsättning att erbjuda ledande lösningar till våra kunder så att de kan ta vara på nya trender. Det är avgörande att vi har exceptionella medarbetare och att vi skapar en kultur som tar tillvara på deras fulla potential.

### SANDVIKS KÄRNKOMPETENSER SKAPAR VÄRDE

VÄRDEKEDJAN ÄR GEMENSAM, MEN APPLIKATIONERNA VARIERAR



Våra produkter, tjänster och lösningar ökar våra kunders produktivitet genom att sänka deras kostnader och öka effektiviteten och pålitligheten i deras produktion.

### GLOBALA DRIVKRAFTER

Globala affärsmässiga drivkrafter, som vi ser i vår omvärld, är en viktig utgångspunkt för vår inriktning.

- Demografiska förändringar: snabb befolkningsökning, ökad medellivslängd och högre levnadsstandard bidrar till skiften i kommersiell attraktivitet.
- Urbanisering: kraftig inflyttning till urbana områden bidrar till ökad efterfrågan på anpassade stadslösningar och infrastruktur.
- Globalisering: teknisk utveckling inom transporter och informationsteknologi har lett till minskade hinder för flödet av varor, tjänster, kapital och människor.
- Klimatförändringar och resursbrist: minskad tillgång till energi och rent vatten i vissa länder samt klimatförändringar bidrar till ökad efterfrågan på nya teknologier som motverkar utvecklingen och minskar de negativa effekterna.
- Utveckling av informations- och kommunikationsteknologi: service och systemtänkande ökar i betydelse när ny teknologi banar väg för nya affärsmodeller.

# FOKUSOMRÅDEN

Vi har en tydlig inriktning för Sandvik som koncern och strategiska prioriteringar för de enskilda affärsområdena. Syftet är att behålla och stärka vår ledande ställning. Målsättningen är att uppnå hållbar, lönsam tillväxt, ökande avkastning och minskad resultatvolatilitet.

## KUNDFOKUS

Vi strävar efter att arbeta allt närmare våra kunder i täta samarbeten och över hela produktens livscykel, inte minst inom service och support.

## INNOVATION

Vi har ett starkt fokus på hållbar innovation och arbetar för att ytterligare öka takten i lanseringen av nya produkter. Under 2015 lanserade exempelvis Sandvik Maching Solutions över 15 000 nya produkter. Ambitionen är att flytta fram positionerna ytterligare inom kärnsegmenten samt att förbättra vår position i mellansegmentet och på tillväxtmarknader. Forskning och utveckling är grunden för vår verksamhet.

## AKTIV PORTFÖLJHANTERING

Vi utvärderar löpande vår portfölj och avyttrar icke-kärnverksamheter och mindre lönsamma delar för att öka lönsamheten och frigöra kapital till nya tillväxtfrämjande investeringar.

## TILLVÄXTMARKNADER

Globalisering och urbanisering skapar nya avsettningsmarknader för våra produkter. Vi ställer om verksamheten för en ökad exponering i snabbväxande industrisegment och på tillväxtmarknader som Indien och Kina. Vi arbetar för att finna hållbara lösningar för växande städer och fler digitala, globala lösningar.

## EFTERMARKNAD

Vår relation med kunderna slutar inte när vi levererat en produkt eller lösning, detta utgör snarare början på ett långt samarbete. Vårt serviceerbjudande har stärkts kraftigt under de senaste åren och bidragit till att minska volatiliteten i vår intjäning.

## EFFEKTIVISERING

Vi optimerar vår försörjningskedja genom att minska antalet produktionsenheter och flytta delar av tillverkningen till Asien, där vi väntar oss den största framtida marknaden. Vi förbättrar också vår interna effektivitet inom alla enheter, i våra affärsområden och på koncernnivå, genom så kallade lean-processer. Vi anpassar vår produktion för ökad användarvänlighet och energieffektivitet och därmed konkurrenskraften.

## HÅLLBARHET

Hållbarhet är integrerat i våra kärnverksamheter och vi har som ambition att fortsätta ligga i framkant i dessa frågor. Att arbeta nära våra kunder är en förutsättning för att för att uppnå detta. Genom att lansera ledande energieffektiva lösningar världen över gör vi det möjligt för våra kunder att minska sin miljöpåverkan. Dessutom syftar våra lösningar till att öka säkerheten i produktionen för deras anställda.

### FRAMSTEG 2015

- Rekordmånga nya produkter lanserade under året, > 15 000
- Avyttring av Sandvik Mining Systems initierades
- Förvärv av SGL Technology, som designar, tillverkar och installerar maskiner och utrustning för livsmedelssektorn
- Fortsatt effektivisering av försörjningskedjan, åtta (8) produktionsenheter stängda
- Cirka 850 patent beviljade
- Medlem av Dow Jones Sustainability Index
- Lansering och utrullning av en reviderad uppförandekod och ett globalt rapporteringsverktyg



# STRATEGISKA PRIORITERINGAR I VÅRA AFFÄRSOMRÅDEN

Vår strategi verkställs i våra fem affärsområden. Koncerngemensamma servicefunktioner inom IT, finans, HR och talangutveckling stöttar affärsområdena. Varje affärsområde är oberoende och verkar inom sitt specifika industrisegment. Deras prioriteringar stärker koncernens strategiska inriktning och verksamhetsmål.

## SANDVIK MACHINING SOLUTIONS

- Hävstång av flervarumärkesmodellen, med synergier i tillverkning och utveckling
- Ökad lanseringstakt av kärnprodukter och digitalt erbjudande
- Investera i tillväxtområden och i mellansegmentet
- Tilläggsförvärv
- Fortsätta optimeringen av försörjningskedjan och öka produktiviteten i administration, försäljning och FoU

## SANDVIK MINING

- Öka kostnadseffektiviteten inom inköp, administration och försäljning
- Försäljningsförträfflighet
- Öka eftermarknadsandel
- Nya produkt erbjudanden, även för mellansegmentet

## SANDVIK MATERIALS TECHNOLOGY

- Öka tillväxten av strategiska produkter, huvudsakligen inom energi och energieffektivisering
- Fortsatt materialevolution
- Säkerställa positionen inom kärn- och standardprodukter genom en lean affärsmodell
- Säkerställa utnyttjandegraden och kostnadsledarskapet i smältverket
- Fortsätta avvecklingen av icke-kärnverksamheter

## SANDVIK CONSTRUCTION

- Optimering av försörjningskedjan – distribution och produktion
- Utveckla eftermarknadsaffären
- Fokus på tillväxtområden
- Öka exponeringen mot mellansegmentet
- Strukturerat omvandlingsprogram

## SANDVIK VENTURE

- Öka tillväxten
- Lansera nya produkter
- Fortsatt globalisering
- Kompletterande förvärv



# HÅLLBARHET – EN VIKTIG BAS FÖR LÖNSAM TILLVÄXT

Hållbarhet är integrerat i vår kärnverksamhet och vi har som ambition att ligga i framkant i dessa frågor. Vi arbetar nära våra kunder för att ständigt vidareutveckla vårt hållbarhetsarbete, exempelvis miljö- och säkerhetslösningar i våra produkter. Genom att i detalj förstå vad kunderna behöver kan vi erbjuda produkter, tjänster och lösningar som stärker deras produktivitet, minskar deras miljöpåverkan och förbättrar säkerheten för både våra och deras medarbetare. På så vis kan vi bidra till att stärka deras konkurrenskraft.

Under 2015 uppdaterade vi vår strategi för hållbara affärer. Syftet är att skapa ett ännu starkare fokus på våra kunder och våra produkter och härigenom tydligare identifiera förbättringsområden för vår interna verksamhet. Genom att dela in hållbarhetsstrategin i de åtta dimensionerna under områdena "Vårt erbjudande" och "Vår verksamhet" kan vi lättare mäta, styra och följa upp vår påverkan. Vi har definierat nya mål och etablerat ännu effektivare processer för uppföljning.

Vi genomför regelbundet en så kallad materialitetsanalys. Denna ger oss en tydlig inriktning och visar vilka hållbarhetsaspekter som är mest väsentliga för oss vid en given tidpunkt. Analysen görs av medlemmar i koncernledningen, med bidrag från våra intressenter samt från internationella ramverk och institutioner. Analysen uppdateras löpande.

Läs mer om våra prioriterade aspekter på sidan 67 samt i vår Hållbarhetsredovisning på sandvik.com.

## PRIORITERADE HÅLLBARHETSASPEKTER

- Regelefterlevnad
- Hållbara inköpsmetoder
- Användning, återanvändning och återvinning av material och naturresurser
- Energi, utsläpp och klimatförändringar
- Hälsa och säkerhet
- Mångfald och inkludering, inklusive icke-diskriminering
- Attrahera, utveckla och behålla medarbetare

## TVÅ PÅVERKANSOMRÅDEN – ÅTTA DIMENSIONER

### VÅRT ERBJUDANDE

Påverkan uppkommer utanför vår verksamhet



INNOVATION & PRODUKTIVITET



HÄLSA & SÄKERHET



INVERKAN PÅ MILJÖ



ANVÄNDNING, ÅTERANVÄNDNING & ÅTERVINNING



STYRNING



PARTNERS



MILJÖ-PÅVERKAN



MÄNNISKOR



I år har vi inkluderats i Dow Jones Sustainability Index, ett av världens mest välrenommerade oberoende hållbarhetsindex. Vi är dessutom fortsatt med i FTSE4Good Index, Ethibel Excellence Investment Register och RobecoSAM's Sustainability Yearbook.

# ATT BYGGA EN HÖGPRESTERANDE ORGANISATION

Att skapa förutsättningar för en högpresterande organisation med självgående medarbetare är viktigt för oss. Vi strävar efter att främja en kultur av kundfokus och innovation genom att säkerställa ett professionellt arbetssätt och fortlöpande utveckling av våra medarbetare och deras prestationer. Framöver kommer vår förmåga att dra nytta av medarbetarnas olika talanger och kompetenser i en öppen intern arbetsmarknad vara viktig för att driva tillväxt och lönsamhet.

## ATT SÄKERSTÄLLA HÖGA PRESTATIONER

En starkt prestationsinriktad affärskultur är avgörande för att kunna dra nytta av medarbetarnas fulla potential och uppnå lönsam tillväxt. För att stärka denna affärskultur genomför Sandvik koncernövergripande initiativ med fokus på målstyrning. Samtliga chefer inom organisationen erbjuds utbildning i målstyrning nära kopplad till vår målsättningsprocess. Syftet är att höja kvaliteten på målen, på dialoger och på uppföljningen av genomförandet.

## ATTRAHERA KOMPETENS OCH BYGGA FÖR FRAMTIDEN

Vi arbetar aktivt för att attrahera, utveckla och behålla exceptionella medarbetare. Samtliga åtgärder är anpassade till behoven i verksamheten.

Vi erbjuder talangutvecklingsprogram samt aktiviteter på global nivå och i utvalda länder som Kina, Indien och USA.

## FYRA FOKUSOMRÅDEN

- Driva prestation
- Utveckla ledare
- Låta talanger växa
- Leda förändring

## LEDARSKAPSPROGRAM

Vi erbjuder ledarskapsprogram för ledare på olika nivåer, baserade på affärsstrategin och vår ledarskapsmodell. Deltagarna utgör en diversifierad grupp och representerar alla affärsområden och koncernfunktioner, liksom geografiska områden. Inom organisationen driver vi också programmet, Nästa generations ledare, med fokus på utveckling av ledare för kommande generationer.

## KÄRNVÄRDEN

Våra kärnvärden är byggda på vårt starka arv och stödjer våra ambitioner för framtiden.

### CUSTOMER FOCUS

Vi strävar ständigt efter att överträffa våra kunders förväntningar och göra det möjligt för dem att bli mer framgångsrika i sin verksamhet.

### INNOVATION

Vi formar framtiden genom att ständigt sträva efter att hitta banbrytande lösningar i hela vår verksamhet.

### FAIR PLAY

Vi arbetar och gör affärer på ett hållbart och ansvarsfullt sätt.

### PASSION TO WIN

Vi är engagerade och drivs av att göra vårt företag till det ledande i branschen.

### GLOBALT TRAINEEPROGRAM

För att locka till oss kompetenta medarbetare och säkra vår talangpool har vi ett globalt traineeprogram. Vårt traineeprogram är en nyckelaktivitet inom Employer Branding-området. För närvarande löper två parallella program. Det första startade i september 2014 med deltagare från Indien, Kina och Sverige. Det andra startade i september 2015 med deltagare från Indien, Kina, Sverige, Sydafrika och USA.

### LÄRLINGSUTBILDNINGAR

Vi har ett antal lokala lärlingsutbildningar runt om i världen för operatörer och medarbetare inom produktionen. Efter en intern analys identifierade vi kompetensbehov inom mekanik, dieselmotortekniker och el. Därför tog vi fram ett antal specialutformade lärlingsprogram. Sedan starten av programmen har över 760 lärlingar genomgått utbildningen.

### EXPERTUTBILDNING

Vi har tydliga karriärvägar för specialister och experter som arbetar med FoU, och lägger stor vikt vid utbildnings- och utvecklingsprogram. Vidare introducerades nyligen en särskild karriärväg för projektledare.

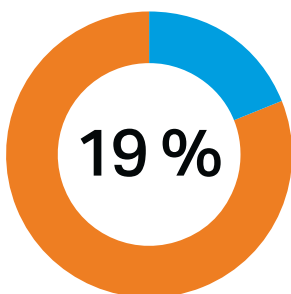
### MÅNGFALD OCH INKLUDERING

Mångfald och inkludering är avgörande för att bli en verkligt global, modern organisation. Vi anser att mångfald är en konkurrensfördel och inkludering den metod som krävs för att utnyttja den, och vi arbetar fortlöpande för att bli bättre inom dessa områden. Vår främsta utmaning framöver är att locka till oss och behålla alla kategorier medarbetare med varierande bakgrund.

### ANTAL MEDARBETARE 2015



### ICKE-EUROPEER I AFFÄRSOMRÅDENAS LEDNINGSGRUPPER



### DIVERSIFIERAD LEDNINGSGRUPP

3 NATIONALITETER

33,3 % KVINNOR

39–65 ÅLDERSFÖRDELNING

### ANDEL KVINNOR I LEDANDE BEFATTNINGAR

16,5 %

ANDEL KVINNOR I LEDANDE BEFATTNINGAR	16,5 %
--------------------------------------	--------



Dynamiskt möte i det nyligen renoverade Sandvik US högkvarteret i Fair Lawn, USA, September 2015.

### ATT SKAPA EN FRAMGÅNGSRIK KULTUR

Michael Eneberg är försäljningschef på Sandvik Coromant, Sandvik Machining Solutions i Indonesien.

Så här ser han på ledarskap, prestation och karriärmöjligheter.

"Jag utgår alltid från lagspel. Mina säljare är frontlinjen i den helintegrerade värdekedja som utgör vår verksamhet. Vi är starkast när vi kommunicerar hela kedjan i vår kontakt med kunden. Därför lägger jag mycket tid på att få alla att förstå hur allt hänger ihop. Asien är en region där marknaderna och kundbehoven utvecklas snabbt. För att skapa resultat måste alla kunna ta egna initiativ och möta behoven. Vi ska vara bättre på allt, både själva produkten och i teknisk rådgivning, förmåga att hålla löften och i vår service.

Att skapa en prestationsbaserad kultur är viktigt och bidrar till lönsam tillväxt, men synen på vad som är prestation skiljer sig mellan olika regioner. I Indonesien, liksom i Japan där jag arbetade tidigare, är det viktigaste vad kollektivet uppnår. Det som är bra för gruppen är bra för mig. För att kunna skapa en framgångsrik och lönsam kultur gäller det att hitta rätt balans mellan det egna ansvaret och organisationens.

Jag sökte mig till Sandvik för de många möjligheter ett arbete i ett stort internationellt företag kan ge. Det jag har fått uppleva sedan dess har överträffat mina förväntningar. Möjligheterna är oändliga, men det gäller att hela tiden prestera. Konkurrensen är knivskarp, här arbetar ju några av de bästa inom varje område. Detta ger samtidigt en drivkraft att visa vad man går för, och att hela tiden anta nya utmaningar, precis som den jag nu tagit i Indonesien."



Michael Eneberg, försäljningschef, baserar sitt tänkande på teamprestationer.

### SÄKERHETEN FRÄMST

För att garantera en säker och hälsosam arbetsplats för dem som arbetar i vår organisation är säkerhet alltid högsta prioritet. Detta är särskilt relevant för oss eftersom vi verkar inom tung industri, där arbetsmiljön och olika tillverkningsprocesser medför potentiella riskelement.

Vi strävar efter att kontinuerligt bygga en säker kultur och fokuserar särskilt på att tydliggöra chefernas ansvar för miljö, hälsa och säkerhet inom sina ansvarsområden. För att stödja detta arbete har vi introducerat en strukturerad process genom vilken vi har fått bra kontroll i våra ledningssystem.

Vi har sett goda resultat av vårt fokuserade arbete och har lyckats förbättra våra säkerhetsresultat avsevärt. Till exempel har olycksfallsfrekvensen minskat från 17,2 till 2,1 år 2015 med årliga förbättringar alla år utom ett sedan 2006.

# LEDANDE LÖSNINGAR FÖR ÖKAT KUNDVÄRDE

Forskning och utveckling (FoU) är grunden för vår verksamhet och en avgörande framgångsfaktor för långsiktig och hållbar tillväxt. Vår ledstjärna är ett nära samarbete med kunderna vid utvecklingen av produkter, lösningar och tjänster. Syftet är att stödja deras ambition att öka produktiviteten, stärka konkurrenskraften, minska miljöpåverkan och förbättra arbetsmiljön och säkerheten.

Vi söker systematiskt efter nya teknologier som kan stärka vår position och utvidga våra kärnverksamheter, och via trendanalyser identifierar vi strategiska utvecklingsområden och säkerställer att vi fortsatt fokuserar på rätt områden. Vår ambition är att kontinuerligt öka lanseringstakten av nya produkter. Över 2 700 medarbetare på forskningscenter runt om i världen strävar efter att nå detta mål. Omfattningen

av arbetet sträcker sig från nanoteknologi till gruvutrustning.

Forskningen är inriktad på ett antal prioriterade områden som utveckling av nya material, effektivisering av industriprocesser inom exempelvis automation och informations- och kommunikationsteknologi (ICT), energieffektivitet och additiv tillverkning (3D-printning).

## FOU SKAPAR NYA MÖJLIGHETER

ANTAL ANSTÄLLDA INOM FOU:

**2 700**

UTGIFTER FÖR FOU:

**3 532** MSEK

AKTIVA PATENT OCH ANDRA  
IMMATERIELLA RÄTTIGHETER:

**8 000**

BEVILJADE PATENT 2015:

**850**

ANTAL FOU-CENTER  
RUNT OM I VÄRLDEN:

**60**



Silent Tools® – eliminerar vibrationer.



Anders Digernes – årets produktutvecklare

## PRISBELÖNTA SILENT TOOLS® ELIMINERAR VIBRATIONER

Vid bearbetning av komponenter med långa överhäng – som landningsställ och jetmotorer på flygplan, ventiler till oljeriggar och helpressade rör till elverk – är vibrationer ett mycket vanligt problem. Vibrationerna påverkar kvaliteten och produktiviteten, eftersom de orsakar problem för ytfinishen och en smidig bearbetningsprocess.

Anders Digernes, från Sandvik Coromant i Norge, ledde utvecklingen av en ny generation teknologi bakom våra vibrationsdämpande verktyg – Silent Tools®. För sina insatser utnämndes Anders Digernes till Årets Produktutvecklare och mottagare av Wilhelm Haglund-medaljen 2015.

Verktygen är designade med en stötdämpare inne i verktygskroppen, vilket minimerar eller till och med helt eliminerar vibrationer. Det möjliggör en säker bearbetningsprocess även vid mycket långa överhäng. För kortare överhäng bidrar verktygen till att öka produktiviteten, då skärdata kan ökas utan att vibrationer uppstår.

Den nya Silent Tools®-serien säkrar Sandvik Coromants marknadsledande ställning inom vibrationsdämpande verktyg och möjliggör samarbeten med stora kunder.

Wilhelm Haglund-medaljen till Årets produktutvecklare är vår främsta utmärkelse för industriella innovationer med stort kommersiellt värde för Sandvik. Den har fått sitt namn efter den legendariske bruksdisponenten Wilhelm Haglund som lade grunden till Sandviks framgångar inom hårdmetallområdet.

## FOU-FOKUS I AFFÄRSOMRÅDEN SANDVIK MACHINING SOLUTIONS

- Förnyat produkt erbjudande
- Ledande kompetens inom materialteknologi för skärande bearbetning
- Effektivisering av forsknings- och utvecklingsarbetet
- Aktiv förvaltning av immateriella rättigheter

## SANDVIK MINING

- Avancerad energilagring och teknologi för eldrift
- Mekanisk brytning av hårda bergarter och prestandaövervakningstester
- Borring i hårda bergarter med inbyggd, intelligent återkoppling
- Slanglösa tekniker för att slippa hydraulslangar

## SANDVIK MATERIALS TECHNOLOGY

- Materialevolution mot ännu mer avancerade material
- Energisegmentet och energieffektiva lösningar
- Pulverteknologi för near-net shapeprodukter (nära färdig form)

- Serviceerbjudande inom materialteknologi
- Digitala lösningar, uppkopplade produkter samt tillhörande tjänster

## SANDVIK CONSTRUCTION

- Produkter med ledande prestanda och förbättrad säkerhet
- Innovativa tjänstelösningar för befintliga kunder

## SANDVIK VENTURE

De fyra produktområdena ansvarar för sin egen forskning och utveckling:

- Applikationsutveckling och teknologi för Sandvik Process Systems
- Kundenpassade volframkarbidpulver samt återvinningsprocesser för Sandvik Wolfram
- Kundenpassade hårda och superhårda material för applikationer som kräver slitstyrka för Sandvik Hyperion
- Effektiva borrkronor för olje- och gasindustrin samt gruvindustrin för Sandvik Drilling and Completions

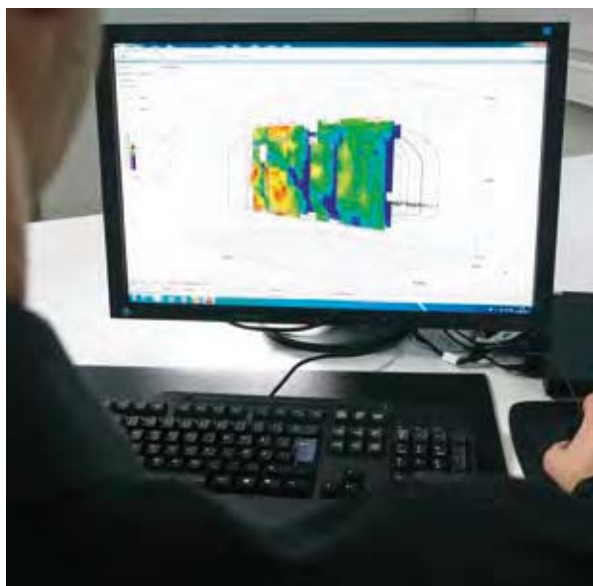
### EN EFFEKTIV FOU ORGANISATION

Våra affärsområden är ansvariga för och driver sin forskning och utveckling i linje med sina strategier och sina kärnverksamheter. Affärsområdenas huvudsakliga fokus är att utveckla kärnprodukter, produktionsmetoder, teknologiplattformar och lösningar anpassade till sina kunders behov. För att fortsatt leverera relevanta och konkurrenskraftiga lösningar bedrivs utvecklingsarbetet tillsammans med kunderna.

Initiativ genomförs även för att stärka och komplettera affärsområdenas FoU-satsningar, genom att samordna aktiviteter som berör flera affärsområden. Koncerngemensamma projekt stärker Sandviks position, utvidgar kärnverksamheten och bidrar till koncernens tillväxt och lönsamhet.

### FORSKNINGENS DRIVKRAFTER

För att behålla och stärka vår ställning på en konkurrensutsatt och utmanande marknad bevakar och analyserar vi de globala drivkrafter som påverkar förutsättningarna för vår verksamhet. Demografiska förändringar, urbanisering, globalisering, klimatförändringar och brist på resurser samt utveckling av informations- och kommunikationsteknologi utgör sammantaget en viktig grund för de prioriterade områden vi styr vår forskning mot.



geoSURE – ger omedelbar information om den borrade bergmassan.

### geoSURE FÖRVANDLAR BORRIGGAR TILL ANALYSVERKTYG

Sandvik Construction definierar hur analyser vid underjordsborrning kommer att ske i framtiden. geoSURE är det första systemet för dataanalys och visualisering i realtid som är helt integrerat i borrhjull och som förser kunderna med direkt information om den borrade bergsmassan. Denna unika innovation för underjordsborrning ökar kundernas produktivitet samtidigt som den ger bättre och snabbare geologiska analyser. Detta är avgörande, då ökande krav på rapportering och kvalitet utgör en produktivitetssutmaning för våra kunder.

"Systemet möjliggör snabbare planering, dimensionering och schemaläggning av resurser"

### ENTREPRENÖR INOM BERGBORRNING

De nya arbetsmetoder som geoSURE möjliggör, förbättrar kvaliteten, effektiviteten och säkerheten vid anläggningsverksamhet under jord. För att skapa en användarvänlig lösning som passar kundernas behov inkluderade Sandvik Construction entreprenörer inom tunneldrivning, geologer, programvaruarkitekter och forskningsinstitut i utvecklingsprocessen. Förutom för byggentreprenörer, används systemet inom bergteknik och för konsulter, vilket skapar nya kundgrupper för Sandvik.



## DATORSIMULERING ÖKAR TEMPOT I UTVECKLINGSARBETET

Vårt FoU-center i Pune i Indien specialiserar sig på modellering och simulering som nyckelteknologi, och genomför datorbaserad forskning och experiment för affärsområdena. Centrets forskare har världsledande kunskaper inom området. Doktor Supriya Sarkar är en av nyckelmedarbetarna:

– Datorbaserad modellering har blivit ett viktigt verktyg för vår forskning och utveckling. Förutom att det påskyndar utvecklingen genom mjukvarubaserade experiment, möjliggör det också att vi får en förståelse för processer och fenomen som annars är mycket svåra att observera.

Modellering kortar utvecklingstiden för legeringar och metallurgiska produkter som rör, band och tråd med hjälp av en process för simulering och optimering som använder högteknologiska beräkningssystem. Det minskar behovet av experiment och försök, och innebär att vi snabbare kan introducera nya

produkter. Detta gynnar kunderna samtidigt som vi säkerställer vårt teknologiska ledarskap.

– Ett av mina projekt har varit att skapa förståelse för pulverautomatisering genom att utveckla en datorbaserad modell av processen. Vi har också utvecklat modeller av värmeflödet i Sandvik Materials Technologys Kanthal-ugnar. Det har gjort det möjligt att förbättra vår service genom att förutse hur ugnarna ska konfigureras för att exakt möta kundens behov.

---

"Datorbaserad modellering kortar utvecklingstiden för legeringar och metallurgiska produkter som rör, band och tråd."

DR SUPRIYA SARKAR



Dr Supriya Sarkar, FoU-chef vid forskningscentret i Pune, Indien.

# SYNKAT SAMARBETE FÖR EFFEKTIV PRODUKTION

Företag i snabb tillväxt har ofta stort behov av tåta samarbeten med sina leverantörer.

LEAX Group i Köping är tillverkare av komponenter till bland annat tung fordonsindustri och har under mer än 20 år haft ett nära och utvecklande samarbete med Sandvikägda Seco Tools. Under denna period har LEAX ökat sin



omsättning med i genomsnitt hela 30 procent per år. När det var dags att se över produktionslinjen för synkringar, som är en viktig komponent i växellådor, sammanföll det med lanseringen av Seco Tools nya generation vändskär med Duratomicteknologi.

"Vi hade många avbrott i vår produktion och det var svårt att bedöma om skärens egg var slitna och behövde bytas, det var uppenbart att vi var i behov av en förändring. Ungefär samtidigt fick jag Seco Tools utskick om de nya Duratomic-skären i min mail. Jag tvekade inte utan kontaktade direkt Seco", säger Mikael Axelsson, produktionsingenjör på LEAX Mekaniska i Köping.

## INFRIADE FÖRVÄNTNINGAR

Ett team från Seco Tools kom snabbt ut till fabriken i Köping och under två veckors tid testkördes skären och skärdata justerades för att få fram bästa möjliga lösning för den avancerade produktionsen. Skärsorten som testkördes, TP1501, är en av tre nya sorter baserade på Duratomicteknologin och utvecklade för svarvningsapplikationer i stål.

"Vi var väldigt nöjda med utfallet av testerna. Samtidigt som vi tog beslutet att köpa in TP skär för hela produktionslinjen, besökte vi två olika mässor där vi spenderade mer tid med representanter från Seco för att diskutera och förstå Duratomicteknologin bättre. Det gjorde oss än mer övertygade."

Sex månader senare kan Mikael och hans kolleger konstatera att skären fortsätter att leverera. Skären har bidragit till en stabil ökad produktion utan avbrott.

"Vi har ökat produktiviteten och samtidigt reducerat kostnaderna. Eftersom skären är försedda med nya Used-Edge-Detection, kan operatörerna enkelt identifiera vilka skäreppor som är använda. Det garanterar stabilitet i våra svarvapplikationer samtidigt som vi eliminerar risken att kassera oanvända skäreppor."

## FLER APPLIKATIONER UNDERSÖKS

Tillverkningen av synkringar utgör en av åtta produktionslinjer på fabriken i Köping. LEAX Group har även produktionsenheter på fyra andra platser i Sverige, samt i Lettland, Ungern, Tyskland, Kina och Brasilien. I den intensiva tillväxtfas som företaget befinner sig i är det självklart att man ser över möjligheten att uppdatera även andra delar av produktionen med skär baserade på Duratomicteknologin.

"De nya TP sorterna är utomordentliga för svarvning i stål men även i andra hårda material. Vi har gjort vår analys och sannolikheten är stor att vi kommer att gå vidare med TP1501 och andra skärsorter baserade på Duratomic. Seco är dessutom en av våra prioriterade leverantörer som inte bara har bra produkter utan även mycket kompetent personal som tillhandahåller högkvalitativ service. För oss är det viktigt att fortsätta lösa flaskhalsar och andra produktionsrelaterade problem tillsammans

med Seco, för en fortsatt framgångsrik utveckling av LEAX Group", avslutar Mikael.

"Det är viktigt att fortsätta lösa flaskhalsar och andra produktionsrelaterade problem tillsammans med Seco, för en fortsatt framgångsrik utveckling av Leax Group"



Mikael Axelsson, produktionsingenjör, LEAX Group

# 30 %

LEAX genomsnittliga försäljningsökning per år under de senaste 20 åren.

# KROSSANDE KAPACITET

**National Quarries LLC i Förenade Arabemiraten hade ett problem. Även om produktionen vid deras existerande krossanläggning fungerade tillfredsställande, fanns potential att öka kapaciteten. Tillsammans med Sandvik Construction hittade de en lösning i form av konkrossen CH660. Resultatet blev högre kapacitet, lägre bränsleförbrukning och ökad livslängd på slitdelarna.**

National Quarries är en ledande leverantör av ballast i Förenade Arabemiraten. Man använder en tre-stegs krossprocess för att producera stora mängder ballast. Processen består av en käftkross för primärkrossning, en konkross för sekundärkrossning och

– Det var uppenbart att teamet från Sandvik hade ett mycket stort tekniskt kunnande och tog uppgiften på största allvar, säger Thair Aziz Muslem, VD för National Quarries LLC.

## SIMULERINGSVERKTYG FÖR EN OPTIMAL LÖSNING

För att uppnå bästa, möjliga lösning använde Sandvik simuleringsverktyget PlantDesigner® för att utvärdera olika scenarier och maskiner. Genom att byta ut den sekundära krossen mot en Sandvik CH660, skulle inte bara produktionskapaciteten i det sekundära steget öka utan även nettoproduktionen i de tertiära slagkrossarna då en mindre andel material skulle gå tillbaka i omloppet. Baserat på analysen beslutade National

Quarries kapacitet ökade med 25 %, och vi kan nu minska brytningen till 0–63 mm. Det har gett högre reduktionsgrad, vilket i sin tur har lett till att livslängden för slitdelarna i slagkrossarna har ökat med 65 %. Vi använder också 20 % mindre bränsle i våra generatorer då elförbrukningen är lägre. Jag hade inte kunnat drömma om hur stora förbättringar det gick att uppnå bara genom att byta ut en maskin, säger Thair Aziz Muslem.

## CH660 LEDER VIDARE TILL EN STÖRRE INVESTERING

Under 2015 var det dags för National Quarries att investera i en ny krossanläggning. Under utvärderingsprocessen hade teamen från Sandvik och National Quarries återigen ett nära samarbete,

25 %

högre kapacitet för anläggningen

20 %

lägre bränsleförbrukning

65 %

ökad livslängd för slitdelarna



två slagkrossar för tertiär krossning. Anläggningen fungerade bra, men den sekundära konkrossen var något av en flaskhals. Sandvik bjöds in för att analysera den befintliga verksamheten.

Quarries att ersätta sin befintliga konkross med en CH660.

– Resultatet har varit fantastiskt, och investeringen betalade sig snabbare än vad vi hade trott vara möjligt. Anlägg-

vilket ledde till en order på ytterligare tre högpresterande krossar, en primärmatare och tre produktsiktare.

## BORRAR I NY KLASS

Borren DC170 har ny design och nya egenskaper och den senaste teknologin. Den är starkare genom volymen av karbidmaterial och störande vibrationer under borrar är reducerade till ett minimum genom en särskild ställning på lansarna.

Kyleffekten motverkar de höga temperaturer som skapas under borrar.

Kylningsspåren förser dessutom med en plastgranulat skala, vilken gör det lättare att beräkna den kvarvarande rekonditioneringspotentialen.

I korthet: DC170 har fyra nyckelfördelar för kunderna: ökad livslängd för verktygen, högre borrar kvalitet, minskade produktionskostnader och en pålitligare process.



# BANBRYTANDE TEKNOLOGI

Under en överskådlig framtid kommer vi att behöva koleldade värmekraftverk. Men tack vare mer avancerad teknik och ett unikt material är det nu möjligt att producera renare kolenergi, och minska koldioxidutsläppen med upp till 30 %.

Vi har en lång historia av nära samarbeten med kunder. Detta bidrar både till att göra innovativa teknologiskiften möjliga och till att lösa framtidens metallurgiska och materialteknologiska utmaningar.

Den senaste innovationen inom det här området är Sanicro™25.

**Timo Peltola, global produktchef på Sandvik Materials Technology, vad är det som gör Sanicro™25 unikt?**

I korthet klarar Sanicro™25 de ökande och extrema krav som finns i kolkraftverk. En stor utmaning har varit att hitta avancerade

**Vilka fördelar innebär detta för branschen?**

Vi har levererat innovativa produkter och material till energiproducerande verksamheter i mer än 50 år, och har skräddarsytt varje produkt efter kundernas behov och krav. Med Sanicro™25 hjälper vi kolkraftverken att framtidssäkra sin energiproduktion och bygga mer effektiva anläggningar genom att ångtemperaturen kan ökas från dagens max 620°C till 650°C. Materialets styrka gör också att man kan öka trycket i pannorna vilket ytterligare förbättrar effektiviteten i kolförbränningen.

lansering, med Kina som vår främsta marknad. Kina är världens största användare av kol, och har ett akut behov av att minska sina utsläpp för att förbättra luftkvaliteten i landets många storstäder. Eftersom kolet fortsatt kommer att vara den främsta energikällan i Kina under många decennier, är behovet av grön teknologi enormt. Sanicro™25 har just blivit certifierat av Chinese Pressure Vessel Committee, vilket innebär att det till fullo lever upp till kraven för konstruktion, tillverkning och installation av de mest krävande applikationerna i kolkraftverken.



material i rostfritt stål som gör att överhettarna i de extremt kritiska panntuberna kan stå emot oxidation och korrosion vid högre temperaturer. Sanicro™25 löser allt detta. Materialet har den högsta kryphållfastheten bland kommersiellt tillgängliga värmeresistenta austenitiska rostfria stål, och kan på ett säkert och tillförlitligt sätt öka kolkraftverkens effektivitet.

Detta sparar inte bara pengar under kolkraftverkets livslängd utan gör det även möjligt att minska koldioxidutsläppen med upp till 30 % tack vare minskad kolförbrukning.

**Vilka är era nästa steg?**

Efter att ha lagt mycket tid och kraft på produktutveckling är vi nu redo för en

## DE STÖRSTA FÖRDELARNA MED SANICRO™25

- Mycket hög kryphållfasthet
- God beständighet mot olika former av oxidation
- God strukturstabilitet - materialet bibehåller sina egenskaper under lång tid
- Goda bearbetningsegenskaper (svetsning och bockning)





Karari är en ny gruva under jord belägen i de nordöstra guldfälten av västra Australien och är på väg att utvecklas till en hörnsten i Saracens verksamhet vid Carosue Dam. Sedan prospekteringen avslutades och produktion i gruvan påbörjades har entreprenören RUC Mining avancerat 3500 meter på 11 månader – 45 dagar före tidplanen - och levererade i början av augusti 2015 den första malmen till Saracens, flera veckor tidigare än planerat. RUC Minings strategi är att leverera produkten till kunden, i rätt tid, och så säkert som möjligt.

## ÖVERTRÄFFADE FÖRVÄNTNINGAR

### "DE RÄTTA VERKTYGEN"

När RUC Mining (RUC) började leta efter en leverantör av utrustning, verktyg och service för Karari-projektet, prioriterade Barry Upton, en 33-årig veteran inom gruvbrytning under jord, de viktigaste kriterierna.

Entreprenören behövde en mångsidig jumboborrrigg och en kraftfull lastare som skulle komplettera varandra i de driv- och cykeltider som krävdes. Till slut valde man en Sandvik DD421 jumboborrrigg med dubbelbom och en Sandvik LH517 lastare.

"Vi tog ett medvetet beslut att välja en leverantör av både borrar, lastare, reservdelar, verktyg, borrarstål, kopplingar och övrigt. Samarbetet är långsiktigt och omfattar även eftermarknads-servicen. Om du är en entreprenör måste du använda ett synnerligen välrenommerat företag som mycket snabbt kan förse dig med verktyg och reservdelar. Annars kan det leda till katastrofala konsekvenser", säger Upton.

"De flesta skulle nog säga att kapital-kostnaden är viktigast vid val av utrustning, men jag anser att den är sekun-

där", säger han. "Du kan ha den bästa maskinen i världen, men finns ingen service och ingen support och ingen tillförlitlig reservdelsförsörjning leder det till driftstopp."

RUC förlitar sig på Sandvik inte bara för utrustning, verktyg, reservdelar och teknisk support. Sandvik slipar till och med om slitna borrar i verkstaden i Kalgoorlie.

"RUC och Sandvik är partners på många sätt – och arbetar tillsammans för att förbättra prestanda", tillägger Upton.

### EN JUMBO FÖR ALLA SYFTEN

"Lastaren passar oss perfekt", säger Upton. "Vi behövde flexibilitet för att kunna arbeta i olika stora orter utan att behöva kompromissa med produktiviteten i de större orterna."

"Sandvik DD421 ökar säkerheten för oss och är också mycket servicevänlig. Allt underhåll kan göras från marken och ingen behöver klättra upp på riggen. Jumboborrriegen har producerat 30 till 40 fler meter per månad än väntat."

"Vi är mycket nöjda med resultatet", säger Upton. Det är faktiskt nära 20 procent över våra förväntningar när vi lade vårt anbud på arbetet, så det har satt en ny måttstock för vårt företag. Vi är stolta över våra prestationer i Karari, både när det gäller kvantitet och kvalitet."

"Vi arbetar tillsammans för att förbättra prestationen"

BARRY UPTON  
GRUVBRYTNINGSVETERAN

# SANDVIK MACHINING SOLUTIONS



Värdet av den tillgängliga marknaden, miljarder SEK	160
Marknadsbeskrivning	Marknaden för premiumprodukter är i hög grad konsoliderad. Produktlösningarna och servicenivån skiljer erbjudandena åt. Mellansegmentet har låg konsolideringsgrad, en lägre servicenivå och är mera priskänsligt.
Andel av Sandviks fakturering, %	36
Drivkrafter	Global industriproduktion och metallförbrukningen inom bl. a. fordons-, flyg- och verkstadsindustri. Ny teknologi och nya material, exempelvis titan och kompositer. Ökat fokus på produktivitet på tillväxtmarknader.
Marknadstillväxt	Den historiska tillväxten för verktyg för skärande metallbearbetning har i genomsnitt legat på 2–4 % per år.
Försäljningskanaler	Premiumsegmentet: mycket avancerade produkter, höga servicenivåer, ofta på plats hos kund, och leverans inom 24 timmar, både direkt- och distributörsförsäljning. Mellansegmentet: försäljning via distributörer, begränsat serviceerbjudande.
Tillväxtstrategi	Ökad lanseringstakt för kärnprodukter. Fokusområden: fordons- och flygindustrin, avancerade material samt tillväxtmarknader. Satsning på mellansegmentet. Tilläggsförvärv.
Större konkurrenter	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Kennametal med varumärkena Kennametal och Widia</li> <li>– IMC Group med varumärkena Iscar, Taegutec</li> <li>– Mitsubishi</li> <li>– Mindre nischaktörer</li> </ul>

## 2015 I SIFFROR

Försäljning: 32 652 MSEK (30 856) med –3 % organisk tillväxt

Rörelseresultat: 5 269 MSEK (6 159)

Rörelsemarginal: 16,1 % (20,0 %)

Justerat rörelseresultat: 6 579 MSEK (6 159)

Justerad rörelsemarginal: 20,1 % (20,0 %)

**Sandvik Machining Solutions är den ledande leverantören på den globala marknaden för skärande bearbetning.**

## MARKNADSUTVECKLING

Aktivitetsnivån avtog under 2015 på grund av den allmänna makroekonomiska försvagningen. Under året minskade den globala organiska tillväxten, men med stora regionala skillnader. Efterfrågan i Nordamerika och Asien försämrades från de höga nivåer som noterades i slutet av föregående år, mest märkbart i USA och Kina. Europa uppvisade å andra sidan en stabil utveckling. Låga oljepriser påverkade efterfrågan från energisegmentet negativt, och hade även en indirekt negativ påverkan på efterfrågan från verkstadsindustrin. Efterfrågan från fordonsindustrin förblev generellt stabil, förutom för en viss försvagning i Kina. Efterfrågan inom flygindustrin var fortsatt god.

## MARKNADSNÄRVARO

År 2015 var ett rekordår då 15 000 nya produkter lanserades för kärnsegment som fordons- och verkstadsindustrin, bl. a. den nya vändskärsfamiljen Duratomic från Seco Tools. Vår globala marknadsledande position bygger på våra produktivetslösningar, som är ett resultat av en unik material- och applikationskunskap och mångåriga kundrelationer. Premiumsegmentet är historiskt sett Sandvik Machining Solutions kärnaffär och här finns merparten av våra kunder. Våra tre premiumvarumärken Sandvik Coromant, Walter och Seco är inriktade på detta segment, medan varumärket Dormer Pramet sedan 2015 representerar vårt erbjudande i mellansegmentet.

## "STABIL UTVECKLING I UTMANANDE MARKNADSSITUATION OCH STARKT ÅR FÖR PRODUKTLANSERINGAR".

Jonas Gustavsson  
Chef för affärsområde Sandvik Machining Solutions



### INTERN EFFEKTIVITET

Programmet för att optimera försörjningskedjan genom att flytta produktionen till färre men större enheter fortskred. Dessutom initierades ett åtgärdsprogram för att öka den interna effektiviteten inom försäljning och administration samt forskning och

utveckling. Sandvik Machining Solutions kännetecknas av hög vertikal integration, vilket gör verksamheten volymkänslig. Därför är det viktigt att minska kostnadsbasen för att uppnå fortsatt hög avkastning och högt värdeskapande även i en lågtillväxtmiljö.

### NYA PRODUKTER



#### Walter M4000 skär – mångsidiga skär med hög prestanda

Produktområde Walters vändskär M4000 är en del av ett verktygssystem som kan användas i många olika bearbetningssituationer. Komplexiteten och risken för fel i produktionen minskar vilket ger högre kostnadseffektivitet.



#### Sandvik Coromant – CoroMill® 390 – pinnfräsar med skär i storlek 07

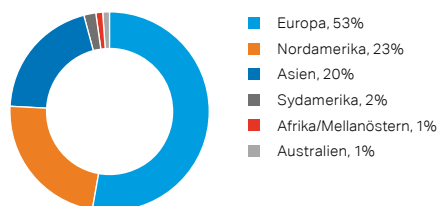
Med nya pinnfräsar med små diametrar, utrustade med skär i storlek 07, finns nu den bevisat effektiva CoroMill® 390 för komponentegenskaper med begränsade krav på skärdjup. Tack vare de mindre skären ger den högre skärtandsdensiteten överlägsen produktivitet i alla typer av fräsningar.



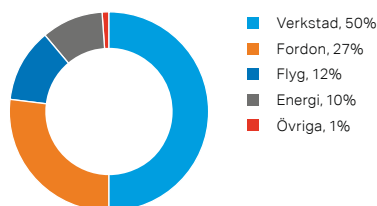
#### Seco – Duratomic i TP sorter

De nya sorterna för svarvning av stål från Seco Tools baseras på Duratomicteknologin och ger en dramatisk ökning av kundernas produktivitet, processtillförlighet och kostnadseffektivitet. Duratomic TP-skären tillverkas med en ny beläggningsteknik med förbättrade mekaniska egenskaper, och högre termisk motståndskraft och större kemisk stabilitet.

### FAKTURERAD FÖRSÄLJNING PER MARKNADSSOMRÅDE, %



### FAKTURERAD FÖRSÄLJNING PER KUNDSEGMENT, %



# SANDVIK MINING



Värdet av den tillgängliga marknaden, miljarder SEK	130
Marknadsbeskrivning	<i>Kvarvarande verksamheter</i> Konsoliderad marknad inom kärnområdet brytning av hårdare bergarter under jord. Den stora eftermarknaden består av service och reservdelar samt borrhvertyg. <i>Avvecklade verksamheter</i> Mining Systems, en fragmenterad marknad för stora materialhanteringsprojekt.
Andel av Sandviks fakturering, %	30
Drivkrafter	BNP-tillväxt och resursintensitet, metall- och mineralpriser, produktionsnivåer i befintliga gruvor, expansionsprojekt, tekniska krav samt hälso-, säkerhets- och miljökrav.
Marknadstillväxt	Den historiska tillväxttakten låg fram till de senaste årens avmattning på i genomsnitt 6–8 % per år, med stora svängningar. Under senare tid har tillväxten varit låg eller negativ p.g.a. nedgången i gruvindustrin, och mer avhängig volymproduktion än expansion.
Försäljningskanaler	95 % direktförsäljning. Konsoliderad kundbas med cirka 200 större kunder globalt samt ett globalt servicenätverk.
Tillväxtstrategi	Ökad lanseringstakt för nya produkter samt ökad penetration av eftermarknaden. Automatiseringslösningar för gruvor, datastyrd produktivitet, mellansegmentet samt lokala premiererbjudanden.
Större konkurrenter	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Atlas Copco</li> <li>– Metso Minerals</li> <li>– Caterpillar</li> <li>– Joy Global</li> </ul>

## 2015 I SIFFROR

### *Kvarvarande verksamheter*

Försäljning: 22 421 MSEK (20 543) med 1 % organisk tillväxt  
 Rörelseresultat: 2 585 MSEK (2 483)  
 Rörelsemarginal: 11,5 % (12,1 %)  
 Justerat rörelseresultat: 3 296 MSEK (2 483)  
 Justerad rörelsemarginal: 14,7 % (12,1 %)

### *Avvecklade verksamheter (Mining Systems)*

Försäljning: 4 977 MSEK (6 288) med –20 % organisk tillväxt  
 Rörelseresultat: –1 209 MSEK (–85)  
 Rörelsemarginal: –24,3 % (–1,3 %)  
 Justerat rörelseresultat: –108 (–85)  
 Justerad rörelsemarginal: –2,2 % (–1,3 %)

**Sandvik Mining är en ledande leverantör av maskiner, verktyg, service och tekniska lösningar för mineralprospektering, brytning och bearbetning av berg och mineraler.**

## MARKNADSUTVECKLING

Den underliggande efterfrågan var fortsatt svag under 2015 eftersom gruvbolagen fortsatt investerade med stor försiktighet, inte minst på grund av sjunkande priser för många råvaror, till exempel kol, järnmalm och koppar. Produktionsvolymerna fortsatte att öka under första halvåret, vilket bidrog till att gruvbolagen gjorde ersättningsinvesteringar men följdes av en avmattning under andra halvåret, med kapacitetsneddragningar för flera råvaror. Totalt var aktivitetsnivån i stort sett stabil, med vissa skillnader mellan produktområdena. Mining Equipment uppvisade god ordergångstillväxt inom gruvutrustning, främst för underjordsborrning, lastning och transport. Utrustningsordrar är ofta relativt stora, och med ett stokastiskt ordermönster. Efterfrågan på produkter och tjänster från eftermarknaden var i stort sett stabil, dock med en viss försvagning under senare delen av året. Efterfrågan på Mining Systems för-sämrades under året.

## MARKNADSNÄRVARO

Sandvik Mining är en ledande leverantör av maskiner, verktyg, service och tekniska lösningar för mineralprospektering, brytning och bearbetning av berg och mineraler inom gruvindustrin, både för underjordiska gruvor och dagbrott. Erbjudandet omfattar



## "DEN ÖVERGRIPANDE AFFÄRSVERKSAMHETEN ÖVERLÄMNAS FORTSATT STABIL; PORTFÖLJOPTIMERING PÅGÅR".

Lars Engström  
Chef för affärsområde Sandvik Mining



avancerade produkter och lösningar för mogna marknader och kunder med krav på avancerad automation samt funktioner för att övervaka utrustningen. Nya borrhjor med modulär design och inriktade på små och medelstora applikationer inom underjordsbrytning av hårda bergarter introducerades under året. Utrustningen säljs i första hand direkt till slutanvändaren. Gemensamt för våra kunder är att de efterfrågar utrustning för att öka produktiviteten och säkerheten. Detta omfattar automatiserade lösningar, fjärrstyrning samt fjärrövervakning. Dessutom finns ett ständigt ökat fokus på lägre utsläppsnivåer och minskad energianvändning. Vårt eftermarknadserbjudande förbättrades ytterligare genom lättillgängliga reparations- och servicesatser. Den 1 oktober 2015 offentliggjorde vi vår avsikt att avyttra Mining Systems, en verksamhet för stora projekt med fokus på konstruktion, leverans och

installation av materialhanteringssystem. Härigenom kommer vi kunna fokusera mer på affärsområdets kärnkompetens: gruvutrustning och eftermarknad för både underjordiska gruvor och dagbrott. Mining Systems redovisas som en avvecklad verksamhet i koncernredovisningen.

### INTERN EFFEKTIVITET

Programmet för att optimera försörjningskedjan fortsatte under året, och antalet produktionsenheter minskade. Dessa åtgärder, i kombination med ytterligare interna effektiviseringsåtgärder och Anpassningar till den rådande aktivitetsnivån på marknaden, resulterade i en förbättrad lönsamhet för affärsområdet. Arbetet med att ytterligare förbättra den interna effektiviteten fortsätter.

## NYA PRODUKTER



### MB670-1

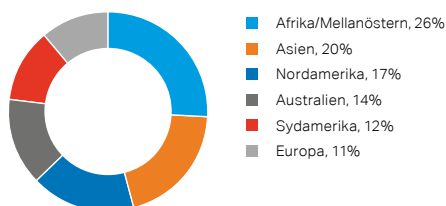
MB670-1 ökar produktiviteten, minskar den totala ägandekostnaden, och innebär högre säkerhet och bättre ergonomi för operatören. Denna uppgraderade maskin för kontinuerlig brytning och bultning är specialbyggd för att skapa vägar i långväggsgruvor. Den helautomatiserade avverkningscykeln ger konstanta och snabbare framsteg, och förkortar därigenom panelutvecklingstiden med upp till 30 %.



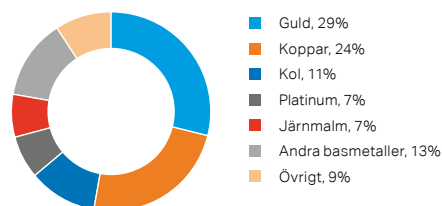
### DR461i

DR461i är en dieseldriven, självgående, bandmonterad borrhjor för språnghål, som är förberedd för automatisering. DR461i klarar även mycket tuffa förhållanden, är enkel att underhålla och säker.

### FAKTURERAD FÖRSÄLJNING PER MARKNADSOMRÅDE, %



### FAKTURERAD FÖRSÄLJNING PER KUNDSEGMENT, %



# SANDVIK MATERIALS TECHNOLOGY



Värdet av den tillgängliga marknaden, miljarder SEK	>130
Marknadsbeskrivning	Utvalda nischer i krävande branscher där kraven på material liksom produktkvalitet och tillförlitlighet är extremt höga.
Andel av Sandviks fakturering, %	15
Drivkrafter	Energiefterfrågan, den globala industriproduktionen, miljölagstiftning och krav på säkrare produktionsprocesser, samt produktionen inom flyg- och fordonsindustrin.
Marknadstillväxt	Den historiska tillväxttakten har legat på cirka 4–6 % per år. Marknaden har sedan slutet av 2014 påverkats negativt av nedgången i oljepriset.
Försäljningskanaler	80 % direkt försäljning, 20 % distributörsförsäljning.
Tillväxtstrategi	Ökat fokus på produkter för energiproduktion och energieffektivisering, fortsatt materialevolution genom fokuserat forsknings- och utvecklingsarbete.
Större konkurrenter	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Nippon Steel &amp; Sumitomo Metal</li> <li>– Vallourec</li> <li>– Tubacex</li> <li>– Hitachi</li> <li>– Mindre nischaktörer</li> </ul>

## 2015 I SIFFROR

Försäljning: 13 909 MSEK (14 907) med –8 % organisk tillväxt  
 Rörelseresultat: 8 MSEK (1 880)  
 Rörelsemarginal: 0,1 % (12,6 %)  
 Justerat rörelseresultat: 818 MSEK (1 809)  
 Justerad rörelsemarginal: 5,9 % (12,1 %)

*Rörelseresultatet exklusive metallpriseffekter sammanlagt –340 MSEK och justerat för engångskostnader om 810 MSEK, uppgick till 1 158 MSEK och en underliggande rörelsemarginal om 8,3 %.*

**Sandvik Materials Technology är ledande inom utveckling och tillverkning av avancerade rostfria stål och speciallegeringar för de mest krävande industrierna.**

## MARKNADSUTVECKLING

Marknadssituationen blev allt mer utmanande under året. Mest påtagligt försämrades efterfrågan från energisegmentet där det låga och skiftande oljepriset hämmade aktivitetsnivån. Detta resulterade i ökad konkurrens på mer standardiserade rörprodukter, då ledig kapacitet frigjordes inom andra segment. Efterfrågan från fordonsindustrin förbättrades. Aktiviteterna inom kärnkraftsindustrin ökade något, om än från en låg nivå. Bortsett från energisegmentet, låg Europa stabilt på en låg nivå medan aktivitetsnivån i Nordamerika var fortsatt mer positiv. I Asien var aktivitetsnivån blandad och blev alltmer skiftande under andra halvåret.

## MARKNADSNÄRVARO

Implementeringen av den nya strategin fortsatte med fokus på lönsam tillväxt inom industrisegment med extremt höga materialkrav såsom energi och applikationer relaterade till energieffektivitet samt flyg- och kemisk industri. För att stärka den ledande positionen ytterligare inom strategiska nischer fortsatte materialutvecklingen med fokus på FoU och nya produkt- och materiallanseringar, t.ex det unika materialet Sanicro™25 för renare kolkraft, Kanthal® Flow Heater, som ger renare gasflöden och bl. a. används i applikationer för förnybar energi och i flygindustrin, samt Sandvik Sanergy HT 441 för stationära bränsleceller.

## "UTMANANDE MARKNADSSITUATION TILL FÖLJD AV DET LÅGA OLJEPRISET; FORTSATT FOKUS PÅ MOTVERKANDE ÅTGÄRDER".

Petra Einarsson  
Chef för affärsområde Sandvik Materials Technology



### INTERN EFFEKTIVITET

Arbetet med att förbättra kapitaleffektiviteten fortsatte, liksom införandet av en mer kostnadseffektiv affärsmodell för det mer standardiserade produkt-sortimentet, inkluderande programmet för optimering av försörjningskedjan. Huvudfokus under året var att kontinuerligt implementera åtgärder för att anpassa kostnader och kapacitet – för att kompensera för nedgången inom olja och gas. Aktiviteterna omfattar exempelvis ändrad skiftgång, användandet av olika flexibilitetslösningar som tidsbanker, en minskning av

både egna anställda, konsulter och inhyrda, fokus på kostnadsminskningar samt ökad försäljning inom områden som inte påverkats av nedgången. Som ett resultat av de löpande effektiviseringsåtgärderna för att upprätthålla lönsamheten minskades antalet anställda med 480 personer, inklusive inhyrda. Minskningen av rörelsekapitalet var framgångsrik, och rörelsekapitalet i förhållande till försäljningen minskade till 24,8 % vid utgången av 2015. Beredningsplaner finns på plats för att hantera olika marknadsscenarioer framöver.

### NYA PRODUKTER



**Kanthal® Flow Heater för rena gasflöden**  
Denna banbrytande lösning som används för uppvärmning av gaser inom bl. a. förnybar energi och flygindustrin och klarar upp till 400°C högre gasutloppstemperaturer än traditionella tekniker. Medan de flesta flödesvärmare är utformade för gastemperaturer upp till max 800°C, klarar Kanthal® Flow Heater upp till 1 200°C. Fördelarna jämfört med gasbrännare är många: ökad säkerhet, förbättrad effektivitet, enklare installation och en renare arbetsmiljö.

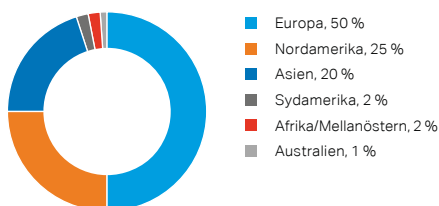


**Sanicro™25 för renare kolkraft**  
Sanicro™25 är nästa generations austenitiska legering i rostfritt stål – utvecklad av Sandvik för att klara extrem värme upp till 650 °C. Det unika materialet bidrar till ökad effektivitet och väsentligt lägre koldioxidutsläpp. Dess överlägsna materialegenskaper gör det mycket lämpligt för användning i överhettare i avancerade kolkraftverk, vilket bidrar till produktion av renare kolenergi.

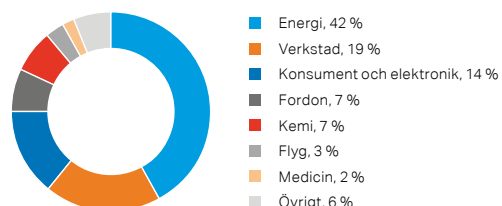


**Sandvik Sanergy HT 441 för stationära bränsleceller**  
Sandvik Sanergy HT 441 används primärt i stationära fastoxidbränsleceller såsom reservkraftaggregat, men passar för alla applikationer inom bränslecellstekniken. Dess unika materialegenskaper och produktionsteknik gör dyrare material överflödiga.

### FAKTURERAD FÖRSÄLJNING PER MARKNADSSOMRÅDE, %



### FAKTURERAD FÖRSÄLJNING PER KUNDSEGMENT, %



# SANDVIK CONSTRUCTION



Värdet av den tillgängliga marknaden, miljarder SEK	140
Marknadsbeskrivning	Fragmenterad kundbas med mer än 25 000 kunder runt om i världen. Lokal affär med omfattande eftermarknad.
Andel av Sandviks fakturering, %	10
Drivkrafter	Globala infrastrukturinvesteringar och ökat produktivetsfokus.
Marknadstillväxt	Historiskt har tillväxten i genomsnitt varit 4 %, med en högre tillväxt inom området borrhning.
Försäljningskanaler	50 % direkt försäljning, 50 % distributörsförsäljning.
Tillväxtstrategi	Ökad säljeffektivitet och affärsfokus, ökad penetration av eftermarknaden, samt fokus på tillväxtregioner.
Större konkurrenter	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Atlas Copco</li> <li>- Terex</li> <li>- Metso</li> <li>- Furukawa</li> </ul>

## 2015 I SIFFROR

Försäljning: 8 551 MSEK (8 553) med -9 % organisk tillväxt  
 Rörelseresultat: 28 MSEK (45)  
 Rörelsemarginal: 0,3 % (0,5 %)  
 Justerat rörelseresultat: 381 MSEK (45)  
 Justerad rörelsemarginal: 4,5 % (0,5 %)

**Sandvik Construction tillhandahåller lösningar inom nischer som krossanläggningar, tunneldrivning, demolering, byggnadssten, återvinning och infrastruktur.**

## MARKNADSUTVECKLING

Marknaden för anläggningsutrustning var fortsatt utmanande men stabil och med en del regionala skillnader. Europa låg kvar på en låg aktivitetsnivå och Asien minskade något från redan låga nivåer. Nordamerika uppvisade positiv tillväxt. Den underliggande marknadsaktiviteten var fortsatt högre för ovanjordsborrning och tunneldrivning, men mer utmanande för krossning och sortering. Marknaden för tjänster, borrarverktyg och förbrukningsvaror var stabil, då kundernas produktionsstakter var oförändrade.

## MARKNADSNÄRVARO

De senare åren har vi genom förbättrade produktutvecklingsprocesser kortat ned ledtiden för att få ut nya produkter till marknaden, och lanserar fortsatt erbjudanden som genererar ökad produktivitet för kunden. Exempelvis introducerades nya helautomatiserade borrhjor för tunneldrivning, vilka ger kunderna en exceptionell driftsäkerhet och mångsidighet. Flera nya hydraulhammare lanserades under 2015, både under premiumvarumärket Rammer och under mellansegmentsvarumärket Bretec, vilket ytterligare stärker marknadspositionen inom denna nisch. Sandvik Construction närmar sig också ett mer komplett erbjudande inom DTH-borrhning med patenterade verktygslösningar för både brunnsborrning och borrhning för grundläggning. Tophamar-utrustning utgjorde fortsatt en solid bas för eftermarknadsaffären efter ett starkt år inom framförallt inom tunnelbrytning.

## “FÖRBÄTTRAD LÖNSAMHET SOM ETT RESULTAT AV INTERNA EFFEKTIVISERINGSÅTGÄRDER”.

Dinggui Gao  
 Chef för affärsområde Sandvik Construction



Inom krossande bearbetning har produktportföljen för mobil utrustning setts över för att bäst möta kundernas behov, liksom även den organisatoriska strukturen för att ytterligare förbättra servicen till kunderna. Inom segmentet stationär krossutrustning har produktfamiljerna CH500 samt HSI utökats genom viktiga produktlanseringar som stärker Sandvik Constructions premiumerbjudande. Vi har också utökat vårt erbjudande genom att komplettera vårt sortiment av slit- och reservdelar till att omfatta även icke-Sandvik krossar, vilket ger en marknadsfördel.

### INTERN EFFEKTIVITET

Lönsamheten förbättrades under året tack vare de pågående effektiviseringsåtgärderna. Inom ramen för optimeringsprogrammet för försörjningskedjan stängdes en anläggning i början av året, vilket gav en betydligt högre effektivitet i försörjningskedjan för utrustning till mobila krossar. Produktiviteten förbättrades genom fortsatt fokus på kapacitetsutnyttjande. Kapitaleffektiviteten ökade genom förbättrade processer för prognos-order-leverans. Lönsamheten hjälptes även av effektiviseringsåtgärder inom försäljningsorganisationen.

## NYA PRODUKTER



### DT922i

DT922i är ett elhydrauliskt datorstyrt tunnelborraggregat, specifikt utformat för att klara förändrade förhållanden med bibehållen optimal funktionalitet tack vare en snabb och adaptiv styrning av borrarprocessen.



### geoSURE

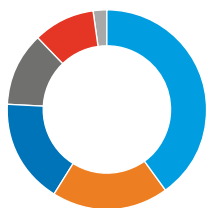
geoSURE är ett system för att analysera och åskådliggöra bergförhållanden. Det används vid slående borrning för att hantera produktivitetstjänningar inom gruv- och bergbrytning.



### SanRemo

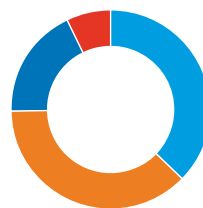
Programuppdateringar av SanRemo-systemet för fjärrövervakning av maskiner ger snabb webbåtkomst av exakta arbetsplatsdata i realtid, såsom produktivitet, prestanda, underhållsstatus samt fordonens faktiska läge.

### FAKTURERAD FÖRSÄLJNING PER MARKNADSOMRÅDE, %



- Europa, 40 %
- Asien, 19 %
- Nordamerika, 17 %
- Afrika/Mellanöstern, 12 %
- Sydamerika, 10 %
- Australien, 2 %

### FAKTURERAD FÖRSÄLJNING PER KUNDSEGMENT, %



- Eftermarknad, 37 %
- Kross och sortering, 37 %
- Ovanjordsborrning och tunneldrivning, 18 %
- Demolering och rivning, 7 %

# SANDVIK VENTURE



Värdet av den tillgängliga marknaden, miljarder SEK	~100
Marknadsbeskrivning	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hyperion: diversifierad kundbas, starkt volymberoende</li> <li>- Drilling &amp; Completions: diversifierad kundbas, produktivitet och tillförlitlighet som viktiga drivkrafter</li> <li>- Process Systems: relativt konsoliderad marknad för projektaffärer med högt värde</li> <li>- Wolfram: konsoliderad leverantörs-marknad, höga volymer</li> </ul>
Andel av Sandviks fakturering, %	9
Drivkrafter	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hyperion: global industriproduktion</li> <li>- Drilling &amp; Completions: aktivitetsnivån inom landbaserad olje- och gasutvinning</li> <li>- Process Systems: ökad produktivitet samt gradvis ökande miljökrav</li> <li>- Wolfram: efterfrågan för hårdmetallpulver samt global metallkonsumtion</li> </ul>
Marknadstillväxt	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hyperion: i linje med utvecklingen av världsekonomin</li> <li>- Drilling &amp; Completions: historiskt cirka 7 %, lägre under 2015 till följd av lågt oljepris</li> <li>- Process Systems: över tid 2-4 % per år</li> <li>- Wolfram: historiskt snitt på ca 2-4 % per år (avser marknaden för hårdmetallproduktion)</li> </ul>
Försäljningskanaler	I huvudsak direkt försäljning för alla fyra produktområden.
Tillväxtstrategi	Ökad tillväxt genom lansering av nya produkter, fortsatt globalisering och kompletterande förvärv.
Större konkurrenter	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hyperion: Element Six, US Synthetic, Ceratizit, Kennametal, Iscar</li> <li>- Drilling &amp; Completions: Schlumberger, Halliburton/BakerHughes, NOV</li> <li>- Process Systems: Berndorf, Enersul, SBS</li> <li>- Wolfram: HC Starck, GTP, GESAC</li> </ul>

## 2015 I SIFFROR

Försäljning: 8 292 MSEK (7 658) med -13 % organisk tillväxt  
 Rörelseresultat: 529 MSEK (888)  
 Rörelsemarginal: 6,4 % (11,6 %)  
 Justerat rörelseresultat: 579 MSEK (967)  
 Justerad rörelsemarginal: 7,0 % (12,7 %)

**Sandvik Ventures produktområden – Process Systems, Hyperion, Wolfram samt Drilling and Completions (Varel) – är ledande leverantörer av produkter och applikationer inom sina respektive nischer, och öppnar också vägen för andra affärsområden inom Sandvik.**

## MARKNADSUTVECKLING

- Hyperion: marknaden var överlag stabil men efterfrågan från energi- samt gruvsegmentet minskade, framförallt inom olja och gas i Nordamerika.
- Drilling & Completions (Varel): marknadsförutsättningarna blev allt mer utmanande då det låga oljepriset påverkade borrhingsaktiviteterna på land, vilket var mest märkbart i Nordamerika där antalet aktiva borrhingar minskade kraftigt. Inom andra regioner var marknaden svag, men stabilare än i Nordamerika.
- Process Systems: marknaden för projektaffären försvagades då kunderna var återhållsamma med investeringar. Eftermarknadsaffären utvecklades väl.
- Wolfram: volymefterfrågan var fortsatt stabil på en hög nivå, men fortsatt sänkta APT-priser bidrog till prispress.

## MARKNADSNÄRVARO

- Hyperion: har unik kunskap om hårda och superhårda material samt kundapplikationer. Den globala försäljningsorganisationen förser kunder med lösningar baserade på stor FoU kompetens.
- Drilling & Completions: en av de största oberoende aktörerna för borrhonor och förbrukningsvaror inom olja- och gasutvinning.
- Process Systems: global marknadsledare inom industriell processutrustning både för nyckelfärdig utrustning och för eftermarknadsförsäljning. Hög teknisk kompetens och stort produktionskunskande skapar höga inträdesbarriärer.

## ”UTMANANDE AFFÄRSKLIMAT MED VARIATIONER I EFTERFRÅGAN MELLAN PRODUKTOMRÅDENA”.

Jim Nixon  
 Chef för affärsområde Sandvik Venture



- Wolfram: marknadsledare med nära tekniska kundsamarbeten och skräddarsydda produkter. Flexibilitet inom återvinning av använda hårdmetallprodukter och koncentrat från gruvor skapar en konkurrensfördel och minskade materialkostnader.

### INTERN EFFEKTIVITET

- Hyperion: utöver översynen av försörjningskedjan har åtgärder vidtagits för att motverka de kortsiktiga effekterna av det lägre olje- och gaspriset samt avmattningen inom gruvsektorn.
- Drilling & Completions: åtgärder har vidtagits för att delvis uppväga effekterna för volymminskningen till

följd av det signifikant lägre oljepriset. Besparingarna omfattar personalneddragningar, minskning av antalet chefsnivåer, men även flexibla besparingar, som permitteringslösningar som gör det möjligt att snabbt nyttja en framtida återhämtning på marknaden.

- Process Systems: fokus på tillväxt av applikationer genom expansion av produktportföljen, delvis genom förvärv. Växande andel eftermarknadsförsäljning
- Wolfram: fortsatt fokus på att minska rörelsekapitalet, främst genom att optimera lagernivåer, men också genom att ytterligare bredda återvinningsmöjligheterna.

## NYA PRODUKTER



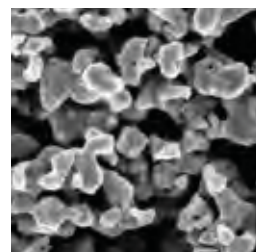
**Drilling & Completions**  
 Drilling & Completions lanserade CaseRUNNER, särskilt utformad för applikationer inom utmanande olje- och gasborrning, som är robust nog för att hantera hög axial/lateral laddning och stora vibrationer.



**Hyperion**  
 Sandvik Hyperion introducerade hårdmetallsorter (AM50, AM70, PN90) specialanpassade för flygindustrin samt för fräsning av härdat stål.

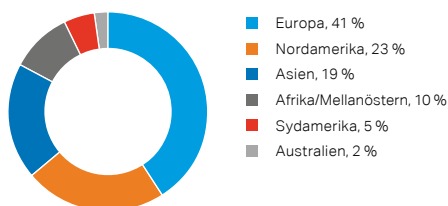


**Process Systems**  
 Sandvik Process Systems introducerade Procool – en kompakt, energieffektiv och i det närmaste underhållsfri kylenhet, som stärker kunderbudandet inom svavelhantering.

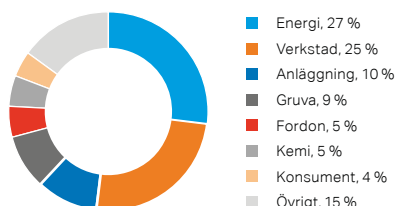


**Wolfram**  
 Wolfram introducerade CRC 3.0, ett wolframkarbidpulver med ultrafin kornstorlek och hög sintringsstabilitet för hårdmetallapplikationer.

### FAKTURERAD FÖRSÄLJNING PER MARKNADSOMRÅDE, %



### FAKTURERAD FÖRSÄLJNING PER KUNDSEGMENT, %



# SANDVIK-AKTIE

**Vår framtida tillväxt avgörs av vår förmåga att hela tiden erbjuda bästa produkter och service för att kontinuerligt skapa produktivitetsförbättringar för kunderna. Kärnan i erbjudandet skapas då vi kopplar samman våra grundläggande kunskaper om material och industriella applikationer med förmågan att industrialisera avancerade produkter, vilket tillsammans skapar exceptionella lösningar för kunderna.**

Sandviks aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Under 2015 sjönk aktiekursen med 3 % samtidigt som OMXS 30-index på Nasdaq Stockholm sjönk med 1,2 %. Vid utgången av 2015 handlades aktien till 74,1 kronor, motsvarande ett börsvärde av 92,9 miljarder kronor. Det innebar att Sandvik var det 14:e (17) värdemässigt största företaget på Nasdaq Stockholm.

## HANDELN I AKTIEN

Sammanlagt 2 385 miljoner aktier (1 772) omsattes till ett värde av 207 miljarder kronor (153). Omsättningen av Sandvik-aktier på Nasdaq Stockholm stod för 63 % (67) av den totala omsättningen av Sandvik-aktier. Andra marknader, BATS Chi-X, Turquoise etc. stod för 37 % (33). I USA handlas Sandvik-aktien genom depåbevis (American Depositary Receipts, ADR), en process som hanteras av Deutsche Bank Trust Company Americas. Under 2015 omsattes i genomsnitt per dag 25 463 depåbevis (18 438). Vid slutet av 2015 fanns 1 858 336 ADRs utestående.

## UTDELNING OCH TOTALAVKASTNING

Vårt årliga mål är att utdelningen ska uppgå till 50 % av resultatet per aktie. Styrelsen har till årsstämman 2016 föreslagit en utdelning på 2,50 kronor (3,50) per aktie. Det motsvarar cirka 3,1 miljarder kronor (4,4) och en direktavkastning på 3,4 % baserat på kursen vid årets slut. Inklusivt den föreslagna utdelningen för 2015 på 2,50 SEK, har de senaste fem årens genomsnittliga utdelning varit 3,25 kronor per år och sammanlagt 75 % av resultatet per aktie har delats ut.

## AKTIEKAPITAL

Antalet Sandvik-aktier uppgår till 1 254 385 923. Varje aktie har ett kvotvärde om 1,2 kronor och aktiekapitalet uppgår till 1 505 263 108 kronor. Sandviks aktiekapital utgörs av ett aktieslag där varje aktie har samma röstvärde och ger samma rätt till utdelning. Sandvik innehar inga egna aktier och senast nya aktier gavs ut var 2012 i samband med förvärvet av utestående aktier i Seco Tools.

## ÄGARNA

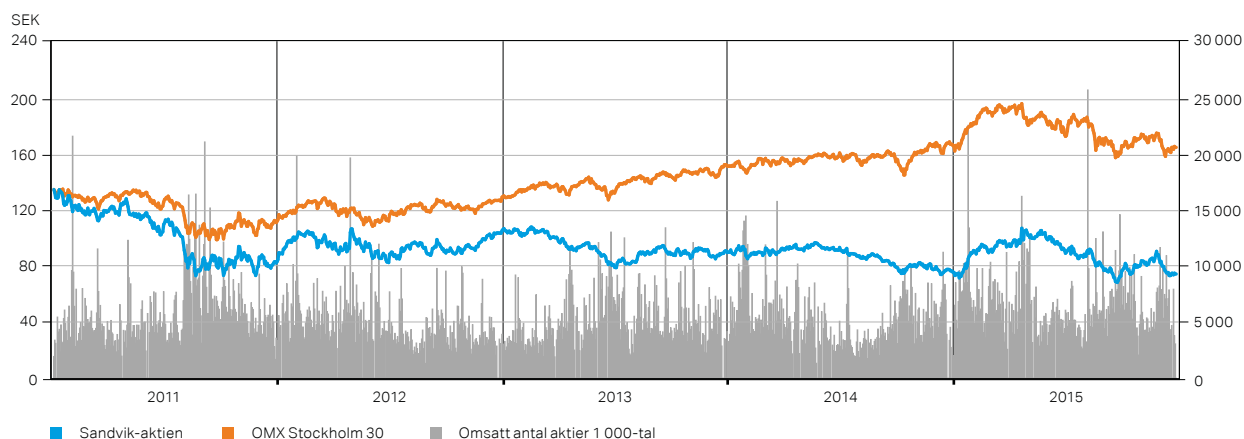
Antalet aktieägare ökade under 2015 till totalt cirka 117 600 (115 000). Det finns aktieägare i 91 länder, och andelen aktieägare utanför Sverige uppgick till 30 % (31) vid årets slut. De tio största enskilda aktieägarna innehade 39 % av aktiekapitalet vid samma tidpunkt. Personer i Sandviks koncernledning ägde den 31 december 2015 sammanlagt 198 301 aktier i Sandvik medan Sandviks styrelseledamöter exklusive verkställande direktören ägde 317 071 aktier. Totalt motsvarade koncernledningens och styrelsens innehav 0,04 % av kapital och aktier.

## DOW JONES SUSTAINABILITY INDEX OCH FTSE4GOOD INDEX SERIES

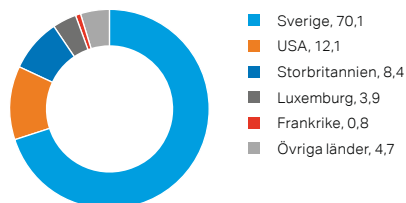
Sandvik inkluderades under 2015 i Dow Jones Sustainability Index (DJSI), vilket betyder att Sandvik anses vara ett av de 10 % mest hållbara bolagen i sin industri. För 12:e året i rad inkluderades Sandvik i FTSE4Good Index Series. FTSE4Good är ett internationellt index för globala företag som tar samhällsansvar och syftar till att stödja investerare vid analys av företags hållbarhetsaspekter. Att Sandvik inkluderades i indexet är ett bevis på att koncernen uppfyller FTSE:s kriterier inom miljö-, ekonomiska och sociala frågor.



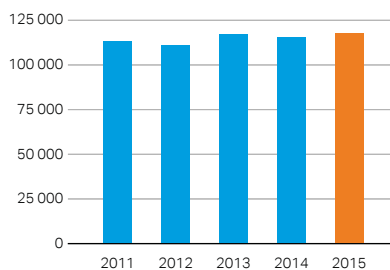
## SANDVIK-AKTIENS UTVECKLING, FEM ÅR



## ÄGARFÖRDELNING PER LAND, 31/12 2015, %



## ANTAL AKTIEÄGARE, 31/12 2011–2015



## NYCKELTAL

	2014	2015
Antal aktier vid årets slut (miljoner)	1 254	1 254
Börsvärde vid årets slut (miljarder)	95,8	92,9
Antal aktieägare	115 339	117 583
Aktiekurs vid årets slut	76,4	74,1
Resultat per aktie	4,79	1,79
P/E-tal vid årets slut	15,9	41,4
Kursförändring under året, %	-16	-3
Ordinarie utdelning, kr/aktie	3,50	2,50*
Utdelning i % av resultat per aktie	73	140
Totalavkastning (värdeökning + utdelning), %	-12	+0,6
Andel aktier i Sverige, %	69	70
Andel aktier ägda av de 10 största ägargrupperna, %	33	39

\*Förslag till utdelning.

## DE TIO STÖRSTA AKTIEÄGARGRUPPERNA, 31 DECEMBER, 2015, %

	2014	2015
AB Industrivärden	11,7	11,7
Alecta Pensionsförsäkring	4,8	4,9
Handelsbanken Pension	3,8	3,8
AMF – Insurance and Funds	2,0	3,5
Swedbank Robur Fonder	3,2	3,4
SSB CL Omnibus*	4,0	3,4
JPM Chase NA*		2,5
LE Lundbergföretagen	2,4	2,4
Nordea Investment Funds	1,9	2,0
Göranssonsska Foundations	1,9	1,8

\*Förvaltarregistrerade aktier.

Källa: Euroclear Sweden

# DIALOG MED ANALYTIKER

**Cirka 25 analytiker följer Sandvik regelbundet. Vid årsskiftet var fördelningen av analytikernas rekommendationer av Sandvik-aktien: 44 % köp/öka, 24 % behåll/neutral och 32 % sälj/minska enligt Bloomberg. Några av de vanligaste frågorna under 2015 var:**

## I NOVEMBER FICK SANDVIK EN NY VD, NÄR KAN VI FÖRVÄNTA OSS ATT FÅ EN UPPDATERING OM EN NY STRATEGI FÖR BOLAGET?

VD-bytet har inte påverkat de redan pågående aktiviteterna för att ytterligare förbättra Sandviks resultat och konkurrenskraft. Under 2016 har vi en kapitalmarknadsdag den 24 maj, och då kommer vi att ge en uppdatering gällande bland annat strategin.

## NÄR DET GÄLLER SANDVIKS PORTFÖLJ, SKA NI AVYTTRA NÅGOT AFFÄRSOMRÅDE?

Aktiv portföljförvaltning och fokus på kärnverksamheterna ska driva effektiviteten inom våra affärsområden. Vi ser kontinuerligt över detta för att optimera vår portfölj, vilket under 2015 till exempel resulterade i beslutet att initiera en försäljning av Mining Systems.

## VAD KOMMER ATT BLI DEN HUVUDSAKLIGA TILLVÄXTMOTORN I FRAMTIDEN?

Produktutveckling är nyckeln till tillväxt i en svagare makroekonomisk miljö, då den stödjer både försäljning och rörelsemarginal. Att vara tekniskt ledande och därigenom öka kundernas produktivitet är nyckeln till vår framgång. Vi ser också stora möjlighet att växa eftermarknadsaffären genom en högre penetration hos Sandvik Minings utrustningskunder. Vi utvärderar dessutom kontinuerligt möjligheterna till tillväxt genom företagsförvärv.

## MINERALPRISERNA HAR FORTSATT ATT MINSKA UNDER 2015 FRÅN REDAN LÅGA NIVÅER. FINNS DET RISK FÖR EN YTTERLIGARE FÖRSVAGNING AV EFTERFRÅGAN INOM EFTERMARKNADEN I GRUVINDUSTRIN?

Den underliggande efterfrågan på gruvutrustning och från eftermarknaden var i stort stabil under 2015, även om orderingången varierade mellan de olika kvartalen. Vi förväntar oss inte att gruvinvesteringarna ska ta fart på kort sikt. Då gruvornas expansionsinvesteringar är fortsatt låga, drivs efterfrågan på både utrustning och

från eftermarknaden främst av produktionsvolymerna, vilka faktiskt har ökat. I ett scenario där produktionsvolymerna minskar, finns det viss risk för en ytterligare nedgång i efterfrågan. Vi ser dock stora möjligheter att öka vår eftermarknadsaffär även i nuvarande makromiljö, vilket skulle påverka faktureringen positivt och göra vinstutvecklingen mindre volatil.

## VAD GÖR NI FÖR ATT FÖRBÄTTRA LÖNSAMHETEN INOM SANDVIK MINING?

Sandvik Mining arbetar aktivt med att optimera försörjningskedjan genom att minska antalet produktionsenheter, flytta produktionen närmare kunderna och driva den för varje land mest kostnadseffektiva inköpsprocessen. Vi har sett detta ge resultat under 2015. Vidare genomför vi aktiviteter för att öka vår eftermarknadsaffär, som är både lönsam och är mindre volatil.

## KAN SANDVIK MACHINING SOLUTIONS FÖRBÄTTRA LÖNSAMHETEN I EN MILJÖ MED LÅG TILLVÄXT?

Sandvik Machining Solutions har en fullt ut vertikalt integrerad affärsmodell, och är därför volymkänsligt. Under 2015 har affärsområdet dock lanserat cirka 15 000 nya produkter 2015. Detta avser stärka vår konkurrenskraft framöver även i en makromiljö med låg tillväxt. Som ett resultat av programmet för att optimera försörjningskedjan kommer affärsområdet generera ytterligare besparingar fram till 2017, vilket tillsammans med en sträng kostnadskontroll ger stöd till framtida lönsamhet.

## SANDVIK MATERIALS TECHNOLOGY OCH SANDVIK VENTURE HAR PÅVERKATS KRAFTIGT AV ATT DET LÅGA OLJEPRISET BIDRAGIT TILL EN SVAG EFTERFRÅGAN FRÅN OLJEINDUSTRIN. VAD GÖR NI FÖR ATT ÅTERSTÄLLA LÖNSAMHETEN?

Det låga oljepriset har påverkat efterfrågan från oljeindustrin kraftigt negativt. Detta har framförallt haft konsekvenser för vår affär inom Sandvik Materials Technology och Sandvik Venture, men även till viss del inom Sandvik Machining Solutions. Vi vidtar åtgärder för att säkerställa god lönsamhet även i en miljö med låg tillväxt, även om detta är utmanande när nedgången är så kraftig som under 2015.

# FÖRVALTNINGS- BERÄTTELSE

## KONCERNÖVERSIKT\*

Marknadsförhållandena försvagades under årets gång, främst drivet av minskad efterfrågan från Kina och USA och nedgången i energisegmentet till följd av det låga oljepriset. Sandviks orderingång och fakturering minskade med 8 % (–2) respektive 6 % (–2) i fast valuta för jämförbara enheter.

### FINANSIELLA MÅL

Sandviks finansiella mål baseras på bedömningar av bolagets styrka och positionering inför framtiden. I tabellen nedan visas koncernens mål och måluppfyllelse.

### MÅLUPPFYLLELSE

De finansiella målen löper över en konjunkturcykel. Utfallet sedan år 2006 motsvarar en genomsnittlig tillväxt med 4 % per år och en avkastning på sysselsatt kapital med 16 %. Under 2015 var tillväxten 2 % och avkastningen på sysselsatt kapital var 8 %. Nettoskulsättningsgraden var 0.7 vid utgången av 2015. Föreslagen utdelning för 2015 motsvarar 140 % av rapporterat resultat per aktie och 57 % av justerat resultat per aktie.

### RESULTAT OCH AVKASTNING

Sandviks orderingång uppgick till 86 378 miljoner kronor (85 957) och faktureringen till 90 822 miljoner kronor (88 821). Rörelseresultatet var 6 062 miljoner kronor (10 120), motsvarande 7% (11) av faktureringen, och belastades med 4 425 miljoner kronor (8) som ett resultat av omstruktureringsåtgärder och nedskriv-

ningar. Förändringar i metallpriser bidrog negativt till rörelseresultatet med 338 miljoner kronor (302), och förändringar i valutakurserna sedan början av året hade en positiv inverkan på resultatet med cirka 1 950 miljoner kronor (–40) jämfört med föregående år.

Finansnettot uppgick till –2 003 miljoner kronor (–1 856). Resultat efter finansiella intäkter och kostnader för koncernen uppgick till 4 059 miljoner kronor (8 264), och 5 308 miljoner kronor (8 369) för den kvarvarande verksamheten. Inkomstskatten hade en total påverkan på resultatet om –1 865 miljoner kronor (–2 272), motsvarande 46% (27) på resultat före skatt. Årets resultat hänförlig till moderbolagets stamaktieägare uppgick till 2 247 miljoner kronor (6 011). Resultat per aktie för koncernen uppgick till 1,79 kronor (4,79), och 2,79 kronor (4,88) för den kvarvarande verksamheten. Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 8 % (13) och avkastning på eget kapital uppgick till 6 % (17).

### FINANSIELL STÄLLNING

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 11 952 miljoner kronor (9 515). Förbättringen var huvudsakligen driven av förändringen i rörelsekapitalet.

MÅL OCH MÅLUPPFYLLELSE	MÅL 2015	UTFALL 2015	2006–2015
Tillväxt över en konjunkturcykel, %	8	2	4
Avkastning på sysselsatt kapital över en konjunkturcykel, %	25	7,9	16
Nettoskulsättningsgrad, ggr	<0,8	0,7	—
Utdelning, % av resultat/aktie	50	140**	67

\*\* Föreslagen utdelning.

\* Koncernöversikten inkluderar avvecklade verksamheter.

Kassaflödet efter investeringar uppgick till 7 791 miljoner kronor (4 812). Vid årets slut uppgick likvida medel till 6 376 miljoner kronor (6 327).

Räntebärande skulder, exklusive nettoavsättningar för pensioner, med avdrag för likvida medel gav en nettoskuld om 28 173 miljoner kronor (30 742). Sandviks två kreditfaciliteter om 650 miljoner euro och 5 000 miljoner kronor var outnyttjade vid årets slut. I det svenska obligationsprogrammet om 15 000 miljoner kronor, fanns det vid årets utgång utestående obligationer som motsvarande ett nominellt värde om 11 011 miljoner kronor. I det europeiska obligationsprogrammet om 3 000 miljoner euro, utnyttjades ett nominellt värde om 1 103 miljoner euro. Vidare fanns det obligationer utställda i USA till ett nominellt värde av 740 miljoner dollar. Återstående löptider för obligationer var i snitt 3,3 år för svenska obligationer, 10,5 år för europeiska obligationer samt 4 år för amerikanska obligationer. Vid årets utgång hade det internationella kreditvärderingsinstitutet Standard & Poor's betyget BBB för Sandviks långfristiga upplåning och A-2 för kortfristig upplåning.

### RÖRELSEKAPITAL

Rörelsekapitalet vid årets utgång uppgick till 26 % (28) av faktureringen, en minskning med två procentenheter jämfört med föregående år. Det redovisade värdet av varulagret vid årets slut motsvarade 26 % (26) av faktureringen och kundfordringarna motsvarade 15 % (15) av faktureringen. Rörelsekapitalets nettovolym förändrades med -3 340 miljoner kronor (-487) jämfört med föregående år, till följd av lägre lagernivåer och minskade kundfordringar. Förändrade valutakurser minskade nettorörelsekapitalet med 195 miljoner kronor (2 624) jämfört med föregående år. Den strukturella effekten från förvärv och avyttringar ökade rörelsekapitalet med 14 miljoner kronor (-168). Rörelsekapitalet vid årets utgång uppgick till 21 726 miljoner kronor (25 250).

### EGET KAPITAL

Eget kapital vid årets slut uppgick till 34 060 miljoner kronor (36 672), eller 27,1 kronor (29,1) per aktie. Soliditeten var 34 % (34).

### INVESTERINGAR

Investeringar i anläggningar uppgick under året till 4 161 miljoner kronor, vilket motsvarar 87 % av planerad avskrivning. Erhållen köpeskilling vid försäljning av verksamheter uppgick till 0 miljoner kronor (460). Investeringar i internt utvecklade immateriella tillgångar ökade till 869 miljoner kronor (772).

### PORTFÖLJFÖRVALTNING

Sandvik meddelade avsikten att påbörja en avyttring av projektaffären Mining Systems den 1 oktober 2015. Mining Systems är ett separat produktområde inom Sandvik Mining som konstruerar, levererar och installerar materialhanteringssystem till gruvindustrin. Under 2015 hade verksamheten cirka 1 150 anställda och omsatte cirka 5 000 miljoner SEK. Rörelseresultatet motsvarade -24 % av faktureringen.

Sandvik Venture förvärvade SGL Technology BV (SGL) den 16 september 2015. SGL är baserat i Breda, Nederländerna och är en global leverantör av utrustning för livsmedelsberedning. SGL har mer än 30 års erfarenhet av konstruktion, tillverkning och installation av specialtillverkade maskiner och utrustning för livsmedelsindustrin, särskilt inom chokladtillverkning. Faktureringen för verksamheten uppgick till cirka 60 miljoner SEK och det totala antalet anställda var cirka 20.

### FRAMTIDSUTSIKTER

De globala marknadsförhållandena var oförändrade under början av 2016. De kommande tre till fyra åren kommer koncernen att fokusera på att anpassa sig till snabbväxande marknader, generera hög avkastning och minska vinstvolatiliteten. För att uppnå detta kommer ansvar i ännu högre grad att flyttas närmare verksamheten för ökad transparens och höjt tempo för ett bättre resultat.

### MODERBOLAGET<sup>1)</sup>

Moderbolagets fakturering 2015 uppgick till 15 667 miljoner kronor (16 475) och rörelseresultatet till -761 miljoner kronor (-1 165). Resultat från andelar i koncernföretag avser huvudsakligen utdelningar samt koncernbidrag från dessa och uppgick till 9 346 miljoner kronor (8 224). Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar uppgick till 11 132 miljoner kronor (9 561). Moderbolagets balansomslutning minskade med 1 191 miljoner kronor (från 74 989 miljoner till 73 798 miljoner kronor). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 907 miljoner kronor (1 227). Antalet anställda i moderbolaget och kommissionärsbolagen uppgick den 31 december 2015 till 7 729 personer (8 024).

### HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

Sandvikkoncernen har inga väsentliga händelser att rapportera efter periodens utgång.

<sup>1)</sup> Moderbolaget inkluderar verksamheter som bedrivs i kommission. Dessa framgår av not 15.

## MEDARBETARE

Det genomsnittliga antalet anställda minskade till 46 563 (47 328), varav 10 430 (10 760) återfinns i Sverige. Personalomsättningen låg på 11 % (10) under 2015. Löner och ersättningar uppgick under året till 20 604 miljoner kronor (19 620), varav i Sverige 5 385 (5 230) miljoner kronor.

Den globala HR-organisationen strävar mot att möjliggöra en högpresterande organisation och att skapa värde för Sandvik till rätt kostnad. Under 2015 fortsatte initiativ inom områden som ledarskapsutveckling, ersättningar och förmåner, successionsplanering, talangutveckling, Employer Branding (hur vi framstår som arbetsgivare), företagskultur, mångfald och inkludering samt säkring av interna karriärvägar.

Det krävs en starkt resultatinkriktad företagskultur för att kunna dra nytta av den fulla potentialen hos våra medarbetare. Under året har vi fortsatt att stärka vår prestationskultur för att stödja vår vision – We set the industry standard.

En global, koncerngemensam strategi för ersättningar och förmåner har introducerats inom Sandvik. Fokus för ersättningsstrukturen är att den ska vara rättvis, konkurrenskraftig och lättförståelig.

Vårt arbete i samband med måluppföljningssamtalen, som omfattar samtliga medarbetare, följer en tydlig struktur. Under 2015 fortsatte vi arbetet med att skapa ett effektivare arbetssätt vad gäller organisatorisk målnedbrytning samt att få detta att genomsyra målsamtalsprocessen på alla nivåer inom koncernen.

Inom koncernen finns ledarskapsprogram för ledare på olika nivåer, baserade på affärsstrategi och ledarskapsmodell. Deltagarna i ledarskapsprogrammen kommer från samtliga affärsområden. Deltagarnas olika bakgrund sett till funktioner, geografisk hemvist och erfarenhet är en viktig del i att skapa en dynamisk

INVESTERINGAR	2014	2015
Investeringar i anläggningar, MSEK	4 703	4 161
% av fakturering	5,3	4,6
% av avskrivning enligt plan	116	87

## UTVECKLING AV FAKTURERING OCH RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER PER KVARTAL

MSEK		FAKTURERING	RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	VINST-MARGINAL, %
2014	1:a kvartalet	20 783	2 042	10
	2:a kvartalet	22 051	2 099	10
	3:e kvartalet	22 593	2 001	9
	4:e kvartalet	23 394	2 121	9
2015	1:a kvartalet	23 334	563	2
	2:a kvartalet	23 398	2 367	10
	3:e kvartalet	22 092	856	4
	4:e kvartalet	21 998	272	1

grupp och mångfald. Under året lanserade vi vårt andra globala traineeprogram, för närvarande har vi två parallella traineeprogram. I de två traineeprogrammen har vi deltagare från Kina, Indien, Sydafrika, Sverige och USA.

## SÄKERHETEN FRÄMST

Sandvik har nollvisionen "Zero Harm" för området miljö, hälsa och säkerhet (EHS) och arbetar enligt devisen "säkerheten främst". Vi avser uppnå denna vision genom att hela tiden försöka förbättra säkerhetskulturen. Mycket fokus ligger på att hålla chefer ansvariga för EHS-frågor inom det område de ansvarar för. Vi stöttar vår kulturförändring med ett strukturerat angreppssätt där vi utövar god kontroll genom vårt ledningssystem.

Vår EHS-strategi för 2020 är indelad i fem områden med stödjande mål och delmål. Dessa områden är: EHS som en affärsfördel, EHS-ledarskap, Miljö, Hälsa och Säkerhet. Under året har Sandvik arbetat för ett LTIFR-mål (olycksfallsfrekvens) på 1,9. Sandviks olycksfallsfrekvens förbättrades med 15 % under 2015 och var 2,1 vid årets slut.

Under året har vi tyvärr haft tre arbetsrelaterade dödsolyckor. Dessa incidenter utreds noggrant för att finna grundorsaker till det som inträffat och för att se över om det funnits brister i våra rutiner som vi kan rätta till.

RESULTAT OCH AVKASTNING	2014	2015
Rörelseresultat, MSEK	10 120	6 062
% av fakturering	11,4	6,7
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, MSEK	8 264	4 059
% av fakturering	9,3	4,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	13,4	7,9
Avkastning på eget kapital, %	17,4	6,2
Resultat per aktie, SEK	4,79	1,79
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	4,79	1,79
<b>Varav kvarvarande verksamheter</b>		
Rörelseresultat, MSEK	10 205	7 271
% av fakturering	12,4	8,5
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, MSEK	8 369	5 308
% av fakturering	10,1	6,2
Resultat per aktie, SEK	4,88	2,79

FINANSIELL STÄLLNING	2014	2015
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	9 515	11 952
Kassaflöde efter investeringar, MSEK	4 812	7 791
Likvida medel och kortfristiga placeringar 31/12, MSEK	6 327	6 376
Nettoskuld 31/12, MSEK	30 742	28 173
Finansnetto, MSEK	-1 856	-2 003
Soliditet, %	34	34
Nettoskldsättningsgrad, ggr	0,7	0,7
Eget kapital 31/12, MSEK	36 672	34 060
Eget kapital per aktie 31/12, SEK	29,1	27,1

Trots de senaste årens kraftiga förbättring av olycksfallsfrekvensen i koncernen har Sandviks säkerhetsarbete fortsatt högsta prioritet. Under 2015 initierades flera initiativ för att öka medarbetarnas kunskap inom området. Målet är att skapa en branschledande säkerhetskultur och sprida denna till våra kunder och leverantörer. Med de utmaningar och risker som finns i de branscher vi verkar inom måste en säker arbetsmiljö alltid ha högsta prioritet – av respekt för såväl våra medarbetare som våra kunder.

I säkerhetsarbetet fokuserar vi i första hand på två övergripande områden. Målet med det första fokusområdet är att identifiera de risker, även om de är små, som kan leda till de värsta tänkbara scenarierna, för att kunna eliminera eller kontrollera dessa risker. Samtliga affärsområden genomför kontinuerliga säkerhetsbedömningar i syfte att identifiera potentiellt betydande risker och införa system för att kontrollera och minimera dessa. Målet med det andra fokusområdet handlar om att minska antalet olyckor och arbetsrelaterade sjukdomar. Vi förstärker också redan befintliga säkerhetssystem, fortsätter driva kampanjer och arbetar ännu mer med ett aktivt och synligt ledarskap, allt i syfte att förändra företagskulturen och medarbetarnas beteenden.

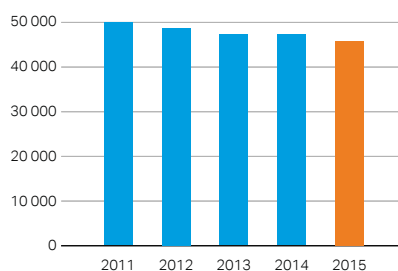
**MÅNGFALD OCH INKLUDERING**

Mångfald och inkludering är viktiga delar av vår medarbetarstrategi. Rekryteringen av människor med olika bakgrund har en stark positiv påverkan på Sandviks kreativitet och innovationsförmåga. Ett fortsatt arbete med mångfald och inkludering är dessutom en förutsättning för att lyckas med den fortsatta globaliseringen av verksamheten. Under året har samtliga affärsområden genomfört nulägesanalyser och identifierat förbättringsområden som ska driva och påskynda arbetet med mångfald och inkludering. Åtgärder för att hantera dessa förbättringsområden har vidtagits under 2015.

Medlemmarna i koncernledningen utgör en mångsidig blandning av bakgrunder och erfarenheter. Vad gäller nationalitet så har koncernledningen förutom svenskar medlemmar från Kina och Storbritannien.

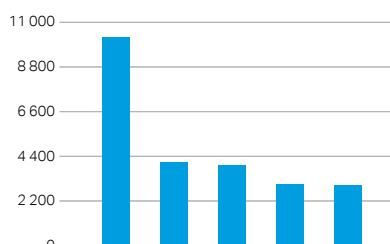
Inom koncernen har andelen kvinnor i affärsområdenas ledningar fortsatt att öka och ligger nu på 25 % (23 %). Vi ser också en ökning av andel kvinnor i poolen av nästa generations chefer som förbereds för framtida högre chefspositioner. Ambitionen är att fortsätta att öka andelen kvinnor både i chefspositioner och bland alla medarbetare inom hela koncernen.

ANTAL MEDARBETARE 2011-2015\*



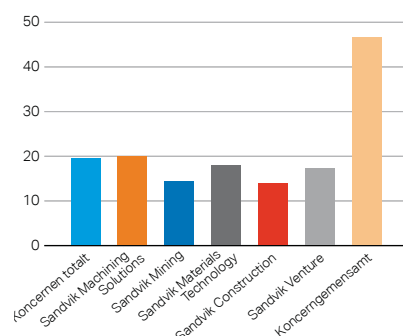
\* Omräknat till heltidstjänster per den 31 december 2015.

ANTAL MEDARBETARE, FEM STÖRSTA LÄNDERNA\*

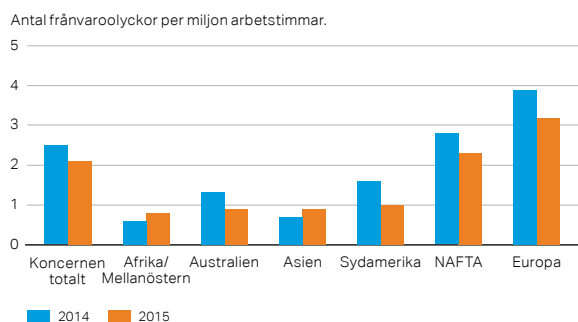


\* Omräknat till heltidstjänster per den 31 december 2015.

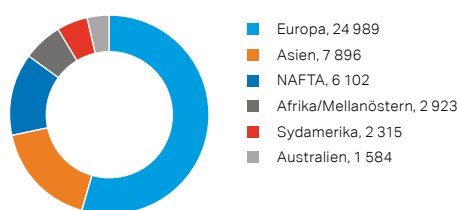
ANDEL KVINNOR, %



OLYCKSFALLSFREKVENNS PER MARKNADSOMRÅDE, 2014-2015



ANTAL MEDARBETARE PER MARKNADSOMRÅDE\*



\* Omräknat till heltidstjänster per den 31 december 2015.

## UPPFÖRANDEKODER

Vår uppförandekod för medarbetare och vår uppförandekod för leverantörer reviderades under 2014 och en global utställning påbörjades 2015. Våra uppförandekoder bekräftar vårt starka ställningstagande för en etisk och ansvarsfull affärspraxis samt efterlevnad av relevanta regler, lagar och förordningar i alla länder där vi bedriver verksamhet. Vår uppförandekod stöds av ett globalt rapporteringsverktyg, kallat "Speak Up".

## ANSTÄLLNINGSFÖRHÅLLANDEN

Sandviks anställningsförhållanden bygger på FNs allmänna deklaration om de mänskliga rättigheterna och ILOs deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet. Alla medarbetare har rätt att ansluta sig till valfritt fackförbund och att omfattas av kollektivavtal om de så önskar. Koncernen har ett flertal fackförbund representerade i de olika länder där verksamheten bedrivs. Vi strävar alltid efter att ha en god dialog med våra medarbetare och vi ger dem möjlighet att påverka sina anställningsvillkor, oavsett om de är medlemmar i ett fackförbund eller inte.

## FÖRSLAG TILL RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar anta följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för tiden fram till årsstämman 2017, vilka i huvudsak motsvarar de riktlinjer som antogs av årsstämman 2015.

Koncernledningens ersättning ska omfatta fast lön, rörlig lön, pension och övriga förmåner. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig och återspegla individens prestationer och ansvar samt koncernens resultatutveckling.

Den rörliga lönen kan bestå av årlig rörlig kontant lön och långsiktig rörlig lön i form av kontanter, aktier och/eller aktierelaterade instrument i Sandvik AB. Rörlig kontant lön ska förutsätta uppfyllelse av definerade och mätbara mål och ska vara maximerad i förhållande till den fasta lönen. Långsiktig rörlig lön i form av aktier och/eller aktierelaterade instrument i Sandvik AB ska kunna utgå genom deltagande i långsiktiga incitamentsprogram beslutade av bolagsstämman. Villkor för rörlig lön bör utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig lön om en sådan åtgärd bedöms som rimlig.

I särskilda fall kan överenskommelser träffas om ersättning av engångskaraktär, förutsatt att sådan ersättning inte överstiger ett belopp motsvarande individens årliga fasta lön och maximala rörliga kontanta lön, och inte utges mer än en gång per år och individ.

Pensionsförmåner ska vara antingen förmåns – eller avgiftsbestämda eller en kombination därav.

Avgångsvederlag ska, normalt sett, utgå vid uppsägning från Sandviks sida. Medlemmar i koncernledningen ska normalt ha en uppsägningstid om högst 12 månader i kombination med ett avgångsvederlag motsvarande 6–12 månaders fast lön. För verkställande direktören kan alternativt gälla en uppsägningstid om 24 månader och inget avgångsvederlag. Inget avgångsvederlag ska utgå vid uppsägning från den anställdas sida.

Styrelsen ska ha rätt att frånga de av årsstämman beslutade riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Kretsen av befattningshavare som omfattas av riktlinjerna är verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen.

För information om gällande ersättningar till ledande befattningshavare, inklusive pågående långsiktiga incitamentsprogram, se not 3.5.

Riktlinjerna som antogs av årsstämman 2015 återfinns i not 3.5.

## FORSKNING OCH UTVECKLING (FOU)

Varje affärsområde ansvarar för sitt respektive FoU-arbete, med fokus på produkt- och produktionsutveckling, teknologiplattformar och nya innovationer. På koncernnivå genomförs initiativ för att ytterligare stärka och komplettera affärsområdenas FoU-insatser och koordinera aktiviteter.

En FoU-styrelse ansvarar för den strategiska inriktningen av Sandviks gemensamma forskningsaktiviteter, där projekt är en komponent. FoU-styrelsen leds av koncernens forsknings- och utvecklingsdirektör, med representanter från Sandviks affärsområden samt Sandvik Intellectual Property.

Sandvik har cirka 8 000 aktiva patent och andra immateriella rättigheter. 2015 godkändes 850 (800) nya patent och andra immateriella rättigheter. Investeringarna i FoU ökade under 2015 med 15 % till 3 532 miljoner kronor (3 076) motsvarande 4 % (3) av koncernens omsättning. Antalet medarbetare inom FoU, inklusive kvalitetssäkring, uppgick under året till 2 700, vilket ligger i linje med föregående år. Läs mer om FoU under Forskning och utveckling.

## MILJÖ

Sandvik respekterar och följer miljölagstiftning i alla de länder där verksamhet bedrivs.

Sandvik har dels en direkt miljöpåverkan från den egna verksamheten, dels en indirekt.

De betydande miljöaspekterna är:

- Energianvändning, utsläpp och klimatförändring
- Användning, återanvändning och återvinning av material och naturresurser
- Avfallshantering
- Vattenhantering

Sandviks utsläpp till luft omfattar koldioxid, försurande ämnen, partiklar och organiska ämnen. Utsläppen orsakas huvudsakligen av egna produktionsprocesser och förbränning av fossila bränslen i samband med uppvärmning och transporter samt indirekt genom inköp av el som producerats genom förbränning av fossila bränslen.

Sandvik använder färskvatten och släpper ut renet processavloppsvatten och kylvatten. Hushållning med färskvatten är viktigt, framförallt i vattenstressade områden. En kartläggning har genomförts av anläggningarnas lokalisering i förhållande till olika vattenrelaterade stressfaktorer. Fem anläggningar i Indien och en i Kina har redovisat vissa aktiviteter för en effektivare vattenanvändning.

Sandviks indirekta miljöpåverkan består av den miljöbelastning som uppstår i de delar av värdekedjan som inte är Sandviks egen, det vill säga i leverantörsled, distributionsled, användarled hos kund samt utfasning eller återvinning av produkter. För att kunna beskriva reella förändringar vad gäller miljöpåverkan är det därför viktigt att hela värdekedjan beaktas. I vissa fall kan miljöpåverkan från råvaruproduktion, produktion och leverans av produkter väl kompenseras av en miljöbesparing i användarledet, exempelvis genom en möjlig energieffektivisering i kundledet.

### MILJÖTILLSTÅND

Sandvik har cirka 130 anläggningar med produktion, distribution eller servicetjänster runt om i världen som där så krävs har olika typer av miljö tillstånd. Sandvik är helt beroende av att tillstånd finns för dessa anläggningar. I Sverige bedriver Sandvik tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken vid tolv anläggningar (Sandviken, Gimo, Stockholm - Västberga, Halmstad, Hallstahammar, Surahammar, Svedala, Köping, Fagersta, Arboga, Norrköping och Ludvika) och anmälningspliktig verksamhet i Norberg. Alla tillståndspliktiga anläggningar har de tillstånd som behövs för att driva verksamheten. Tillstånden avser till exempel tillverkning av stål och valsbara ämnen, vidareförädling av stål till stång-, rör-, band-, tråd- och bergborrprodukter, samt tillverkning av keramer,

metallpulver, hårdmetallprodukter, gjutgods och diverse utrustning och verktyg. För de tillståndspliktiga anläggningarna i Sverige lämnas varje år offentliga rapporter, så kallade miljörapporter, till tillsynsmyndigheterna.

Under 2015 meddelade Mark och miljödomstolen slutliga villkor för utsläpp och krav på kontinuerlig mätning av kvicksilver från stålverket i Sandviken. Detta innebär att tillståndsärendet för verksamheten i Sandviken, vilket startade 2002, nu är avslutat. Under 2015 har en utredning om utsläpp av etanol till luft från Seco Tools verksamhet i Fagersta redovisats till Mark- och miljödomstolen. Beslut i ärendet väntas 2016.

Inga överskridanden av tillåtna tillverkningsvolymmer eller gränsvärden föreskrivna i tillståndsbeslut enligt miljöbalken inträffade under året. Ett antal överskridanden av riktvärden avseende buller samt utsläpp till luft och vatten förekom vid anläggningarna i Hallstahammar och Sandviken. Åtgärder vidtas för att följa dessa riktvärden, ofta i samråd med respektive tillsynsmyndighet.

I andra länder där Sandvik har verksamhet har vissa riktvärden överskridits och åtgärder vidtagits i samråd med myndigheter.

Undersökningar och saneringsåtgärder har genomförts på produktionsenheter med markföroreningar. Detta arbete utförs alltid i nära samarbete med miljömyndigheter.

### FÖRÄNDRINGAR I SVERIGE UNDER ÅRET

Produktionsenheten i Halmstad stängdes under 2015. Miljöutredning kommer att utföras under 2016. Två små anmälningspliktiga anläggningar i Haparanda och Nora i Sverige, är under avveckling.

### KOLDIOXIDUTSLÄPP

Koncernens anläggningar i Sandviken och Hallstahammar omfattas av handelssystem för utsläppsrätter avseende koldioxid inom EU. För 2015 tilldelades utsläppsrätter motsvarande 87 609 ton koldioxid.

För ytterligare information om Sandviks hållbarhetsarbete, se Sandvik Hållbarhetsredovisning på [sandvik.com](http://sandvik.com).



# UTVECKLINGEN INOM AFFÄRSOMRÅDENA

**Sandvik var organiserat i fem affärsområden under 2015: Sandvik Machining Solutions, Sandvik Mining, Sandvik Materials Technology, Sandvik Construction och Sandvik Venture.**

Den övergripande marknadsutvecklingen var utmanande i många av Sandviks kundsegment under 2015, särskilt under andra halvan av året. Oljepriset fortsatte att sjunka under året och nådde en lägsta nivå på 10 år, vilket hade en negativ effekt på efterfrågan i energisegmentet, men också en indirekt negativ effekt på verkstadsindustrin, särskilt i Nordamerika. Sandvik Materials Technology och Sandvik Venture påverkades direkt genom en svagare utveckling i energisegmentet medan en indirekt exponering påverkade Sandvik Machining Solutions.

Under den senare delen av året ökade osäkerheten i gruvindustrin med fallande mineralpriser och ytterligare neddragningar i kapitalinvesteringar. Som en konsekvens, noterades mot årets slut en försvagning i utvecklingen för Sandvik Minings eftermarknadsaffär. Alla kundsegment försämrades i Kina, allteftersom nedgången i den kinesiska ekonomin fortsatte under året. Anläggningssegmentet fortsatte att utvecklas svagt.

Följaktligen uppgick Sandviks ordergång till 86 378 miljarder kronor (85 957), en organisk minskning med 8 % och faktureringen till 90 822 miljarder kronor (88 821), en minskning med 6 % jämfört med föregående år i fast valuta för jämförbara enheter.

För att motverka effekterna av den svaga marknadsutvecklingen, introducerades flera stora förbättringsprojekt, däribland fas II och III av optimeringsprogrammet för försörjningskedjan med målet att stänga 23 produktionsenheter under fyra år. Vidare gjordes framsteg under året med de initiativ som pågår för att strukturellt anpassa kostnadsbasen till rådande efterfrågan.

De totala besparingarna från detta program och andra effektiviseringsåtgärder uppgick till 1,1 miljarder kronor i årstakt vid årets slut 2015, av de 2,1 miljarder kronor som ska uppnås till slutet av 2017. Slutet av 2015 markerade

fullbordandet av den första fasen av optimeringsprogrammet för försörjningskedjan med en nedläggning av totalt 11 enheter.

Den positiva effekten från de besparingar och förändringar i valutakurserna på cirka 1 950 (-40) för helåret var inte tillräckliga för att väga upp de negativa effekterna från den organiska minskningen. Dessutom påverkade engångskostnader för omstruktureringar och nedskrivningar resultatet negativt med 4 425 miljarder kronor (-8). Förändringar i råmaterialpriser, främst relaterade till nickel, påverkade resultatet negativt och hade en negativ inverkan på intjäningen med -338 miljarder kronor (+302). Som ett resultat av detta minskade rörelsemarginalen till 6,7 % (11,4 %) av faktureringen 2015.

## ORDERINGÅNG PER AFFÄRSOMRÅDE

MSEK	2014	2015	FÖRÄNDRING, %	FÖRÄNDRING, %*
Sandvik Machining Solutions	31 328	32 682	4	-5
Sandvik Mining	19 633	21 247	8	0
Sandvik Materials Technology	14 713	12 625	-14	-15
Sandvik Construction	8 571	8 928	4	-4
Sandvik Venture	7 795	8 097	4	-17
Koncerngemensamt	17	18	6	n/m
<b>Kvarvarande verks.</b>	<b>82 057</b>	<b>83 597</b>	<b>2</b>	<b>-6</b>
<b>Avvecklade verks.</b>	<b>3 900</b>	<b>2 781</b>	<b>-29</b>	<b>-32</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>85 957</b>	<b>86 378</b>	<b>0</b>	<b>-8</b>

\* Förändring mot föregående år i fast valuta för jämförbara enheter.

## FAKTURERING PER AFFÄRSOMRÅDE

MSEK	2014	2015	FÖRÄNDRING, %	FÖRÄNDRING, %*
Sandvik Machining Solutions	30 856	32 652	6	-3
Sandvik Mining	20 543	22 421	9	1
Sandvik Materials Technology	14 907	13 909	-7	-8
Sandvik Construction	8 553	8 551	0	-9
Sandvik Venture	7 658	8 292	8	-13
Koncerngemensamt	16	20	25	n/m
<b>Kvarvarande verks.</b>	<b>82 533</b>	<b>85 845</b>	<b>4</b>	<b>-5</b>
<b>Avvecklade verksamheter</b>	<b>6 288</b>	<b>4 977</b>	<b>-21</b>	<b>-20</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>88 821</b>	<b>90 822</b>	<b>2</b>	<b>-6</b>

\* Förändring mot föregående år i fast valuta för jämförbara enheter.

## RÖRELSERESULTAT PER AFFÄRSOMRÅDE

MSEK	2014	% AV FAKTURERING	2015	% AV FAKTURERING	FÖRÄNDRING, %	FÖRÄNDRING, %*
Sandvik Machining Solutions	6 159	20	5 269	16	-14	-29
Sandvik Mining	2 483	12	2 585	12	-4	-23
Sandvik Materials Technology	1 880	13	8	0	-100	-108
Sandvik Construction	45	1	28	0	-38	-500
Sandvik Venture	888	12	529	6	-40	-27
Koncerngemensamt	-1 250	-	-1 147	n/m	-8	-5
<b>Kvarvarande verksamheter</b>	<b>10 205</b>	<b>12</b>	<b>7 271</b>	<b>8</b>	<b>-29</b>	<b>-47</b>
<b>Avvecklade verksamheter</b>	<b>-85</b>	<b>-1</b>	<b>-1 209</b>	<b>-24</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>10 120</b>	<b>11</b>	<b>6 062</b>	<b>7</b>	<b>-40</b>	<b>-58</b>

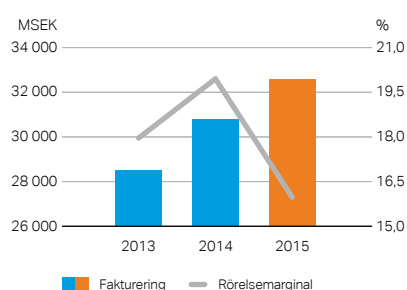
\* Förändring mot föregående år i fast valuta för jämförbara enheter.

# SANDVIK MACHINING SOLUTIONS

Sandvik Machining Solutions är den ledande leverantören på den globala marknaden för skärande bearbetning. Kundaktiviteten minskade under 2015, då makroekonomin generellt försvagades. Den organiska faktureringen minskade med 5 %. Efterfrågan i Nordamerika och Asien minskade från de höga nivåer som noterades i början av året, vilket var tydligast i Kina och USA. Europa förblev till största delen stabilt.

Det låga oljepriset hade en negativ påverkan på efterfrågan från energisegmentet, och även en indirekt negativ effekt på efterfrågan från generell verkstadsindustrin. Rörelseresultatet minskade med 14 % och uppgick till 5 269 miljoner kronor. Det pågående optimeringsprogrammet för försörjningskedjan, liksom interna åtgärder för ökad effektivitet motverkade delvis den negativa påverkan från en negativ organisk tillväxt. Rörelsemarginalen var 16 %.

## FAKTURERING & RÖRELSEMARGINAL



## FINANSIELL ÖVERSIKT, MSEK

	2013	2014	2015
Orderingång	28 715	31 328	32 682
Fakturering	28 543	30 856	32 652
Rörelseresultat	5 205	6 159	5 269
Rörelsemarginal, %	18,2	20,0	16,1
Justerat rörelseresultat*	5 695	6 159	6 579
Justerad rörelsemarginal, %	20,0	20,0	20,1
Avkastning på sysselsatt kapital, %	26,30	29,5	24,1
Antal medarbetare	19 055	18 927	18 120

\* Rörelseresultatet justerat för engångskostnader: 1 310 miljoner kronor för 2015 och 490 miljoner kronor för 2013.

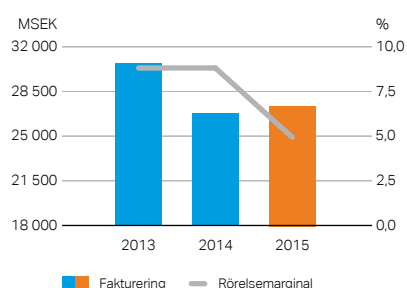
# SANDVIK MINING

Sandvik Mining är en ledande leverantör av maskiner, verktyg, service och tekniska lösningar för mineralprospektering, brytning och bearbetning av berg och mineraler. Under 2015 förblev gruvföretagen fortsatt försiktiga i fråga om investeringar, på grund av den fortsatta negativa prisutvecklingen för många råvaror. Produktionsvolymerna för material fortsatte emellertid att öka under första halvåret, till stöd för gruvbolagens investeringar i ersättningsutrustning. Produktionsvolymerna stagnerade under andra halvåret, med kapacitetsbegränsningar för flera råvaror. För Sandvik Mining

förblev den övergripande aktivitetsnivån huvudsakligen stabil, även om en mindre nedgång för förbrukningsvaror noterades under andra halvåret. Det justerade rörelseresultatet för kvarvarande verksamhet ökade till 3 296 miljoner kronor, med stöd av pågående interna åtgärder för att öka effektiviteten. Den justerade rörelsemarginalen ökade till 15 %. Den 1 oktober 2015, kommunicerades avsikten att avyttra Mining Systems, som är en projektaffär fokuserad på konstruktion, leverans och installation av materialhanteringssystem. Marknadsaktiviteterna för Mining Systems försvagades under året när kunderna sköt upp stora projekt.

## SANDVIK MINING, TOTALT

### FAKTURERING & RÖRELSEMARGINAL



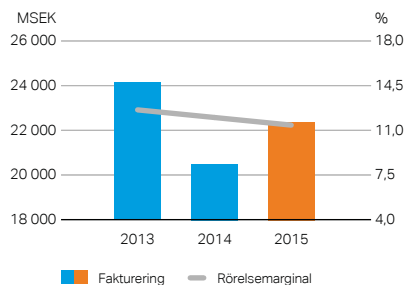
### FINANSIELL ÖVERSIKT, MSEK

	2013	2014	2015
Orderingång	27 882	23 533	24 028
Fakturering	30 744	26 831	27 398
Rörelseresultat	2 743	2 398	1 375
Rörelsemarginal, %	8,9	8,9	5,0
Justerat rörelseresultat*	3 993	2 398	3 188
Justerad rörelsemarginal, %	13,0	8,9	11,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	18,5	16,7	10,3
Antal medarbetare	12 965	11 815	11 651

\* Rörelseresultatet justerat för engångskostnader: 1 814 miljoner kronor för 2015 och 1 250 miljoner kronor för 2013.

## SANDVIK MINING, KVARVARANDE VERKSAMHET

### FAKTURERING & RÖRELSEMARGINAL



### FINANSIELL ÖVERSIKT, MSEK

	2013	2014	2015
Orderingång	21 991	19 633	21 247
Fakturering	24 205	20 543	22 421
Rörelseresultat	3 073	2 483	2 585
Rörelsemarginal, %	12,7	12,1	11,5
Justerat rörelseresultat*	3 798	2 483	3 296
Justerad rörelsemarginal, %	15,7	12,1	14,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	20,9	18,1	20,0
Antal medarbetare	11 549	10 541	10 507

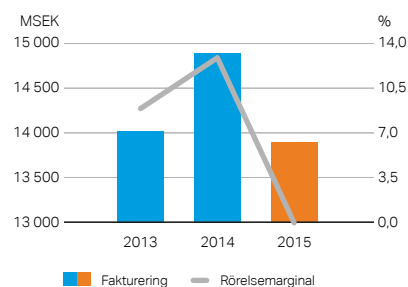
\* Rörelseresultatet justerat för engångskostnader: 712 miljoner kronor för 2015 och 725 miljoner kronor för 2013.

## SANDVIK MATERIALS TECHNOLOGY

Sandvik Materials Technology är ledande inom utveckling och tillverkning av avancerade rostfria stål och speciallegeringar för de mest krävande industrierna. Marknadssituationen blev successivt allt mer utmanande under året, mest påtagligt inom olje- och gasset, där det låga och volatila oljepriset hämmade aktivitetsnivån. Detta resulterade även i ökad konkurrens inom det mer standardiserade utbudet av rörprodukter, då underutnyttjad kapacitet användes inom andra segment. Efterfrågan från

fordonssegmentet förbättrades. Aktiviteterna inom kärnkraftsindustrin ökade något, om än från en låg nivå. Sandvik Materials Technology kompenserade delvis för lägre volymer genom åtgärder för att justera kostnader och kapacitet. Det justerade rörelseresultatet minskade till 818 miljoner kronor. Den justerade rörelsemarginalen minskade till 6 %. Rörelsemarginalen exklusive metallpriseffekter uppgick till 8,3 % för helåret.

### FAKTURERING & RÖRELSEMARGINAL



### FINANSIELL ÖVERSIKT, MSEK

	2013	2014	2015
Orderingång	13 415	14 713	12 625
Fakturering	14 035	14 907	13 909
Rörelseresultat	1 270	1 880	8
Rörelsemarginal, %	9,0	12,6	0,1
Justerat rörelseresultat*	1 270	1 809	818
Justerad rörelsemarginal, %	9,0	12,1	5,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9,8	13,7	0,1
Antal medarbetare	7 113	6 914	6 533

\* Rörelseresultatet justerat för engångskostnader uppgick till 810 miljoner kronor för 2015 och -71 miljoner kronor för 2014.

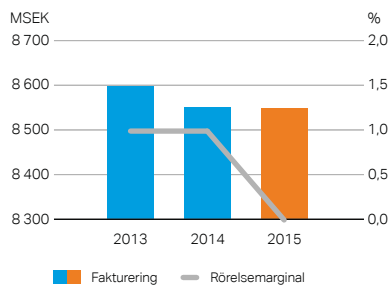
Under 2015 uppgick rörelseresultatet exklusive metallpriseffekter om sammanlagt -340 MSEK och justerat för engångskostnader om 810 MSEK till 1 158 MSEK med en underliggande rörelsemarginal om 8,3 % (10,1 % för 2014 och 11,1 % för 2013).

# SANDVIK CONSTRUCTION

Sandvik Construction tillhandahåller lösningar inom nischer som krossanläggningar, tunneldrivning, demolering, natursten/byggnadssten, återvinning och infrastruktur. Marknaden för anläggningsutrustning är fortsatt utmanande men stabil, med en del regionala skillnader. Europa utvecklades stabilt på en låg aktivitetsnivå, medan Asien minskade något från redan låga nivåer. Nordamerika redovisade en positiv tillväxt, medan Sydamerika förblev utmanande. Den under-

liggande marknadsaktiviteten var fortsatt hög för ovanjordsborrning och tunneldrivning, men mer utmanande för krossning och sortering. Marknaden för tjänster, borrarverktyg och förbrukningsvaror var stabil, då kundernas produktionstakt låg kvar på oförändrade nivåer. Det justerade rörelseresultatet ökade till 381 miljoner kronor, med stöd av de införda interna åtgärderna för att öka effektiviteten. Den justerade rörelsemarginalen ökade till 5 %.

## FAKTURERING & RÖRELSEMARGINAL



## FINANSIELL ÖVERSIKT, MSEK

	2013	2014	2015
Orderingång	8 521	8 571	8 928
Fakturering	8 601	8 553	8 551
Rörelseresultat	110	45	28
Rörelsemarginal, %	1,3	0,5	0,3
Justerat rörelseresultat*	310	45	381
Justerad rörelsemarginal, %	3,6	0,5	4,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	1,9	0,8	0,5
Antal medarbetare	3 147	2 815	2 927

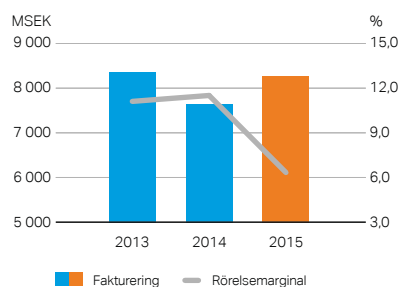
\* Rörelseresultatet justerat för engångskostnader: 353 miljoner kronor för 2015 och 200 miljoner kronor för 2013.

# SANDVIK VENTURE

Sandvik Ventures produktområden – Process Systems, Hyperion, Wolfram samt Drilling and Completions (Varel) – är ledande leverantörer av produkter och applikationer inom sina respektive nischer, och öppnar också vägen för andra affärsområden inom Sandvik. Marknadssituationen blev allt mer utmanande allt eftersom året gick, mest påtagligt förändrades förhållandena inom energisegmentet där det låga och

volatila oljepriset hämmade aktivitetsnivån. Det var mest uttalat för Sandvik Drilling and Completions, men det påverkade flertalet produktområden indirekt. Det justerade rörelseresultatet minskade med 40 % och uppgick till 579 miljoner kronor. Interna åtgärder för att öka effektiviteten motverkade bara delvis den negativa påverkan från en negativ organisk tillväxt. Den justerade rörelsemarginalen var 7 %.

## FAKTURERING & RÖRELSEMARGINAL



## FINANSIELL ÖVERSIKT, MSEK

	2013	2014	2015
Orderingång	5 535	7 795	8 097
Fakturering	5 394	7 658	8 292
Rörelseresultat	606	888	529
Rörelsemarginal, %	11,2	11,6	6,4
Justerat rörelseresultat*	806	967	579
Justerad rörelsemarginal, %	14,9	12,6	7,0
Avkastning på sysselsatt kapital, %	0,1	7,4	3,8
Antal medarbetare	2 635	4 074	3 829

\* Rörelseresultatet justerat för engångskostnader: 50 miljoner kronor för 2015, 79 miljoner kronor för 2014 och 200 miljoner kronor för 2013.

# INTEGRERAD RISKHANTERING

Sandviks riskhanteringsarbete syftar till att hantera risker kopplade till uppsatta mål och säkerställa att potentiella möjligheter optimeras. Sandvik har genom sin globala närvaro och många produktområden en god riskspridning med försäljning i mer än 130 länder, inom cirka 20 produktområden och i en rad olika branscher.

Sandvik-koncernen arbetar med ett heltäckande program för riskhantering, Enterprise Risk Management (ERM). Programmet omfattar alla affärsområden och koncernfunktioner. ERM utgör en integrerad del av Sandviks operativa och strategiska styrning av verksamheten och hjälper företaget i beslutsfattande och agera på förändringar, oavsett om dessa förändringar orsakas av interna eller externa faktorer. Se även avsnittet om finansiell riskhantering på sidorna 53-60.

De huvudsakliga beståndsdelarna inom riskhantering är identifiering, utvärdering, hantering, övervakning och rapportering av risker på flera nivåer inom koncernen. Formella procedurer har etablerats för hela ERM-processen och den existerande ERM-policyen har under året uppdateras för att förtydliga kraven gällande företagets riskhanteringsarbete. När en risk har blivit identifierad enligt en standardiserad metodik upprättas handlingsplaner för att acceptera, minska, eliminera eller överföra risken eller dra fördel av de potentiella möjligheter som identifierats. Under 2015 överlämnades två ERM-rapporter för koncernen till koncernledningen, och dessutom lämnades vid årsslutet en ERM-rapport till Sandviks bolagsstyrelse.

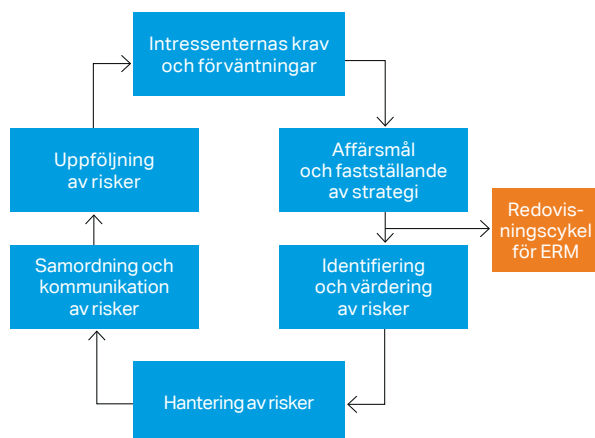
Under 2015, fokuserade riskhanteringen på koncernens verksamhetsrisker och på risker kopplade till

## SYFTET MED DEN INTEGRERADE RISKHANTERINGEN

- Ökad riskmedvetenhet i hela organisationen, från operativa beslutsfattare till bolagsstyrelsen. En transparent och konsekvent riskrapportering skapar förutsättningarna för ett gemensamt synsätt angående vad som ska prioriteras och åtgärdas.
- Stöd i det strategiska beslutsfattandet för styrelse och ledning genom att kontinuerligt identifiera och utvärdera strategiska risker.
- Förbättrat operativt beslutsfattande för ledningen på olika nivåer genom att säkerställa att risker i verksamheten utvärderas och hanteras.
- Förbättrad kontroll över företagets riskexponering genom en gemensam modell och metodik för att konsolidera risker.
- Förbättrad förståelse för hur olika risker samspelar.

Sandviks åtaganden vad gäller hållbarhet. Koncernens hållbarhetsstrategi har reviderats för att möta dessa identifierade risker. En reviderad Uppförandekod lanserades, vilken stöts av koncernpolicys. Nya processer och ett nytt globalt rapporteringsverktyg för att adressera möjliga överträdelser av Uppförandekoden lanserades tillsammans med koden. Koncernen stärkte också sina processer vad gäller hållbar leverantörshantering.

## ÖVERSIKT AV ERM-PROCESSEN



## VERKSAMHETSRIKSER

Inom Sandvik är ERM aktiviteterna fokuserade i de olika affärsområdena och inkluderar ett uppifrån och ned och nedifrån och-opp perspektiv när riskkartläggningen görs. Det betyder att varje befattningshavare med ett operativt ansvar ska säkerställa att de risker som är förknippade med verksamheten identifieras, värderas och hanteras på ett ändamålsenligt sätt. Här ingår riskområden som marknad och länder, forskning och utveckling, produkt, produktion, hälsa och säkerhet, miljö, korruption samt brott mot mänskliga rättigheter. Riskprofilerna är konsoliderade och eskalerade. De identifierade nyckelriskerna för Sandvik-koncernen,

affärsområdena, koncernfunktionerna och vissa länder är alla tilldelade riskägare som är ansvariga att hantera riskerna i enlighet med de utvecklade handlingsplanerna. Se hållbarhetsredo-visningen på sandvik.com.

### RÄTTSTVISTER

Sandvik är från tid till annan part i juridiska processer och administrativa förfaranden relaterade till företagets verksamhet, inklusive ansvar för produkter, miljö, hälsa och säkerhet. Enligt Sandviks uppfattning kommer dock inga av dessa pågående processer och förfaranden att märkbart påverka Sandvik-koncernen.

### SKYDDET AV OCH RESPEKTEN FÖR IMMATERIELLA RÄTTIGHETER

För att säkra avkastningen på de resurser Sandvik satsar på marknadsföring, forskning och utveckling har koncernen en strategi för att aktivt skydda marknadsföringen och de tekniska innovationerna mot varumärkes- och patentintrång samt kopiering. Sandvik skyddar sina immateriella rättigheter genom juridiska processer om så krävs.

### SKATTEÄRENDEN

Sandvik är en multinationell koncern med många gränsöverskridande transaktioner. Därför är transferprissättning och indirekta skatter två områden som i vissa länder är föremål för skatterevisjoner. Ett område där Sandvik från tid till annan för diskussioner med skattemyndigheterna rör så kallade transferprisfrågor, det vill säga de priser som tillämpas avseende produkter och tjänster som säljs mellan Sandviks bolag i olika länder. Koncernen upprätthåller en omfattande dokumentation som stöd för denna prissättning. I det fall skattemyndigheten har en annan uppfattning än Sandvik rörande prissättningen kan det påverka koncernens resultatredovisning mellan olika länder.

När så anses nödvändigt redovisas en avsättning för skattekrav som bestrids, i enlighet med de gällande redovisningsprinciperna.

För mer information om avsättningarna, se not 10 Skatter, på sidan 101.

### EFTERLEVNADSRISKER

Sandvik bedriver sin verksamhet inom ramen för de regelverk som gäller för olika länder, marknader och sakområden. Koncernen har ett fastställt ramverk för bolagsstyrning som omfattar koncernpolicyer, koncernprocedurer samt andra styrdokument. Omfattningen av ramverket, inklusive de implementerade kontrollfunktionerna, baseras delvis på rättsliga krav och riskexponering.

Under 2015 samlades koncernens hantering av legala efterlevnadsrisker med avsikt att förse en integrerad översyn och leverans av efterlevnadsprogram. Konsolideringen inkluderar insatser för att bekämpa mutor och korruption, konkurrensrätt, tull- och exportkontroller och dataskydd. Dessutom togs ytterligare steg för att integrera efterlevnadsresurserna i linjeorganisationen.

### RISKER I FINANSIELL RAPPORTERING

Verksamhetsdrivande bolag inom Sandvik-koncernen rapporterar sin finansiella utveckling och ekonomiska ställning löpande, i enlighet med interna rapporteringsregler och de internationella redovisningsregler som Sandvik följer (IFRS). Koncernens finansiella funktion validerar och analyserar den finansiella informationen som ett led i kvalitetssäkringen av den finansiella rapporteringen.

Se även Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 61–69.

### RISKER AV ENGÅNGSKARAKTÄR

Genom återkommande uppdateringar som genomförs inom ramen för ERM-aktiviteterna, identifieras enskilda förändringar i verksamheten och de faktorer som påverkar verksamheten. Dessa kan avse förvärv av ett nytt bolag, en större investering, ny lagstiftning, ändrade politiska förutsättningar eller marknadsförhållanden, teknisk innovation etc. vars konsekvenser måste bedömas var för sig.

### FÖRSÄKRINGSBARA RISKER

Sandvik har skraddarsydda försäkringslösningar som överför risker kopplade till koncernens egendoms- och ansvarsexponering.

Försäkringsbara risker utvärderas löpande. Åtgärder vidtas för att minska dessa försäkringsbara risker som en del av Sandviks skadeförebyggande strategi. Med stöd av Sandviks standard för skadeförebyggande arbete belyser riskanalyser möjligheterna att reducera potentiella betydande skador och avbrott, med syfte att säkerställa Sandviks förmåga att leverera till kunderna.

# FINANSIELL RISKHANTERING

Sandvik Financial Services är namnet på den funktionella organisation där huvuddelen av koncernens finansiella risker hanteras. Funktionen har som främsta uppgift att bidra till värdeskapande genom att hantera de finansiella risker som koncernen exponeras för i den normala affärsverksamheten och att optimera koncernens finansnetto.

Sandvik är genom sin stora och internationella verksamhet exponerat för finansiella risker. Styrelsen ansvarar för att fastställa koncernens finanspolicy, som omfattar riktlinjer, mål och ramar för finansförvaltningen samt hantering av finansiella risker inom koncernen.

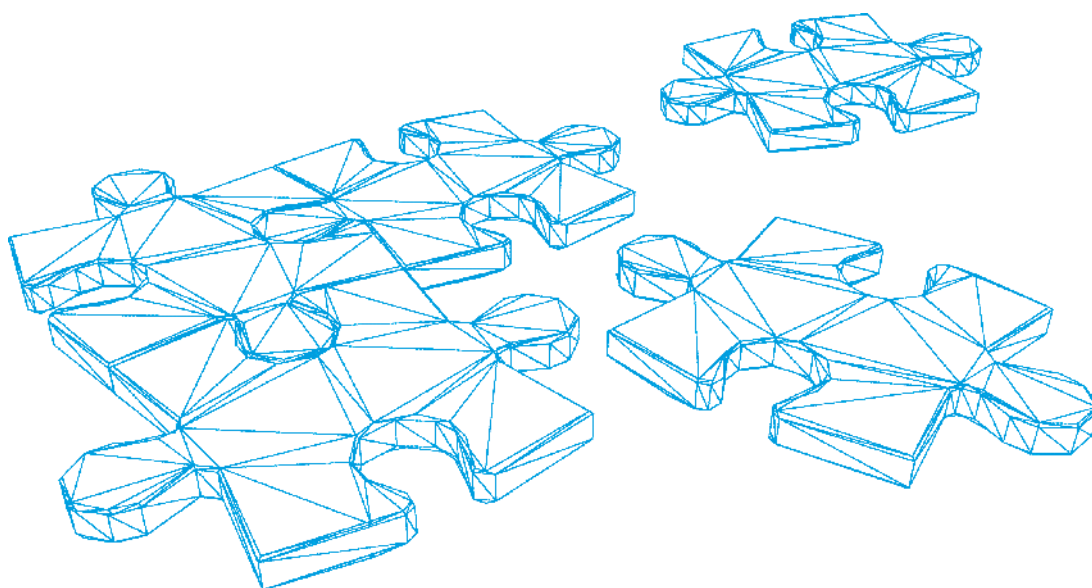
Sandvik Financial Services ger service till koncernens bolag och har till uppgift att stödja dotterföretagen med lån, placeringsmöjligheter och valutaaffärer samt att verka som rådgivare i finansiella frågor. Funktionen bedriver en internbanksverksamhet med placering vid huvudkontoret i Stockholm. Internbanken svarar även för koncernens cash management.

Sandvik Financial Services bedriver också verksamhet för betalningsrådgivning och kundfinansiering samt ansvarar för koncernens globala policy för kundkreditgivning vid försäljning. Verksamheten sker främst via huvudkontoret i Stockholm samt på ett flertal ställen i världen.

Slutligen hanterar Sandvik Financial Services även de finansiella risker som är förknippade med företagets förmånsbestämda pensionsplaner.

Som motpart till Sandvik i finansiella transaktioner accepteras endast sådana med en solid ställning och med en god kreditvärdering.

Redogörelserna följer de redovisningskrav som uppställs enligt IFRS (IFRS 7 och IAS 39).



## VALUTARISK

## RISK

Med valutarisk avses valutakursförändringar som påverkar årets resultat, övrigt totalresultat och företagets konkurrenssituation på olika sätt:

## TRANSAKTIONSEXPONERING

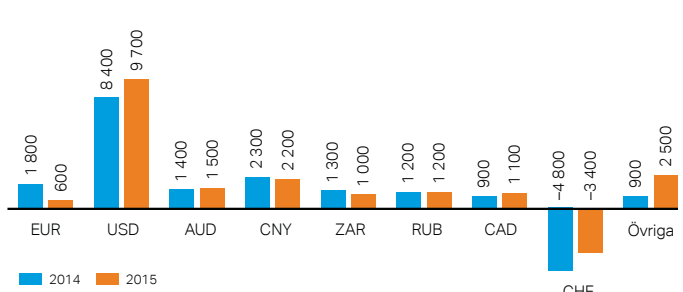
Årets resultat påverkas när försäljning och inköp är i olika valutor.

## OMRÄKNINGSEXPONERING

- Årets resultat påverkas när tillgångar och skulder är i olika valutor.
- Årets resultat påverkas när dotterföretagens resultat i olika valutor räknas om till svenska kronor.
- Övrigt totalresultat påverkas när dotterföretagens nettotillgångar i olika valutor räknas om till svenska kronor.

Sandvik hanterar de uppkomna valutariskerna enligt beskrivningen i efterföljande avsnitt. Sättet varpå valutarisken hanteras har inte ändrats jämfört med föregående år.

## TRANSAKTIONSEXPONERING

RISK	Sandviks årliga transaktionsexponering, det vill säga koncernens nettoflöde av valutor efter full kvittning av motvärdet i de exporterande bolagens lokala valutor, värderat till genomsnittskurs, uppgick	2015 till 16 400 miljoner kronor (13 400). De viktigaste valutorna avseende ett års exponering visas i diagrammet nedan.																														
EXPONERING	<p>NETTOFLÖDEN I UTLÄNDSK VALUTA, MSEK</p>  <table border="1"> <thead> <tr> <th>Valuta</th> <th>2014 (MSEK)</th> <th>2015 (MSEK)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>EUR</td> <td>1 800</td> <td>600</td> </tr> <tr> <td>USD</td> <td>8 400</td> <td>9 700</td> </tr> <tr> <td>AUD</td> <td>1 400</td> <td>1 500</td> </tr> <tr> <td>CNY</td> <td>2 300</td> <td>2 200</td> </tr> <tr> <td>ZAR</td> <td>1 300</td> <td>1 000</td> </tr> <tr> <td>RUB</td> <td>1 200</td> <td>1 200</td> </tr> <tr> <td>CAD</td> <td>900</td> <td>1 100</td> </tr> <tr> <td>CHF</td> <td>-4 800</td> <td>-3 400</td> </tr> <tr> <td>Övriga</td> <td>900</td> <td>2 500</td> </tr> </tbody> </table>		Valuta	2014 (MSEK)	2015 (MSEK)	EUR	1 800	600	USD	8 400	9 700	AUD	1 400	1 500	CNY	2 300	2 200	ZAR	1 300	1 000	RUB	1 200	1 200	CAD	900	1 100	CHF	-4 800	-3 400	Övriga	900	2 500
Valuta	2014 (MSEK)	2015 (MSEK)																														
EUR	1 800	600																														
USD	8 400	9 700																														
AUD	1 400	1 500																														
CNY	2 300	2 200																														
ZAR	1 300	1 000																														
RUB	1 200	1 200																														
CAD	900	1 100																														
CHF	-4 800	-3 400																														
Övriga	900	2 500																														
KOMMENTAR	<p>Sandvik erbjuder kunderna regelmässigt betalningsmöjligheter i sin egen valuta via den globala försäljningsorganisationen. Detta innebär att koncernen kontinuerligt tar valutarisker både i kundfordringar i utländsk valuta och i den kommande försäljningen till utländska kunder. Eftersom en stor del av produktionen är koncentrerad till ett fåtal länder men försäljning sker till ett flertal länder får Sandvik ett stort nettoinflöde av utländsk valuta. För att minska exponeringen i utländsk valuta används inkommande valuta till betalningar i samma valuta.</p> <p>Viss del av det förväntade nettoflödet av försäljning och inköp säkras med hjälp av finansiella instrument enligt de riktlinjer som är fastlagda i koncernens finanspolicy. Vidare valutasäkras stora projektordrar vid ordertillfället för att säkerställa</p>	<p>bruttomarginalen. Enligt finanspolicy har ekonomi- och finansdirektören mandat att säkra den årliga transaktionsexponeringen. Vid årets slut uppgick det säkrade beloppet till 1 365 miljoner kronor (3 262). Den genomsnittliga löptiden på den säkrade volymen av utländsk valuta var omkring 4 månader (4). Orealiserade vinster av utestående valutakontrakt för säkring av framtida nettoflöden var vid årsskiftet 73 miljoner kronor (-63). Av dessa avser 74 miljoner kronor kontrakt som förfaller under 2016 och -1 miljoner kronor kontrakt som förfaller under 2017 eller senare. Säkringsredovisning enligt IAS 39 tillämpas för den största delen av säkringstransaktionerna. För en mer detaljerad uppdelning av kassaflödeseffekterna per kvartal av de transaktioner som bokats till säkringsreserven, se not 27.</p>																														



## OMRÄKNINGSEXPONERING

### RISK

Sandviks dotterföretag ska normalt inte ha någon större omräkningsrisk i sina egna balansräkningar, eftersom målet är att ett dotterföretags fordringar och skulder i utländsk valuta ska vara balanserade (valutasäkrade).

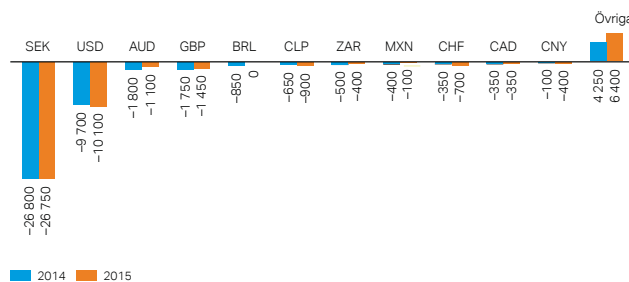
Resultatet i ett utländskt dotterföretag räknas om till svenska kronor baserat på genomsnittskursen för den period då resultatet uppstått, vilket

innebär att koncernens resultat är exponerat för omräkningsrisk.

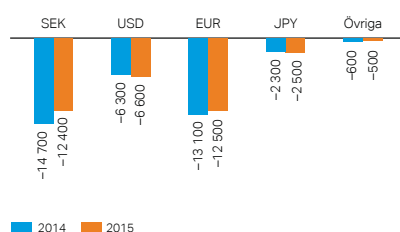
Nettotillgångarna, det vill säga vanligtvis dotterföretagens egna kapital, räknas om till svenska kronor med bokslutsdagens kurs. Den 31 december var koncernens nettotillgångar i dotterföretag i utländsk valuta 36 600 miljoner kronor (35 700).

### EXPONERING

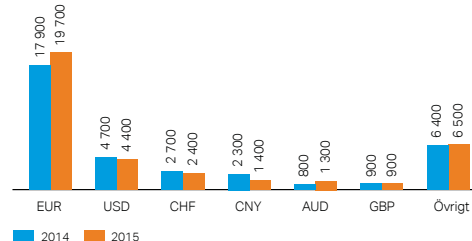
DOTTERFÖRETAGENS INTERNA FINANSIERING PER VALUTA (NETTO), MSEK



KONCERNENS EXTERNA UPPLÅNING PER VALUTA, MSEK



NETTOTILLGÅNGAR I UTLÄNDSK VALUTA, MSEK



### KOMMENTAR

För att undvika omräkningsrisk i dotterföretagens balansräkningar finansieras de i lokal valuta via internbanken. Vilka valutor dotterföretagen efterfrågar framgår av diagrammet ovanför. Den externa upplåningen sker ofta i en specifik valuta, vilket framgår av nästa diagram. Den valutarisk som uppkommer hos internbanken till följd av detta hanteras med hjälp av olika derivat, vilket gör att omräkningsrisken minimeras.

Sandvik har valt att inte säkra framtida vinster i utländska dotterföretag. Inte heller nettotillgångarna valutasäkras, utan de differenser som uppstår på grund av att valutakurserna ändrats sedan föregående bokslut förs direkt till övrigt totalresultat. Hur nettotillgångarna fördelas på olika valutor framgår av det sista diagrammet.

## VALUTAKURSKÄNSLIGHET

### RISK

För att få en total bild av hur valutakursförändringar påverkar koncernens rörelseresultat bör man ta hänsyn till såväl transaktionsexponeringen som dotterföretagens rörelseresultat i respektive valuta samt gjorda säkringar.

Koncernens övriga totalresultat har en valutakurskänslighet som är beroende av nettotillgångar-

nas storlek. Utöver nettotillgångar är det övriga totalresultatet även utsatt för valutakursrisk genom att vissa derivatkontrakt är föremål för säkringsredovisning, vilket innebär att realiserade förändringar i marknadsvärdet i dessa kontrakt förs direkt till övrigt totalresultat istället för till årets resultat.

### EXPONERING

Om kurserna i exponeringsvalutorna skulle förändras med 5 % i en ofördelaktig riktning, skulle det totala rörelseresultatet under en 12-månadersperiod förändras med cirka -2 500 miljoner kronor (-1 800), förutsatt att sammansättningen är densamma som vid årsskiftet.

Nettoeffekten på övrigt totalresultat skulle till följd av samma valutakursförändringar bli cirka -2 000 miljoner kronor (-2 000). Denna nettoeffekt består i huvudsak av omräkningsexponering i eget kapital.

## RÄNTERISK

RISK	Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto negativt. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag i räntenettet beror på tillgångarnas och skuldernas räntebindningstid. Sandvik mäter ränterisken som förändringen de kommande 12 månaderna givet 1 procentenhets ränteförändring.	Ränterisken uppstår på två sätt: – Företaget kan ha placerat i räntebärande tillgångar vars värde förändras när räntan ändras. – Kostnaden för företagets upplåning förändras när ränteläget ändras.																																								
EXPONERING	Om marknadsräntorna skulle stiga med 1 procentenhet över alla löptider per den första januari 2016 skulle, med beaktande av de lån som har ränteomsättning under det kommande året, räntekostnaden det året påverkas med –91 miljoner kronor.	En räntekänslighetsanalys gjord på de ränteswapavtal som fanns vid årsskiftet, och för vilka säkringsredovisning tillämpas, visar att övrigt totalresultat skulle förändras med 128 miljoner kronor om marknadsräntorna skulle stiga med 1 procentenhet.																																								
<b>RÄNTESATSER OCH RÄNTEBINDNINGSTIDER PÅ UTESTÅENDE LÅN</b>																																										
<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th colspan="3" style="text-align: center;">INKLUSIVE EFFEKTER AV RÄNTEDERIVAT</th> </tr> <tr> <th></th> <th style="text-align: center;">EFFEKTIV RÄNTA, %</th> <th style="text-align: center;">RÄNTE- BINDNINGSTID, MÅN</th> <th style="text-align: center;">REDOVISAD SKULD, MSEK</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Obligationslån, svenskt MTN</td> <td style="text-align: center;">2,8</td> <td style="text-align: center;">21</td> <td style="text-align: right;">11 044</td> </tr> <tr> <td>Obligationslån, europeiskt MTN</td> <td style="text-align: center;">3,6</td> <td style="text-align: center;">106</td> <td style="text-align: right;">10 022</td> </tr> <tr> <td>Private placement</td> <td style="text-align: center;">4,1</td> <td style="text-align: center;">42</td> <td style="text-align: right;">6 606</td> </tr> <tr> <td>Certifikat</td> <td style="text-align: center;">0</td> <td style="text-align: center;">0</td> <td style="text-align: right;">0</td> </tr> <tr> <td>Övriga lån från banker</td> <td style="text-align: center;">1,7</td> <td style="text-align: center;">16</td> <td style="text-align: right;">6 876</td> </tr> <tr> <td><b>Totala lån</b></td> <td style="text-align: center;"><b>3,0</b></td> <td style="text-align: center;"><b>49</b></td> <td style="text-align: right;"><b>34 548</b></td> </tr> <tr> <td>Räntepåverkan av valutaderivat</td> <td style="text-align: center;">1,8</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td><b>Totalt inkl. valutaderivat</b></td> <td style="text-align: center;"><b>4,8</b></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>				INKLUSIVE EFFEKTER AV RÄNTEDERIVAT				EFFEKTIV RÄNTA, %	RÄNTE- BINDNINGSTID, MÅN	REDOVISAD SKULD, MSEK	Obligationslån, svenskt MTN	2,8	21	11 044	Obligationslån, europeiskt MTN	3,6	106	10 022	Private placement	4,1	42	6 606	Certifikat	0	0	0	Övriga lån från banker	1,7	16	6 876	<b>Totala lån</b>	<b>3,0</b>	<b>49</b>	<b>34 548</b>	Räntepåverkan av valutaderivat	1,8			<b>Totalt inkl. valutaderivat</b>	<b>4,8</b>		
	INKLUSIVE EFFEKTER AV RÄNTEDERIVAT																																									
	EFFEKTIV RÄNTA, %	RÄNTE- BINDNINGSTID, MÅN	REDOVISAD SKULD, MSEK																																							
Obligationslån, svenskt MTN	2,8	21	11 044																																							
Obligationslån, europeiskt MTN	3,6	106	10 022																																							
Private placement	4,1	42	6 606																																							
Certifikat	0	0	0																																							
Övriga lån från banker	1,7	16	6 876																																							
<b>Totala lån</b>	<b>3,0</b>	<b>49</b>	<b>34 548</b>																																							
Räntepåverkan av valutaderivat	1,8																																									
<b>Totalt inkl. valutaderivat</b>	<b>4,8</b>																																									
KOMMENTAR	<p>I de fall Sandvik har överskottslikviditet placeras den i bankinlåning eller i kortfristiga penningmarknadsinstrument (löptider upp till 90 dagar), vilket innebär att ränterisken (värdeförändringsrisken) är låg.</p> <p>Koncernens ränterisk uppstår i huvudsak genom upplåningen. För att uppnå önskad räntebindningstid används ibland ränteswapavtal. Koncernens ekonomi- och finansdirektör har mandat att variera den genomsnittliga räntebindningstiden på koncernens skuldportfölj så länge den inte överstiger 60 månader. Den genomsnittliga räntebindningstiden på Sandviks upplåning uppgick till 49 månader (52) vid årsskiftet med hänsyn taget till ingångna ränteswapavtal.</p> <p>Enligt Sandviks finanspolicy valutasäkras den interna utlåningen till utländska dotterföretag. Detta medför att det blir en ränteeffekt i valutaderivaten på 1,8 % mellan de valutor vi lånar in i mot de valutor</p>	<p>vi lånar ut i. Koncernens genomsnittliga räntekostnad, inklusive övriga lån och effekter av olika derivat, var 4,8 % (4,8).</p> <p>I redovisningen tillämpas säkringsredovisning när en effektiv koppling finns mellan säkrat lån och ränteswapen. Förändrade marknadsräntor kan därför även få effekter på övrigt totalresultat då koncernen har ränteswapavtal för vilka man tillämpar så kallad kassaflödessäkring. Det innebär att förändringar av dessa swapavtals marknadsvärden förs direkt mot övrigt totalresultat istället för till årets resultat. Upplåning om samtliga ingångna ränteswapavtal, samt information om deras löptider, återfinns i not 27.</p> <p>Sandviks lånevillkor innehåller i dagsläget inga begränsande finansiella klausuler kopplade till nyckeltal. Endast i undantagsfall ställs säkerheter i samband med upptagande av lån. De fall där detta har gjorts framgår av not 26.</p>																																								

## LIKVIDITETS- OCH REFINANSIERINGSRISK

### RISK

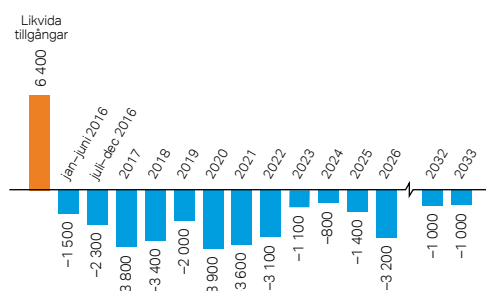
Med likviditets- och refinansieringsrisk menas risken att finansieringsmöjligheterna är begränsade när lån ska omsättas, samt att betalningsförpliktel-

ser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet.

### EXPONERING

#### FÖRFALLOPROFIL FÖR UPPLÅNING OCH LIKVIDA TILLGÅNGAR

Nominella belopp, MSEK



#### UPPLÅNING, PROGRAMSTORLEK SAMT ÅTERSTÅENDE KREDITTIDER

	VALUTA	REDOVISAD SKULD, MSEK	PROGRAMSTORLEK, MSEK	GENOMSnittlig ÅTERSTÅENDE KREDITTID (ÅR)
Obligationslån, svenskt MTN	SEK	11 044	15 000	3,3
Obligationslån, europeiskt MTN	EUR	10 022	27 409	10,5
Private placement	USD	6 606	—	4,0
Certifikat	EUR, SEK	0	16 852	0,0
Övriga lån från banker	Diverse	6 876	—	3,2
<b>Total upplåning</b>		<b>34 548</b>	<b>59 261</b>	<b>5,5</b>

### KOMMENTAR

Enligt finanspolicyn ska koncernens sysselsatta kapital, exklusive likvida medel, vara långfristigt finansierat och den kortfristiga likviditetsreserven motsvara minst två veckors operativa kostnader. Vid årsskiftet var koncernens sysselsatta kapital, exklusive likvida medel, 71 300 miljoner kronor och den långfristiga finansieringen, inklusive aktiekapital, pensionsskulder, långfristiga skatteskulder, långfristiga avsättningar och garanterade kreditfaciliteter 80 600 miljoner kronor. Den kortfristiga likviditetsreserven uppgick till 14 100 miljoner kronor. Den består av kreditfaciliteter och tillgänglig kassa, minskat med de lån som förfaller till betalning under de kommande sex månaderna. Denna summa ska jämföras med två veckors beräknade operativa kostnader på 2 800 miljoner kronor.

Sandvik har kreditfaciliteter om 650 miljoner euro och 5 000 miljoner kronor. Kreditfaciliteterna, som utgör koncernens primära likviditetsreserv, var vid årsskiftet utnyttjade.

Sandviks finansieringsstrategi är att uppnå en välbalanserad förfalloprofil på skulderna för att därigenom minska refinansieringsrisken. De långfristiga lånens andel av total upplåning uppgick till 85 % vid årsskiftet 2015, jämfört med 93 % ett år tidigare. Förfallostrukturen för koncernens finansiella skulder och derivat visas i not 27.

Vid årsskiftet hade det internationella kreditvärderingsinstitutet Standard & Poor's åsatt betyget BBB för Sandviks långa upplåning och A-2 för den korta upplåningen. För fortlöpande uppdatering av Sandviks kreditvärdering, se sandvik.se och sandvik.com.

## KREDITRISK

RISK	Koncernens kommersiella och finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisker gentemot Sandviks motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser.	Kreditrisken som Sandvik är exponerad för kan delas in i tre kategorier: – Finansiell kreditrisk – Kreditrisk i kundfordringar – Kreditrisk i kundfinansiering																					
EXPONERING	<p><b>TOTAL KREDITRISK – FINANSIELLA INSTRUMENT</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="386 591 970 618">MSEK</th> <th data-bbox="976 591 1053 618">2014</th> <th data-bbox="1059 591 1161 618">2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="386 622 970 649">Kundfordringar</td> <td data-bbox="976 622 1053 649">13 840</td> <td data-bbox="1059 622 1161 649">12 238</td> </tr> <tr> <td data-bbox="386 654 970 680">Likvida medel</td> <td data-bbox="976 654 1053 680">6 327</td> <td data-bbox="1059 654 1161 680">6 376</td> </tr> <tr> <td data-bbox="386 685 970 712">Orealiserade vinster på derivat</td> <td data-bbox="976 685 1053 712">963</td> <td data-bbox="1059 685 1161 712">708</td> </tr> <tr> <td data-bbox="386 716 970 743">Övriga fordringar</td> <td data-bbox="976 716 1053 743">428</td> <td data-bbox="1059 716 1161 743">418</td> </tr> <tr> <td data-bbox="386 748 970 775">Utestående krediter</td> <td data-bbox="976 748 1053 775">1 088</td> <td data-bbox="1059 748 1161 775">1 324</td> </tr> <tr> <td data-bbox="386 779 970 806"><b>Totalt</b></td> <td data-bbox="976 779 1053 806"><b>22 646</b></td> <td data-bbox="1059 779 1161 806"><b>21 064</b></td> </tr> </tbody> </table>		MSEK	2014	2015	Kundfordringar	13 840	12 238	Likvida medel	6 327	6 376	Orealiserade vinster på derivat	963	708	Övriga fordringar	428	418	Utestående krediter	1 088	1 324	<b>Totalt</b>	<b>22 646</b>	<b>21 064</b>
MSEK	2014	2015																					
Kundfordringar	13 840	12 238																					
Likvida medel	6 327	6 376																					
Orealiserade vinster på derivat	963	708																					
Övriga fordringar	428	418																					
Utestående krediter	1 088	1 324																					
<b>Totalt</b>	<b>22 646</b>	<b>21 064</b>																					
KOMMENTAR	<p>Sandvik har ingått avtal med de, för företaget viktigaste bankerna, om bland annat rätt till kvittning av fordringar och skulder uppkomna till följd av finansiella derivattransaktioner, så kallat ISDA-avtal. Detta innebär att företagets motpartsexponering mot den finansiella sektorn begränsar sig till de realiserade positiva resultat som har uppstått i derivatkontrakt, samt placeringar och banktillgodohavanden. Värdet av dessa uppgick vid årsskiftet till 7 084 miljoner kronor (7 290).</p> <p>I den fortlöpande försäljningen är Sandvik-bolagen exponerade för kreditrisk i utestående kundfordringar. Kreditrisken är utspridd över ett stort antal kunder inom samtliga affärsområden och speglar spridningen av försäljningen väl. Kreditkvaliteten i de kundfordringar som inte har förfallit till betalning är god. Årets förändring av Sandviks kundförluster uppgick till –226 miljoner kronor (–133), vilket motsvarar cirka 0,3 % av försäljningen. Det totala bruttovärdet på utestående kundfordringar per den</p>	<p>31 december var 13 058 miljoner kronor (14 753). Dessa var nedskrivna med totalt –820 miljoner kronor (–913). Åldersanalyser av kundfordringar per den 31 december återfinns i not 19.</p> <p>Sandvik bedriver kort- och långfristig kundfinansiering dels i egna finansbolag, dels i samarbete med finansinstitut och banker. Värdet på utestående krediter var vid årsskiftet 1 375 miljoner kronor (1 126), varav –51 miljoner kronor (–39) var reserverat för osäkra fordringar.</p> <p>Sandvik lämnar löpande återköpsgarantier, det vill säga sluter ett avtal med kunden om att återköpa utrustning till ett på förhand angivet värde. Utestående återköpsgarantier var vid årsskiftet 89 miljoner kronor (94).</p> <p>Utöver traditionell finansiering av utrustning förekommer även korttidsuthyrning av maskiner. Balansvärdet av korttidsuthyrd utrustning uppgick vid årsskiftet till 541 miljoner kronor (573).</p>																					

## FINANSIELL RÅVARURISK

RISK	Sandviks finansiella risker inom råvaror är i huvudsak koncentrerade till nickel och el. Prisrisken i	dessa säkras till viss del genom tecknande av finansiella kontrakt.
EXPONERING	<p>I samband med att Sandvik Materials Technology erhåller av order med fast pris på nickel, molybden eller koppar, säkras priset på dessa metaller genom tecknande av finansiella kontrakt. Detta innebär att Sandviks rörelseresultat inte påverkas av förändringar i råvarupriset avseende nämnda ordrar till fast pris.</p> <p>För att minimera metallprisrisken i de affärer som sker till rörligt metallpris tillämpar koncernen en särskild säkringsstrategi. Lagervärderingen påverkas inte av säkringen.</p>	<p>Förändringar i metallpriset påverkar resultatet som en följd av de regler som gäller för omvärderingen av lagret. Nettoeffekten redovisas i avsnittet "Utvecklingen inom affärsområdena".</p> <p>För Sandviks stora tillverkningsenheter i Sverige säkras elpriset löpande genom derivat. Total årsförbrukning av el för dessa enheter uppgår normalt till cirka 800 GWh. Vid årsskiftet uppgick säkringarna till cirka 19 månaders (17) förväntad förbrukning.</p>
KOMMENTAR	<p>Nettoårsförbrukningen av nickel uppgick till cirka 12 700 ton.</p> <p>Vid årsskiftet uppgick volymen av säkrad nickel till 2 447 ton (1 306). Marknadsvärdet på ingångna derivat var -63 miljoner kronor (-12).</p> <p>Marknadsvärdet av ingångna elderivat uppgick vid årsskiftet till 402 miljoner kronor (424). Resultatet av dessa derivatkontrakt var -133 miljoner kronor (-86). En förändring av elpriset med 0,1 kronor per</p>	<p>kWh beräknas påverka Sandviks rörelseresultat och övrigt totalresultat med plus eller minus 80 miljoner kronor på årsbasis vid de förhållanden som gällde vid slutet av 2015.</p> <p>Säkringsredovisning enligt IAS 39 tillämpas för större delen av derivaten för säkring av råvaror och el. För att se när de säkringsredovisade affärerna får effekter på årets resultat, se not 27.</p>

## PENSIONSÅTAGANDEN

RISK	Sandvik har omfattande pensionsförpliktelser för sina anställda i de länder där Sandvik verkar. Pensionslösningarna varierar beroende på lagstiftning	och lokala avtal. De mest omfattande åtagandena finns i Sverige, Finland, Tyskland, Storbritannien, Kanada och USA.																								
EXPONERING	<p>Den genomsnittliga löptiden för koncernens räntebärande tillgångar i pensionsportföljen är 7,2 år och för pensionsåtaganden 16,8 år. Eftersom durationen i tillgångar och skulder avviker från varandra skulle en ränteförändring med 1 procentenhet ge en nettopåverkan på ungefär 2 300 miljoner kronor. En förändring med 20 % på aktiemarknaden skulle förändra värdet på tillgångarna med cirka 1 250 miljoner kronor.</p> <p>Om livslängdsantagandena ändras med ett år förändras pensionsskulden med cirka 4 %, vilket motsvarar 700 miljoner kronor. Risken, mätt som Value at Risk (VaR) det vill säga det högsta beloppet Sandvik riskerar att förlora (med 95 % konfidensintervall) under ett år, givet marknadens nuvarande volatilitet och korrelationer, är omkring 4 000 miljoner kronor.</p>	<p>UTVECKLING AV PENSIONSSKULD OCH FÖRVALTADE TILLGÅNGAR</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Skulder (M SEK)</th> <th>Tillgångar (M SEK)</th> <th>Konsolideringsgrad (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2011</td> <td>15 000</td> <td>13 000</td> <td>87</td> </tr> <tr> <td>2012</td> <td>17 000</td> <td>14 000</td> <td>82</td> </tr> <tr> <td>2013</td> <td>17 500</td> <td>15 000</td> <td>86</td> </tr> <tr> <td>2014</td> <td>22 000</td> <td>18 500</td> <td>84</td> </tr> <tr> <td>2015</td> <td>22 800</td> <td>18 900</td> <td>83</td> </tr> </tbody> </table>	År	Skulder (M SEK)	Tillgångar (M SEK)	Konsolideringsgrad (%)	2011	15 000	13 000	87	2012	17 000	14 000	82	2013	17 500	15 000	86	2014	22 000	18 500	84	2015	22 800	18 900	83
År	Skulder (M SEK)	Tillgångar (M SEK)	Konsolideringsgrad (%)																							
2011	15 000	13 000	87																							
2012	17 000	14 000	82																							
2013	17 500	15 000	86																							
2014	22 000	18 500	84																							
2015	22 800	18 900	83																							
KOMMENTAR	<p>För att tillförsäkra en effektiv administration av de stora pensionsplanerna och en effektiv förvaltning av avsatta pensionsmedel har Sandvik inrättat ett särskilt organ för detta ändamål, Sandvik Pension Supervisory Board. Därtill finns lokala pensionsstyrelser utsedda i respektive land som ansvarar för efterlevnad av lagstiftning och lokala avtal.</p> <p>De förmånsbestämda pensionsplanerna finns beskrivna i not 20.</p>	<p>Under 2015 uppgick förvaltad kapital till 18 900 miljoner kronor (18 400), och motsvarande pensionsåtaganden uppgick till 22 800 miljoner kronor (22 700), vilket motsvarar en konsolideringsgrad på 83 % (81). Avkastningen för Sandviks totala pensionsportfölj blev 2,1 % (11,7). Ej fonderade pensionsplaner uppgick till 1 900 miljoner kronor (2 300).</p>																								

# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Sandvik AB har sitt huvudkontor i Stockholm och är moderbolag i Sandvik-koncernen, med dotterföretag i över 60 länder. Sandvik-koncernen har cirka 46 000 medarbetare och dess verksamhet är global med försäljning i över 150 länder. Sandvik AB är ett publikt bolag vars aktier är noterade på Nasdaq Stockholm ("Börsen").

Bolagsstyrningen inom Sandvik omfattar det system, bestående av principer, riktlinjer, strukturer och processer, genom vilket koncernen styrs och kontrolleras. Syftet är att säkerställa ett effektivt och värdeskapande beslutsfattande genom en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan aktieägarna, styrelsen och koncernledningen.

Bolagsstyrningen är baserad på aktiebolagslagen, Börsens Regelverk för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), samt andra relevanta lagar, förordningar och regler. Koden finns att tillgå från [bolagsstyrning.se](http://bolagsstyrning.se). Under 2015 tillämpade Sandvik Koden utan att avvika från någon av dess regler.

## ÄGARSTRUKTUR

Per den 31 december 2015 uppgick Sandviks aktiekapital till 1 505 263 107,60 kronor och antalet aktier till 1 254 385 923. Varje aktie har en röst vid omröstning på bolagsstämma. Enligt aktieboken hade Sandvik

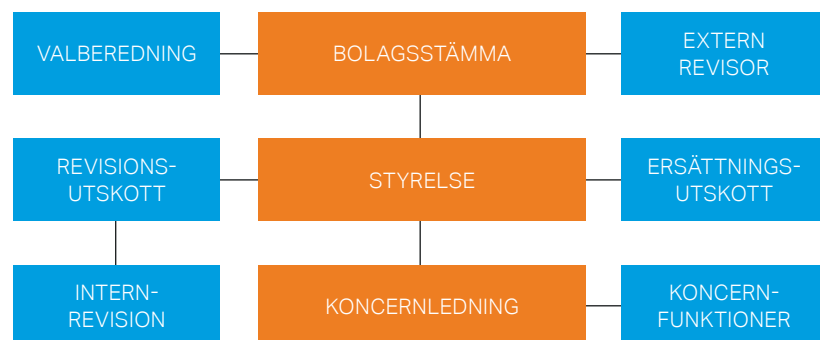
per den 31 december 2015 cirka 117 600 aktieägare. AB Industrivärden var största ägare med cirka 11,7 % av aktiekapitalet. Av det totala aktiekapitalet vid årets slut ägdes nära 30 % av investerare utanför Sverige.

## BOLAGSSTÄMMA

Enligt aktiebolagslagen är bolagsstämman det högsta beslutande organet. På årsstämman ges aktieägarna möjlighet att utöva sin rösträtt avseende bland annat årsredovisningen, utdelning, val av styrelse och revisor, samt andra frågor i enlighet med aktiebolagslagen, bolagsordningen och, i förekommande fall, Koden.

Alla aktieägare som är upptagna i aktieboken och som till bolaget har anmält sitt deltagande inom den tid som föreskrivs i kallelsen till stämman har rätt att delta i Sandviks stämmor och rösta för sina aktier. Aktieägare kan även företrädas av ombud vid stämman.

## BOLAGSSTYRNINGSMODELL



Som ett led i styrningen av Sandvik-koncernen har det etablerats kommittéer och andra samverkans- och beredningsorgan med representanter från affärsområden och koncernfunktioner. Exempel på sådana är Finance Management Team, IT Board, R&D Board och Communication Management Team.

## ÅRET I KORTHET

- Björn Rosengren tillträdde som ny verkställande direktör och koncernchef den 1 november 2015.
- Lars Engström tillträdde som ny chef för Sandvik Mining och medlem i koncernledningen.
- Jennifer Allerton, Claes Boustedt och Johan Molin valdes till nya styrelseledamöter, med Johan Molin som styrelseordförande.
- Årligt val av revisorn infördes.
- Den reviderade uppförandekoden lanserades.



Välbesökt årsstämma den 7 maj 2015 på Göransson Arena i Sandviken.

### ÅRSSTÄMMA 2015

Vid årsstämman i Sandviken den 7 maj 2015 deltog aktieägare som representerade 52,31 % av aktiekapitalet och rösterna. Advokat Sven Unger valdes till ordförande för årsstämman. Årsstämman beslutade bland annat om följande:

- Utdelning om 3,50 kronor per aktie.
- Nyval av Jennifer Allerton, Claes Boustedt och Johan Molin som styrelseledamöter och omval av Olof Faxander, Jürgen Geissinger, Johan Karlström, Hanne de Mora och Lars Westerberg som styrelseledamöter. Nyval av Johan Molin som styrelsens ordförande.
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett prestationsbaserat aktiesparprogram för cirka 350 ledande befattningshavare och nyckelpersoner i koncernen.
- Antagande av reviderad bolagsordning innebärande årligt val av revisorn.
- Omval av KPMG AB som revisor.

För ytterligare information om årsstämman, inklusive protokoll, se [sandvik.com](http://sandvik.com).

### ÅRSSTÄMMA 2016

Nästa årsstämma kommer att hållas i Sandviken den 28 april 2016. Mer information finns på [sandvik.com](http://sandvik.com).

### VALBEREDNING

Valberedningen är ett förberedande organ som tar fram förslag till bland annat val av styrelse, styrelsens ordförande och revisor samt arvoden för beslut av bolagsstämman. Årsstämman har antagit en instruktion för valberedningen, innefattande en procedur för utseende av valberedningen, som gäller tills dess att stämman beslutar om en ändring. Enligt denna instruktion ska valberedningen utgöras av represen-

### DE TIO STÖRSTA ÄGARGRUPPERNA, INNEHAV 31 DECEMBER 2015, %

AB Industrivärden	11,7
Alecta Pensionsförsäkring	4,9
Handelsbanken Pension	3,8
AMF - Försäkring och Fonder	3,5
Swedbank Robur Fonder	3,4
SSB CL Omnibus*	3,4
JPM Chase NA*	2,5
L E Lundbergföretagen AB	2,4
Nordea Investment Funds	2,0
Göranssonska Stiftelserna	1,8

\* Förvaltarregistrerade aktier.



tanter för de fyra till röstetalet största aktieägarna per den sista bankdagen i augusti samt styrelsens ordförande (sammankallande).

### VALBEREDNING INFÖR ÅRSSTÄMMAN 2016

Inför årsstämman 2016 utgörs valberedningen av Fredrik Lundberg, ordförande (Industrivärden), Kaj Thorén (Alecta), Pär Boman (Handelsbanken AB, Handelsbankens Pensionsstiftelse och Handelsbankens Pensionskassa), Tomas Hedberg (Swedbank Robur Fonder) och Johan Molin (Sandviks styrelseordförande). Valberedningen kommer att fram till årsstämman ha sammanträtt vid minst tre tillfällen. Valberedningen har genom Sandviks styrelseordförande informerats om resultatet av styrelsens egen utvärdering samt om bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt. Valberedningen har diskuterat de huvudsakliga krav som bör ställas på styrelseledamöterna inbegripet kravet på oberoende ledamöter, och har granskat antalet styrelseuppdrag som respektive ledamot har i andra bolag. Valberedningen har dessutom lagt extra stor vikt vid kraven på mångfald och bredd, samt kravet på att sträva efter en jämn könsfördelning.

### STYRELSE

Styrelsen svarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsen ska fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation.

Styrelsen ska se till att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

### VALBEREDNINGENS UPPGIFTER INFÖR ÅRSSTÄMMAN 2016

- Förslag till ordförande på stämman
- Förslag till antal styrelseledamöter
- Förslag till arvode till var och en av styrelseledamöterna
- Förslag till styrelse och styrelseordförande
- Förslag till revisor och arvode till revisorn
- I den mån så anses erforderligt, förslag till ändringar i valberedningens instruktion gällande hur en valberedning ska utses inför nästa årsstämma och dess uppdrag

Verkställande direktören utses av styrelsen och ansvarar för den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören fastställs genom skriftliga instruktioner.

Styrelsens arbetsordning med instruktion för arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktör och för finansiell rapportering granskas och fastställs årligen. Granskningen baseras bland annat på den utvärdering av det individuella och kollektiva styrelsearbetet som styrelsen utför.

Vid styrelsens sammanträden avhandlas, förutom den finansiella rapporteringen och uppföljningen av den löpande affärsverksamheten och lönsamhetsutvecklingen, även mål och strategi för affärsverksamheten, förvärv och väsentliga investeringar samt ärenden gällande kapitalstrukturen. Ledande befattningshavare redogör löpande för affärsplaner och strategiska frågeställningar.

### STYRELSENS SAMMANSÄTTNING, 31 DECEMBER 2015

NAMN	FUNKTION	OBEROENDE ENLIGT KODEN	AKTIEINNEHAV,		REVISIONS-UTSKOTT	ERSÄTTNINGSG-UTSKOTT
			ANTAL <sup>1)</sup>	INVALID		
Jennifer Allerton	Ledamot	Ja	10 000	2015		
Thomas Andersson	Suppleant*		612	2012		
Claes Boustedt	Ledamot	Ja	10 000	2015	Ledamot	
Jürgen M Geissinger	Ledamot	Ja	0	2012		
Johan Karlström	Ledamot	Ja	5 000	2011		Ledamot
Jan Kjellgren	Ledamot*		570	2008		
Tomas Kärnström	Ledamot*		2 889	2006		
Mats W Lundberg	Suppleant*		0	2015		
Johan Molin	Ordförande	Ja	260 000 <sup>2)</sup>	2015	Ledamot	Ordförande
Hanne de Mora	Ledamot	Ja	16 000	2006	Ordförande	
Lars Westerberg	Ledamot	Ja	12 000	2010		Ledamot

\* Arbetstagarrepresentanter (både ledamöter och suppleanter deltar i styrelsemötena). Jan Kjellgren (ledamot) och Mats W Lundberg (suppleant) representerar Unionen/Ledarna/Sveriges Ingenjörer. Tomas Kärnström (ledamot) och Thomas Andersson (suppleant) representerar IF Metall.

1) Avser eget och närståendes aktieinnehav.

2) Aktierna innehas genom kapitalförsäkring. Johan Molin innehar dessutom 1,000,000 köpoptioner i Sandvik AB.

### SAMMANSÄTTNING

Sandviks styrelse bestod den 31 december 2015 av sju årsstämmovalda ledamöter. De fackliga organisationerna har, i enlighet med svensk lag, rätt till styrelserepresentation och de har utsett två ledamöter och två suppleanter.

I enlighet med förslaget från valberedningen valdes Jennifer Allerton, Claes Boustedt och Johan Molin som nya styrelseledamöter samt omvaldes styrelseledamöterna Olof Faxander, Jürgen Geissinger, Johan Karlström, Hanne de Mora och Lars Westerberg vid årsstämman 2015. Johan Molin valdes till ny styrelseordförande. Anders Nyrén och Simon Thompson avböjde omval. De fackliga organisationerna utsåg Tomas Kärnström och Jan Kjellgren till ordinarie styrelseledamöter, samt Mats W Lundberg och Thomas Andersson till suppleanter. Sandviks chefsjurist Åsa Thunman fungerade som sekreterare i styrelsen samt i ersättningsutskottet och revisionsutskottet. Olof Faxander avgick sedermera som styrelseledamot i augusti 2015 i samband med att hans uppdrag som verkställande direktör och koncernchef upphörde.

Styrelseledamöterna presenteras närmare på sidorna 124–125.

### OBEROENDE

Samtliga sju ledamöter valda av stämman är oberoende i förhållande till Sandvik, bolagsledningen och bolagets större aktieägare. Styrelsens sammansättning uppfyller därmed Kodens krav på att majoriteten av de bolagsstämmovalda styrelseledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt kravet att minst två av de styrelsele-

damöter som är oberoende av bolaget och bolagsledningen även ska vara oberoende av bolagets större aktieägare.

### STYRELSENS ARBETE UNDER 2015

Under året sammanträdde styrelsen 13 gånger. Styrelsen behandlade strategiska frågor. Samtliga fem affärsområdesledningarna presenterade mål och strategier. Styrelsen behandlade också frågor relaterade till personal, såsom incitamentsprogram, miljö, hälsa och säkerhet, och frågor avseende investeringar och uppföljning av tidigare gjorda investeringar, samt förvärv och avyttringar. Ersättnings- och revisionsutskotten rapporterade från sina respektive möten. Under hösten 2015 reste styrelsen inom Sverige och Finland och besökte Sandviks enheter i Gimo (Sandvik Coromant), Fagersta (Seco Tools) och Tammerfors (Sandvik Mining och Sandvik Construction).

### ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Enligt beslut av årsstämman 2015 utgår arvode med 1 700 000 kronor till styrelsens ordförande och med 600 000 kronor till var och en av de övriga stämموvalda styrelseledamöterna som inte är anställda i bolaget.

Därutöver utgår till ordföranden i revisionsutskottet 175 000 kronor och till var och en av övriga ledamöter i utskottet 150 000 kronor, sammanlagt 475 000 kronor. Till ordföranden i ersättningsutskottet utgår 125 000 kronor och till var och en av övriga ledamöter i utskottet 100 000 kronor, sammanlagt 325 000 kronor. För närmare upplysningar om ersättningar till styrelsens ledamöter hänvisas till not 3.5.

### NÄRVARO VID STYRELSE- OCH UTSKOTTSMÖTEN UNDER 2015

LEDAMOT	STYRELSE	REVISIONS- UTSKOTTET	ERSÄTTNINGS- UTSKOTTET
<i>Totalt antal möten</i>	13	5	3
Jennifer Allerton <sup>1)</sup>	9		
Thomas Andersson	12		
Claes Boustedt <sup>1)</sup>	9	3	
Alicia Espinosa <sup>2)</sup>	4		
Olof Faxander <sup>3)</sup>	7		
Jürgen M Geissinger	11		
Johan Karlström	12		3
Jan Kjellgren	13		
Tomas Kärnström	12		
Mats W Lundberg <sup>4)</sup>	9		
Johan Molin <sup>1)</sup>	9	3	2
Hanne de Mora	12	5	
Anders Nyrén <sup>5)</sup>	4	2	1
Simon Thompson <sup>5)</sup>	4	2	
Lars Westerberg	13		3

1) Valdes till ny styrelseledamot vid årsstämman den 7 maj 2015.

2) Avgick som facklig suppleant i anslutning till årsstämman den 7 maj 2015.

3) Avgick som styrelseledamot i augusti 2015.

4) Tillträdde som facklig suppleant i anslutning till årsstämman den 7 maj 2015.

5) Avgick som styrelseledamot i anslutning till årsstämman den 7 maj 2015.

### STYRELSENS VIKTIGASTE UPPGIFTER

- Fastställa verksamhetsmål och strategi
- Tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga verkställande direktör samt i övrigt säkerställa att bolaget har en väl fungerande verkställande ledning med väl avpassade ersättningsvillkor
- Säkerställa att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig
- Se till att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet
- Följa upp och utvärdera bolagets utveckling samt uppmärksamma och stödja verkställande direktören i arbetet att vidta erforderliga åtgärder

- Se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet
- Fastställa erforderliga riktlinjer för bolagets uppträdande i samhället i syfte att säkerställa dess långsiktigt värdeskapande förmåga
- Se till att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker för bolaget som dess verksamhet är förknippad med
- Se till att erforderliga etiska riktlinjer fastställs för bolagets uppträdande
- Besluta om förvärv, avyttringar och investeringar
- Till årsstämman föreslå utdelning

### UTVÄRDERING AV STYRELSENS ARBETE

För att säkerställa kvaliteten på styrelsens arbete samt klarlägga eventuellt behov av ytterligare kompetens och erfarenhet genomförs årligen en systematisk och strukturerad process för att utvärdera styrelsens arbete och dess ledamöter. Under 2015 skedde utvärderingarna, som leddes av styrelsens ordförande, genom att varje styrelseledamot fyllde i en webbaserad enkät. Resultatet av utvärderingarna redovisades skriftligen för ledamöterna som därefter diskuterade detta gemensamt vid årets sista styrelsemöte. Styrelsens ordförande redogjorde också för resultatet av utvärderingarna vid möte med valberedningen.

### STYRELSENS UTSKOTT

Utskottens arbetsuppgifter och arbetsordning fastställs av styrelsen i skriftliga instruktioner. Utskottens huvudsakliga uppgift är att bereda ärenden som föredras styrelsen för beslut.

### ERSÄTTNINGSUFSKOTT

Sedan årsstämman 2015 utgörs ersättningsutskottets ledamöter av styrelsens ordförande Johan Molin (ordförande i utskottet), Johan Karlström och Lars Westerberg. Ersättningsutskottet har bland annat de uppgifter som framgår av Koden, vilket innefattar beredande av förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt förslag till långsiktiga incitamentsprogram för ledande befattningshavare.

Ersättningar till och anställningsvillkor för Sandvik ABs verkställande direktör beslutas av styrelsen baserat på ersättningsutskottets rekommendation. Ersättningar till koncernledningen beslutas av verkställande direktören efter samråd med ersättningsutskottet. För ytterligare information se not 3.5.

Ersättningsutskottet sammanträdde under 2015 vid tre tillfällen.

### REVISIONSUFSKOTT

Sedan årsstämman 2015 utgörs revisionsutskottets ledamöter av Hanne de Mora (ordförande i utskottet), Claes Boustedt och Johan Molin. Områden som revisionsutskottet behandlade avsåg främst:

- Finansiell rapportering.
- Effektiviteten vad gäller systemet för intern kontroll.
- Planering, omfattning och uppföljning av årets interna och externa revision.
- Koncernens systematiska processer för riskhantering inklusive legala tvister, redovisningsregler, skatter, finansverksamhet och pensionsfrågor.
- Utvecklingen och effektiviteten vad gäller processer för regelefterlevnad och Speak-up, Sandviks globala visseblåarsystem.

Revisionsutskottet sammanträdde under 2015 vid fem tillfällen. Sandviks externa revisor och företrädare för företagsledningen deltog vid dessa sammanträden.

### EXTERN REVISOR

På årsstämman 2015 omvaldes KPMG AB till Sandvik ABs externa revisor fram till och med årsstämman 2016. George Pettersson utsågs till huvudansvarig revisor.

Revisionen avrapporteras löpande under året till respektive bolags- och affärsområdesledningar, koncernledningen och revisionsutskottet samt till Sandvik ABs styrelse. Minst en gång per år träffar revisorn styrelsen utan att verkställande direktören eller annan person från koncernledningen är närvarande.

Den externa revisorns oberoende regleras genom en särskild instruktion beslutad i revisionsutskottet, i vilken anges inom vilka områden den externa revisorn får anlitas i frågor vid sidan om det ordinarie revisionsarbetet.

Arvode till revisor utgår löpande under mandattiden enligt godkänd räkning. För närmare information om arvode till revisorn se not 3.6.

### OPERATIV LEDNING

De fem affärsområdena Sandvik Machining Solutions, Sandvik Mining, Sandvik Materials Technology, Sandvik Construction och Sandvik Venture utgör Sandviks operativa struktur. Affärsområdescheferna, som rapporterar direkt till verkställande direktören för Sandvik AB, har ansvar för affärsverksamheten inom respektive affärsområde. Affärsområdena är i sin tur organiserade i olika produktområden eller kundsegment.

Se sandvik.com för närmare information om koncernens operativa organisation och affärsverksamhet.

### VD OCH KONCERNLEDNING

Under 2015 bestod koncernledningen av Olof Faxander (fram till 10 augusti 2015), verkställande direktör och koncernchef; Björn Rosengren (från 1 november 2015), verkställande direktör och koncernchef; Mats Backman, ekonomi- och finansdirektör och tillförordnad verkställande direktör och koncernchef (10 augusti–31 oktober 2015); Jonas Gustavsson, chef för Sandvik Machining Solutions; Scot Smith (fram till 14 december 2015), chef för Sandvik Mining; Lars Engström (från 15 december 2015), chef för Sandvik Mining; Petra Einarsson, chef för Sandvik Materials Technology; Dinggui Gao, chef för Sandvik Construction; Jim Nixon, chef för Sandvik Venture; Åsa Thunman, chefsjurist; Anna Vikström Persson, personaldirektör; Jessica Alm, kommunikationsdirektör; Zhiqiang (ZZ) Zhang, direktör tillväxtmarknader; och Olle Wijk (fram till 31 december 2015), direktör forskning och utveckling. Verkställande direktören och övriga ledamöter av koncernledningen presenteras närmare under Koncernledning på sidorna 126–127.

Koncernledningen sammanträder månadsvis och avhandlar då koncernens finansiella utveckling, koncerngemensamma utvecklingsprojekt, ledarskaps- och kompetensförsörjning samt andra strategiska frågor.

Sandvik har koncernfunktioner vilka ansvarar för koncernövergripande aktiviteter inom juridik, kommunikation, finans och personal. Utöver koncernledning, affärsområden och koncernfunktioner finns ett antal kommittéer och andra samverkans- och beredningsorgan som har till uppgift att koordinera koncerngemensamma strategiska områden som miljö och arbetsmiljö, forskning och utveckling, inköp, IT, finans och personal.

I samtliga länder där Sandvik har registrerad försäljning har verkställande direktören och koncernchefen utsett en person, med titeln Group Management Representative (GMR), som ska säkerställa att Sandvik i landet eller regionen i fråga har en lämplig organisation på lands- och regionnivå för att främja synergier och säkerställa regelefterlevnaden samt en effektiv samordning och stödaktiviteter i landet. Denna GMR

ska agera som ordförande i bolagsstyrelser i det land som hon/han har blivit utnämnd till eller delegera detta uppdrag till en vice GMR, och i detta fall istället leda den regionala ledningen för landet.

I varje land där Sandvik har ett dotterföretag finns en landschef som agerar som representant för koncernledningen för landet/regionen, med ett övergripande ansvar för frågor som rör Sandviks ägande samt för de övergripande affärsaktiviteterna. Landschefen agerar även som motpart till GMR eller vice GMR och ansvarar för att främja Sandvik-koncernens bredare intressen och initiera effektiviseringsåtgärder för affärsverksamheterna och ta tillvara på synergieffekter inom koncernen.

### ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

För principer, ersättningar och andra arvoden till koncernledningen se Förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare på sid 45 samt not 3.5.

### INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att säkerställa att koncernen har ett effektivt system för riskhantering och intern kontroll. Sandvik-koncernen arbetar med ett heltäckande program för riskhantering, Enterprise Risk Management (ERM). ERM utgör en integrerad del av den operativa och strategiska styrningen av verksamheten och hjälper bolaget att agera på förändringar, oavsett om dessa förändringar orsakas av interna eller externa faktorer.

Riktlinjerna för Sandviks verksamheter har samlats i Power of Sandvik, som är ett ramverk för styrning som innefattar koncernstrategin, uppförandekoden och policyer som reglerar styrningen av Sandvik-koncernen.

### STYRNING AV HÅLLBARHETSARBETET

Med utgångspunkt i Sandviks hållbarhetsstrategi och uppförandekod analyseras risker och möjligheter. Långsiktiga och kortsiktiga mål sätts för att bemöta de risker koncernen identifierat samt för att utnyttja tillgängliga möjligheter på ett effektivt sätt.

Styrelsen antar koncernens uppförandekod och koncernledningen fastslår mål och nyckeltal för hållbarhetsarbetet. I slutet av 2014 antog styrelsen en reviderad uppförandekod som lanserades under 2015. Varje affärsområde ansvarar för att uppförandekoden följs och att hållbarhetsmålen bryts ned i organisationen. Affärsområdena ansvarar dessutom för utvärdering av hållbarhetsrelaterade risker i verksamheten (som till exempel miljö, hälsa, säkerhet, korruption, mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och leverantörsansvar). Inom affärsområdena utses specifika team för att samordna frågorna och stödja de lokala ledningsgrupperna.

Sandvik genomför regelbundet en väsentlighetsanalys. År 2013, vilket bekräftades för åren 2014 och 2015, beslutades följande områden som väsentliga för Sandvik:

#### **EFTERLEVNAD**

Efterlevnad innefattar fyra områden: Antikorruptionsarbete, handelsrättsliga regler, konkurrensrättsliga regler samt hantering av personuppgifter. Det huvudsakliga syftet är att säkra en väl fungerande struktur med kontroll över Sandviks internationella verksamhet samt att hantera efterlevnadsrisker.

#### **HÅLLBARA INKÖPSMETODER**

En hållbar leverantörskedja och starka leverantörsrelationer är centrala delar i Sandviks åtagande att tillhandahålla våra kunder de bästa och mest innovativa erbjudandena.

#### **ANVÄNDNING, ÅTERANVÄNDNING OCH ÅTERVINNING AV MATERIAL OCH NATURRESURSER**

Omfattande återvinningsprogram är etablerade i koncernens alla delar. Den globala bristen på vissa råmaterial är därför en affärsfördel. Återvinningsprogrammen resulterar i att mindre mängder jungfruligt material används, en minskad energianvändning, minskade utsläpp, försurande ämnen, minskad vattenförbrukning samt mindre mängd avfall. Detta är faktorer som är viktiga för både oss, våra kunder och samhället i stort.

#### **ENERGI, UTSLÄPP OCH KLIMATFÖRÄNDRINGAR**

Klimatförändringarna påverkar oss och vi behöver minska denna risk. Dessutom ökar en hög andel energieffektivitet värdet på energikällan, vilket resulterar i minskade kostnader och mindre utsläpp, både för koncernen och för kunderna.

#### **HÄLSA OCH SÄKERHET**

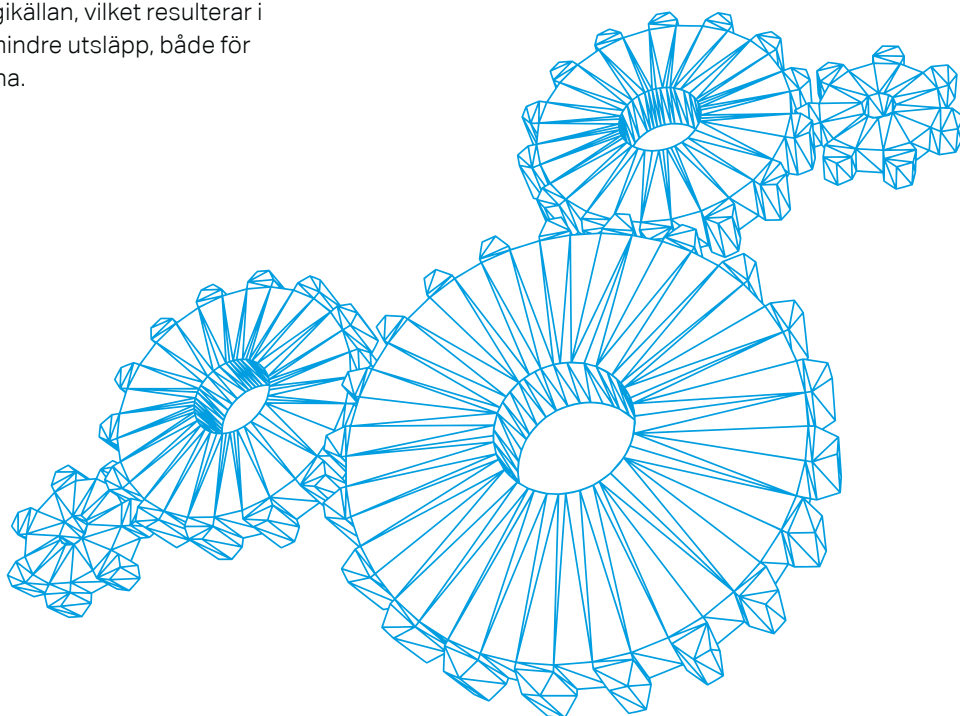
Att bibehålla en säker arbetsplats kommer alltid vara högsta prioritet; detta av respekt för både Sandviks medarbetare och kunder. Sandviks arbete möter ökande förväntningar från såväl kunder som andra intressenter. Hälso- och säkerhetsarbetet är en viktig konkurrensfördel för koncernen.

#### **MÅNGFALD OCH INKLUDERING**

Sandviks uppfattning är att diversifierade team är mer effektiva, mer benägna att tänka och agera utanför ramarna och bidra till bättre kreativitet och innovation. Mångfald och inkludering är integrerade delar av ett modernt samhälle och, för Sandvik, en stark konkurrensfördel. Att ha rätt sammansättning av medarbetare som speglar verksamhetens marknader, kommer stödja Sandviks affär och koncernens ambition att möta globala och lokala kunders behov.

#### **ATTRAHERA, UTVECKLA OCH BEHÅLLA MEDARBETARE**

Sandvik måste försäkra sig om att ha rätt personer på rätt position. I syfte att behålla Sandviks marknadsledande position på en utmanande marknad, är en högpresterande kultur viktig.



# INTERN KONTROLL AVSEENDE FINANSIELL RAPPORTERING

Den finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med gällande lag, internationella redovisningsprinciper IFRS såsom de antagits av EU och noteringsavtalet med Nasdaq Stockholm. Denna beskrivning av intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och utgör en integrerad del av Bolagsstyrningsrapporten.

Sandviks ekonomiorganisation leder en väl etablerad process för finansiell rapportering som syftar till att säkerställa en intern kontroll på hög nivå.

Det system för intern kontroll som tillämpas följer COSO-regelverkets principer, det vill säga ett regelverk baserat på fem huvudkomponenter som tillsammans medger god intern kontroll. De fem komponenterna är Kontrollmiljö, Riskbedömning, Kontrollaktiviteter, Information och Kommunikation samt Övervakning och Uppföljning.

Rutinerna för intern kontroll omfattar alla led i den finansiella rapporteringen, från den initiala registreringen av transaktioner i varje dotterföretag och rapportering enhet, till validering och analys av varje affärsområde och vidare till konsolidering, kvalitetssäkring, analys och rapportering på koncernnivå. Det sätt på vilket Sandvik tillämpar COSO-regelverket beskrivs nedan.

## KONTROLLMILJÖ

Dokumentet Power of Sandvik reglerar hur Sandvik-koncernen styrs. Power of Sandvik innehåller uppförandekoden Sandvik Code of Conduct, delegeringsinstrument med regler för firmateckning och fullmakter för beslutsfattande och godkännande av kostnader, äskande- och godkännanderegler för investeringar och förvärv med mera.

För området finansiell rapportering finns Sandvik Financial Reporting Policies and Procedures införda. De innehåller detaljerade instruktioner rörande redovisningsprinciper och rutiner för den finansiella rapporteringen att tillämpas av samtliga rapportering enheter inom Sandvik. I de 20 största länderna där Sandvik bedriver verksamhet har landekonomichefer utsetts med uppgift att stödja den lokala företagsledningen och ekonomiorganisationen och utgöra en länk mellan

rapporterande enheter och koncernens ekonomifunktion. På koncernnivå leder Group Financial Control rapporteringsprocessen i syfte att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen och att den överensstämmer med IFRS. Group Business Control genomför den affärsmässiga analysen och sammanställer rapporter om det operativa resultatet från verksamheten. Såväl den legala som den interna rapporteringen utförs i nära samarbete med affärsråden och specialistfunktioner som skatte-, juridiska- och finansavdelningarna för att säkerställa en korrekt rapportering avseende resultaträkning, balansräkning, eget kapital och kassaflöde.

## RISKBEDÖMNING OCH RISKHANTERING

Riskhanteringsarbetet (Enterprise Risk Management, ERM) inom Sandvik, vilket beskrivs i avsnittet om Integrerad riskhantering på sidorna 51–52, omfattar även området finansiell rapportering. Riskhantering utgör en naturlig del i det löpande arbetet med finansiell rapportering. Särskilda aktiviteter har etablerats i syfte att identifiera risker, brister och förändringsbehov i rapporteringsprocessen som ett led i att minimera risker. Kombinationen roller och ansvar, arbetsbeskrivningar, IT-system, kunskap och specialistkompetens skapar en miljö som fortlöpande följs upp för att identifiera och hantera potentiella risker.

## KONTROLLAKTIVITETER

Interna kontrollaktiviteter finns implementerade inom alla områden som påverkar den finansiella rapporteringen. Kontrollaktiviteterna följer strukturen i rapporteringsprocessen och ekonomiorganisationen. Inom varje rapportering enhet ansvarar ekonomipersonalen för en korrekt bokföring och riktiga bokslut. De följer härvid Sandvik Financial Reporting Policies and

Procedures och validerar och stämmer av den lokala bokföringen innan den överförs till affärsområden och koncernekonomi för konsolidering.

Controller inom produkt- och affärsområden genomför analyser och utredningar inklusive affärsrelaterade trendanalyser samt uppdaterar prognoser och budgetar. De utreder särskilda frågor rörande den finansiella informationen när så är påkallat. Samtliga affärsområden presenterar sina finansiella resultat i skriftliga rapporter för koncernledningen varje månad och kvartal.

De koncernfunktioner som har särskilt ansvar för kontrollaktiviteter avseende den finansiella rapporteringen är Group Financial Control och Group Business Control.

### INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Sandviks styrelse erhåller regelbundet finansiella rapporter avseende koncernens ställning och resultatutveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisning innan dessa publiceras samt följer upp den granskning av intern kontroll och finansiella rapporter som utförts av Internal Audit och de externa revisorerna.

Inom affärsområdena och i de större länderna har Sandvik ett system med interna styrelsemöten, med en formell agenda som inkluderar finansiell information, uppföljning och beslut rörande ekonomiska och finansiella ärenden.

Styrande dokument såsom policyer och instruktioner uppdateras löpande på bolagets intranät vilket finns tillgängligt för Sandviks medarbetare. Även rapporteringsinstruktioner uppdateras på bolagets intranät och kommuniceras genom formella och informella kanaler samt på återkommande möten och konferenser.

Information till externa parter kommuniceras löpande på Sandviks webbplats där nyheter och pressmeddelanden publiceras. Kvartalsrapporter publiceras externt och kompletteras med företagsledningens investeringsmöten. Därutöver finns en fast agenda för kommunikation med aktieägare rörande bolagsstämma och annan ägarinformation. Årsredovisningen görs tillgänglig för aktieägare och allmänhet både i skriftlig form och genom publicering på Sandviks webbplats.

### ÖVERVAKNING OCH UPPFÖLJNING

Varje enhetschef och respektive ekonomiorganisation är ytterst ansvariga för den löpande uppföljningen av den finansiella informationen för respektive enhet. Därtill följs informationen upp på affärsområdesnivå, av koncernfunktioner, av koncernledningen och slutligen av styrelsen. Sandviks revisionsutskott har till uppgift att säkerställa att Sandviks principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs

samt att bolagets finansiella rapportering är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag. Revisionsutskottet bereder ärenden som föredras styrelsen för beslut.

Kvaliteten i den finansiella rapporteringsprocessen och i den interna kontrollen utvärderas av koncernens ekonomifunktion varje månad som ett led i kvalitets-säkringsarbetet. Sandviks interna revisionsfunktion granskar självständigt det interna kontrollsystemet avseende finansiell rapportering som en del i sin revisionsplan.

De externa revisorerna granskar löpande den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. De genomför översiktlig granskning av delårsrapporten för det tredje kvartalet samt tar del av upprättade ekonomiska rapporter avseende övriga kvartal. I samband med bokslutet för det tredje kvartalet genomför de externa revisorerna en fördjupad granskning av verksamheten, så kallad Hard Close audit, omfattande rapportering och intern kontroll inom moderbolaget, affärsområden, dotterföretag och koncernfunktioner. Slutligen genomför de externa revisorerna granskning av årsbokslut och årsredovisning.

### INTERNREVISION

Funktionen Internrevision granskar bolagsstyrningen, interna kontrollen och riskhanteringsrutinerna.

Internrevisionen är underställd styrelsens revisionsutskott och chefen för enheten rapporterar till revisionsutskottet. Internrevisionerna baseras på koncernens riktlinjer och policyer för bolagsstyrning, riskhantering och intern kontroll avseende bland annat finansiell rapportering, efterlevnad av uppförandekoden och IT. Resultatet av revisionerna omfattar handlingsplaner och förbättringsprogram. Avrapportering sker till koncernledning, affärsområdesledningar och till styrelsens revisionsutskott.

# REDOVISNING KONCERNEN

RESULTATRÄKNING .....	71
BALANSRÄKNING .....	72
FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL.....	74
KASSAFLÖDESANALYS.....	75



# KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	NOT	2014	2015
<b>Kvarvarande verksamhet</b>			
Intäkter	1, 2	82 533	85 845
Kostnad för sålda varor		-51 329	-55 239
<b>Bruttoresultat</b>		<b>31 204</b>	<b>30 606</b>
Försäljningskostnader		-11 639	-13 116
Administrationskostnader		-6 459	-7 079
Forsknings- och utvecklingskostnader	4	-2 609	-3 001
Andelar i intresseföretags resultat		24	8
Övriga rörelseintäkter	5	177	157
Övriga rörelsekostnader	6	-493	-304
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1, 3, 7, 8</b>	<b>10 205</b>	<b>7 271</b>
Finansiella intäkter		163	173
Finansiella kostnader		-1 999	-2 136
<b>Finansnetto</b>	<b>9</b>	<b>-1 836</b>	<b>-1 963</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>8 369</b>	<b>5 308</b>
Skatt	10	-2 272	-1 865
<b>Årets resultat, kvarvarande verksamheter</b>		<b>6 097</b>	<b>3 443</b>
<b>Avvecklad verksamhet</b>			
Intäkter		6 288	4 977
Rörelseresultat		-85	-1 209
Resultat efter finansiella poster		-105	-1 249
<b>Årets resultat, avvecklad verksamhet</b>	<b>30</b>	<b>-105</b>	<b>-1 249</b>
<b>Koncernen totalt</b>			
Intäkter		88 821	90 822
Rörelseresultat		10 120	6 062
Resultat efter finansiella poster		8 264	4 059
<b>Årets resultat, koncernen totalt</b>		<b>5 992</b>	<b>2 194</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<i>Poster som inte kan omföras till årets resultat</i>			
Aktuariella vinster/förluster hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner	20	-1 847	589
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till årets resultat	10	452	-139
		-1 395	450
<i>Poster som kan omföras till årets resultat</i>			
Årets omräkningsdifferenser		3 120	-972
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkkringar		-391	-107
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkkringar överfört till årets resultat		10	162
Skatt hänförlig till förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkkringar	10	78	-7
		2 817	-924
<b>Årets övrigt totalresultat</b>		<b>1 422</b>	<b>-474</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>7 414</b>	<b>1 720</b>
<b>Årets resultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		6 011	2 247
Innehav utan bestämmande inflytande		-19	-53
<b>Årets totalresultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		7 432	1 770
Innehav utan bestämmande inflytande		-17	-50
Resultat per aktie, SEK*			
Kvarvarande verksamhet	11	4,88	2,79
Avvecklad verksamhet	11	-0,08	-1,00
Koncernen totalt	11	4,79	1,79

\* Inga utspädnings effekter har förekommit under perioden.

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

MSEK	NOT	2014-12-31	2015-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Patent och andra immateriella tillgångar	12	5 580	5 656
Goodwill	12	12 743	12 657
<b>Totalt</b>		<b>18 323</b>	<b>18 313</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	12	9 240	9 083
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	13 331	13 062
Inventarier, verktyg och installationer	12	1 822	1 691
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	12	3 216	2 495
<b>Totalt</b>		<b>27 609</b>	<b>26 331</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	1, 15	239	236
Finansiella placeringar		80	83
Uppskjutna skattefordringar	10	6 245	6 237
Långfristiga fordringar	16	1 715	1 258
<b>Totalt</b>		<b>8 279</b>	<b>7 814</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>54 211</b>	<b>52 458</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>	17	24 056	21 522
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	18	13 840	12 238
Fordringar hos intresseföretag		115	77
Skattefordringar	10	1 162	1 067
Övriga fordringar	16	5 626	4 279
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		982	1 106
<b>Totalt</b>		<b>21 725</b>	<b>18 767</b>
<i>Likvida medel</i>		6 327	6 376
<i>Tillgångar som innehas för försäljning</i>	30	—	2 119
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>52 108</b>	<b>48 784</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>106 319</b>	<b>101 242</b>

Upplysningar om eventalförpliktelser och ställda säkerheter finns i not 26.

# KONCERNENS BALANSRÄKNING (FORTS.)

MSEK	NOT	2014-12-31	2015-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		1 505	1 505
Övrigt tillskjutet kapital		7 678	7 678
Reserver		3 178	2 251
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		24 177	22 545
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>36 538</b>	<b>33 979</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		134	81
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>	19	<b>36 672</b>	<b>34 060</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Avsättningar för pensioner	20	7 036	6 252
Skulder till kreditinstitut		4 094	2 059
Övriga skulder	23	30 296	27 299
<b>Totalt</b>		<b>41 426</b>	<b>35 610</b>
<i>Icke räntebärande skulder</i>			
Uppskjutna skatteskulder	10	1 665	1 992
Avsättningar för skatter	10	916	1 060
Övriga avsättningar	21	855	1 105
Övriga långfristiga skulder	24	148	105
<b>Totalt</b>		<b>3 584</b>	<b>4 262</b>
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>45 010</b>	<b>39 872</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut		1 798	2 177
Övriga skulder	23	881	3 013
<b>Totalt</b>		<b>2 679</b>	<b>5 190</b>
<i>Icke räntebärande skulder</i>			
Förskott från kunder		2 004	2 115
Leverantörsskulder		6 762	5 953
Skulder till intresseföretag		8	3
Skatteskulder	10	1 194	871
Övriga skulder	24	4 365	3 011
Avsättningar	21	1 165	2 365
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		6 460	5 913
<b>Totalt</b>		<b>21 958</b>	<b>20 231</b>
<b>Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning</b>	30	—	<b>1 889</b>
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>24 637</b>	<b>27 310</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>69 647</b>	<b>67 182</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>106 319</b>	<b>101 242</b>

Upplysningar om eventalförpliktelser och ställda säkerheter finns i not 26.

## KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE					INNEHAV UTAN BESTÄM- MANDE INFLYTANDE	TOTALT EGET KAPITAL
	AKTIE- KAPITAL	ÖVRIGT TILL- SKJUTET KAPITAL	RESERVER	BALANSERADE VINSTMEDEL INKL. ÅRETS RESULTAT	SUMMA		
Ingående eget kapital 1 januari 2014	1 505	7 678	361	23 966	33 510	100	33 610
Årets resultat	—	—	—	6 011	6 011	-19	5 992
Övrigt totalresultat	—	—	2 817	-1 395	1 422	2	1 424
<b>Årets totalresultat</b>	—	—	<b>2 817</b>	<b>4 616</b>	<b>7 433</b>	<b>-17</b>	<b>7 416</b>
Förvärv från innehav utan bestämmande innehav	—	—	—	—	—	33 <sup>1)</sup>	33
Nyemission till innehav utan bestämmande inflytande	—	—	—	—	—	23	23
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument	—	—	—	-81	-81	—	-81
Betalning optioner på egna aktier, säkring optionsprogram 2012	—	—	—	12	12	—	12
Övriga optioner	—	—	—	13	13	—	13
Aktieutdelning säkrat optionsprogram 2011	—	—	—	41	41	—	41
Utdelningar	—	—	—	-4 390	-4 390	-5	-4 395
<b>Utgående eget kapital 31 december 2014</b>	<b>1 505</b>	<b>7 678</b>	<b>3 178</b>	<b>24 177</b>	<b>36 538</b>	<b>134</b>	<b>36 672</b>
Ingående eget kapital 1 januari 2015	1 505	7 678	3 178	24 177	36 538	134	36 672
Årets resultat	—	—	—	2 247	2 247	-53	2 194
Övrigt totalresultat	—	—	-927	450	-477	3	-474
<b>Årets totalresultat</b>	—	—	<b>-927</b>	<b>2 697</b>	<b>1 770</b>	<b>-50</b>	<b>1 720</b>
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument	—	—	—	25	25	—	25
Betalning optioner på egna aktier, säkring optionsprogram 2013	—	—	—	3	3	—	3
Övriga optioner	—	—	—	-8	-8	—	-8
Aktieutdelning säkrat optionsprogram 2011	—	—	—	41	41	—	41
Utdelningar	—	—	—	-4 390	-4 390	-3	-4 393
<b>Utgående eget kapital 31 december 2015</b>	<b>1 505</b>	<b>7 678</b>	<b>2 251</b>	<b>22 545</b>	<b>33 979</b>	<b>81</b>	<b>34 060</b>

<sup>1)</sup> Ökningen i innehavet är hänförligt till förvärvet av Varel.

# KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	NOT	2014	2015
<b>Koncernen totalt</b>			
<i>Den löpande verksamheten</i>			
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader		8 264	4 059
Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar		4 145	5 350
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, med mera		-1 114	1 569
Betald skatt		-1 899	-1 939
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>9 396</b>	<b>9 039</b>
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>			
Förändring av lager		1 464	2 187
Förändring av rörelsefordringar		778	1 035
Förändring av rörelseskulder		-1 755	118
<b>Kassaflöde från förändring i rörelsekapital</b>		<b>487</b>	<b>3 340</b>
Investeringar i hyresmaskiner		-561	-625
Försäljning av hyresmaskiner		193	198
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>9 515</b>	<b>11 952</b>
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Förvärv av verksamheter och aktier exklusive likvida medel	30	-2 834	-7
Försäljning av verksamheter		460	—
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-3 820	-3 265
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		230	251
Förvärv av immateriella tillgångar		-839	-949
Försäljning av immateriella tillgångar		8	7
Övriga investeringar, netto		-44	53
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-6 839</b>	<b>-3 910</b>
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>		<b>2 676</b>	<b>8 042</b>
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
Upptagna lån		12 683	923
Amortering av lån		-9 925	-4 493
Utbetald utdelning		-4 395	-4 393
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-1 637</b>	<b>-7 963</b>
Årets kassaflöde		1 039	79
Likvida medel vid årets början		5 076	6 327
Kursdifferens i likvida medel		212	-30
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>6 327</b>	<b>6 376</b>
<b>Kvarvarande verksamhet</b>			
Kassaflöde från den löpande verksamheten		9 898	12 793
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-6 780	-3 865
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 639	-7 963
<b>Årets kassaflöde, kvarvarande verksamhet</b>		<b>1 479</b>	<b>965</b>

Kompletterande upplysningar i not 29 och 30.

# REDOVISNING MODERBOLAGET

RESULTATRÄKNING .....	77
BALANSRÄKNING .....	78
FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL.....	80
KASSAFLÖDESANALYS.....	81

# MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	NOT	2014	2015
Nettoomsättning	2	16 475	15 667
Kostnad för sålda varor		-12 042	-10 154
<b>Bruttoresultat</b>		<b>4 433</b>	<b>5 513</b>
Försäljningskostnader		-662	-551
Administrationskostnader		-2 160	-2 864
Forsknings- och utvecklingskostnader	4	-1 335	-1 521
Övriga rörelseintäkter	5	60	105
Övriga rörelsekostnader	6	-1 501	-1 443
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3,8</b>	<b>-1 165</b>	<b>-761</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	9	8 224	9 346
Resultat från andelar i intresseföretag	9	10	10
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	998	1 072
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-1 978	-1 402
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>6 089</b>	<b>8 265</b>
Bokslutsdispositioner		0	-6
Skatt	10	-237	-137
<b>Årets resultat</b>		<b>5 852</b>	<b>8 122</b>

Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat.

Klassificering av resultatposter har ändrats från och med 2015 vilket påverkar administrativa kostnader och övriga rörelseintäkter och kostnader.

Jämförelsetalen har justerats i enlighet med förändringen.

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	NOT	2014-12-31	2015-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Patent och andra immateriella tillgångar	13	8	20
<b>Totalt</b>		<b>8</b>	<b>20</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	13	961	1 082
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13	4 612	4 926
Inventarier, verktyg och installationer	13	434	432
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	13	1 733	1 285
<b>Totalt</b>		<b>7 740</b>	<b>7 725</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	14	32 241	33 221
Fordringar hos koncernföretag		13 762	13 621
Andelar i intresseföretag	15	4	4
Finansiella placeringar		1	1
Långfristiga fordringar	16	30	31
Uppskjuten skattefordran	10	332	261
<b>Totalt</b>		<b>46 370</b>	<b>47 139</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>54 118</b>	<b>54 884</b>
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>	17	3 591	3 186
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		631	463
Fordringar hos koncernföretag		15 162	13 759
Fordringar hos intresseföretag		114	76
Skattefordringar	10	180	179
Övriga fordringar	16	362	319
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		830	931
<b>Totalt</b>		<b>17 279</b>	<b>15 727</b>
<i>Likvida medel</i>		1	1
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>20 871</b>	<b>18 914</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>74 989</b>	<b>73 798</b>



# MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING (FORTS.)

MSEK	NOT	2014-12-31	2015-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		1 505	1 505
Reservfond		1 611	1 611
<b>Totalt</b>		<b>3 116</b>	<b>3 116</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		0	0
Balanserad vinst		19 228	20 759
Årets resultat		5 852	8 122
<b>Totalt</b>		<b>25 080</b>	<b>28 881</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>	19	<b>28 196</b>	<b>31 997</b>
<i>Obeskattade reserver</i>			
Övriga obeskattade reserver		4	11
<b>Totalt</b>		<b>4</b>	<b>11</b>
<i>Avsättningar</i>			
Avsättningar för pensioner	20	362	350
Övriga avsättningar	21	238	398
<b>Totalt</b>		<b>600</b>	<b>748</b>
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	22	3 926	2 499
Skulder till koncernföretag	22	363	452
Övriga skulder	22	21 472	18 051
<b>Totalt</b>		<b>25 761</b>	<b>21 002</b>
<i>Långfristiga icke räntebärande skulder</i>			
Övriga skulder		47	59
<b>Totalt</b>		<b>47</b>	<b>59</b>
<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut		541	1 352
Skulder till koncernföretag		7 112	9 761
Övriga skulder		825	2 999
<b>Totalt</b>		<b>8 478</b>	<b>14 112</b>
<i>Kortfristiga icke räntebärande skulder</i>			
Förskott från kunder		589	500
Leverantörsskulder		1 499	1 574
Skulder till koncernföretag		6 970	1 181
Skulder till intresseföretag		0	0
Övriga skulder		524	607
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	2 321	2 007
<b>Totalt</b>		<b>11 903</b>	<b>5 869</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>74 989</b>	<b>73 798</b>
Ställda säkerheter	26	—	—
Eventualförpliktelser	26	15 938	15 583

# MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	AKTIE- KAPITAL	RESERV- FOND	FRITT EGET KAPITAL	SUMMA EGET KAPITAL
Ingående eget kapital 1 januari 2014	1 505	1 611	23 646	26 762
Årets totalresultat	—	—	5 852	5 852
Utdelning till aktieägare	—	—	-4 390	-4 390
Aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument	—	—	-81	-81
Betalning optioner på egna aktier, säkring optionsprogram 2012	—	—	12	12
Aktieutdelning säkrat optionsprogram 2011	—	—	41	41
<b>Utgående eget kapital 31 december 2014</b>	<b>1 505</b>	<b>1 611</b>	<b>25 080</b>	<b>28 196</b>
Årets totalresultat	—	—	8 122	8 122
Utdelning till aktieägare	—	—	-4 390	-4 390
Aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument	—	—	24	24
Betalning optioner på egna aktier, säkring optionsprogram 2013	—	—	4	4
Aktieutdelning säkrat optionsprogram 2011	—	—	41	41
<b>Utgående eget kapital 31 december 2015</b>	<b>1 505</b>	<b>1 611</b>	<b>28 881</b>	<b>31 997</b>

# MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	2014	2015
<i>Den löpande verksamheten</i>		
Resultat före skatt	6 089	8 265
Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar	819	881
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, med mera	758	201
Betald skatt	-36	-65
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>7 630</b>	<b>9 282</b>
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>		
Förändring av lager	47	406
Förändring av rörelsefordringar	-6 206	994
Förändring av rörelseskulder	5 924	-5 958
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>7 395</b>	<b>4 724</b>
<i>Investeringsverksamheten</i>		
Förvärv av verksamheter och aktier exklusive likvida medel	-600	-1 232
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-1 227	-907
Försäljning av verksamheter och aktier exklusive likvida medel	22	211
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	86	62
Förändring långfristiga fordringar	—	—
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-1 719</b>	<b>-1 866</b>
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>	<b>5 676</b>	<b>2 858</b>
<i>Finansieringsverksamheten</i>		
Förändring av lämnade/erhållna koncerninterna lån, netto	-6 550	3 392
Uptagna externa lån	11 471	—
Amortering av externa lån	-6 206	-1 860
Utbetald utdelning	-4 390	-4 390
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-5 675</b>	<b>-2 858</b>
Årets kassaflöde	1	—
Likvida medel vid årets början	—	1
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

Kompletterande upplysningar i not 29.

# VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER SAMT VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSSÄNDAMÅL

## ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har rekommendationen RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner utgiven av Rådet för finansiell rapportering tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

De finansiella rapporterna omfattar sidorna 41–122 i den tryckta årsredovisningen. Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisningen har godkänts av styrelsen den 19 februari 2016. Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar fastställs på årsstämman den 28 april 2016.

## BERÄKNINGSGRUNDER

Tillgångar och skulder redovisas till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument. Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsrekommendation.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och redovisade tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och i framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Företagsledningens bedömningar vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare nedan. Med händelser efter balansdagen avses både gynnsamma och ogynnsamma händelser som inträffar mellan balansdagen och den dag då de finansiella rapporterna undertecknas av styrelsens ledamöter. Upplysningar lämnas i årsredovisningen om väsentliga händelser efter balansdagen som inte har tagits i beaktande när balans- och resultaträkningarna fastställs. Endast sådana händelser som bekräftar förhållanden som förelåg på balansdagen beaktas vid räk-

ningarnas fastställande. De nedan angivna för koncernen väsentligaste redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent för samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens samtliga företag i deras redovisning och i intresseföretagens redovisning, vid behov, genom anpassning till koncernens principer.

## ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

Nedan beskrivs vilka ändrade redovisningsprinciper som koncernen tillämpar från och med 1 januari 2015. Övriga ändringar av IFRS med tillämpning från och med 1 januari 2015 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

– IFRIC 21 Avgifter: Tolkningsuttalandet behandlar hur olika avgifter som är ålagda av staten ska redovisas. IFRIC 21 gäller för avgifter som faller inom ramen för IAS 37 Avsättningar samt för åtaganden att betala avgifter som är säkra till belopp och tidpunkt. IFRIC 21 gäller inte för inkomstskatter och böter.

## NYA STANDARDER SOM ÄNNU INTE BÖRJAT TILLÄMPATS

- IFRS 9 Finansiella instrument ska enligt planerna ersätta IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering från och med 1 januari 2018. EU har ännu inte antagit denna standard. Företaget har ännu inte genomfört någon utvärdering av effekterna av en sådan förändring.
- Ändringar i IFRS 10, och IAS 28: Försäljning av eller överlåtelse av tillgångar mellan en investerare och dennes intresseföretag eller samriskbolag.
- Ändringar av IFRS 11 Samarbetsarrangemang: Redovisning av Förvärv av andel i samarbetsarrangemang.
- IFRS 15 Intäkter från kundkontrakt. Standarden träder i kraft 1 januari 2018 och beräknas antas av EU under första kvartalet 2016. Standarden förväntas inte ha någon väsentlig effekt på Sandviks redovisning, men ställer krav på utförligare upplysningar. Det finns tre olika sätt att implementera den nya standarden: Fullständig retroaktiv verkan, delvis retroaktiv verkan eller ackumulerad effekt, då eget kapital justeras per den 1 januari 2018 med kontraktet fortfarande öppna i enlighet med tidigare standarderna IAS 11 och IAS 18.
- IFRS 16 Leasing. Standarden träder i kraft 1 januari 2019. EU har ännu inte antagit denna standard. Företaget har ännu inte genomfört någon utvärdering av effekterna av en sådan förändring. Förtida tillämpning är tillåten under

förutsättning att företaget tillämpar IFRS 15 Intäkter från kundkontrakt.

- Ändringar till IAS 16, och IAS 38: Förtydliganden avseende accepterade metoder för av- och nedskrivningar.
- Ändringar till IAS 19 Ersättningar till anställda: Pensionskostnader förmånsbestämda planer – Inbetalningar till pensionsplaner. Ändringen lättar på upplysningskravet för förmånsbestämda planer där inbetalningarna till en sådan pensionsplan kommer från de anställda eller en tredje part.
- Ändring av IAS 27 Separata finansiella rapporter.
- Årliga förbättringar av IFRS (2010–2012) och (2012–2014).

## KONSOLIDERINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen upprättas i enlighet med koncernens redovisningsprinciper, och omfattar redovisningen för moderbolaget och samtliga koncernbolag. Koncernföretagen konsolideras från den tidpunkt då koncernen får kontroll eller ett bestämmande inflytande över bolaget. Avyttrade bolag inkluderas i koncernredovisningen fram till den tidpunkt då koncernen förlorar kontrollen eller ett bestämmande inflytande över dem. Vid upprättandet av Sandviks koncernredovisning har eventuella koncerninterna transaktioner eliminerats.

## DOTTERFÖRETAG

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget har kontroll över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger.

Dotterföretagens finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med det datum det bestämmande inflytandet erhålls till det datum då det upphör.

I de fall dotterföretagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper har justeringar gjorts i enlighet med koncernens redovisningsprinciper.

Koncernredovisningen upprättas i enlighet med förvärvsmetoden. Vid samgåenden identifieras och klassificeras de förvärvade tillgångarna och de övertagna skulderna, och värderas till verkligt värde på förvärvsdagen (kallas också förvärvsprisallokering).

Transaktionskostnader som uppkommer i samband med förvärv redovisas direkt i årets resultat under övriga rörelsekostnader.

Villkorade köpeskillningar redovisas som finansiella skulder till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Villkorade köpeskillningar omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

Vid stegvisa förvärv, när Sandvik förvärvar ett bestämmande inflytande, omvärderas eventuella tidigare förvärvade nettotillgångar till verkligt värde och resultatet från omvärde-

ringen redovisas i årets resultat. Om det bestämmande inflytandet går förlorat vid en avyttring, redovisas nettoresultatet i årets resultat. Verkligt värde av ett eventuellt resterande innehav i den avyttrade verksamheten beräknas vid tidpunkten för avyttringen, och effekten av detta redovisas i årets resultat.

## INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en separat post i koncernens eget kapital.

Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, det vill säga mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Resultat från försäljning till innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

## INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretag är delägda företag över vilka koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande inflytande över den operativa och finansiella styrningen. I regel innebär detta ett aktieinnehav som omfattar mellan 20 % och 50 % av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens eget kapital samt eventuell goodwill och eventuella justeringar för verkligt värde redovisade på förvärvsdagen. Sandviks andel av intresseföretagets resultat med justeringar för upplösning av förvärvade över- och undervärden redovisas som en separat post i koncernens resultaträkning.

## UTLÄNDSK VALUTA

### FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTVALUTA

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK), vilket också är moderbolagets och koncernens rapportvaluta. Följaktligen upprättas de finansiella rapporterna i svenska kronor. Om inget annat anges är samtliga belopp i miljoner kronor.

### TRANSAKTIONER I UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska sektorer där koncernbolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till den valutakurs som föreligger vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

### UTLÄNDSKA VERKSAMHETERS FINANSIELLA RAPPORTER

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och justeringar av verkligt värde vid konsolideringar, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till svenska kronor, koncernens rapporteringsvaluta, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en ungefärlig bedömning av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat post i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet omklassificeras de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till den avyttrade utlandsverksamheten från eget kapital till årets resultat som en justerad omklassificering, i samband med att vinst eller förlust redovisas från avyttringen. I de fall avyttring sker men bestämmande inflytande kvarstår, överförs en proportionell andel av den ackumulerade omräkningsdifferensen från övrigt totalresultat till innehav utan bestämmande inflytande.

### NETTOINVESTERING I EN UTLANDSVERKSAMHET

Monetära långfristiga fordringar eller monetära långfristiga skulder till en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid, är i praktiken en del av företagets nettoinvestering i utlandsverksamheten. En valutakursdifferens som uppstår på den monetära långfristiga fordringen eller skulden redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat post i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet ingår de ackumulerade valutakursdifferenserna, hänförliga till monetära långfristiga fordringar eller monetära långfristiga skulder, i de ackumulerade omräkningsdifferenser som omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

### FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen omfattar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar och derivat. På skuldsidan återfinns låneskulder, leverantörsskulder samt derivat.

### REDOVISNING I OCH BORTTAGANDE FRÅN BALANSRÄKNINGEN

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har levererat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, löper ut eller bolaget förlorar

kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt löper ut.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en laglig rätt att kvitta beloppen samt när det föreligger en avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

### KLASSIFICERING OCH VÄRDERING

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till verkligt värde plus eventuella transaktionskostnader. Koncernen klassificerar sina finansiella instrument utifrån syftet med förvärvet av dem. Företagsledningen bestämmer klassificering vid den första redovisningen. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället som beskrivs nedan.

Likvida medel består av kassamedel och banktillgodohavanden samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten som understiger tre månader och som är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

### FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER KLASSIFICERAS I FÖLJANDE KATEGORIER:

Finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till verkligt värde i resultatet.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som innehas för handel innefattar Sandviks alla derivat där säkringsredovisning inte tillämpas. Derivatavtal ingås i huvudsak för att säkra koncernens valuta- och ränterisker. Derivat med positivt verkligt värde redovisas som övriga kortfristiga eller långfristiga fordringar (orealiserade vinster) medan derivat med negativt verkligt värde redovisas som övriga kortfristiga eller långfristiga skulder (orealiserade förluster).

Tillgångar som innehas för handel utgörs av placeringar i icke börsnoterade aktier. Verkligt värde kan inte fastställas på ett tillförlitligt sätt och aktierna värderas därför till anskaffningsvärdet. Prövning av nedskrivningsbehov genomförs regelbundet för dessa aktier.

### LÅNE- OCH KUNDFORDRINGAR

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Lån och fordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, med avdrag för eventuella nedskrivningar. Den effektiva räntan är den ränta som exakt diskonterar uppskattade framtida kontanta utbetalningar eller inbetalningar under det finansiella instrumentets förväntade livslängd, till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade värde netto. Beräkningen omfattar samtliga avgifter och räntepunkter som har betalats eller mottagits mellan två avtalsparter, och som utgör en integrerad del av den effektiva räntan, transaktionskostnader samt övriga premier eller rabatter.

Avsättningar för kundförluster görs när negativ information kommer företaget till del och/eller det finns ett mönster vad gäller uteblivna eller bristande betalningar. En avsättning på 50–100 % av värdet görs för fordringar som förfallit till betalning för 181–360 dagar sedan. En avsättning om 100 % av värdet görs om fordringen är minst 361 dagar sen.

#### FINANSIELLA SKULDER

Koncernens upplåning klassificeras som långfristiga och kortfristiga skulder. Sandviks upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella skillnader mellan upplåningsbeloppet, netto efter transaktionskostnader, och återbetalningsbeloppet redovisas i årets resultat fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden.

#### DERIVAT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

Koncernens samtliga derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde exklusive eventuella transaktionskostnader. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrument som inte uppfyller kraven på säkringsredovisning till verkligt värde och värdeförändringar redovisas i resultaträkningen antingen som övrigt rörelseresultat eller finansiella intäkter/kostnader.

#### SÄKRINGSREDOVISNING

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning krävs det att det finns en entydig koppling till den säkrade posten, att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, och att effektiviteten kan mätas. Därutöver måste säkringsdokumentation ha upprättats och säkringen måste vara i vederbörlig ordning identifierad. Vinst/förlust avseende säkringar redovisas i årets resultat vid samma tidpunkt som vinst/förlust för de säkrade posterna redovisas. Resultat från omvärderingar av derivatinstrument som används som säkring redovisas i enlighet med vad som framgår nedan under kassaflödessäkringar eller säkringar av verkligt värde.

#### Kassaflödessäkringar

Kassaflödessäkring tillämpas när man säkrar en särskild risk förknippad med högst sannolika framtida kassaflöden och prognostiserade transaktioner. Den effektiva delen av periodens förändringar i verkligt värde som uppfyller kraven på säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade förändringarna i en särskild post under eget kapital. Vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas direkt i årets resultat. När den säkrade posten påverkar årets resultat återförs säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar till årets resultat.

Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till årets resultat i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (till exempel när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). Om den prognostiserade transaktionen som är säkrad resulterar i redovisning av en icke-finansiell tillgång

(exempelvis varulager eller materiell anläggningstillgång) eller en icke-finansiell skuld, upplöses säkringsreserven i eget kapital och inkluderas i rörelseresultatet.

#### Säkring av verkligt värde

När ett säkringsinstrument används för säkring av ett verkligt värde redovisas värdeförändring i årets resultat. Vinst/förlust för den säkrade posten, hänförlig till den säkrade risken, justerar det redovisade värdet av den säkrade tillgången/skulden, och periodens förändring redovisas i resultatet.

Säkring av verkliga värden används för säkring av värdet på tillgångar och skulder som finns upptagna i balansräkningen, förutsatt att den säkrade posten annars redovisas till anskaffningsvärde. De derivatinstrument som används är ränteswappar för att säkra fasta ränterisker. Om säkringsförhållandet upphör justeras den säkrade postens redovisade värde med det upplupna värdet hänförligt till säkringsrelationen.

Valutavinster och valutaförluster redovisas netto.

#### RÖRELSESEGMENTSRAPPORTERING

Sandviks verksamhet är organiserad på det sätt att koncernens högste verkställande beslutsfattare, det vill säga koncernchefen, följer upp det resultat, avkastning och kassaflöde som koncernens olika varor och tjänster genererar. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till koncernchefen. Då koncernchefen följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de varor koncernen tillverkar och säljer och de tjänster som tillhandahålls utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Koncernens verksamhet är organisatoriskt uppdelad i ett antal affärsområden baserat på produkter och tjänster. Även marknadsorganisationen avspeglar denna struktur. Segmentsinformation lämnas i enlighet med IFRS 8 endast för koncernen.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Ej fördelade poster består av ränte- och utdelningsintäkter, vinster vid avyttring av finansiella placeringar, räntekostnader, förluster vid avyttring av finansiella placeringar, skattekostnader och vissa administrationskostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segment är skattefordringar och skatteskulder, finansiella placeringar och finansiella skulder.

#### INTÄKTER

##### FÖRSÄLJNING AV VAROR OCH UTFÖRANDE AV TJÄNSTEUPPDRAG

Intäkter för försäljning av varor redovisas i årets resultat när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, det vill säga normalt i samband med leverans. Om produkten kräver installation hos köparen och installationen utgör en väsentlig del av

## VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

leveransen, redovisas intäkten när installationen slutförts. Återköpsåtaganden kan innebära att en försäljningsintäkt inte kan redovisas om innebörden av avtalet är att kunden i realiteten förhyr produkten under viss tid.

Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas normalt i samband med att tjänsten utförs. Intäkter från tjänsteuppdrag av typen serviceavtal och underhållsavtal redovisas enligt principerna för så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs normalt utifrån förhållandet mellan ådragna kostnader på balansdagen och beräknade totala kostnader. Endast kostnad som motsvarar arbete som utförts eller kommer att utföras räknas in i beräknad totalkostnad.

### ENTREPRENADAVTAL

Anläggningsuppdrag förekommer i viss utsträckning, främst inom affärsområdena Sandvik Mining, Sandvik Construction samt Sandvik Ventures produktområde Process Systems. När utfallet av anläggningskontrakt kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsintäkter och uppdragskostnader, vilka är hänförliga till uppdraget, som intäkt respektive kostnad i koncernens resultat i förhållande till uppdragets färdigställandegrad, genom successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs genom att beräkna förhållandet mellan nedlagda uppdragskostnader för utfört arbete på balansdagen och beräknade totala uppdragskostnader. En befarad förlust på ett anläggningskontrakt redovisas direkt i koncernens resultat.

### ÖVRIGA INTÄKTER

Intäkter i form av royalty/licenser periodiseras i enlighet med de ekonomiska konsekvenserna.

### STATLIGA STÖD

Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som förutbetalda intäkt när det föreligger en rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att företaget kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i årets resultat på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas som ett avdrag för bidraget av tillgångens redovisade värde.

### FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, ränteutgifter och räntekostnader på ränteswappar som netto redovisas som räntekostnad. Kreditförluster på finansiella tillgångar redovisas i årets resultat, liksom valutavinster och valutaförluster hänförliga till säkringsinstrument.

### SKATT

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då en underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat. I dessa fall redovisas tillhörande skatteeffekter i övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas under innevarande år, med tillämpning av de skattesatser som fastställts per balansdagen, samt justering av skatt med avseende på tidigare år.

Aktuella skatteskulder kvittas mot aktuella skattefordringar, och uppskjutna skattefordringar kvittas mot uppskjutna skatteskulder när företaget har en laglig rätt att kvitta dessa poster mot varandra.

Uppskjuten skatt redovisas baserat på temporära skillnader mellan redovisade värden på tillgångar och skulder för redovisningsändamål respektive i skattehänseende. Uppskjuten skatt beräknas till nominellt värde, baserat på hur underliggande värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Beräkningen görs med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast iden mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas.

### IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

#### GOODWILL

Goodwill som uppkommit vid ett rörelseförvärv utgör skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av identifierbara nettotillgångar, övertagna skulder samt redovisade eventalförpliktelser.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas på de kassagenererande enheterna och testas årligen för nedskrivningsbehov under fjärde kvartalet, eller när det finns en indikation om nedskrivningsbehov. Nedskrivning av goodwill återförs inte. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

### FORSKNING OCH UTVECKLING

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnader vartefter de uppkommer. Utgifter för utveckling där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser för att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången.

Det redovisade värdet inkluderar direkt hänförliga kostnader, till exempel för material och tjänster, ersättningar till medarbetare, registrering av immateriella rättigheter och avskrivningar av patent och licenser. Övriga kostnader för utveckling, redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. Kostnader redovisade i balansräkningen är upptagna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.



## ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av företaget är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Här ingår aktiverade utvecklingskostnader samt köp av programvaror för koncernens IT-verksamhet.

Till immateriella tillgångar hör även patent, varumärken, licenser och andra rättigheter. De är uppdelade på förvärvade och internt utarbetade immateriella tillgångar.

## AVSKRIVNING AV IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer på en värdeminskning uppkommer. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är för:

- Patent och varumärken 10–20 år
- Kundrelationer 10 år
- Aktiverade utvecklingskostnader 3–7 år
- Programvaror för IT-verksamheten 3 år

## MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

### ÄGDA TILLGÅNGAR

Materiella tillgångar är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

### LEASADE TILLGÅNGAR

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Mer information om hur Sandvik redovisar leasingavtal återfinns nedan.

## AVSKRIVNING AV MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde. Avskrivning sker över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, i enlighet med följande:

- Maskiner och tekniska anläggningar skrivs i allmänhet av linjärt på 5–10 år
- Uthyrda anläggningar på 3 år
- Byggnader på 10–50 år
- Anläggningsförbättringar på 20 år
- Mark betraktas som att den har en obegränsad nyttjandeperiod
- För datautrustning tillämpas restvärdesavskrivning över 3–5 år

Om en materiell anläggningstillgång består av delar med olika nyttjandeperioder, ska varje sådan väsentlig komponent skrivas av separat. Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje årsslut.

## NEDSKRIVNINGAR OCH LÅNEKOSTNADER

### NEDSKRIVNINGAR OCH ÅTERFÖRING AV NEDSKRIVNINGAR

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av, utan eventuellt nedskrivningsbehov prövas årligen. Tillgångar som skrivs av eller ner bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller ändrade förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsränta som tar i beaktande riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

### LÅNEKOSTNADER FÖR IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsett bruk eller försäljning. Koncernen betraktar en tidsperiod som är längre än ett år som en betydande tid. För koncernen är kapitaliseringen av lånekostnaderna hänförliga till immateriella tillgångar främst relevanta när det gäller aktiverade utvecklingskostnader för nya datasystem. För materiella tillgångar är detta främst hänförligt till byggande av produktionsanläggningar för egen räkning.

### VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet, med beaktande av inkurans. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av lagervärderingsprincipen först-in-först-ut (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och för att få dem till deras nuvarande plats och i deras nuvarande skick. För egentillverkade varor och pågående arbete inkluderas

rar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

### EGET KAPITAL

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

### RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder hänför sig till optioner utgivna till anställda. Utspädning uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen och ökar ju större skillnaden är.

### ERSÄTTNINGAR TILL MEDARBETARE

#### KONCERNENS PENSIONSPLANER

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner, varav vissa med tillgångar i särskilda stiftelser eller motsvarande. Ett antal koncernföretag tillhandahåller dessutom sjukförmåner efter avslutad anställning.

När så är möjligt söker Sandvik numera pensionslösningar som är avgiftsbestämda och har under senare år så långt det varit möjligt även stängt förmånsbestämda planer för nyanställda i samband med att man förhandlat fram avgiftsbestämda pensionslösningar. I koncernens svenska del gäller att alla nyanställda, oavsett ålder, erbjuds den nya premiebestämda pensionslösning (ITP 1) som framförhandlats mellan Svenskt Näringsliv och PTk.

#### Avgiftsbestämda planer

En avgiftsbestämd pensionsplan är en förmån efter avslutad anställning där en enhet betalar fastställda belopp till en annan enhet och där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på storleken på de avgifter som företaget betalar till pensionsplanen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att medarbetarna utför tjänster åt företaget under en period.

#### Förmånsbestämda planer

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning under innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer, alternativt statsobligationer i de fall en

aktiv marknad för företagsobligationer saknas, med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. Beräkningen görs årligen av behörig aktuarie. Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar. Denna redovisning tillämpas beträffande de mest väsentliga förmånsbestämda planerna i koncernen. Ett antal pensionsplaner som varken var för sig eller totalt är väsentliga i förhållande till koncernens totala pensionsåtaganden redovisas dock fortsatt enligt lokala regler.

Vid fastställandet av pensionsförpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångar kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet (så kallad erfarenhetsbaserade justeringar) eller genom att antagandena ändras. Dessa aktuariella vinster och förluster redovisas i balansräkningen samt i resultaträkningen under övrigt totalresultat.

När ersättningarna i en plan förbättras redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänför sig till medarbetarnas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i årets resultat. I balansräkningen redovisat värde för pensioner och liknande förpliktelser motsvarar förpliktelseernas nuvärde vid balansdagen, med avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångar.

### PENSIONSANTAGANDEN

Aktuariella antaganden är viktiga inslag i de aktuariella metoder som används för att mäta pensionsåtaganden, och kan ha en väsentlig inverkan på redovisad nettoskuld och årlig pensionskostnad. Diskonteringsräntan är ett antagande som har väsentlig betydelse för beräkningen av såväl årets pensionskostnad som nuvärdet av de förmånsbaserade pensionsförpliktelserna innevarande år. Diskonteringsräntan används både för att beräkna nuvärdet av pensionsåtagandet och för att uppskatta avkastningen på förvaltningstillgångarna. Diskonteringsräntan ses över kvartalsvis, vilket påverkar nettoskulden, och årligen, vilket även påverkar kostnaderna för kommande år. Övriga antaganden granskas årligen och kan avse demografiska faktorer som pensionsålder, dödstal och personalomsättning. En sänkt diskonteringsränta ökar nuvärdet av pensionskulden och den årliga pensionskostnaden.

### ERSÄTTNINGAR VID UPPSÄGNING

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är förpliktigt att antingen avsluta en medarbetares eller en grupp av medarbetares anställning före den normala tidpunkten eller betala ersättning vid uppsägning genom erbjudanden som syftar till att uppmuntra frivillig avgång. I det senare fallet redovisas en skuld och en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet medarbetare som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

## AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Aktieelaterade ersättningar avser ersättningar till anställda i enlighet med personaloptionsprogram och ett aktiesparprogram

Ett optionsprogram möjliggör för de anställda att förvärva aktier i företaget. Det verkliga värdet på tilldelade optioner redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Det verkliga värdet beräknas vid tilldelningstidpunkten och fördelas över intjänandeperioden. Det verkliga värdet på de tilldelade optionerna beräknas enligt Black & Scholes-modellen och hänsyn tas till de villkor och förutsättningar som gällde vid tilldelningstidpunkten.

Aktiesparprogrammet innehåller två typer av rätter. Matchningsaktierätter ger rätt till aktier i Sandvik om deltagaren kvarstår i anställning och behåller den sparaktie som behöver köpas initialt. Prestationsrätter ger rätt till aktier under samma förutsättningar och om vissa mål för rörelsens lönsamhet uppnås.

Det belopp som redovisas som en kostnad justeras för att återspegla det verkliga antalet intjänade optioner/rätter.

För att fullgöra Sandviks åtaganden i enlighet med optionsprogrammet har företaget ingått ett aktieswap-avtal med en finansiell institution. Enligt avtalet åtar sig den finansiella institutionen att till deltagare i programmet leverera Sandvik-aktier när leveranstidpunkten infaller enligt villkoren för programmet. Det verkliga värdet på Sandvik-aktien vid ingåendet av swapavtalet redovisas som en finansiell skuld och som en minskning av eget kapital i enlighet med IAS 32.

Sociala avgifter för aktierelaterade ersättningar åt medarbetare regleras under de redovisningsperioder då tjänsterna tillhandahålls. Avgifterna baseras på verkligt värde för optionerna på balansdagen. Verkligt värde beräknas på samma sätt som när optionerna tilldelades.

## AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen, samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten av tidpunkten för utbetalning är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden. Avsättningarna är huvudsakligen hänförliga till garantiåtaganden, omstrukturering, miljöåtaganden, långsiktiga incitament samt rättstvister och ersättningsanspråk, som momsfrågor och kund- och leverantörsanspråk hänförliga till pågående eller avslutade projekt.

## GARANTIÅTAGANDEN

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier samt en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till sannolikhetsfördelningen.

## OMSTRUKTURERING

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

## ÅTERSTÄLLNING AV FÖRORENAD MARK

I enlighet med koncernens offentliggjorda miljöprinciper och tillämpliga legala krav, redovisas en avsättning för återställande av förorenad mark när marken har blivit förorenad.

## FÖRLUSTKONTRAKT

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

## EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas alternativt det inte kan göras en tillräckligt tillförlitlig beloppsberäkning.

## AVVECKLADE VERKSAMHETER

För att kategoriseras som avvecklad verksamhet, måste en del av Sandviks verksamhet ha klassificerats som tillgänglig för försäljning och avse en väsentlig och avgränsad verksamhet eller vara en del av ett initiativ med syftet att avyttra en väsentlig och avgränsad verksamhet. Produktområde Mining Systems inom affärsområde Sandvik Mining är klassificerat som avvecklad verksamhet och redovisas som en avyttringsgrupp som innehåller för försäljning. Avyttringsgruppen redovisas till verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Se koncernens räkningar och noter för vidare information.

## LEASING

Det finns två kategorier av leasingavtal, finansiell och operationell leasing. Som finansiell leasing räknas leasingavtal där uthyraren har överfört huvuddelen av riskerna och förmåner till den som hyr. Alla övriga leasingavtal klassas som operationell leasing.

## VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

### SANDVIK SOM LEASETAGARE

Enligt ett finansiellt leasingavtal redovisar leasetagare den hyrda tillgången värderad till det lägre av verkligt värde och nuvärdet av framtida leasingbetalningar. På samma gång redovisas en skuld som motsvarar framtida hyreskostnader. Tillgången skrivs ned i enlighet med den redovisningsprincip som gäller för respektive tillgångstyp. Nedskrivningen får emellertid aldrig överskrida hyresavtalets löptid. Hyresbetalningarna redovisas mot leasingkulden. Operationell leasing redovisas inte i balansräkningen. Kostnader i enlighet med ett operationellt leasingavtal redovisas linjärt i årets resultat under hyresavtalets löptid.

### SANDVIK SOM LEASEGIVARE

Enligt ett finansiellt leasingavtal redovisar uthyraren en försäljning och en finansiell fordran som motsvarar framtida hyresbetalningar och restvärden som kan ha garanterats till leasetagarna. Under hyresavtalets löptid redovisas ränteintäkter i årets resultat, medan amorteringar redovisas som en minskning av den finansiella fordran. Under ett operationellt leasingavtal redovisar uthyraren utrustningen som en tillgång, och både intäkter och avskrivningar redovisas linjärt under avtalets löptid.

### MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

### ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under 2015 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

### KLASSIFICERING OCH VÄRDERING

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning följer i sin uppställning årsredovisningslagen. Skillnaderna mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter avser främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt redovisningen av avsättningar under egen rubrik i balansräkningen.

### ANDELAR I KONCERNFÖRETAG OCH INTRESSEFÖRETAG

Andelar i koncernföretag och intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag och intresseföretag. Transaktionsutgifter som rör aktier i koncernbolagen redovisas direkt i årets resultat. Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten att köpeskillning kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillningar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet. Utdelningar från dotterföretag redovisas i sin helhet som intäkter i årets resultat.

### LEASADE TILLGÅNGAR

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

### IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

I moderbolaget redovisas samtliga utgifter för egen utveckling som en kostnad i resultaträkningen.

### LÅNEUTGIFTER

I moderbolaget belastar lånekostnader resultatet under de perioder till vilka de hänför sig. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

### ERSÄTTNINGAR TILL MEDARBETARE

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än som anges i IAS 19. Moderbolaget följer bestämmelserna i tryggandelagen samt Finansinspektionens föreskrifter, eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De mest väsentliga skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, och att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar.

### SKATT

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld.

I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. I resultaträkningen för moderbolaget görs på motsvarande sätt ingen fördelning av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

### KONCERNBIDRAG OCH AKTIEÄGARTILLSKOTT FÖR JURIDISKA PERSONER

Koncernbidrag som ett moderbolag erhåller från ett dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterföretag. Koncernbidrag som lämnas från moderbolag till dotterföretag redovisas som investering i aktier i dotterföretag.

## FÖRVÄNTADE UTDELNINGAR

Förväntad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek, och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek före publiceringen av de finansiella rapporterna.

## FINANSIELLA GARANTIAVTAL

För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lätt-nadsregel jämfört med reglerna i IAS 39. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag, intresseföretag och samriskföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

## VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSSÄNDAMÅL

### VIKTIGA KÄLLOR TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR

För att upprätta de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar tillgångs- och skuldposter, respektive intäkts- och kostnadsposter redovisade i bokslutet samt lämnad information i övrigt, bland annat i fråga om ansvarsförbindelser. De uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål som behandlas i detta avsnitt är de som bedöms vara de viktigaste för en förståelse av de finansiella rapporterna, utifrån betydelsen av bedömningarna och osäkerheten. Förutsättningarna för Sandviks verksamhet ändras successivt, vilket medför att dessa bedömningar förändras.

### NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV GOODWILL

Nedskrivning av goodwill prövas årligen och dessutom närhelst händelser eller ändrade omständigheter indikerar att värdet på goodwill som har uppkommit vid ett förvärv kan ha minskat, till exempel på grund av ändrat affärsklimat eller beslut om att avyttra eller lägga ner viss verksamhet. För att bestämma om värdet på goodwill minskat måste den kassagenererande enhet till vilken goodwill hänförts värderas, vilket sker genom en diskontering av enhetens kassaflöden. Vid tillämpningen av denna metod förlitar sig bolaget på ett antal faktorer, inklusive uppnådda resultat, affärsplaner, ekonomiska prognoser och marknadsdata. Detta beskrivs närmare i not 12. Som framgår av beskrivningen skulle ändringar av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en väsentlig effekt på värdet på goodwill.

### NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV ÖVRIGA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Sandviks materiella och immateriella anläggningstillgångar, exklusive goodwill, upptas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella

nedskrivningar. Sandvik redovisar utöver goodwill inga immateriella anläggningstillgångar med obegränsad nyttjandeperiod. Avskrivningar görs över beräknad nyttjandeperiod till ett bedömt restvärde. Såväl nyttjandeperiod som restvärde omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod.

Det redovisade värdet på koncernens anläggningstillgångar prövas närhelst händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet inte kan återvinnas. Det redovisade värdet av immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning prövas varje år. Om en sådan analys indikerar ett för högt upptaget värde fastställs tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Nyttjandevärdet beräknas som förväntat framtida diskonterat kassaflöde från tillgången, alternativt den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. Särskild uppmärksamhet riktas på Sandvik Minings, Sandvik Constructions och Sandvik Ventures hyresbestånd med hänsyn till beroendet av konjunkturen i gruv- och oljebranschen och risken för att hyresavtalen kan komma att sägas upp. Det redovisade värdet på dessa uthyrda maskiner uppgick vid 2015 års utgång till 541 miljoner kronor (573).

En prövning av det redovisade värdet aktualiseras även i samband med att en anläggningstillgång klassificeras som att den innehåller för försäljning, då den upptas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

## SKATT

Betydande bedömningar görs för att bestämma såväl aktuella som uppskjutna skatteskulder och skattetillgångar, inte minst vad gäller värdet av uppskjutna skattetillgångar. Bolaget måste därvid bedöma sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga resultatet kan avvika från dessa bedömningar bland annat på grund av ändrat framtida affärsklimat, ändrade skatteregler eller utfallet av myndigheters eller skattemyndigheters ännu ej slutförda granskning av avgivna deklarationer. Sandvik redovisar uppskjutna skattefordringar uppgående till 6 237 miljoner kronor (6 245) vid utgången av 2015. I koncernen fanns vid utgången av 2015 dessutom ytterligare underskottsavdrag på cirka 2 052 miljoner kronor (762), för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats utifrån bedömningsgrunden att ett utnyttjande inte bedöms som troligt. Ändrade bedömningar av sannolikhet för utnyttjande kan således påverka resultatet såväl negativt som positivt. Avsättningar för pågående tvister baseras på ledningens bästa bedömning av resultatet, och uppgick vid utgången av år 2015 till 1 060 miljoner kronor (916).

### ERSÄTTNINGAR EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING

Sandvik tillhandahåller pensionslösningar och andra ersättningar efter avslutad anställning till anställda i koncernen. I vissa länder förekommer förmånsbestämda planer och redovisningen av sådana planer är komplex eftersom aktuaria antaganden används för att bestämma åtagandets storlek liksom kostnaden. Exempel på antaganden som används vid beräkningarna är förväntad livslängd, inflation och diskonteringsränta. Dessutom är skulden diskonterad eftersom utbetalningarna sker under många år efter avslutad anställning. De tillämpade aktuaria antagandena samt en känslighetsanalys presenteras i not 20. Ett antal av de förmånsbestämda planerna är fonderade, där förvaltnings-tillgångar finns i olika stiftelser eller motsvarande. Den finansiella riskhanteringen för de förmånsbestämda planerna presenteras i Förvaltningsberättelsen i avsnittet Finansiell riskhantering.

### TVISTER

Sandvik är, förutom ovan nämnda skattetvister, involverat i ett antal tvister och rättsliga förfaranden inom ramen för den löpande verksamheten. Ledningen rådgör med juridisk expertis i frågor rörande rättstvister och med andra experter såväl inom som utanför bolaget i frågor rörande den löpande affärsverksamheten. Enligt bästa bedömning är varken moderbolaget eller något dotterföretag för närvarande involverat i något rättsligt förfarande eller skiljeförfarande som bedöms komma att ha någon väsentlig negativ effekt på verksamheten, den finansiella ställningen eller resultatet av verksamheten.

För ytterligare information avseende risker kring rättstvister, se avsnitten Risker och Riskhantering.

# NOTER

1. Segmentsrapportering	94
1.1 Uppgifter per rörelsegren/affärsområde, kvarvarande verksamhet	94
1.2 Uppgifter per land, kvarvarande verksamhet	94
2. Intäkternas fördelning	95
3. Personaluppgifter samt ersättningar till företagsledning och revisorer	95
3.1 Medelantal anställda	95
3.2 Löner, ersättningar och sociala kostnader	95
3.3 Löner och ersättningar per marknadsområde	95
3.4 Könsfördelningen i företagsledningen	95
3.5 Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare	95
3.6 Arvoden och kostnadsersättningar till revisorer	98
4. Forskning, utveckling och kvalitetssäkring	98
5. Övriga rörelseintäkter	98
6. Övriga rörelsekostnader	98
7. Rörelsens kostnader	99
8. Leasingavgifter avseende finansiell och operationell leasing	99
9. Finansnetto	99
10. Skatter	100
11. Resultat per aktie	101
12. Koncernens immateriella och materiella anläggningstillgångar	102
13. Moderbolagets immateriella och materiella anläggningstillgångar	105
14. Andelar i koncernföretag	106
15. Andelar i intresseföretag	110
16. Långfristiga fordringar och övriga fordringar	110
17. Varulager	111
18. Kundfordringar	111
19. Särskilda upplysningar om eget kapital	111
20. Avsättningar till pensioner och andra långfristiga ersättningar	112
21. Övriga avsättningar	115
22. Långfristiga räntebärande skulder	115
23. Övriga räntebärande skulder	115
24. Övriga icke räntebärande skulder	115
25. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	116
26. Eventualförpliktelser och ställda säkerheter	116
27. Kompletterande upplysningar - finansiell riskhantering	116
28. Närstående	118
29. Kompletterande upplysningar kassaflödesanalys	118
30. Förvärv och avyttring av rörelse och avvecklad verksamhet	119
31. Uppgifter om moderbolaget	120
32. Upplysningar om aktier, ägarförhållanden och rättigheter	120

## NOTER

Koncernens och moderbolagets bokslut  
(Belopp i tabellerna redovisas i MSEK, där ej annat anges)

## NOT 1 SEGMENTSRAPPORTERING

## 1.1 UPPGIFTER PER RÖRELSEGEN/AFFÄRSOMRÅDE, KVARVARANDE VERKSAMHET

	SANDVIK MACHINING SOLUTIONS		SANDVIK MINING		SANDVIK MATERIALS TECHNOLOGY		SANDVIK CONSTRUCTION		SANDVIK VENTURE		KONCERN-GEMENSAMT		ELIMINERING		KONCERNEN TOTALT	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015
<b>Intäkter</b>																
Externa intäkter	30 856	32 652	20 543	22 421	14 907	13 909	8 553	8 551	7 658	8 292	16	20			82 533	85 845
Interna intäkter	250	209	33	30	329	313	72	79	817	655	2	—	-1 503	-1 286		
<b>Koncernen totalt</b>	<b>31 106</b>	<b>32 861</b>	<b>20 576</b>	<b>22 451</b>	<b>15 236</b>	<b>14 222</b>	<b>8 625</b>	<b>8 630</b>	<b>8 475</b>	<b>8 947</b>	<b>18</b>	<b>20</b>	<b>-1 503</b>	<b>-1 286</b>	<b>82 533</b>	<b>85 845</b>
<b>Andelar i intresseföretags resultat</b>	<b>11</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>15</b>	<b>-14</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-8</b>	<b>7</b>			<b>24</b>	<b>8</b>
<b>Rörelseresultat per affärsområde</b>	<b>6 159</b>	<b>5 269</b>	<b>2 483</b>	<b>2 585</b>	<b>1 880</b>	<b>8</b>	<b>45</b>	<b>28</b>	<b>888</b>	<b>529</b>	<b>-1 250</b>	<b>-1 148</b>			<b>10 205</b>	<b>7 271</b>
Finansnetto															-1 836	-1 963
Årets skattekostnad															-2 272	-1 865
<b>Årets resultat</b>															<b>6 097</b>	<b>3 443</b>
<b>Övrig resultatinformation</b>																
Tillgångar	26 408	25 550	18 050	16 859	17 093	15 598	8 019	7 625	15 305	14 825	2 127	2 376			87 002	82 833
Andelar i intresseföretag	40	37	57	64	143	129	—	—	—	—	-1	6			239	236
Summa tillgångar	26 448	25 587	18 107	16 923	17 236	15 727	8 019	7 625	15 305	14 825	2 126	2 382			87 241	83 069
Ofördelade tillgångar															16 295	16 054
<b>Koncernen totalt</b>															<b>103 536</b>	<b>99 123</b>
Skulder	4 438	5 052	4 288	4 851	3 397	3 587	2 402	2 594	1 738	1 628	1 656	1 706			17 919	19 418
Ofördelade skulder															49 675	45 874
<b>Koncernen totalt</b>															<b>67 594</b>	<b>65 292</b>
Investeringar i anläggningar	2 106	1 905	632	447	890	948	211	194	618	415	180	186			4 636	4 095
Avskrivningar	-1 720	-1 794	-575	-719	-736	-779	-392	-396	-469	-676	-109	-141			-4 001	-4 505
Nedskrivningar	29	-66	-17	-37	2	-511	41	-184	—	—	-27	-18			27	-816
Övriga icke kassaflödes- påverkande poster	-251	798	-262	370	-276	75	-151	28	-3	14	-198	104			-1 142	1 389

Samtliga transaktioner mellan affärsområdena sker på marknadsmässiga villkor. För uppgifter om förvärv av rörelse se not 30.

## 1.2 UPPGIFTER PER LAND, KVARVARANDE VERKSAMHET

## Externa intäkter per land, Koncernen

LAND	2014	2015
USA	12 814	13 598
Tyskland	6 801	6 980
Kina	6 435	6 406
Storbritannien	3 060	3 799
Australien	4 379	3 625
Sverige	3 407	3 525
Italien	3 249	3 245
Sydafrika	2 954	2 979
Frankrike	3 145	2 834
Kanada	2 261	2 499
Ryssland	2 534	2 350
Indien	1 870	2 300
Mexico	1 774	2 197
Japan	1 797	2 079
Indonesien	1 299	1 542
Övriga länder	24 754	25 887
<b>Totalt</b>	<b>82 533</b>	<b>85 845</b>

Intäkterna har fördelats per land baserat på var kunderna finns.

## Anläggningstillgångar per land, Koncernen

LAND	2014	2015
Sverige	14 040	13 994
USA	10 435	10 840
Tyskland	3 736	3 591
Österrike	2 655	2 548
Storbritannien	2 063	1 979
Finland	1 816	1 716
Kina	2 250	1 643
Indien	1 080	1 239
Australien	1 098	962
Frankrike	955	878
Tjeckien	739	721
Japan	583	588
Kanada	441	470
Italien	374	423
Nederländerna	322	326
Övriga länder	2 907	2 726
<b>Totalt</b>	<b>45 494</b>	<b>44 644</b>

Anläggningstillgångarna har fördelats per land baserat på var de är belägna.



## NOT 2 INTÄKTERNAS FÖRDELNING

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2015	2014	2015
Varuförsäljning	79 120	82 008	16 467	15 658
Anläggningskontrakt	64	442	0	0
Tjänsteuppdrag/Serviceuppdrag	2 457	2 469	8	7
Uthyrning av maskiner	892	926	0	2
<b>Totalt</b>	<b>82 533</b>	<b>85 845</b>	<b>16 475</b>	<b>15 667</b>

## NOT 3 PERSONALUPPGIFTER SAMT ERSÄTTNINGAR TILL FÖRETAGSLEDNING OCH REVISORER

### 3.1 MEDELANTAL ANSTÄLLDA

	KONCERNEN				MODERBOLAGET			
	2014		2015		2014		2015	
	ANTAL	VARAV KVINNOR, %	ANTAL	VARAV KVINNOR, %	ANTAL	VARAV KVINNOR, %	ANTAL	VARAV KVINNOR, %
Sverige	10 760	24	10 430	24	8 003	22	7 874	22
Övriga Europa	14 966	20	14 847	20	—	—	—	—
<b>Europa totalt</b>	<b>25 726</b>	<b>21</b>	<b>25 277</b>	<b>21</b>	<b>8 003</b>	<b>22</b>	<b>7 874</b>	<b>22</b>
Nafta-området	5 882	18	6 256	17	2	50	2	50
Sydamerika	2 736	14	2 482	15	—	—	—	—
Afrika, Mellanöstern	2 833	16	2 820	17	—	—	—	—
Asien	8 490	16	8 224	16	—	—	—	—
Australien	1 661	17	1 504	14	—	—	—	—
<b>Totalt</b>	<b>47 328</b>	<b>19</b>	<b>46 563</b>	<b>19</b>	<b>8 005</b>	<b>22</b>	<b>7 876</b>	<b>22</b>
Varav avvecklad verksamhet	1 346		1 210					
Kvarvarande verksamhet	45 982		45 353					

### 3.2 LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2015	2014	2015
Löner och ersättningar	19 620	20 604	3 948	4 039
Sociala kostnader	5 231	5 263	1 882	1 876
Resultatandel till anställda	113	13	96	10
<b>Koncernen totalt</b>	<b>24 964</b>	<b>25 880</b>	<b>5 926</b>	<b>5 925</b>
Varav avvecklad verksamhet	646	533	—	—
<b>Kvarvarande verksamhet</b>	<b>24 318</b>	<b>25 347</b>	<b>5 926</b>	<b>5 925</b>
Varav pensionskostnader ingående i sociala kostnader	1 703	1 426	661	476

Av koncernens pensionskostnader avsåg 87 MSEK (63) gruppen styrelser och verkställande direktörer. Koncernens pensionsskuld för denna grupp uppgick till 175 MSEK (207). På motsvarande sätt avsåg 21 MSEK (13) av moderbolagets pensionskostnader gruppen styrelse och verkställande direktörer. Moderbolagets pensionsskuld för denna grupp uppgick till 4 MSEK (50).

#### RESULTATANDELAR

För att premiera ett agerande som tar sikte på koncernens långsiktiga utveckling och samtidigt stimulera lojalitet till företaget hos medarbetarna har Sandvik sedan 1986 ett resultatandelssystem för alla anställda vid helägda bolag i Sverige. Koncernens avkastning under år 2015 innebar att 13 MSEK (113), avsattes till resultatandelsstiftelsen.

### 3.3 LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR PER MARKNADSOMRÅDE

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2015	2014	2015
Sverige	5 230	5 385	3 948	4 039
Övriga Europa	7 235	7 404	—	—
<b>Europa totalt</b>	<b>12 465</b>	<b>12 789</b>	<b>3 948</b>	<b>4 039</b>
Nafta-området	2 957	3 522	0	—
Sydamerika	835	707	—	0
Afrika, Mellanöstern	701	806	—	—
Asien	1 495	1 835	—	—
Australien	1 167	945	—	—
<b>Koncernen totalt</b>	<b>19 620</b>	<b>20 604</b>	<b>3 948</b>	<b>4 039</b>
Varav avvecklad verksamhet	476	394	—	—
<b>Kvarvarande verksamhet</b>	<b>19 144</b>	<b>20 210</b>	<b>3 948</b>	<b>4 039</b>
<b>Varav till styrelser och verkställande direktörer</b>				
Löner och ersättningar	478	605	46	40
varav rörlig lön	53	75	9	6

### 3.4 KÖNSFÖRDELNINGEN I FÖRETAGSLEDNINGEN

ANDEL KVINNOR, %	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2015	2014	2015
Styrelser och verkställande direktörer	12	12	10	20
Övriga ledande befattningshavare	20	21	36	36

### 3.5 ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

#### STYRELSEN

Till styrelsens ordförande och övriga externa ledamöter utgår arvode enligt årsstämman beslut. Verkställande direktör och arbetstagarrepresentanter erhåller inte styrelsearvode.

Enligt beslut av årsstämman 2015 uppgår arvodet till de stämvalda externa styrelseledamöterna till sammanlagt 5 300 000 kronor på årsbasis. Av detta utgår till styrelsens ordförande (Johan Molin) 1 700 000 kronor och 600 000 kronor till varje övrig extern styrelseledamot (Jennifer Allerton, Claes Boustedt, Jürgen M Geisinger, Johan Karlström, Hanne de Mora och Lars Westerberg).

Utöver dessa belopp utgår enligt årsstämman beslut ett arvode om sammanlagt 475 000 kronor till stämvalda ledamöter för utskottsarbete i styrelsens revisionsutskott (Hanne de Mora 175 000 kronor, Claes Boustedt 150 000 kronor och Johan Molin 150 000 kronor) och sammanlagt 325 000 kronor till stämvalda ledamöter i styrelsens ersättningsutskott (Johan Molin 125 000 kronor, Johan Karlström 100 000 kronor och Lars Westerberg 100 000 kronor).

#### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

##### RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING

Sedan årsstämman 2015 har följande, av årsstämman beslutade, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare tillämpats:

Koncernledningens ersättning ska omfatta fast lön, rörlig lön, pension och övriga förmåner. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig och återspegla individens prestationer och ansvar samt koncernens resultatutveckling.

Den rörliga lönen kan bestå av årlig rörlig kontant lön och långsiktig rörlig lön i form av kontanter, aktier och/eller aktierelaterade instrument i Sandvik AB. Rörlig kontant lön ska förutsätta uppfyllelse av definierade och mätbara mål och ska vara maximerad i förhållande till den fasta lönen. Långsiktig rörlig lön i form av aktier och/eller aktierelaterade instrument i Sandvik AB ska kunna utgå genom deltagande i långsiktiga incitamentsprogram beslutade av bolagsstämman. Villkor för rörlig lön bör utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig lön om en sådan åtgärd bedöms som rimlig.

## forts. NOT 3.5

I särskilda fall kan överenskommelser träffas om ersättning av engångsaktier, förutsatt att sådan ersättning inte överstiger ett belopp motsvarande individens årliga fasta lön och maximala rörliga kontanta lön, och inte utgår mer än en gång per år och individ.

Pensionsförmåner ska vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda eller en kombination därav. För verkställande direktören ska pensionsåldern infalla vid lägst 60 år och för övriga medlemmar av koncernledningen vid lägst 62 år.

Avgångsvederlag ska, normalt sett, utgå vid uppsägning från Sandviks sida. Medlemmar i koncernledningen ska normalt ha en uppsägningstid om högst 12 månader i kombination med ett avgångsvederlag motsvarande 6–12 månaders fast lön. För VD kan alternativt gälla en uppsägning om 24 månader och inget avgångsvederlag. Inget avgångsvederlag ska utgå vid uppsägning från den anställdas sida.

Styrelsen ska ha rätt att fråga de av årsstämman beslutade riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Kretsen av befattningshavare som omfattas av riktlinjerna är verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen.

Det förslag till riktlinjer för ersättning som styrelsen avser att förelägga årsstämman 2016 för beslut återfinns i förvaltningsberättelsen, avsnitt Medarbetare.

**VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH KONCERNCHEFEN**

Verkställande direktören och koncernchefen Björn Rosengren har från och med 1 november 2015 en årlig fast lön på 12 500 040 kronor samt förmånsvärde av tjänstebil. Till detta kommer årlig rörlig kontant lön som kan uppgå till maximalt 75 % av den fasta lönen. Den årliga rörliga lönen för 2015 uppgick till 468 752 kronor.

Björn Rosengrens pensionsålder är 65 år. Till pensionen avsätts varje år en premie om 37,5 % av den årliga fasta lönen. Vid eventuell uppsägning från företags sida har Björn Rosengren en uppsägningstid om 12 månader och 12 månaders avgångsvederlag.

Sandvik har under 2015 kostnadsfört och reserverat 31 miljoner kronor avseende avgångsersättning till Olof Faxander. Beloppet avser lön och pensionspremier för 24 månaders uppsägningstid.

**ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE**

För övriga ledande befattningshavare i koncernledningen som omfattas av en svensk pensionsplan (ITP1 eller ITP2), är pensionsåldern 62 år. För medlemmar i koncernledningen som tillhör ITP 1-planen (avgiftsbestämd plan), utgår en komplettering om 5 % för lönedelar överstigande 7,5 inkomstbasbelopp. För medlemmar i koncernledningen som tillhör ITP 2-planen (förmånsbestämd plan) gör företaget avsättningar till en avgiftsbestämd tilläggsplan med 28–38 % (beroende på ålder) av de delar av den fasta lönen som överstiger 20 prisbasbelopp. Av de sju i koncernledningen som omfattas av en svensk pensionsplan och som var anställda per 31 december 2015 omfattas tre personer av ITP 1 och fyra personer av ITP 2. Medlemmar i koncernledningen som inte omfattas av en svensk pensionsplan har avgiftsbestämda pensionsplaner, som företaget gör avsättningar till med upp till 15 % av årlig fast lön.

Avgångsvederlag utgår vid eventuell uppsägning från företags sida. Vederlaget motsvarar fast lön i 6–12 månader utöver uppsägningstiden, vilken normalt är 12 månader. Eventuell annan inkomst av tjänst som erhålls avräknas normalt.

**LÅNGSIKTIGT INCITAMENTSPROGRAM****AKTIEBASERAT INCITAMENTSPROGRAM 2011–2013**

Årsstämmorna 2011, 2012 och 2013 beslutade på styrelsens förslag att för respektive år införa ett aktiebaserat LTI-program. Programmen omfattar cirka 400 ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Sandvik-koncernen och omfattar totalt högst 35 124 878 Sandvik-aktier.

Deltagare i programmen har tilldelats personaloptioner som, under förutsättning att vissa prestationsmål kopplade till Sandvik-koncernens värdetillväxt –

Sandvik Value Added (SVA) – uppfylls, ger den anställde möjligheten att efter en treårsperiod förvärva Sandvik-aktier till ett visst lösenpris ("prestationsaktier"). För verkställande direktören, ledande befattningshavare samt vissa högre ledande befattningshavare har en egen investering i Sandvik-aktier ("sparaktier") krävts, motsvarande 10 % av den fasta årslönen före skatt för det år investeringen i sparaktier görs, för tilldelning av personaloptioner. Förutsatt sådan egen investering i Sandvik-aktier, har dessa befattningshavare även tilldelats "matchningsrätter" (en per förvärd sparaktie) som ger befattningshavaren möjlighet att efter en treårsperiod förvärva Sandvik-aktier till ett visst lösenpris ("matchningsaktier"). Varken personaloptioner eller matchningsrätter är överlåtbara.

Varje personaloption ger den anställde rätten att, tidigast tre och senast fem år efter tilldelning av personaloptionen, förvärva en prestationsaktie. Hur många av de tilldelade personaloptionerna som slutligen ger rätt att förvärva prestationsaktier är beroende av hur Sandvik Value Added (SVA) utvecklas under de tre räkenskapsåren efter det att årsstämman beslutade om programmet. Utnyttjande av personaloptioner för förvärv av prestationsaktier förutsätter fortlöpande anställning. För de befattningshavare som gör egna investeringar i Sandvik-aktier krävs det vidare att samtliga förvärvade sparaktier innehas under en treårsperiod efter tilldelning av personaloptioner.

Varje matchningsrätt ger rätt till förvärv av en matchningsaktie, tidigast tre och senast fem år efter tilldelning av matchningsrätten. Utnyttjande av matchningsaktier för förvärv av matchningsaktier förutsätter fortlöpande anställning och att samtliga förvärvade sparaktier innehas under en treårsperiod efter tilldelning av matchningsrätter.

Lösenpriset vid förvärv av en prestationsaktie respektive en matchningsaktie utgörs av ett belopp motsvarande 110 % respektive 75 % av den genomsnittliga volymviktade betalkursen vid Nasdaq Stockholm för Sandvik-aktien under en period om 10 handelsdagar närmast efter den årsstämman som beslutade om programmet. Den genomsnittliga volymviktade betalkursen bestämdes för 2011 till 117,20 kronor, för 2012 till 97,12 kronor och för 2013 till 92,41 kronor.

2011 års LTI-program, som omfattade åren 2011–2013 ledde inte till något utfall av personaloptioner, då de prestationsmål som var fastställda av styrelsen inte uppfylldes.

2012 års LTI-program, som omfattar åren 2012–2014, ledde till ett utfall på 36 % av personaloptionerna.

2013 års LTI-program, som omfattade åren 2013–2015 ledde inte till något utfall av personaloptioner, då de prestationsmål som var fastställda av styrelsen inte uppfylldes.

För verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen per den 31 december 2015 motsvarar antalet tilldelade personaloptioner och förvärvade matchningsrätter i 2012 års program antalet utestående personaloptioner och matchningsrätter vid årets slut.

Antal tilldelade matchningsrätter i 2011 och 2013 års program motsvarar antal utestående matchningsrätter per den 31 december 2015.

Den förväntade volatiliteten har fastställts genom analys av den historiska volatiliteten i Sandvik AB samt några jämförbara börsnoterade bolag. Vid fastställande av förväntad löptid har antaganden gjorts avseende förväntade betenden vid inlösen av personaloptioner och förvärvade matchningsrätter hos deltagarna i programmet.

**AKTIEBASERAT INCITAMENTSPROGRAM 2014 – 2015**

Årsstämmorna 2014 och 2015 beslutade på styrelsens förslag att för respektive år införa ett prestationsaktieprogram för cirka 350 ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Sandvik-koncernen, uppdelat på fyra kategorier. För att delta krävs det, i varje enskilt program, en egen investering och programmet omfattar totalt som mest 4 436 665 aktier. Samtliga deltagare i programmet har investerat i Sandvik-aktier ("investeringsaktier"), upp till en siffra som motsvarar 10 % av den fasta årslönen före skatt vid tidpunkten för investeringen.

**ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER, HÄNFÖRLIGA TILL 2015, KOSTNADSFÖRDA UNDER ÅRET, SEK**

BEFATTNING	LÖN/ STYRELSEARVODE	ÅRLIG RÖRLIG LÖN <sup>1)</sup>	ÖVRIGA FÖRMÅNER <sup>2)</sup>	LÅNGSIKTIG RÖRLIG LÖN <sup>3)</sup>	PENSIONS- KOSTNADER
Styrelsens ordförande	1 975 000 <sup>4)</sup>				
Övriga styrelseledamöter	4 125 000 <sup>4)</sup>				
Verkställande direktören Björn Rosengren	2 083 340 <sup>5)</sup>	468 752	224	—	64
Fd Verkställande direktören Olof Faxander	31 150 351 <sup>6)</sup>	2 586 956	296 510	786 027	11 016 285
Andra ledande befattningshavare <sup>7)</sup>	72 522 312	14 299 606	2 501 232	2 625 904	13 065 188
<b>Summa</b>	<b>111 856 003</b>	<b>17 355 313</b>	<b>2 797 966</b>	<b>3 411 931</b>	<b>24 081 537</b>

<sup>1)</sup> Belopp hänförligt till 2015 och som bedöms komma att utbetalas 2016.

<sup>2)</sup> Avser huvudsakligen bil- och bostadsförmåner.

<sup>3)</sup> Beloppen avser förändringar i reserveringar för 2013, 2014 och 2015 års LTI-program.

<sup>4)</sup> Kostnadsfört under 2015 och kommer att utbetalas 2016.

<sup>5)</sup> Björn Rosengrens fasta årlöna uppgår till 12 500 040 SEK per 1 november 2015, övriga belopp avser semesterersättning med mera. Styrelsearvode utgår inte till interna styrelseledamöter.

<sup>6)</sup> Avser januari - juli 2015 samt avgångsersättning.

<sup>7)</sup> Avser följande personer under 2015: Jessica Alm, Mats Backman, Petra Einarsson, Lars Engström (dec), Dinggui Gao, Jonas Gustavsson, Jim Nixon, Scot Smith, Åsa Thunman, Anna Vikström Persson, Olle Wijk och ZZ Zhang. I beloppen ingår även avgångsersättning till tidigare affärsrådeschef för Sandvik Mining som frånträdde sin befattning under året.

## forts. NOT 3.5

Varje förvärvat investeringsaktie berättigar deltagarna efter en treårsperiod till en tilldelning, utan kostnad, av en Sandvik-aktie ("matchningsaktie") och, förutsatt att vissa prestationsmål uppfylls, ytterligare Sandvik-aktier ("prestationsaktier"). Maximalt antal prestationsaktier som kan tilldelas för varje förvärvat investeringsaktie är beroende av vilken kategori deltagaren tillhör.

Det slutliga antalet prestationsaktier som tilldelas deltagaren för varje förvärvat investeringsaktie är beroende av utvecklingen av det justerade resultatet per aktie för Sandvik-koncernen under det räkenskapsår som investeringen görs, jämfört med justerat resultat per aktie för föregående års räkenskapsår.

I januari varje år fastställer styrelsen vilka nivåer för justerat resultat per aktie för innevarande år som måste uppnås för tilldelningen av ett visst antal prestationsaktier. I 2014 års LTI program uppfylldes inte prestationsmålen och endast matchningsaktier kommer att tilldelas under 2017, om alla krav för tilldelning uppfylls. För att prestationsaktier över huvud taget ska tilldelas i 2015 års program måste ökningen av justerat resultat per aktie för räkenskapsåret 2015 överstiga 5 % i relation till justerat resultat per aktie för räkenskapsåret 2014. För att 100 % av det maximala antalet prestationsaktier ska tilldelas i 2015 års program måste ökningen av justerat resultat per aktie för räkenskapsåret 2015 uppnå 24 % i relation till justerat resultat per aktie för räkenskapsåret 2014. Mellan dessa nivåer tilldelas ett proportionerligt, linjärt antal prestationsaktier.

Justerat resultat per aktie för räkenskapsåret 2014 uppgick till 4,83 kronor. För räkenskapsåret 2015 uppgick justerat resultat per aktie till 4,72 kronor, vilket innebär att prestationsmålen inte uppfylldes och några prestationsaktier kommer därmed inte att tilldelas.

Tilldelningen av matchningsaktier respektive prestationsaktier förutsätter en förtlöpande anställning samt att samtliga investeringsaktier behålls under tre års tid räknat från förvärvet av investeringsaktierna.

Rätten att tilldelas matchningsaktier i 2015 års program förutsätter att årsstämman 2016 beslutar om en utdelning för räkenskapsåret 2015. Beslutet om utdelning eller icke utdelning påverkar inte deltagarens rättigheter att tilldelas prestationsaktier.

Om alla krav för tilldelning uppfylls äger tilldelningen av matchningsaktier respektive prestationsaktier i 2015 års program rum under 2018, dock senast den 30 juni 2018.

För verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen per den 31 december 2015 motsvarar antalet tilldelade matchningsaktier i 2014 och 2015 års program antalet utestående prestationsaktier och matchningsaktier vid årets slut.

Den förväntade volatiliteten har fastställts genom analys av den historiska volatiliteten i Sandvik AB samt några jämförbara börsnoterade bolag.

### KOSTNADER FÖR PROGRAMMEN

I enlighet med IFRS 2 uppgick totala kostnaden för 2015 års LTI-program till 32 MSEK exklusive sociala kostnader, varav 5,8 MSEK för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Under året har följande avsättningar gjorts: 11 MSEK exklusive sociala kostnader för 2015 års program, varav 1,9 MSEK för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare; 9,2 MSEK exklusive sociala kostnader för 2014 års program, varav 1,2 MSEK för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare; och 0,8 MSEK exklusive sociala kostnader för 2013 års program, varav 0,3 MSEK för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

Personaloptionerna och matchningsrätterna, matchningsrätter och prestationsaktier kostnadsförs som en personalkostnad (exklusive sociala avgifter) över intjänandeperioden och redovisas direkt mot eget kapital. Det redovisade beloppet justeras löpande under varje programs intjänandeperiod. Sociala kostnader kostnadsförs under respektive programs intjänandeperiod baserat på värdeförändringen för personaloptionerna, matchningsrätterna, matchningsaktierna och prestationsaktierna.

### BEREDNINGS- OCH BESLUTSPROCESS

Frågor om ersättning till koncernledningen bereds av styrelsens ersättningsutskott. Utskottet har sammanträtt vid tre tillfällen under året. Frågor som har beretts har innefattat ersättningsnivåer vid genomförda rekryteringar, fördelningen mellan fast och rörlig ersättning, storleken på eventuella löneökningar samt långsiktigt rörligt incitamentsprogram.

## ANTAGANDEN FÖR FASTSTÄLLANDE AV VÄRDET AV LTI-PROGRAMMEN 2011–2013 ENLIGT BLACK & SCHOLES

ANTAGANDEN	ANTAGANDEN LTI 2011 (PER UTFÄRDANDEDATUM)	ANTAGANDEN LTI 2012 (PER UTFÄRDANDEDATUM)	ANTAGANDEN LTI 2013 (PER UTFÄRDANDEDATUM)
Aktiepris	117 SEK	92 65 SEK	94,65 SEK
Lösenpris	129,00/87,90 SEK	106,80/72,80 SEK	101,70/69,30 SEK
Förväntad volatilitet	32 %	36,50 %	35 %
Förväntad löptid	3 år	3 år	3 år
Nuvärde av prognostiserade framtida utdelningar <sup>1)</sup>	13,10 SEK	12,17 SEK	12,22 SEK
Riskfri ränta	2,6 %	0,95 %	0,91 %

1) Baserat på de samlade analytikernas förväntningar.

## ANTAL OCH LÖSENPRIS, KONCERNEN (INKLUSIVE MODERBOLAGET), LTI-PROGRAM 2011–2013

	PERSONAL- OPTIONER 2011	MATCHNINGSRÄTTER 2011	PERSONAL- OPTIONER 2012	MATCHNINGSRÄTTER 2012	PERSONAL- OPTIONER 2013	MATCHNINGSRÄTTER 2013
Utestående vid årets början	—	44 956	3 407 328	101 206	—	119 304
Tilldelade under perioden	—	—	—	—	—	—
Antal utnyttjade under året	—	-6 335	—	-3 941	—	—
Antal förverkade under året	—	-1 919	-209 448	-3 437	—	-7 616
Utestående vid årets slut	—	36 702	3 197 880	93 828	—	111 688
Teoretiskt värde vid tilldelning enligt Black & Scholes, SEK	17	33,10	13	24	14,30	26,30
Lösenpris, SEK	129	87,90	106,80	72,80	101,70	69,30

## ANTAL OCH LÖSENPRIS, MODERBOLAGET, LTI-PROGRAM 2011–2013

	PERSONAL- OPTIONER 2011	MATCHNINGSRÄTTER 2011	PERSONAL- OPTIONER 2012	MATCHNINGS- RÄTTER 2012	PERSONAL- OPTIONER 2013	MATCHNINGSRÄTTER 2013
Utestående vid årets början	—	23 384	503 280	28 265	—	37 869
Antal tilldelade under året	—	—	—	—	—	—
Antal utnyttjade under året	—	-2 443	—	—	—	—
Antal förverkade under året	—	—	-70 200	—	—	—
Utestående vid årets slut	—	20 941	433 080	28 265	—	37 869
Teoretiskt värde vid tilldelning enligt Black & Scholes, SEK	17	33,10	13	24	14,30	26,30
Lösenpris, SEK	129	87,90	106,80	72,80	101,70	69,30

## NOTER

forts. NOT 3.5

Styrelsen diskuterade ersättningsutskottets förslag och har fattat beslut med ledning av utskottets förslag. Ersättningar till verkställande direktören för verksamhetsåret 2015 har beslutats av styrelsen utifrån ersättningsutskottets förslag. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med ersättningsutskottet. Ersättningsutskottets arbete har utförts med stöd av expertis i fråga om ersättningsnivåer och strukturer. För upplysning om ersättningsutskottets sammansättning se bolagsstyrningsrapporten.

### ANTAL AKTIER, KONCERNEN (INKLUSIVE MODERBOLAGET), LTI 2014 - 2015

	PRESTATIONSAKTIE 2014	MATCHNINGSAKTIE 2014	PRESTATIONSAKTIE 2015	MATCHNINGSAKTIE 2015
Utestående vid årets början	—	373 863	—	—
Antal tilldelade under året	—	—	1 803 798	359 332
Antal förverkade under året	—	-24 774	-1 803 798	-14 530
Utestående vid årets slut	—	349 089	—	344 802
Teoretiskt värde vid tilldelning, SEK	84,90	84,90	92,10	92,10

### ANTAL AKTIER, MODERBOLAGET, LTI 2014 - 2015

	PRESTATIONSAKTIE 2014	MATCHNINGSAKTIE 2014	PRESTATIONSAKTIE 2015	MATCHNINGSAKTIE 2015
Utestående vid årets början	—	63 012	—	—
Antal tilldelade under året	—	—	421 600	63 561
Antal förverkade under året	—	-7 893	-421 600	-11 488
Utestående vid årets slut	—	55 119	—	52 073
Teoretiskt värde vid tilldelning, SEK	84,90	84,90	92,10	92,10

### 3.6 ARVODEN OCH KOSTNADERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

Arvoden och kostnadsersättningar till koncernens revisorer har uppgått till:

	KPMG		ÖVRIGA		TOTALT	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015
<b>REVISION</b>						
Moderbolaget	13,9	11,5	0,0	0,0	13,9	11,5
Dotterföretag	70,9	74,8	4,0	3,0	74,9	77,8
<b>Koncernen</b>	<b>84,8</b>	<b>86,3</b>	<b>4,0</b>	<b>3,0</b>	<b>88,8</b>	<b>89,3</b>
<b>SKATTE- RÅDGIVNING</b>						
Moderbolaget	0,0	0,3				
Dotterföretag	10,3	6,3				
<b>Koncernen</b>	<b>10,3</b>	<b>6,6</b>				
<b>ÖVRIGA TJÄNSTER</b>						
Moderbolaget	4,5	3,5				
Dotterföretag	3,2	3,6				
<b>Koncernen</b>	<b>7,7</b>	<b>7,1</b>				

Med revision avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Skatterådgivning avser tjänster inom skatteområdet. Övriga tjänster avser i allt väsentligt rådgivning inom revisionsnära områden som redovisning samt biträde med granskning i samband med förvärv.

### ANTAGANDEN FÖR FASTSTÄLLANDE AV VÄRDET, LTI 2014 - 2015

ANTAGANDEN	ANTAGANDEN LTI 2014 (PER UTFÄRDANDE- DATUM)	ANTAGANDEN LTI 2015 (PER UTFÄRDANDE- DATUM)
Aktiepris	96,45 SEK	103,60 SEK
Nuvärde av prognostiserade framtida utdelningar <sup>1)</sup>	11,58 SEK	11,51 SEK
Risikfri ränta	0,71%	0,0%

<sup>1)</sup> Baserat på de samlade analytikernas förväntningar.

### NOT 4 FORSKNING, UTVECKLING OCH KVALITETSSÄKRING

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2015	2014	2015
<b>UTGIFTER FÖR</b>				
forskning och utveckling	3 076	3 532	1 490	1 714
kvalitetssäkring	569	496	262	279
<b>Totalt</b>	<b>3 645</b>	<b>4 028</b>	<b>1 752</b>	<b>1 993</b>
varav kostnadsfört totalt	3 178	3 498	1 596	1 800
varav kostnadsfört avseende forskning och utveckling	2 609	3 001	1 335	1 521

Utgifter för forskning kostnadsförs när de uppkommer, liksom utgifter för kvalitetssäkring. Utgifter för utveckling tas upp som en immateriell tillgång om de uppfyller kriterierna för redovisning som tillgång i balansräkningen.

### NOT 5 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

#### KVARVARANDE VERKSAMHET

Övriga rörelseintäkter uppgick till 157 MSEK (177). Beloppen innehåller resultat från avyttrade verksamheter och anläggningstillgångar, samt ett antal mindre poster som redovisas under övriga rörelseintäkter.

#### MODERBOLAGET

Moderbolagets övriga rörelseintäkter består i huvudsak av valutakursvinster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär samt realiserat resultat på säkringsinstrument.

### NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

#### KVARVARANDE VERKSAMHET

Övriga rörelsekostnader uppgick till -304 MSEK (-493). Av detta belopp utgjordes -114 MSEK (-253) av valutakursförluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär. Resterande kostnader består av juridiska kostnader och rättsliga överenskommelser samt ett antal mindre poster som har karaktären övriga rörelsekostnader.

#### MODERBOLAGET

Moderbolagets övriga rörelsekostnader består i huvudsak av royalties mellan koncernbolag, valutakursförluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär samt realisationsförluster vid försäljning av anläggningstillgångar.

## NOT 7 RÖRELSENS KOSTNADER

KONCERNEN	2014	2015
Kostnad för varor och material	-28 114	-28 639
Erstättning till anställda	-24 318	-25 347
Avskrivningar	-4 001	-4 505
Nedskrivningar av lager	-463	-397
Nedskrivningar och återföring av nedskrivningar av anläggningstillgångar	27	-816
Nedskrivningar av osäkra kundfordringar	-111	-226
Övriga kostnader	-15 549	-18 809
<b>Totalt</b>	<b>-72 529</b>	<b>-78 739</b>

Övriga kostnader avser främst inköp av tjänster och förbrukningsmaterial.

## NOT 8 LEASINGAVGIFTER AVSEENDE FINANSIELL OCH OPERATIONELL LEASING

### FINANSIELL LEASING

#### LEASINGAVTAL DÄR SANDVIK ÄR LEASETAGARE

Koncernen hyr tillgångar under finansiella leasingavtal. Per den 31 december 2015 innehade koncernen tillgångar under finansiella leasingavtal med ett planligt restvärde uppgående till 69 MSEK (76). Rörliga avgifter redovisade som kostnader i resultatet uppgår till 0 MSEK (1).

Framtida minimileaseavgifter för ej annullerbara leasingkontrakt förfaller enligt följande:

KONCERNEN	NOMINELLT VÄRDE		NUVÄRDE	
	2014	2015	2014	2015
Inom ett år	18	19	13	13
Mellan ett år och fem år	50	55	30	50
Längre än fem år	31	7	15	3
<b>Koncernen totalt</b>	<b>99</b>	<b>81</b>	<b>58</b>	<b>66</b>

#### LEASINGAVTAL DÄR SANDVIK ÄR LEASEGIVARE

Koncernen innehar finansiella avtal som vid årets utgång uppgår till 1 191 MSEK (1 045). Rörliga avgifter i resultatet samt ej garanterade restvärden som tillfaller leasegivare är av mindre värde.

Den totala bruttoinvesteringen och nuvärdet av fordran avseende framtida minimileaseavgifter fördelas enligt följande:

KONCERNEN	NOMINELLT VÄRDE		NUVÄRDE	
	2014	2015	2014	2015
Inom ett år	566	794	533	749
Mellan ett och fem år	478	380	447	362
Längre än fem år	1	17	1	9
<b>Koncernen totalt</b>	<b>1 045</b>	<b>1 191</b>	<b>981</b>	<b>1 120</b>

### OPERATIONELL LEASING

#### LEASINGAVTAL DÄR SANDVIK ÄR LEASETAGARE

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationell leasing som förhyrda lokaler, maskiner och dator- och kontorsutrustning redovisas bland rörelsekostnader. I bokslutet 2015 redovisas en kostnad för koncernen på 840 MSEK (780). Här ingår minimileaseavgifter på 837 MSEK (760), rörliga avgifter på 7 MSEK (24) och intäkter från vidareuthyrning på -4 MSEK (-4). Moderbolaget redovisade kostnader om 211 MSEK (191).

Framtida minimileaseavgifter för ej annullerbara leasingkontrakt förfaller enligt följande:

KONCERNEN	KONCERNEN		PARENT COMPANY	
	2014	2015	2014	2015
Inom ett år	683	754	182	195
Mellan ett år och fem år	1 465	1 579	602	594
Längre än fem år	590	634	396	418
<b>Koncernen totalt</b>	<b>2 738</b>	<b>2 967</b>	<b>1 180</b>	<b>1 207</b>

Framtida minimileaseavgifter för ej uppsägningsbara avtal som avser objekt som vidareuthyrs uppgår till 6 MSEK (20).

#### LEASINGAVTAL DÄR SANDVIK ÄR LEASEGIVARE

Maskiner för uthyrning ingår i koncernens anläggningstillgångar med ett planligt restvärde om 541 MSEK (573). Årets avskrivningar uppgår till 457 MSEK (280). Avtalade framtida minimileaseavgifter för ej annullerbara leasingkontrakt uppgår till 514 MSEK (377). Rörliga avgifter uppgick till 5 MSEK (13).

forts. NOT 8

Framtida minimileaseavgifter för ej annullerbara operationella leasingkontrakt förfaller enligt följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2015	2014	2015
Inom ett år	237	224	1	1
Mellan ett år och fem år	140	290	—	—
Längre än fem år	—	—	—	—
<b>Koncernen totalt</b>	<b>377</b>	<b>514</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

## NOT 9 FINANSNETTO

KONCERNEN	2014	2015
Ränteintäkter	129	130
Utdelningar	3	9
<b>ANDRA PLACERINGAR INKLUSIVE DERIVAT</b>		
Netto värdeförändringar vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder	12	22
Netto valutakursförändringar	14	—
Andra finansiella intäkter	5	11
Finansiella intäkter	163	173
Räntekostnader	-1 935	-1 880
<b>ANDRA PLACERINGAR INKLUSIVE DERIVAT</b>		
Netto värdeförändringar vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder	-44	-180
Netto valutakursförändringar	—	-22
Andra finansiella kostnader	-40	-55
Finansiella kostnader	-2 019	-2 136
<b>Finansnetto</b>	<b>-1 856</b>	<b>-1 963</b>

Ränteintäkter/räntekostnader för de finansiella tillgångar och skulder som inte värderats till verkligt värde via resultaträkningen uppgår till -1 782 MSEK (-1 775). Resultateffekten under 2015 från värderingen av säkrad post uppgick till -8 MSEK (-15) medan säkringsinstrument för verkligt värdesäkringar uppgick till 8 MSEK (15). Ingen ineffektivitet i kassaflödessäkringarna har påverkat årets resultat (0). För vidare information om värderingsprinciper för finansiella instrument, se not 27.

MODERBOLAGET	RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG		RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG	
	2014	2015	2014	2015
Utdelning, netto efter skatt	5 254	7 966	10	10
Koncernbidrag, lämnade/erhållna	3 141	1 422	—	—
Realisationsresultat vid avyttringar av andelar	12	116	—	—
Nedskrivningar	-183	-157	—	—
Återförda nedskrivningar	—	—	—	—
<b>Totalt</b>	<b>8 224</b>	<b>9 346</b>	<b>10</b>	<b>10</b>

MODERBOLAGET	RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER	
	2014	2015
Ränteintäkter, koncernföretag	995	1 009
Ränteintäkter, övriga	3	0
Derivat, koncernföretag	—	62
Övrigt	0	—
<b>Totalt</b>	<b>998</b>	<b>1 072</b>

MODERBOLAGET	RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER	
	2014	2015
Räntekostnader, koncernföretag	-638	-659
Räntekostnader, övriga	-1 182	-731
Derivat, koncernföretag	-143	—
Övrigt	-15	-13
<b>Totalt</b>	<b>-1 978</b>	<b>-1 402</b>

## NOTER

### NOT 10 SKATTER

#### REDOVISAT I RESULTATRÄKNINGEN

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2015	2014	2015
<b>ÅRETS SKATTEKOSTNAD</b>				
Periodens aktuella skatt	-1 768	-1 590	-26	-32
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-29	-260	—	-34
<b>Total aktuell skattekostnad</b>	<b>-1 797</b>	<b>-1 850</b>	<b>-26</b>	<b>-66</b>
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader och underskottsavdrag	-475	-15	-211	-71
<b>Total redovisad skattekostnad</b>	<b>-2 272</b>	<b>-1 865</b>	<b>-237</b>	<b>-137</b>

Koncernen redovisade en skattekostnad för kvarvarande verksamhet för året med 1 865 MSEK (2 272) eller 35,1 % (27,1) av resultatet efter finansnetto.

#### AVSTÄMNING AV VERKLIG SKATT, KONCERNEN

Koncernens vägda genomsnittliga skattesats för kvarvarande verksamhet, beräknad enligt lagstadgade skattesatser i respektive land, är 16,9 % (20,4). Skattesatsen i Sverige är 22 % (22). Avstämning mellan koncernens vägda genomsnittsskatt, baserad på respektive lands skattesats, och koncernens verkliga skatt:

	2014		2015	
	MSEK	%	MSEK	%
<b>KVARVARANDE VERKSAMHET</b>				
Resultat efter finansiella poster	8 369		5 308	
Vägd genomsnittsskatt baserad på respektive lands skattesats	-1 710	-20,4	-896	-16,9
<b>SKATTEEFFEKTER AV</b>				
Ej avdragsgilla kostnader	-336	-4,0	-234	-4,4
Ej skattepliktiga intäkter	44	0,5	54	1,0
Ändringar avseende tidigare år	-29	-0,3	-260	-4,9
Effekter av underskottsavdrag, netto	-152	-1,8	-467	-8,8
Övrigt	-89	-1,1	-62	-1,1
<b>Total redovisad verklig skatt</b>	<b>-2 272</b>	<b>-27,1</b>	<b>-1 865</b>	<b>-35,1</b>

Den vägda genomsnittliga skattesatsen för koncernen totalt, baserad på lagstadgade skattesatser i respektive land, är 22,1 % (20,7).

#### REDOVISAT I BALANSRÄKNINGEN

##### UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN/AVSÄTTNING FÖR UPPSKJUTEN SKATT

Den i balansräkningen angivna fordran och avsättningen för uppskjuten skatt kommer från följande tillgångar och skulder, där skulder angivits med negativt tecken.

KONCERNEN	2014			2015		
	UPPSKJUTEN SKATTE-FORDRAN	UPPSKJUTEN SKATTESKULD	NETTO	UPPSKJUTEN SKATTE-FORDRAN	UPPSKJUTEN SKATTESKULD	NETTO
Immateriella anläggningstillgångar	2 370	-1 390	980	1 746	-1 342	404
Materiella anläggningstillgångar	122	-1 091	-969	118	-1 082	-964
Finansiella anläggningstillgångar	97	-81	16	56	-90	-34
Lager	1 165	-105	1 060	962	-79	883
Fordringar	331	-129	202	260	-120	140
Räntebärande skulder	1 522	0	1 522	1 478	-4	1 474
Icke räntebärande skulder	987	-585	402	1 124	-143	981
Övrigt	32	—	32	13	—	13
Underskottsavdrag	1 335	—	1 335	1 348	—	1 348
<b>Summa</b>	<b>7 961</b>	<b>-3 381</b>	<b>4 580</b>	<b>7 105</b>	<b>-2 860</b>	<b>4 245</b>
Kvittning inom bolag	-1 716	1 716	—	-868	868	—
<b>Total uppskjuten skattefordran/avsättning för uppskjuten skatt</b>	<b>6 245</b>	<b>-1 665</b>	<b>4 580</b>	<b>6 237</b>	<b>-1 992</b>	<b>4 245</b>

KONCERNEN TOTALT	2014		2015	
	MSEK	%	MSEK	%
Resultat efter finansiella poster	8 264		4 059	
Vägd genomsnittsskatt baserad på respektive lands skattesats	-1 710	-20,7	-896	-22,1
<b>SKATTEEFFEKTER AV</b>				
Ej avdragsgilla kostnader	-336	-4,1	-234	-5,8
Ej skattepliktiga intäkter	44	0,5	54	1,3
Ändringar avseende tidigare år	-29	-0,4	-260	-6,4
Effekter av underskottsavdrag, netto	-152	-1,8	-467	-11,5
Övrigt	-89	-1,1	-62	-1,4
<b>Total redovisad verklig skatt</b>	<b>-2 272</b>	<b>-27,5</b>	<b>-1 865</b>	<b>-45,9</b>

#### AVSTÄMNING AV VERKLIG SKATT, MODERBOLAGET

Moderbolagets verkliga skattesats understiger nominell skattesats i Sverige, vilket huvudsakligen är en effekt av ej beskattningsbar utdelning från dotterföretag och intresseföretag.

Avstämning mellan moderbolagets nominella skattesats och moderbolagets verkliga skatt:

MODERBOLAGET	2014		2015	
	MSEK	%	MSEK	%
Resultat före skatt	6 089		8 265	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-1 340	-22	-1 818	-22
<b>SKATTEEFFEKTER AV</b>				
Ej avdragsgilla kostnader	-54	-0,9	-45	-0,5
Ej skattepliktiga intäkter	1 187	19	1 816	21,9
Ändringar avseende tidigare år	-30	-0,5	-90	-1,1
<b>Total redovisad verklig skatt</b>	<b>-237</b>	<b>-4,4</b>	<b>-137</b>	<b>-1,7</b>

#### SKATTEPOSTER HÄNFÖRLIGA TILL ÖVRIGT TOTALRESULTAT

KONCERNEN	2014			2015		
	FÖRE SKATT	EFTER SKATT	SKATT	FÖRE SKATT	EFTER SKATT	SKATT
Aktuariella vinster/förluster hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner	-1 847	452	-1 395	589	-139	450
Årets omräkningsdifferenser	3 120	—	3 120	-972	—	-972
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	-391	80	-311	-107	29	-78
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat	10	-2	8	162	-36	126
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>892</b>	<b>530</b>	<b>1 422</b>	<b>-328</b>	<b>-146</b>	<b>-474</b>

forts. NOT 10

MODERBOLAGET	2014			2015		
	UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN	UPPSKJUTEN SKATTESKULD	NETTO	UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN	UPPSKJUTEN SKATTESKULD	NETTO
Materiella anläggningstillgångar	—	-28	-28	—	-28	-28
Lager	—	-4	-4	1	—	1
Avsättningar	33	-6	27	54	-11	43
Icke räntebärande poster	13	—	13	77	—	77
Underskottsavdrag	324	—	324	168	—	168
<b>Summa</b>	<b>370</b>	<b>-38</b>	<b>332</b>	<b>300</b>	<b>-39</b>	<b>261</b>
Kvittning inom bolag	-38	38	—	-39	39	—
<b>Total uppskjuten skattefordran/ avsättning för uppskjuten skatt</b>	<b>332</b>	<b>—</b>	<b>332</b>	<b>261</b>	<b>—</b>	<b>261</b>

#### EJ REDOVISADE UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR

Koncernen har ytterligare underskottsavdrag på 2 052 MSEK (762).  
Förfalldatum avseende underskottsavdragen infaller enligt nedan:

ÅR	MSEK
2016	174
2017	147
2018	83
2019	99
2020 och senare	585
Förfaller ej	964
<b>Totalt</b>	<b>2 052</b>

Hänförliga uppskjutna skattefordringar har ej värderats för dessa poster eftersom det bedöms osannolikt att avdragen kommer att kunna utnyttjas under överskådlig framtid. Det skattemässiga värdet av ej aktiverade underskottsavdrag uppgår till 573 MSEK.

#### NOT 11 RESULTAT PER AKTIE

##### RESULTAT PER AKTIE FÖRE OCH EFTER UTSPÄDNING, SEK

	FÖRE UTSPÄDNING		EFTER UTSPÄDNING	
	2014	2015	2014	2015
Resultat per aktie, koncernen totalt	4,79	1,79	4,79	1,79
Resultat per aktie, kvarvarande verksamhet	4,88	2,79	4,88	2,79

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

##### RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning för 2015 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare, koncernen totalt, uppgående till 2 247 MSEK (6 011), kvarvarande verksamhet uppgående till 3 496 MSEK (6 116) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier (tusental) under 2015 uppgående till 1 254 386 (1 254 386). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

##### ÅRETS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS STAMAKTIEÄGARE, FÖRE UTSPÄDNING

	2014	2015
Resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare, koncernen totalt	6 011	2 247
Resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare, kvarvarande verksamhet	6 116	3 496

##### VÄGT GENOMSNISSLIGT ANTAL UTESTÅENDE STAMAKTIER, FÖRE UTSPÄDNING

I TUSENTAL AKTIER	2014	2015
Totalt antal stamaktier 1 januari	1 254 386	1 254 386
Effekt av innehav av egna aktier och inlösen	—	—
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under året, före utspädning	1 254 386	1 254 386

#### FÖRÄNDRING AV UPPSKJUTEN SKATT I TEMPORÄRA SKILLNADER OCH UNDERSKOTTSAVDRAG

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2015	2014	2015
Ingående balans, netto	4 953	4 580	544	332
Redovisat i resultaträkningen	-475	-15	-212	-71
Förvärv/avyttring av dotterföretag	-468	-4	—	—
Redovisat i övrigt totalresultat	530	-146	—	—
Årets omräkningsdifferenser	40	-170	—	—
<b>Utgående balans, netto</b>	<b>4 580</b>	<b>4 245</b>	<b>332</b>	<b>261</b>

Förutom uppskjuten skattefordran/avsättning har Sandvik följande skulder och fordringar vad avser skatt:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2015	2014	2015
Avsättningar för skatter	-916	-1 060	—	—
Skatteskulder	-1 194	-871	—	—
Skattefordran	1 162	1 067	180	179
<b>Netto skatteskuld/ skattefordran</b>	<b>-32</b>	<b>196</b>	<b>180</b>	<b>179</b>

Avsättningar för skatter -1 060 MSEK (-916) avser avsättningar för pågående tvister och bedömda risker.

##### RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2015 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare, koncernen totalt, uppgående till 2 247 MSEK (6 011), kvarvarande verksamhet, uppgående till 3 496 MSEK (6 116) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier (tusental) under 2015 uppgående till 1 254 386 (1 254 386). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

##### RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS STAMAKTIEÄGARE, EFTER UTSPÄDNING

	2014	2015
Resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare, koncernen totalt	6 011	2 247
Resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare, kvarvarande verksamhet	6 116	3 496

##### VÄGT GENOMSNISSLIGT ANTAL UTESTÅENDE STAMAKTIER, EFTER UTSPÄDNING

I TUSENTAL AKTIER	2014	2015
Vägt genomsnittligt antal stamaktier under året, före utspädning	1 254 386	1 254 386
Effekt av aktieoptioner	—	—
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under året, efter utspädning	1 254 386	1 254 386

Årsstämman 2014 och 2015 beslutade om ett aktiebaserat LTI-program. Detta kan medföra framtida utspädningseffekter. För information om programmet se not 3.5.

## NOTER

### NOT 12 KONCERNENS IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	INTERNT UPPARBETADE IMMATERIELLA TILLGÅNGAR					FÖRVÄRVADE IMMATERIELLA TILLGÅNGAR						TOTALT
	AKTIVE- RADE UTGIFTER FÖR FOU	PRO- GRAM- VAROR	PATENT, LICENSER, VARU- MÄRKEN, ETC.	ÖVRIGT	SUMMA	AKTIVE- RADE UTGIFTER FÖR FOU	PRO- GRAM- VAROR	PATENT, LICENSER, VARU- MÄRKEN, ETC.	GOOD- WILL	ÖVRIGT	SUMMA	
<b>ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN</b>												
Ingående balans 1 januari 2014	2 337	1 460	227	136	4 160	26	484	772	8 979	1 288	11 549	15 709
Nyanskaffningar	467	296	10	—	772	—	23	2	—	40	65	837
Förvärv av rörelse	—	—	—	—	—	—	-2	1 051	2 439	880	4 368	4 368
Avyttringar och utrangeringar	-89	-5	—	-1	-95	—	-13	—	—	-5	-18	-113
Omklassificeringar	-46	50	-6	—	-1	—	17	7	—	45	69	68
Årets omräkningsdifferenser	53	11	27	20	111	1	34	268	1 325	328	1 956	2 067
<b>Utgående balans 31 december 2014</b>	<b>2 722</b>	<b>1 812</b>	<b>258</b>	<b>155</b>	<b>4 947</b>	<b>27</b>	<b>543</b>	<b>2 100</b>	<b>12 743</b>	<b>2 576</b>	<b>17 989</b>	<b>22 936</b>
Ingående balans 1 januari 2015	2 722	1 812	258	155	4 947	27	543	2 100	12 743	2 576	17 989	22 936
Nyanskaffningar	531	321	8	9	869	16	39	12	—	13	80	949
Förvärv av rörelse	—	—	—	—	—	—	—	15	—	—	15	15
Avyttringar och utrangeringar	-127	-64	—	—	-190	-15	-5	—	—	-5	-25	-215
Nedskrivningar	—	—	—	—	—	—	—	—	-101	—	-101	-101
Omklassificeringar	53	-44	—	—	9	—	38	-4	—	3	37	46
Årets omräkningsdifferenser	-42	—	-3	3	-41	—	-8	77	127	72	268	226
Tillgångar som innehas för försäljning	-11	—	—	—	-11	—	—	—	-112	—	-112	-123
<b>Utgående balans 31 december 2015</b>	<b>3 126</b>	<b>2 025</b>	<b>263</b>	<b>167</b>	<b>5 583</b>	<b>28</b>	<b>607</b>	<b>2 200</b>	<b>12 657</b>	<b>2 659</b>	<b>18 151</b>	<b>23 733</b>
<b>ACKUMULERADE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR</b>												
Ingående balans 1 januari 2014	1 028	988	69	99	2 185	16	421	389	—	751	1 576	3 761
Avyttringar och utrangeringar	-51	-5	—	-1	-57	—	-12	—	—	—	-12	-69
Nedskrivningar	38	—	—	1	39	—	—	—	—	—	—	39
Omklassificeringar	—	22	-7	-22	-7	—	1	-2	—	-28	-29	-36
Årets avskrivningar på anskaffningsvärden	225	128	12	18	383	1	33	124	—	165	323	706
Årets omräkningsdifferenser	24	5	6	14	49	—	27	40	—	96	163	212
<b>Utgående balans 31 december 2014</b>	<b>1 264</b>	<b>1 138</b>	<b>80</b>	<b>109</b>	<b>2 591</b>	<b>17</b>	<b>470</b>	<b>551</b>	<b>—</b>	<b>984</b>	<b>2 022</b>	<b>4 613</b>
Ingående balans 1 januari 2015	1 264	1 138	80	109	2 591	17	470	551	—	984	2 022	4 613
Avyttringar och utrangeringar	-71	-47	—	-2	-119	-15	-2	—	—	—	-17	-136
Nedskrivningar	64	—	—	18	82	—	—	21	—	55	76	158
Omklassificeringar	19	—	—	—	19	—	12	-5	—	—	7	26
Årets avskrivningar på anskaffningsvärden	260	117	12	7	396	2	38	122	—	231	392	788
Årets omräkningsdifferenser	-19	-1	-5	3	-21	—	-7	-1	—	—	-8	-29
<b>Utgående balans 31 december 2015</b>	<b>1 517</b>	<b>1 207</b>	<b>87</b>	<b>135</b>	<b>2 948</b>	<b>4</b>	<b>511</b>	<b>688</b>	<b>—</b>	<b>1 270</b>	<b>2 472</b>	<b>5 420</b>
<b>REDOVISADE VÄRDEN</b>												
1 januari 2014	1 309	472	158	37	1 975	10	63	383	8 979	538	9 973	11 948
31 december 2014	1 458	674	178	46	2 356	10	73	1 549	12 743	1 592	15 967	18 323
1 januari 2015	1 458	674	178	46	2 356	10	73	1 549	12 743	1 592	15 967	18 323
31 december 2015	1 609	818	176	32	2 635	24	96	1 512	12 657	1 389	15 678	18 313
<b>ÅRETS AVSKRIVNING REDOVISAS I RESULTATRÄKNINGEN ENLIGT FÖLJANDE 2014</b>												
Kostnad för sålda varor	—	-8	—	—	-8	—	-20	-64	—	-35	-119	-127
Försäljningskostnader	—	-2	-1	-2	-5	—	-5	-53	—	-123	-181	-186
Administrationskostnader	-225	-118	-11	-16	-370	-1	-8	-7	—	-7	-23	-393
<b>Totalt</b>	<b>-225</b>	<b>-128</b>	<b>-12</b>	<b>-18</b>	<b>-383</b>	<b>-1</b>	<b>-33</b>	<b>-124</b>	<b>—</b>	<b>-165</b>	<b>-323</b>	<b>-706</b>
<b>ÅRETS AVSKRIVNING REDOVISAS I RESULTATRÄKNINGEN ENLIGT FÖLJANDE 2015</b>												
Kostnad för sålda varor	—	-8	—	—	-8	—	-18	-107	—	-40	-165	-173
Försäljningskostnader	—	-3	-1	-3	-7	—	-7	-9	—	-188	-204	-211
Administrationskostnader	-260	-106	-11	-4	-381	-2	-13	-6	—	-3	-24	-405
<b>Totalt</b>	<b>-260</b>	<b>-117</b>	<b>-12</b>	<b>-7</b>	<b>-396</b>	<b>-2</b>	<b>-38</b>	<b>-122</b>	<b>—</b>	<b>-231</b>	<b>-392</b>	<b>-788</b>
<b>NEDSKRIVNINGAR PER RAD I RESULTATRÄKNINGEN 2014</b>												
Aktiverade utgifter för FoU, inkluderade i administrationskostnader	38	—	—	1	39	—	—	—	—	—	—	39
<b>Totalt</b>	<b>38</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>1</b>	<b>39</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>39</b>
<b>NEDSKRIVNING/ÅTERFÖRING AV NEDSKRIVNINGAR PER RESULTATRAD 2015</b>												
Kostnad för sålda varor	—	—	—	18	18	—	—	—	—	37	37	55
Försäljningskostnader	—	—	—	—	—	—	—	22	101	18	141	141
Administrationskostnader	64	—	—	—	64	—	—	—	—	—	—	64
<b>Totalt</b>	<b>64</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>18</b>	<b>82</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>22</b>	<b>101</b>	<b>55</b>	<b>178</b>	<b>260</b>

För 2015 uppgick nedskrivningar/återläggning av nedskrivningar till 260 MSEK och de är hänförliga till affärsområdena Sandvik Mining med 50 MSEK, Sandvik Materials Technology med 18 MSEK, Sandvik Construction med 179 MSEK och Koncerngemensamt med 13 MSEK.



## MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	BYGGNADER OCH MARK	MASKINER	INVENTARIER	PÅGÅENDE NY- ANLÄGGNINGAR	TOTALT
Ingående balans 1 januari 2014	14 562	36 982	5 876	2 879	60 299
Nyanskaffningar	315	1 531	314	2 221	4 381
Förvärv av rörelse	48	240	3	—	291
Avyttringar och utrangeringar	-265	-1 655	-314	-59	-2 293
Omklassificeringar	455	681	226	-1 990	-628
Årets omräkningsdifferenser	983	2 112	331	162	3 588
<b>Utgående balans 31 december 2014</b>	<b>16 098</b>	<b>39 891</b>	<b>6 436</b>	<b>3 213</b>	<b>65 638</b>
Ingående balans 1 januari 2015	16 098	39 891	6 436	3 213	65 638
Nyanskaffningar	211	1 387	230	2 062	3 890
Förvärv av rörelse	—	2	—	—	2
Avyttringar och utrangeringar	-408	-1 627	-262	-16	-2 313
Omklassificeringar	659	1 737	112	-2 668	-160
Årets omräkningsdifferenser	-99	-336	-100	6	-530
Tillgångar som innehas för försäljning	-212	-272	-84	-102	-670
<b>Utgående balans 31 december 2015</b>	<b>16 249</b>	<b>40 782</b>	<b>6 332</b>	<b>2 495</b>	<b>65 857</b>
<b>AV- OCH NEDSKRIVNINGAR</b>					
Ingående balans 1 januari 2014					
Förvärv av rörelse	6 225	24 618	4 214	-13	35 044
Avyttringar och utrangeringar	-157	-1 330	-276	—	-1 763
Omklassificeringar	-96	-464	-3	13	-550
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	493	2 397	449	—	3 339
Årets nedskrivningar	34	29	1	2	66
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	-40	-72	-12	-6	-130
Årets omräkningsdifferenser	399	1 382	242	—	2 023
<b>Utgående balans 31 december 2014</b>	<b>6 858</b>	<b>26 560</b>	<b>4 615</b>	<b>-4</b>	<b>38 029</b>
Ingående balans 1 januari 2015	6 858	26 560	4 615	-4	38 029
Förvärv av rörelse	—	—	—	—	—
Avyttringar och utrangeringar	-271	-1 332	-237	—	-1 840
Omklassificeringar	73	-263	-62	4	-248
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	526	2 760	463	—	3 749
Årets nedskrivningar	343	468	1	—	812
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	-218	-42	—	—	-260
Årets omräkningsdifferenser	-67	-255	-77	—	-399
Tillgångar som innehas för försäljning	-79	-177	-62	—	-318
<b>Utgående balans 31 december 2015</b>	<b>7 166</b>	<b>27 720</b>	<b>4 641</b>	<b>0</b>	<b>39 526</b>
<b>REDOVISADE VÄRDEN</b>					
1 januari 2014	8 337	12 363	1 663	2 892	25 255
31 december 2014	9 240	13 331	1 822	3 216	27 609
1 januari 2015	9 240	13 331	1 822	3 216	27 609
31 december 2015	9 083	13 062	1 691	2 495	26 331

## NOTER

forts. **NOT 12**

NEDSKRIVNINGAR/ÅTERLÄGGNING AV NEDSKRIVNINGAR REDOVISADE I RESULTATRÄKNINGEN 2015	BYGGNADER OCH MARK	MASKINER	INVENTARIER	PÅGÅENDE NY- ANLÄGGNINGAR	TOTALT
Kostnad för sålda varor	137	402	—	—	539
Försäljningskostnader	—	3	—	—	3
Administrationskostnader	-11	20	1	—	10
<b>Totalt</b>	<b>126</b>	<b>426</b>	<b>1</b>	<b>—</b>	<b>552</b>

### NEDSKRIVNING/ÅTERLÄGGNING AV NEDSKRIVNING PER AFFÄRSOMRÅDE 2015

Machining Solutions	-10	76	—	—	66
Mining	-3	-11	1	—	-14
Materials Technology	124	368	—	—	492
Construction	15	-11	—	—	4
Venture	—	—	—	—	—
Group Common	—	4	—	—	4
<b>Totalt</b>	<b>126</b>	<b>426</b>	<b>1</b>	<b>—</b>	<b>552</b>

Omstruktureringsaktiviteterna 2014 gav upphov till nedskrivning/återföring av nedskrivning på netto 63 MSEK, främst hänförligt till Sandvik Machining Solutions och Sandvik Mining. Återföring av nedskrivningar uppgick till 87 MSEK hänförliga till kostnad för varor och nedskrivningar uppgick till 24 MSEK hänförliga till övriga rörelsekostnader.

### ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Materiella tillgångar som ställts som säkerhet uppgår till 205 MSEK (213). Under 2015 uppgick avtalsmässiga åtaganden för förvärv av materiella anläggnings-tillgångar till 321 MSEK (277).

Låneutgifter som inräknats i tillgångars anskaffningsvärde under året uppgår till noll (0) för 2015 och 2014.

### UPPLYSNINGAR OM STATLIGA STÖD I KONCERNEN

Statliga stöd uppgick under året till 37 MSEK (18).

### NEDSKRIVNINGSPRÖVNING GOODWILL

Goodwill testades för nedskrivning i balansräkningen per den 31 december 2015. I enlighet med vad som anges nedan uppgick redovisat värde för goodwill i koncernens balansräkning till 12 657 MSEK (12 743), huvudsakligen hänförligt till ett antal större rörelseförvärv.

GOODWILL PER KASSAGENERERANDE ENHET	REDOVISAT VÄRDE	
	2014	2015
<b>SANDVIK MACHINING SOLUTIONS</b>		
Waltergruppen	1 056	1 014
Seco Tools	244	237
Affärsområdesnivå	1 221	1 268
<b>Totalt</b>	<b>2 521</b>	<b>2 519</b>
<b>SANDVIK MINING</b>		
Affärsområdesnivå	2 094	2 008
<b>Totalt</b>	<b>2 094</b>	<b>2 008</b>
<b>SANDVIK MATERIALS TECHNOLOGY</b>		
Affärsområdesnivå	1 114	1 117
<b>Totalt</b>	<b>1 114</b>	<b>1 117</b>
<b>SANDVIK CONSTRUCTION</b>		
Mobile Crushing and Screening (tidigare Extec/Fintec)	1 292	1 315
Shanghai Jianshe Luqiao	96	—
Affärsområdesnivå	329	325
<b>Totalt</b>	<b>1 717</b>	<b>1 640</b>
<b>SANDVIK VENTURE</b>		
Hyperion	904	960
Wolfram	1 455	1 396
Drilling and Completions (tidigare Varel)	2 899	3 089
<b>Totalt</b>	<b>5 258</b>	<b>5 445</b>
Övrigt	39	40
<b>Koncernen totalt</b>	<b>12 743</b>	<b>12 769</b>
Tillgångar som innehas för försäljning		-112
<b>Kvarvarande verksamhet</b>		<b>12 657</b>

Konsoliderad goodwill allokeras till de kassagenererande enheterna som anges ovan. Återvinningsvärdet för samtliga kassagenererande enheter har bedömts utifrån uppskattat nyttjandevärde. Beräkningar av nyttjandevärde grundar sig på de uppskattade framtida kassaflödena med användning av prognoser som täcker in en fyraårsperiod, vilka i sin tur grundar sig på de treårsplaner som tas fram årligen av samtliga affärsområden och har godkänts av företagsledningen. Dessa planer grundar sig på affärsområdenas strategier och en analys av de nuvarande och förutsedda affärsförutsättningarna, samt den påverkan dessa väntas ha på den marknad där affärsområdet bedriver verksamhet. Ett antal ekonomiska indikatorer, som skiljer sig åt mellan olika marknader, samt externa och interna studier av dessa, används i analysen av det rådande affärsklimatet. Prognosen utgör grunden för hur beloppen i de väsentliga antagandena fastställs.

De mest väsentliga antagandena vid fastställandet av nyttjandevärdet omfattar förväntad efterfrågan, tillväxttakt, rörelsemarginal, rörelsekapitalbehov samt diskonteringsränta. Den faktor som använts för att beräkna tillväxten i terminalperioden efter fyraårsperioden uppgår till 2 % (3) för Walter, Seco Tools, Machining Solutions affärsområdesnivå och Hyperion. Övriga kassagenererande enheter har använt 3 % (3). Behovet av rörelsekapital efter fyraårsperioden bedöms öka ungefär i samma takt som den förväntade tillväxten i terminalperioden. Diskonteringsräntan består av viktad genomsnittlig kapitalkostnad för lånat kapital samt eget kapital, och beräknades uppgå till 10 % (10) före skatt. Dessa antaganden gäller för samtliga kassagenererande enheter. De specifika risker som är relaterade till respektive kassagenererande enhet har justerats för i dess uppskattade framtida kassaflöden.

Produktion och marknadsföringsprocesser för förvärvade rörelser har i de flesta fall integrerats i Sandviks övriga verksamhet i en sådan grad att det inte längre är möjligt att identifiera kassaflöden och tillgångar i de ursprungligen förvärvade verksamheterna. Av den anledningen gjordes nedskrivningstesterna till stor del på en högre nivå, emellertid aldrig över segmentnivå. För närvarande bedrivs verksamheten vid Walter, Seco Tools, Mobile Crushing and Screening (tidigare Extec/Fintec), Shanghai Jianshe Luqiao, Hyperion, Wolfram och Drilling and Completions (tidigare Varel) på ett sådant sätt att det har varit möjligt att göra separata tester av goodwill allokerade till dessa förvärv.

Goodwill hänförligt till Shanghai Jianshe Luqiao har skrivits ned och belastat försäljningskostnaderna med 101 MSEK under 2015. Återvinningsvärdet för Shanghai Jianshe Luqiao baseras på dess nyttjandevärde och uppgår till 196 MSEK. Diskonteringsräntan som använts vid beräkningen av nedskrivningen uppgår till 10 % före skatt. Shanghai Jianshe Luqiao är en professionell leverantör av kross- och sorteringsutrustning i Kina. Produktsortimentet består av käftkross, konkross, slagkross, hammarkross, skärmar och matare samt reservdelar och sliddelar. Nedskrivningen av denna goodwill har föranletts av en minskad efterfrågan på de marknader som bolagets kunder är verksamma inom.

Övriga prövningar av goodwillvärden har inte visat på några nedskrivningsbehov. Känsligheten i beräkningarna som gjordes av Mobile Crushing and Screening samt Drilling and Completions tyder på att goodwillvärdet inte skulle kunna upprätthållas om diskonteringsräntan ökade med 1 procentenhet eller om den långsiktiga tillväxttakten sänktes med 1 procentenhet. Känsligheten i beräkningarna som gjordes av övriga kassagenererande enheter tyder på att goodwillvärdet skulle kunna upprätthållas även om diskonteringsräntan ökade med 2 procentenheter eller om den långsiktiga tillväxttakten sänktes med 2 procentenheter. Goodwillvärdet skulle också kunna upprätthållas om rörelsemarginalen sänktes med 2 procentenheter.

### ÖVRIG NEDSKRIVNINGSPRÖVNING

Immateriella tillgångar, förutom goodwill, med obestämbar nyttjandeperiod testades också för nedskrivning. Materiella och immateriella anläggningstillgångar med begränsad nyttjandeperiod prövades för nedskrivning, när en indikation uppstod. Testerna resulterade i nedskrivningar på 711 MSEK (24 MSEK) för 2015. För materiella anläggningstillgångar uppgick beloppet till 552 MSEK och för immateriella tillgångar till 159 MSEK (exklusive goodwill). Dessa var främst hänförliga till verksamheter i Kina.

NOT 13 MODERBOLAGETS IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	PATENT OCH ANDRA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR	ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN	PATENT OCH ANDRA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR
<b>ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN</b>		<b>ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN</b>	
Ingående balans 1 januari 2014	101	Ingående balans 1 januari 2014	97
Nyanskaffningar	9	Omklassificeringar	—
Avyttringar och utrangeringar	-5	Avyttringar och utrangeringar	0
<b>Utgående balans 31 december 2014</b>	<b>105</b>	Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	0
Ingående balans 1 januari 2015	105	<b>Utgående balans 31 december 2014</b>	<b>97</b>
Nyanskaffningar	14	Planenligt restvärde vid årets slut	8
Avyttringar och utrangeringar	-21	Ingående balans 1 januari 2015	97
Omklassificeringar	14	Omklassificeringar	9
<b>Utgående balans 31 december 2015</b>	<b>112</b>	Avyttringar och utrangeringar	-15
		Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	1
		<b>Utgående balans 31 december 2015</b>	<b>92</b>
		Planenligt restvärde vid årets slut	20

ÅRETS AVSKRIVNING REDOVISAS I RESULTATRÄKNINGEN  
ENLIGT FÖLJANDE

	2014	2015
Administrationskostnader	0	1
<b>Totalt</b>	<b>0</b>	<b>1</b>

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	BYGGNADER OCH MARK	MASKINER	INVENTARIER	PÅGÅENDE NY- ANLÄGGNINGAR	TOTALT
<b>ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN</b>					
Ingående balans 1 januari 2014	1 348	13 305	1 392	1 551	17 596
Nyanskaffningar	24	163	31	1 000	1 218
Avyttringar och utrangeringar	-12	-344	-29	—	-385
Omklassificeringar	174	575	69	-818	0
<b>Utgående balans 31 december 2014</b>	<b>1 534</b>	<b>13 699</b>	<b>1 463</b>	<b>1 733</b>	<b>18 429</b>
Ingående balans 1 januari 2015	1 534	13 699	1 463	1 733	18 429
Nyanskaffningar	21	189	54	641	905
Avyttringar och utrangeringar	-21	-444	-35	—	-500
Omklassificeringar	169	880	26	-1 089	-14
<b>Utgående balans 31 december 2015</b>	<b>1 703</b>	<b>14 324</b>	<b>1 508</b>	<b>1 285</b>	<b>18 820</b>
<b>UPPSKRIVNINGAR</b>					
Ingående balans 1 januari 2014	41	—	—	—	41
<b>Utgående balans 31 december 2014</b>	<b>41</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>41</b>
Ingående balans 1 januari 2015	41	—	—	—	41
<b>Utgående balans 31 december 2015</b>	<b>41</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>41</b>
<b>AVSKRIVNINGAR</b>					
Ingående balans 1 januari 2014	580	8 671	957	—	10 208
Avyttringar och utrangeringar	-5	-263	-29	—	-297
Omklassificeringar	0	0	0	—	0
Årets avskrivning	39	675	101	—	815
Nedskrivningar	—	18	—	—	18
Återföring av nedskrivningar	—	-14	—	—	-14
<b>Utgående balans 31 december 2014</b>	<b>614</b>	<b>9 087</b>	<b>1 029</b>	<b>—</b>	<b>10 730</b>
Ingående balans 1 januari 2015	614	9 087	1 029	—	10 730
Avyttringar och utrangeringar	-5	-378	-32	—	-415
Omklassificeringar	5	3	-17	—	-9
Årets avskrivning	48	702	96	—	846
Nedskrivningar	—	2	—	—	2
Återföring av nedskrivningar	—	-18	—	—	-18
<b>Utgående balans 31 december 2015</b>	<b>662</b>	<b>9 398</b>	<b>1 076</b>	<b>—</b>	<b>11 136</b>
<b>REDOVISADE VÄRDEN</b>					
1 januari 2014	809	4 634	435	1 551	7 429
31 december 2014	961	4 612	434	1 733	7 740
1 januari 2015	961	4 612	434	1 733	7 740
31 december 2015	1 082	4 926	432	1 285	7 725

## NOTER

### NOT 14 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	MODERBOLAGET		MODERBOLAGET	
	2014	2015	2014	2015
<b>ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN</b>				
Vid årets början	32 240	32 744		
Kapitaltillskott	600	1 232		
Avyttringar	-96	-95		
<b>Totalt</b>	<b>32 744</b>	<b>33 881</b>		
<b>ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR</b>				
Vid årets början			-422	-519
Årets nedskrivningar			-183	-157
Under året återförda nedskrivningar			86	—
<b>Totalt</b>			<b>-519</b>	<b>-676</b>
<b>ACKUMULERADE UPPSKRIVNINGAR</b>				
Vid årets början			16	16
<b>Totalt</b>			<b>16</b>	<b>16</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>			<b>32 241</b>	<b>33 221</b>

### SANDVIK AB:S INNEHAV AV AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG, DIREKTA INNEHAV ENLIGT BALANSRÄKNING 31/12

BOLAG, SÄTE	ORGANISATIONS- NUMMER	2014			2015		
		ANTAL ANDELAR	ANDEL I % <sup>2)</sup>	VÄRDE KSEK	ANTAL ANDELAR	ANDEL I % <sup>2)</sup>	VÄRDE KSEK
<b>SVERIGE</b>							
Förvaltningsbolaget Predio 4 KB, Sandviken	916624-2181	—	0 <sup>3)</sup>	0	—	0 <sup>3)</sup>	0
Gimo Utbildningsaktiebolag, Gimo	556061-4041	1 000	91	2 591	1 000	91	2 591
Gusab Holding AB, Sandviken	556001-9290	1 831 319	100	53 474	1 831 319	100	53 474
Gusab Stainless AB, Mjölby	556012-1138	200 000	100	23 788	200 000	100	23 788
Industri AB Skomab, Sandviken	556008-8345	2 000	100	99 346	2 000	100	51 888
Rammer Svenska AB, Sandviken	556249-4004	3 000	100	851	3 000	100	851
Tamrock Svenska AB, Sandviken	556189-1085	100	100	123	—	—	—
Sandvik Global Purchasing AB, Stockholm	556052-4315	1 000	100	50	1 000	100	50
AB Sandvik Bruket, Sandviken	556028-5784	13 500	100	1 698	—	—	—
Sandvik Mining AB, Sandviken <sup>1)</sup>	556659-6952	1 000	100	100	1 000	100	100
AB Sandvik Coromant, Sandviken <sup>1)</sup>	556234-6865	1 000	100	50	1 000	100	50
Sandvik Coromant Sverige AB, Stockholm <sup>1)</sup>	556350-7846	1 000	100	100	1 000	100	100
Sandvik Far East Ltd. AB, Sandviken	556043-7781	10 000	100	10 000	10 000	100	10 000
Sandvik Försäkrings AB, Sandviken	516401-6742	1 500	100	15 000	1 500	100	15 000
Sandvik Hyperion AB, Stockholm <sup>1)</sup>	556234-6857	1 000	100	50	1 000	100	50
Sandvik Besökservice AB, Sandviken <sup>1)</sup>	556235-3838	1 000	100	50	1 000	100	50
Sandvik Intellectual Property AB, Sandviken	556288-9401	1 000 000	100	3 499 950	1 000 000	100	3 499 950
AB Sandvik International, Sandviken <sup>1)</sup>	556147-2977	1 000	100	50	1 000	100	50
Sandvik Materials Technology EMEA AB, Stockholm	556734-2026	501 000	100	50 100	501 000	100	50 100
AB Sandvik Materials Technology, Sandviken <sup>1)</sup>	556234-6832	1 000	100	50	1 000	100	2 050
Sandvik Construction AB, Sandviken <sup>1)</sup>	556664-9983	1 000	100	100	1 000	100	100
Sandvik Mining and Construction Sverige AB, Sandviken <sup>1)</sup>	556288-9443	1 000	100	50	1 000	100	50
Sandvik Mining and Construction Tools AB, Sandviken <sup>1)</sup>	556234-7343	1 000	100	50	1 000	100	50
Sandvik Nora AB, Nora	556075-0506	80 000	100	34 923	80 000	100	8 000
Sandvik Powder Solutions AB, Surahammar	556032-6760	600	100	60 000	600	100	60 000
AB Sandvik Process Systems, Sandviken <sup>1)</sup>	556312-2992	1 000	100	100	1 000	100	100
Sandvik Rotary Tools AB, Köping	556191-8920	101 000	100	150 177	101 000	100	150 177
AB Sandvik Skogsfastigheter, Sandviken	556579-5464	1 000	100	51	1 000	100	51
AB Sandvik Steel Investment, Sandviken	556350-7853	1 000	100	100	1 000	100	100
Sandvik Stål Försäljnings AB, Stockholm <sup>1)</sup>	556251-5386	1 000	100	50	1 000	100	50
Sandvik Systems Development AB, Sandviken <sup>1)</sup>	556407-4184	1 000	100	100	—	—	—
Sanrip AB, Sandviken <sup>1)</sup>	556692-0038	1 000	100	100	1 000	100	100
Sandvik Machining Solutions AB, Sandviken <sup>1)</sup>	556692-0053	1 000	100	100	1 000	100	100
Sandvik Utbildnings AB, Sandviken	556304-8791	910	91	91	910	91	91
Sandvikens Brukspersonals Byggnadsförening upa, Sandviken	785500-1686	—	100	0	—	100	0
Dormer Tools AB, Halmstad	556240-8210	80 000	100	25 145	80 000	100	46 145
Walter Norden AB, Halmstad	556752-4698	15 000	100	5 139	15 000	100	5 139
Sandvik Mining and Construction Köping AB, Köping <sup>1)</sup>	556776-9525	1 000	100	100	1 000	100	100
Wire Sandviken AB, Sandviken <sup>1)</sup>	556779-3897	1 000	100	100	1 000	100	100
Sandvik IT Services AB, Sandviken <sup>1)</sup>	556788-9059	1 000	100	100	1 000	100	100
Sandvik Venture AB, Stockholm <sup>1)</sup>	556868-7155	1 000	100	100	1 000	100	100
Sandvik Credit AB, Stockholm	556843-7296	10 000	100	50 000	10 000	100	50 000
Seco Tools AB, Fagersta	556071-1060	145 467 690	100	15 658 859	145 467 690	100	15 658 859
Svensk Export Flyg AB, Stockholm	556934-7452	100 000	100	100	100 000	100	25 100

<sup>1)</sup> Kommissionärsbolag.

<sup>2)</sup> Andelen av rösterna avses, vilket även överensstämmer med andelen av kapitalet, där ej annat anges.

<sup>3)</sup> Resterande andelar innehas av andra företag inom koncernen.

<sup>4)</sup> Andel av kapitalet 94 %.

<sup>5)</sup> Aktier upp till en ägarandel på 100 % innehas av företag inom koncernen.

forts. NOT 14

**SANDVIK AB:S INNEHAV AV AKTIER OCH ANDELAR I UTLÄNDSKA DOTTERFÖRETAG, DIREKTA INNEHAV ENLIGT BALANSRÄKNING 31/12**

LAND	BOLAG	2014			2015		
		ANTAL ANDELAR	ANDELI % <sup>2)</sup>	VÄRDE KSEK	ANTAL ANDELAR	ANDELI % <sup>2)</sup>	VÄRDE KSEK
AUSTRALIEN	Sandvik Australia Pty. Ltd.	—	18 <sup>3,4)</sup>	1 539 205	—	18 <sup>3,4)</sup>	1 539 205
	Sandvik Australian Ltd. Partnership	—	99	—	—	99	—
BRASILIE	Dormer Tools S.A.	2 137 623 140	100	200 000	2 137 623 140	100	454 184
	Sandvik do Brasil S.A.	1 894 797 190	100	577 468	1 894 797 190	100	821 575
	Sandvik Materials Technology do Brasil S.A.	10 877 380	100	116 677	10 877 380	100	142 093
	Sandvik MGS S.A.	14 999 998	100	458 423	14 999 998	100	797 845
	Sandvik Mining and Construction do Brasil S.A.	85 329 996	100	749 696	85 329 996	100	943 172
	Walter do Brasil Ltda	1 809 999	100	65 464	1 809 999	100	109 574
BULGARIEN	Sandvik Bulgaria Ltd.	—	100	0	—	100	0
CHILE	Sandvik Credit Chile S.A.	9 900	99	39 631	9 900	99	39 631
DEMOKRATISKA REPUBLIKEN							
KONGO	Sandvik Mining and Construction DRC S.P.R.L.	9 990	100	66	9 990	100	66
FÖRENADE ARABEMIRATEN	Sandvik Middle East FZE.	1	100	19 886	1	100	19 886
INDIEN	Sandvik Asia Ltd.	16 030 246	17 <sup>5)</sup>	277 028	16 030 241	17 <sup>5)</sup>	277 028
IRLAND	Sandvik Mining and Construction Logistics Ltd.	100	100	5 508	100	100	5 508
JAPAN	Sandvik K.K.	2 780 000	100	224 701	2 780 000	100	224 701
KINA	Sandvik China Holding Co Ltd.	—	100	668 890	—	100	668 890
	Sandvik Materials Technology (China) Ltd.	—	58 <sup>3)</sup>	207 854	—	58 <sup>3)</sup>	207 854
KOREA	Sandvik Korea Ltd.	752 730	100	46 856	752 730	100	46 856
MALI	Sandvik Mining and Construction Mali	25 000	100	3 462	25 000	100	3 462
MEXIKO	Sandvik Mexicana S.A. de C.V.	406 642 873	90 <sup>3)</sup>	71 000	406 642 873	90 <sup>3)</sup>	71 000
MONGOLIET	Sandvik Mongolia LLC.	400 000	100	2 682	400 000	100	2 682
NEDERLÄNDERNA	Sandvik Finance B.V.	18 788	100	7 093 582	18 788	100	7 093 582
PERU	Sandvik del Perú S.A.	6 562 795	90 <sup>3)</sup>	26 025	6 562 795	90 <sup>3)</sup>	26 025
POLEN	Sandvik Polska Sp. z.o.o.	3 211	100	93 197	—	—	—
SLOVAKIEN	Sandvik Slovakia s.r.o.	—	100	1 238	—	100	1 238
TJECKIEN	Sandvik CZ s.r.o.	—	100	0	—	100	0
TURKIET	Sandvik Endüstriyel Mamüller Sanayi ve Ticaret A.S.	125 154 588	100	3 200	125 154 588	100	3 200
UNGERN	Sandvik Magyarorszag Kft.	—	100	3 258	—	100	3 258
ZIMBABWE	Sandvik Mining and Construction Zimbabwe (Pty) Ltd.	233 677	100	3 269	233 677	100	3 269
<b>Totalt</b>				<b>32 241 322</b>			<b>33 220 538</b>

<sup>1)</sup> Kommissionärsbolag.

<sup>2)</sup> Andelen av rösterna avses, vilket även överensstämmer med andelen av kapitalet, där ej annat anges.

<sup>3)</sup> Resterande andelar innehas av andra företag inom koncernen.

<sup>4)</sup> Andel av kapitalet 94 %.

<sup>5)</sup> Aktier upp till en ägarandel på 100 % innehas av företag inom koncernen.

## NOTER

forts. NOT 14

### SANDVIK AB:S INNEHAV AV AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG. INDIREKTA AKTIEINNEHAV I RÖRELSEDRIVANDE KONCERNFÖRETAG. KONCERNENS INNEHAV I %

LAND	FÖRETAG	2014 <sup>1)</sup>	2015 <sup>1)</sup>
SVERIGE	Sandvik Heating Technology AB	100	100
	Sandvik SRP AB	100	100
	Sandvik Treasury AB	100	100
	Alfa Tool International AB	100	100
	AB Sandvik Materials Technology (fastighetsbolaget)	100	100
ARGENTINA	Sandvik Argentina S.A.	100	100
	Sandvik Mining and Construction Argentina S.A.	100	100
AUSTRALIEN	Sandvik Mining and Construction Pty. Ltd. Australia	100	100
	Sandvik Mining and Construction Australia (Production Supply) Pty. Ltd	100	100
	Seco Tools Australia Pty. Ltd.	100	100
	Varel International (Australia) Pty., Ltd.	—	100
BELGIEN	Walter Benelux N.V./S.A.	100	100
	S.A. Seco Tools Benelux N.V.	100	100
BOTSWANA	Sandvik Botswana Pty Ltd.	100	100
BRASILIEN	Seco Tools Indústria e Comércio Ltda	100	100
CHILE	Sandvik Chile S.A.	100	100
	Sandvik Mining and Construction Chile S.A.	100	100
COLOMBIA	Sandvik Colombia S.A.S.	70	70
DANMARK	Sandvik A/S	100	100
	Seco Tools A/S	100	100
	Sandvik Tamrock (Philippines) Inc.	100	100
FILIPPINERNA	Sandvik Mining and Construction Finland Oy	100	100
	Sandvik Mining and Construction Oy	100	100
	Seco Tools Oy	100	100
	Sandvik Mining and Construction Chauny S.A.S.	100	100
FRANKRIKE	Sandvik Hyperion S.A.S.	100	100
	Sandvik Materials Technology France S.A.S.	100	100
	Sandvik Mining and Construction Lyon S.A.S.	100	100
	Sandvik Mining and Construction France S.A.S.	100	100
	Sandvik Tooling France S.A.S.	100	100
	Gunther Tools S.A.S.	100	100
	Safety Production S.A.S.	100	100
	Walter France S.A.S.	100	100
	Seco Tools France S.A.S.	100	100
	SECO - E.P.B S.A.S.	100	100
	Varel Europe S.A.S.	—	100
	Seco Tools Reaming SAS	—	100
	GHANA	Sandvik Mining and Construction Ghana Ltd.	100
HONG KONG	Sandvik Hong Kong Ltd.	100	100
INDIEN	Walter Tools India Pvt. Ltd.	100	100
	Seco Tools India Private Limited	100	100
INDONESIEN	PT Sandvik Indonesia	100	100
	PT Sandvik Mining and Construction Indonesia	100	100
	PT Sandvik SMC	100	100
ITALIEN	Sandvik Italia S.p.A.	100	100
	Walter Italia S.R.L.	100	100
	Seco Tools Italia S.p.A.	100	100
JAPAN	Sandvik Tooling Supply Japan K.K.	100	100
	Walter Japan K. K.	100	100
	Seco Tools Japan K.K.	100	100
KANADA	Sandvik Canada Inc.	100	100
	Varel Rock Bits Canada, Inc.	—	100
KAZAKSTAN KINA	Sandvik Mining and Construction Kazakhstan Ltd	100	100
	Sandvik International Trading (Shanghai) Co. Ltd.	100	100
	Sandvik Mining and Construction (China) Co. Ltd.	100	100
	Sandvik Mining and Construction Trading (Shanghai) Co. Ltd.	100	100
	Sandvik Hyperion (Wuxi) Co., Ltd.	100	100
	Sandvik Process Systems (Shanghai) Co. Ltd.	100	100
	Sandvik Tooling Round Tools Langfang Co., Ltd.	100	100
	Sandvik Tooling Production (Langfang) Co. Ltd.	100	100
	Sandvik Coromant Cutting Tools (Shanghai) Ltd.	100	100
	Sandvik (Qingdao) Ltd.	100	100
	Walter Wuxi Co. Ltd.	100	100
	Shanghai Jianshe Luqiao Machinery Co. Ltd	80	80
	Shandong Energy Machinery Group ZhongRui Mining Equipment Manufacturing Co., Ltd.	50 <sup>2)</sup>	50 <sup>2)</sup>
	Seco Tools (Shanghai) Co. Ltd.	100	100
Pramet Tools (Shanghai) Co. Ltd.	100	100	
Dormer Tools (Shanghai) Co Ltd	—	100	
KOREA	Sandvik SuhJun Ltd.	100	100
	Walter Korea Ltd.	100	100
	Seco Tools Korea Ltd.	100	100
MALAYSIA	Sandvik Malaysia Sdn. Bhd.	100	100
	Sandvik Mining and Construction (Malaysia) Sdn. Bhd.	100	100
MEXICO	Sandvik de México S.A. de C.V.	100	100
	Sandvik Mining and Construction de México S.A. de C.V.	100	100
	Walter Tools S.A. de C.V.	100	100
	Sandvik Hard Materials de Mexico S.A. de C.V.	100	100
	Varel de Mexico S.A. de C.V.	—	100
Varel International de Mexico S.A. de C.V.	—	100	
NAMIBIA	Sandvik Namibia Pty Ltd	100	100
NEDERLÄNDERNA	Sandvik Benelux B.V.	100	100
	Jabro Tools B.V.	100	100
	SGL Technology B.V.	—	100
NIGERIA	Sandvik Mining and Construction Nigeria Ltd.	100	100
NORGE	Teeness ASA	100	100
	Sandvik Norge AS	100	100
	Seco Tools AS	100	100
NYA ZEELAND	Sandvik New Zealand Ltd.	100	100

forts. NOT 14

**SANDVIK AB:S INNEHAV AV AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG. INDIREKTA AKTIEINNEHAV I RÖRELSEDRIVANDE KONCERNFÖRETAG. KONCERNENS INNEHAV I %**

LAND	FÖRETAG	2014 <sup>1)</sup>	2015 <sup>1)</sup>
POLEN	Walter Polska Sp. z.o.o.	100	100
	Sandvik Mining and Construction Sp. z.o.o.	100	100
	Seco Tools (Poland) Sp. z.o.o.	100	100
RUMÄNIEN	Sandvik SRL	100	100
	Walter Tools SRL	100	100
RYSSLAND	LLC Sandvik	100	100
	OOO Walter	100	100
	Sandvik Mining and Construction CIS LLC	100	100
	Sandvik-MKTC OAO	100	100
	Firma ALG LLC	100	100
	LLC Pramet	100	100
SCHWEIZ	LLC "Seco Tools"	100	100
	Sandvik AG	100	100
	Santrade Ltd.	100	100
	Walter (Schweiz) AG	100	100
SINGAPORE	Seco Tools AG	100	100
	Sandvik Mining and Construction S.E. Asia Pte. Ltd.	100	100
	Sandvik South East Asia Pte. Ltd.	100	100
	Walter AG Singapore Pte. Ltd.	100	100
SLOVENIEN	Seco Tools (SEA) Pte. Ltd.	100	100
	Sandvik D.o.o.	—	100
SPANIEN	Sandvik Española S.A.	100	100
	Walter Tools Iberica S.A.U.	100	100
	Seco Tools España S.A.	100	100
STORBRITANNIEN	Dormer Tools Ltd.	100	100
	Sandvik Construction Mobile Crushers and Screens Ltd.	100	100
	Sandvik Materials Technology UK Ltd.	100	100
	Sandvik Ltd.	100	100
	Sandvik Osprey Ltd.	100	100
	Walter GB Ltd.	100	100
	Seco Tools (U.K) Ltd.	100	100
	Sandvik Mining and Construction Ltd.	100	100
	Downhole Products Limited	—	100
	SYDAFRIKA	Sandvik Mining RSA (Pty) Ltd.	100
Sandvik (Pty) Ltd.		100	100
Seco Tools South Africa (Pty) Ltd.		100	100
TAIWAN	Sandvik Hyperion Taiwan Limited	100	100
	Sandvik Taiwan Ltd.	100	100
TANZANIA	Sandvik Mining and Construction Tanzania Ltd.	100	100
THAILAND	Sandvik Thailand Ltd.	100	100
	Walter (Thailand) Co. Ltd.	100	100
	Seco Tools (Thailand) Co., Ltd	—	100
TJECKIEN	Sandvik Chomutov Precision Tubes s.r.o.	100	100
	Walter CZ s.r.o.	100	100
	Seco Tools CZ s.r.o.	100	100
	Pramet Tools s.r.o.	100	100
TURKIET	Walter Cutting Tools Industry and Trade LLC	100	100
	Seco Tools Kesici Takımlar Makina San.Tic. A.S	—	100
TYSKLAND	Sandvik Mining and Construction Crushing Technology GmbH	100	100
	Prototyp-Werke GmbH	100	100
	Sandvik Materials Technology Deutschland GmbH	100	100
	Sandvik Mining and Construction Europe GmbH	100	100
	Sandvik Mining and Construction Supply GmbH	100	100
	Sandvik Tooling Deutschland GmbH	100	100
	TDM Systems GmbH	100	100
	Walter AG	100	100
	Walter Deutschland GmbH	100	100
	Werner Schmitt PKD-Werkzeug GmbH	100	100
	Seco Tools GmbH	100	100
Pramet GmbH	100	100	
UKRAINA	Sandvik Mining & Construction Central Europe GmbH	100	100
	Sandvik Ukraine	100	100
UNGERN	Walter Hungaria Kft.	100	100
	Seco Tools Kft.	100	100
	—	—	—
USA	Diamond Innovations Inc.	100	100
	Sandvik Wire and Heating Technology Corporation	100	100
	Sandvik Thermal Process Inc.	100	100
	Pennsylvania Extruded Tube Co.	70	70
	Precision Dormer LLC	100	100
	Sandvik Customer Finance LLC	100	100
	Sandvik Inc.	100	100
	Sandvik Mining and Construction USA LLC	100	100
	Sandvik Process Systems LLC	100	100
	Sandvik Special Metals LLC	100	100
	Walter USA LLC	100	100
	Seco Tools Inc	100	100
	Niagara Cutter, LLC	100	100
	Precorp Inc.	100	100
	Varel International Ind., L.P.	—	100
Aberdeen Products, Inc.	—	100	
ZAMBIA	Sandvik Mining and Construction Zambia Ltd.	100	100
ÖSTERRIKE	Walter Austria GmbH	100	100
	Wolfram Bergbau und Hütten AG	100	100
	Sandvik in Austria Ges.m.b.H.	100	100
	Sandvik Mining and Construction GmbH	100	100
	Sandvik Mining and Construction Materials Handling GmbH & Co. KG	100	100
Seco Tools Gesellschaft m.b.H.	100	100	

1) Ågarandelen av kapitalet avses, vilken även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier, där ej annat anges.  
2) Andel av rösterna 60% (60).

## NOTER

### NOT 15 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

KONCERNENS ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG	2014	2015
<b>ACKUMULERADE KAPITALANDELAR</b>		
Redovisat värde vid årets början	211	239
Förvärv av intresseföretag	6	—
Avyttring av intresseföretag	—	-1
Årets andel i intresseföretags resultat	24	8
Mottagna utdelningar	-11	-11
Årets omräkningsdifferens	9	1
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>239</b>	<b>236</b>

MODERBOLAGETS ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG	2014	2015
<b>ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN</b>		
Redovisat värde vid årets början	4	4
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>4</b>	<b>4</b>

### SPECIFIKATION AV VÄRDEN OCH ÄGD ANDEL

2015	LAND	INTÄKTER	RESULTAT	TILLGÅNGAR	SKULDER	EGET KAPITAL	ÄGD ANDEL I %
<b>DIREKT ÄGDA AV SANDVIK AB</b>							
Oerlikon Balzers Sandvik Coating AB	Sverige	93	17	95	31	64	49,0
<b>INDIREKT ÄGDA AV SANDVIK AB</b>							
Eimco Elecon	Indien	270	29	307	52	254	25,1
Fagersta Stainless AB	Sverige	1 285	-25	637	373	264	50,0
Fagersta Seco AB	Sverige	0	0	3	2	1	50,0
Fagerstahälsan AB	Sverige	7	0	9	7	2	50,0
S.C.I. Le Palatinat	Frankrike	0	0	—	—	—	—
Shanghai Innovatools Co. Ltd.	Kina	7	-2	13	3	10	40,0
Bromma Business Jet AB	Sverige	84	0	445	436	10	45,0

2014	LAND	INTÄKTER	RESULTAT	TILLGÅNGAR	SKULDER	EGET KAPITAL	ÄGD ANDEL I %
<b>DIREKT ÄGDA AV SANDVIK AB</b>							
Oerlikon Balzers Sandvik Coating AB	Sverige	92	20	101	35	66	49,0
<b>INDIREKT ÄGDA AV SANDVIK AB</b>							
Eimco Elecon	Indien	225	23	276	46	227	25,1
Fagersta Stainless AB	Sverige	1 392	40	875	582	292	50,0
Fagersta Seco AB	Sverige	0	0	3	2	1	50,0
Fagerstahälsan AB	Sverige	7	0	9	7	2	50,0
S.C.I. Le Palatinat	Frankrike	1	1	2	0	2	49,0
Shanghai Innovatools Co. Ltd.	Kina	15	1	17	5	12	40,0
Bromma Business Jet AB	Sverige	141	6	499	483	16	45,0

### ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Rapportperiodens slut för intresseföretaget Eimco Elecon är den 31 mars 2015. Utdelning som har betalats under 2015 är inkluderad i beräkningen av kapitalandelen. Inga finansiella rapporter av senare datum har erhållits. Övriga intresseföretag redovisas med en månads eftersläpning. Återstående aktier i intressebolaget S.C.I. Le Palatinat förvärvades under 2015. Intäkter och resultat har redovisats fram till förvärvstillfället. Sandvik har under 2015 undertecknat ett avtal om att avyttra sin andel i Bromma Business Jet AB.

	ORGANISATIONS-NUMMER	RÖST OCH KAPITALANDEL I %
<b>2015</b>		
Oerlikon Balzers Sandvik Coating AB, Stockholm	556098-1333	49
2014		
Oerlikon Balzers Sandvik Coating AB, Stockholm	556098-1333	49

### NOT 16 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

KONCERNEN	2014	2015
<b>LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR SOM ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		
Derivat som innehas för säkring	110	18
Fonderade pensionsplaner	301	334
Övriga icke räntebärande fordringar	488	338
Övriga räntebärande fordringar	816	651
<b>Totalt</b>	<b>1 715</b>	<b>1 341</b>
Varav avvecklade verksamheter		-83
<b>Kvarvarande verksamheter</b>		<b>1 258</b>
<b>ÖVRIGA FORDRINGAR SOM ÄR OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		
Derivat som innehas för placering	—	—
Derivat som innehas för säkring	853	691
Fordran på beställare	1 300	804
Övriga icke räntebärande fordringar	2 285	2 303
Övriga räntebärande fordringar	675	897
Övriga förskott till leverantörer	513	414
<b>Totalt</b>	<b>5 626</b>	<b>5 109</b>
Varav avvecklade verksamheter		-830
<b>Kvarvarande verksamheter</b>		<b>4 279</b>



forts. NOT 16

MODERBOLAGET	2014	2015
<b>LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR</b>		
Derivat	1	2
Övriga icke räntebärande fordringar	0	0
Övriga räntebärande fordringar	29	29
<b>Totalt</b>	<b>30</b>	<b>31</b>
<b>ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR</b>		
Derivat	38	33
Övriga icke räntebärande fordringar	315	283
Övriga räntebärande fordringar	9	3
<b>Totalt</b>	<b>362</b>	<b>319</b>
<b>ANLÄGGNINGSKONTRAKT, KONCERNEN</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Akkumulerade uppdragsutgifter och redovisad vinst (efter avdrag för redovisad förlust)	13 156	12 505
Erhållna förskott	1 778	358
Av beställaren innehållna belopp	120	79
Bruttobelopp fordran på beställare	1 300	804
Bruttobelopp skuld till beställare	1 000	748

## NOT 17 VARULAGER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2015	2014	2015
Råvaror och förnödenheter	6 570	5 141	1 430	877
Varor under tillverkning	3 949	3 936	1 204	1 548
Färdiga varor	13 537	12 622	957	761
<b>Totalt</b>	<b>24 056</b>	<b>21 699</b>	<b>3 591</b>	<b>3 186</b>
Varav avvecklad verksamhet		-177		
<b>Kvarvarande verksamhet</b>		<b>21 522</b>		

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 397 MSEK (463) och för moderbolaget med 128 MSEK (80). Inga väsentliga återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under 2015 eller 2014.

## NOT 18 KUNDFORDRINGAR

### ÅLDERSANALYS, KUNDFORDRINGAR, KONCERNEN

	2014			2015		
	BRUTTO	NED-SKRIVNING	REDOVISAT VÄRDE	BRUTTO	NED-SKRIVNING	REDOVISAT VÄRDE
Ej förfallna kundfordringar	11 099	-149	10 950	10 610	-69	10 541
Förfallna kundfordringar 0-3 månader	2 268	-53	2 216	1 820	-57	1 763
Förfallna kundfordringar 3-12 månader	658	-201	457	608	-185	423
Förfallna kundfordringar >12 månader	728	-511	217	601	-541	60
<b>Koncernent totalt</b>	<b>14 753</b>	<b>-913</b>	<b>13 840</b>	<b>13 639</b>	<b>-852</b>	<b>12 787</b>
Avvecklad verksamhet				-581	32	-549
<b>Kvarvarande verksamhet</b>				<b>13 058</b>	<b>-820</b>	<b>12 238</b>

## NOT 19 SÄRSKILDA UPPLYSNINGAR OM EGET KAPITAL

### KONCERNEN

SPECIFIKATION AV EGETKAPITALPOSTEN RESERVER	2014	2015
<b>OMRÄKNINGSRESERV</b>		
Ingående omräkningsreserv	394	3 514
Årets omräkningsdifferenser	3 120	-975
<b>Utgående omräkningsreserv</b>	<b>3 514</b>	<b>2 539</b>
<b>SÄKRINGSRESERV</b>		
Ingående säkringsreserv	-33	-336
Kassafördessäkringar redovisade i övrigt totalresultat	-303	48
<b>Utgående säkringsreserv</b>	<b>-336</b>	<b>-288</b>
<b>SUMMA RESERVER</b>		
Ingående reserver	361	3 178
<b>ÅRETS FÖRÄNDRING AV RESERVER:</b>		
Omräkningsreserv	3 120	-975
Säkringsreserv	-303	48
<b>Utgående reserver</b>	<b>3 178</b>	<b>2 251</b>

### ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 december 2005. Avsättningar till överkursfond från den 1 januari 2006 och framåt redovisas också som tillskjutet kapital.

### RESERVER

#### OMRÄKNINGSRESERV

Omräkningsreserven innefattar de valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta i vilken koncernens finansiella rapporter presenteras. Omräkningsreserver hänförliga till avyttrade tillgångar är inte väsentliga.

Moderbolagets och koncernens rapportvaluta är svenska kronor (SEK).

#### SÄKRINGSRESERV

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassafördessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat. Förändringar i kassafördessäkringar överförda till årets resultat uppgick till 162 MSEK (10).

### BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag och intresseföretag.

## NOTER

### FORTS. NOT19

#### KAPITALHANTERING FINANSIELLA MÅL

Årlig tillväxt, totalt, över en konjunkturcykel	8 %
Avkastning på sysselsatt kapital, över en konjunkturcykel	25 %
Nettoskuldssättningsgrad	<0,8
Utdelning, % av resultat per aktie	50 %

#### KAPITAL

Kapital definieras som totalt eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

### MODERBOLAGET

#### AKTIEKAPITAL

Enligt bolagsordningen för Sandvik AB ska aktiekapitalet uppgå till lägst 700 000 000 SEK och till högst 2 800 000 000 SEK. Samtliga aktier är fullt betalda och berättigar till lika röstvärde och lika andel i bolagets tillgångar.

Aktiekapitalet har under de senaste två åren förändrats på följande sätt:

	ANTAL AKTIER	KVOTVÄRDE SEK/AKTIE	AKTIEKAPITAL SEK
Aktiekapital, 31 december 2013	1 254 385 923	1,20	1 505 263 108
Aktiekapital, 31 december 2014	1 254 385 923	1,20	1 505 263 108
Aktiekapital, 31 december 2015	1 254 385 923	1,20	1 505 263 108

Utdelning föreslås av styrelsen i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen och fastställs av årsstämman. Föreslagen men ännu ej beslutad utdelning för 2015 beräknas uppgå till 3 136 MSEK (2,50 SEK per aktie). Beloppet har ej redovisats som skuld.

Inga aktier finns reserverade för överlåtelse enligt optioner eller andra avtal. Sandvik-aktien är officiellt noterad endast på Nasdaq Stockholm. Aktier kan även handlas i USA i form av ADR (American Depositary Receipts).

#### BUNDET EGET KAPITAL

Bundet eget kapital får inte minskas genom vinstutdelning.

#### RESERVFOND

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. I reservfonden ingår även belopp som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden.

### NOT 20 AVSÄTTNINGAR TILL PENSIONER OCH ANDRA LÅNGFRISTIGA ERSÄTTNINGAR

Sandvik tillhandahåller pensionslösningar i egen regi samt deltar på annat sätt i ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner och andra planer avseende långfristiga ersättningar till anställda runt om i världen. Pensionsplanerna är strukturerade i enlighet med lokala regler och lokal praxis. Under senare år har koncernen sökt styra över från förmånsbestämda planer till pensionslösningar som är avgiftsbestämda och kostnaden för sådana planer utgör en allt större del av den totala pensionskostnaden. Pensionsplanerna täcker i princip alla anställda. De för koncernen väsentligaste förmånsbestämda pensionsplanerna beskrivs nedan.

#### SVERIGE

Den svenska pensionsplanen är fonderad i en stiftelse, pensionen baseras på slutlönen och är delvis stängd för nya inträdanden i den meningen att endast nya anställda födda före 1979 har möjlighet att inträda i planen. Anställda som är födda efter 1979 ingår i en avgiftsbestämd plan. Det finns inga fonderingskrav för den förmånsbestämda planen. Pensionsutbetalningar till pensionärer görs direkt från Sandvik.

Åtaganden för familjepension tryggas genom försäkring i Alecta, detta åtagande är förmånsbestämt. Bolaget har dock inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa åtaganden som en förmånsbestämd plan, utan dessa redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Vid utgången av 2015 redovisade Alecta ett överskott i planen på preliminärt 153 % (144).

EGET KAPITAL	2014	2015
Aktiekapital	1 505	1 505
Övrigt tillskjutet kapital	7 678	7 678
Reserver	3 178	2 251
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	24 177	22 545
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>36 538</b>	<b>33 979</b>
<b>Innehav utan bestämmande inflytande</b>	<b>134</b>	<b>81</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>36 672</b>	<b>34 060</b>

Styrelsen har föreslagit en utdelning om 2,50 SEK per aktie (3,50) till årsstämman 2016. Förslaget motsvarar cirka 140 % av redovisat resultat per aktie. Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering. Varken moderbolaget eller något av dotterföretagen står under externa kapitalkrav.

#### FRITT EGET KAPITAL ÖVERKURSFOND

Utgörs av värdet på aktier som har emitterats till överkurs, det vill säga för aktierna har betalats mer än aktiernas kvotvärde. Erhållet belopp utöver aktiernas kvotvärde har förts till överkursfonden.

#### BALANSERAD VINST

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

#### STORBRIANNIEN

Den huvudsakliga pensionsplanen i Storbritannien är fonderad i en stiftelse, den är stängd för nya inträdanden och pensionen baseras på slutlönen. Fonderingsnivån omvärderas vart tredje år, och om denna värdering indikerar ett behov av att öka fonderingen så tillskjuter bolaget pengar till planen över en viss tid. Planen styrs av styrelsemedlemmar som fattar investeringsbeslut efter att ha konsulterat med bolaget. Sandvik och Trustees har som en del av den aktuariella värderingen kommit överens om en plan för att täcka underskott och nyintjäning av pensioner. Pensionsutbetalningar till pensionärer görs från planen.

#### USA

Det finns ett antal pensionsplaner i USA, inklusive åtaganden för sjukvårdsförmåner. Den största pensionsplanen täcker ca 75 % av det totala åtagandet i USA. Pensionen baseras på slutlönen och är stängd för nya inträdanden. Fonderingsnivån omvärderas varje år med ett mål att återställa fonderingsnivån över sju års tid. Pensionsutbetalningar till pensionärer görs främst från planen.

#### FINLAND

I Finland har Sandvik en förmånsbestämd pensionsplan som är fonderad i en stiftelse. Förmånerna som omfattas är ålderspension och invaliditetspension. Utöver de förmåner som företaget garanterar, finns även en komponent i pensionen som är avgiftsbestämd. Pensionsutbetalningar till pensionärer görs från planen.

forts. NOT 20

## TYSKLAND

I Tyskland har Sandvik förmånsbestämda pensionsplaner. För ett antal år sedan bildade Sandvik en stiftelse, en så kallad Contractual Trust Agreement (CTA), som omfattar nuvarande anställda inom merparten av Sandviks tyska bolag. Pensionsåtaganden för pensionärer och fribrevshavare är fortfarande ofonderade. Pensionen baseras på slutlönen och andra parametrar, det finns inga fonderingskrav och det är ett krav på de anställda i planen att tillskjuta en viss procent av lönen till planen. Pensionsutbetalningar till pensionärer görs främst från bolaget.

## KANADA

I Kanada finns det ett antal pensionsplaner. Pensionen baseras på ett snitt av slutlönen och är stängd för nya inträdanden för ej fackföreningsanslutna planer från och med 2008. Fonderingsnivån omvärderas antingen varje år eller upp till vart tredje år för planerna och baseras på den kapitaltäckningsgrad som bestäms av aktuarierna. Pensionsutbetalningar till pensionärer görs främst från bolaget. Anställda som anställdts efter 1 januari 2008 ingår i en avgiftsbestämd plan.

INFORMATION PER LAND, 31 DECEMBER 2014	SVERIGE	STORBRI-TANNIEN	USA	FINLAND	TYSKLAND	KANADA	ÖVRIGA	TOTALT
<b>Belopp i balansräkningen</b>								
Nuvärdet av fonderade och ofonderade pensionsåtaganden	4 668	6 241	5 884	3 190	2 405	597	1 973	24 958
- varav för aktiva	2 389	1 540	3 159	833	1 209	309	1 232	10 671
- varav intjänade men ej uttagna	901	1 749	798	961	195	29	439	5 072
- varav för pensionärer	1 378	2 952	1 927	1 396	1 001	259	302	9 215
Förvaltningstillgångar	2 228	5 805	4 601	2 935	1 171	613	1 083	18 436
Totalt överskott/(underskott)	-2 440	-436	-1 283	-255	-1 234	16	-890	-6 522
Fonderingsnivå, %	48%	93%	78%	92%	49%	103%	55%	74%
<i>Pensionsplaner som redovisas enligt lokala regler</i>	—	—	—	—	—	—	—	-213
Duration, återstående löptid på pensionsåtagandet, år	23	18	15	18	10	18	—	17
<b>Belopp i resultaträkningen/Övrigt totalresultat</b>								
Kostnad för nyintjänande	-133	-78	-136	-51	-16	-16	-36	-466
Räntekostnad	-56	-36	-34	10	-32	1	-20	-167
Aktuariella vinster/(förluster)	-899	453	-366	-518	-277	-9	-231	-1 847
Total kostnad för förmånsbestämda pensionsplaner före skatt	-1 088	339	-536	-559	-325	-24	-287	-2 480
<b>Belopp i kassaflödet</b>								
Inbetalningar till pensionsplaner från arbetsgivaren		-134	-185	6	-33	-27	-64	-437
Pensionsutbetalningar direkt från bolaget	-103		-21		-66	-2	-48	-240
Utbetalda regleringar					-86			-86
<b>De viktigaste antagandena för värdering av pensionsskulden</b>								
Livslängd, år <sup>1)</sup>	22	22	21	19	19	21	—	—
Inflation, %	1,50%	3,20%	2,50%	2,00%	2,00%	2,00%	—	2,32%
Diskonteringsränta, % (vägt snitt)	2,65%	3,90%	3,96%	2,25%	1,90%	4,00%	—	3,15%
Framtida löneökningar (viktat genomsnitt)	3,00%	3,36%	3,00%	2,50%	3,00%	3,00%	—	3,05%

<sup>1)</sup> Uttryckt som den förväntade återstående livslängden för en 65-åring i antal år.

INFORMATION PER LAND, 31 DECEMBER 2015	SVERIGE	STORBRI-TANNIEN	USA	FINLAND	TYSKLAND	KANADA	ÖVRIGA	TOTALT
<b>Belopp i balansräkningen</b>								
Nuvärdet av fonderade och ofonderade pensionsåtaganden	4 256	6 409	6 055	3 206	2 330	527	1 853	24 636
- varav för aktiva	2 316	1 554	3 007	862	1 115	275	1 193	10 322
- varav intjänade men ej uttagna	836	1 752	853	938	170	26	379	4 954
- varav för pensionärer	1 104	3 103	2 195	1 406	1 045	226	281	9 360
Förvaltningstillgångar	2 275	5 904	4 943	2 916	1 191	560	1 157	18 946
Totalt överskott/(underskott)	-1 981	-505	-1 112	-290	-1 139	33	-696	-5 690
Fonderingsnivå, %	53%	92%	82%	91%	51%	106%	62%	77%
<i>Pensionsplaner som redovisas enligt lokala regler</i>	—	—	—	—	—	—	—	-228
Duration, återstående löptid på pensionsåtagandet, år	23	17	14	17	10	15	—	16
<b>Belopp i resultaträkningen/Övrigt totalresultat</b>								
Kostnad för nyintjänande	-190	-70	-176	-77	-48	-20	-60	-641
Räntekostnad	-62	-15	-41	-6	-26	1	-23	-172
Aktuariella vinster/(förluster)	564	-136	-14	43	15	16	101	589
Total kostnad för förmånsbestämda pensionsplaner före skatt	312	-221	-231	-40	-59	-3	18	-224
<b>Belopp i kassaflödet</b>								
Inbetalningar till pensionsplaner från arbetsgivaren		-159	-348	4	-37	-21	-60	-621
Pensionsutbetalningar direkt från bolaget	-102		-27		-67	-2	-35	-233
Utbetalda regleringar	-46		-85				-40	-171
<b>De viktigaste antagandena för värdering av pensionsskulden</b>								
Livslängd, år <sup>1)</sup>	22	22	21	21	19	21	—	—
Inflation, %	1,50%	3,11%	2,50%	2,00%	2,00%	2,00%	—	2,31%
Diskonteringsränta, % (vägt snitt)	3,35%	3,89%	4,34%	2,40%	1,91%	4,12%	—	3,41%
Framtida löneökningar (viktat genomsnitt)	3,00%	3,20%	3,00%	2,50%	2,99%	3,00%	—	3,00%

<sup>1)</sup> Uttryckt som den förväntade återstående livslängden för en 65-åring i antal år.

## NOTER

forts. NOT 20

NUVÄRDET AV FONDERADE OCH OFONDERADE PENSIONSÅTAGANDEN		2014	2015
<b>Ingående balans 1 januari</b>		<b>19 577</b>	<b>24 958</b>
Kostnad för nyintjänande		466	641
Regleringar		-86	-187
Räntekostnad		805	802
Inbetalningar från anställda		23	27
Pensionsutbetalningar		-863	-893
Aktuariella vinster/(förluster) hänförligt till:			
- Finansiella antaganden		3 012	-1 209
- Demografiska antaganden		224	188
- Erfarenhetsbaserade förändringar		-248	186
Övrigt		-77	-42
Valutakursdifferenser		2 125	164
<b>Utgående balans 31 december</b>		<b>24 958</b>	<b>24 636</b>

FÖRVALTNINGSTILLGÅNGAR		2014	2015
<b>Ingående balans 1 januari</b>		<b>15 177</b>	<b>18 436</b>
Ränteintäkt		638	630
Regleringar		-86	-187
Inbetalningar till pensionsplaner från arbetsgivaren		437	621
Pensionsutbetalningar direkt från bolaget		240	233
Av arbetsgivaren utbetalda regleringar		86	170
Inbetalningar från anställda		23	27
Pensionsutbetalningar		-863	-893
Avkastning på förvaltningstillgångar, exklusive belopp som ingår i ränteintäkt		1 141	-246
Övrigt		-84	-18
Valutakursdifferenser		1 727	173
<b>Utgående balans 31 december</b>		<b>18 436</b>	<b>18 946</b>

En tillgång redovisas om för viss plan värdet på förvaltningstillgångarna överstiger skulden. I posten långfristiga fordringar finns redovisat som en tillgång fonderade pensionsplaner med 334 MSEK (301). I avsättning för pensioner ingår pensionsplaner med 6 252 MSEK (7 036). Total nettoskuld uppgår till 5 918 MSEK (6 735).

### RISKER OCH KASSAFLÖDEN

Det finns huvudsakligen tre kategorier av risker kopplat till förmånsbestämda pensionsplaner för bolaget. Den första kategorin är kopplad till de framtida pensionsutbetalningarna. Ökad livslängd, ökade inflationsantaganden och högre löner kan öka de framtida pensionsutbetalningarna och därmed också skulden avseende pensionsåtagandet. Den andra kategorin avser tillgångarna som finns i de stiftelser som är fonderade. Låg avkastning kan leda till att tillgångarna i framtiden inte är tillräckliga för att täcka de framtida pensionsutbetalningarna. Den tredje och sista kategorin avser mätmetoderna och redovisningen av förmånsbestämda pensionsplaner. Det avser främst diskonteringsräntan som används vid värderingen av nuvärdet av pensionsåtagandena. Den kan fluktuera vilket medför stora förändringar av den redovisade pensionskulden. Diskonteringsräntan påverkar också den räntekomponent som finns i pensionskulden och som redovisas i finansnettot.

För att fastställa diskonteringsräntan används AA-klassificerade företagsobligationer som motsvarar längden av pensionsåtagandet. Finns det ingen djup marknad för företagsobligationer används istället statsobligationer som grund för att fastställa diskonteringsräntan. För Sverige och Norge används bostadsobligationer för att fastställa diskonteringsräntan.

Nedan redovisas en känslighetsanalys för de viktigaste antagandena som påverkar den redovisade pensionskulden. Notera att känslighetsanalysen inte är menad att uttrycka en åsikt från bolaget om sannolikheten för att dessa inträffar.

### KÄNSLIGHETSANALYS, FÖRÄNDRING AV AVSÄTTNING FÖR PENSIONER

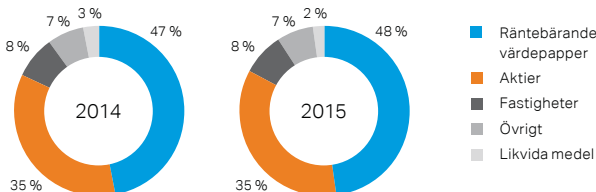
(NETTO)	SE	UK	US	FI	DE	CA	TOTALT
Livslängd, +1 år	180	211	137	127	8	15	678
Inflation, +1,0 %	127	336	1	7	25	3	499
Diskonterings- ränta, -1 %	939	255	528	517	69	-14	2 294
Aktier -20 %	92	337	547	209	47	22	1 254
	<b>1 338</b>	<b>1 139</b>	<b>1 213</b>	<b>860</b>	<b>149</b>	<b>26</b>	<b>4 725</b>

Sandvik uppskattar att cirka 670 MSEK (800) blir utbetalda under 2016 till befintliga förmånsbestämda pensionsplaner.

### FÖRVALTNINGSTILLGÅNGAR

Förvaltningstillgångarna uppgår till 18 946 MSEK (18 436). Den faktiska avkastningen på förvaltningstillgångarna under 2015 var 384 MSEK (1 779). Konsolideringsnivån för de fonderade planerna är 83 % (81). Konsolideringsnivån för samtliga planer, inklusive ofonderade planer, är 77 % (74).

### TILLGÅNGSSLAG



Onoterade tillgångar uppgår till ca 8 % (9) av de totala förvaltningstillgångarna på 18 946 MSEK.

I det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna per 31 december 2015 ingår lån till Sandvik-företag med 33 MSEK (32) och värde i fastigheter som hyrs ut till Sandvik med 211 MSEK (245).

### STYRNING

De förmånsbestämda och avgiftsbestämda planerna styrs genom Sandviks Pension Supervisory Board (PSB). PSB sammanträder två gånger om året och har följande ansvarsområden:

- Implementera policyer och direktiv
- Tillförsäkra en effektiv administration av de stora pensionsplanerna och en effektiv förvaltning av avsatta förvaltningstillgångar
- Godkänna etablering av nya planer, materiella förändringar eller stängning av befintliga planer
- Godkänna riktlinjer för tillgångsförvaltningen

Det finns ett annat operativt organ, som dessutom är förberedande till PSB, Group Pension Committee (GPC), med representation från länder med större förmånsbestämda planer och berörda koncernfunktioner. Syftet är att följa upp utvecklingen i länderna, föreslå till PSB förändringar i pensionsplaner och godkänna principen för hur de aktuariella antagandena sätts. GPC sammanträder två gånger om året.

### INVESTERINGSSTRATEGI

Investeringsbesluten i de stiftelser som hanterar förvaltningstillgångarna syftar till följande mål:

- Tillförsäkra att förvaltningstillgångarna är tillräckliga för att täcka stiftelsens framtida pensionsåtaganden
- Uppnä bästa möjliga avkastning med beaktande av rimlig risk

Varje stiftelse ska ha en skriftlig investeringspolicy godkänd av GPC, översyn ska göras årligen. Stiftelsen beslutar själv om sin investeringsstrategi och tar i beaktande hur pensionsåtagandena ser ut, behovet av likvida medel och hur investeringsmöjligheterna är. Investeringsstrategin ska vara långsiktig och i linje med de riktlinjer som PSB fastställt. En investeringskommitté ska finnas.

### MODERBOLAGET

Moderbolagets redovisade pensionsskuld uppgick till 350 MSEK (362). Moderbolagets PRI-pensioner säkerställs genom en egen pensionsstiftelse, Sandviks Pensionsstiftelse i Sverige, vari Sandvik AB och ett flertal svenska dotterföretag ingår. De totala tillgångarna i denna stiftelse uppgick till 2 275 MSEK (2 228) vilket var 384 MSEK lägre än kapitalvärdet av de motsvarande pensionsåtagandena för hela stiftelsen. Underskottet har skuldförts i bolagen. Moderbolagets förpliktelser utgörs främst av ITP-planen.

### NUVÄRDET AV FONDERADE OCH OFONDERADE PENSIONSÅTAGANDEN

	2014	2015
Nuvärdet av fonderade och ofonderade pensionsåtaganden	1 967	2 063
Förvaltningstillgångar	1 733	1 760
Underskott i stiftelsetillgångar	-128	-47
<b>Netto redovisat avseende pensionsförpliktelser</b>	<b>-362</b>	<b>-350</b>

## NOT 21 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

KONCERNEN	GARANTI- ÅTAGANDEN	OMSTRUKTURE- RINGSÅTGÄRDER	PERSONAL- RELATERADE FÖRMÅNER	MILJÖ- ÅTAGANDEN	LEGALA TVISTER	ÖVRIGA FÖRPLIK- TELSE	TOTALT
Redovisat vid föregående års slut	498	522	325	349	107	219	2 020
Avsättningar som gjorts under året	323	2 876	323	20	74	454	4 070
Avsättningar som tagits i anspråk under året	-250	-1 379	-213	-65	-20	-139	-2 066
Outnyttjade avsättningar som återförts under året	-72	-69	-15	-2	-4	-12	-174
Omklassificeringar	-2	10	0	0	0	-8	0
Årets omräkningsdifferenser	-11	-6	-18	-16	-11	-7	-69
Överfört till skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	-61	-8	-30	—	-12	-200	-311
Redovisat vid årets slut	425	1 946	372	286	134	307	3 470
varav kortfristig del	325	1 496	150	76	86	231	2 364
varav långfristig del	100	450	222	210	48	76	1 106
<b>MODERBOLAGET</b>							
Redovisat vid föregående års slut	17	122	88	11	—	1	238
Avsättningar som gjorts under året	23	202	100	4	—	1	330
Avsättningar som tagits i anspråk under året	-3	-88	-70	-1	—	-1	-162
Outnyttjade avsättningar som återförts under året	-2	-6	0	—	—	—	-8
Omklassificeringar	—	—	0	—	—	—	0
Redovisat vid årets slut	35	230	118	14	—	1	398

### GARANTIÅTAGANDEN

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

### OMSTRUKTURERINGSÅTGÄRDER

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagivet. Inga avsättningar görs för framtida rörelsekostnader.

### PERSONALRELATERADE FÖRMÅNER

En avsättning för personalrelaterade förmåner redovisas i enlighet med ingångna avtal för långsiktiga incitamentsprogram, lokala bonusprogram, deltidspensioner och andra personalåtaganden.

### MILJÖÅTAGANDEN

Under rubriken ingår avsättningar för återställande av miljön i anslutning till koncernens anläggningar.

### LEGALA TVISTER

Under rubriken ingår avsättningar för tvister som vid bokslutsdagen ännu inte var avslutade.

### ÖVRIGA FÖRPLIKTELSE

Under rubriken ingår bland annat avsättningar för affärsmässiga förlustkontrakt och förpliktelser inom ramen för Sandvik Försäkrings AB verksamhet.

De avsättningar som är klassificerade som kortfristiga avsättningar beräknas leda till ett utflöde av resurser inom tolv månader efter balansdagen.

## NOT 22 LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

### MODERBOLAGET

Långfristiga räntebärande skulder har förfallotidpunkter som följer:

	2014			2015		
	INOM ETT TILL FEM ÅR	SENARE ÄN FEM ÅR	TOTALT	INOM ETT TILL FEM ÅR	SENARE ÄN FEM ÅR	TOTALT
Skulder till kreditinstitut	—	3 926	3 926	2 499	—	2 499
Skulder till koncernföretag	—	363	363	452	—	452
Övriga skulder	5 397	16 075	21 472 <sup>1)</sup>	4 352	13 699	18 051 <sup>1)</sup>
<b>Totalt</b>	<b>5 397</b>	<b>20 364</b>	<b>25 761</b>	<b>7 303</b>	<b>13 699</b>	<b>21 002</b>

<sup>1)</sup> Övriga skulder utgörs i huvudsak av obligationslån.

## NOT 23 ÖVRIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

KONCERNEN	2014	2015
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>		
Obligationer	27 800	24 657
Övrigt	2 496	2 642
<b>Totalt</b>	<b>30 296</b>	<b>27 299</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>		
Obligationer	826	3 001
Övrigt	55	12
<b>Totalt</b>	<b>881</b>	<b>3 013</b>

För information om villkor och återbetalningstider samt företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till avsnittet Finansiell riskhantering.

## NOT 24 ÖVRIGA ICKE RÄNTEBÄRANDE SKULDER

KONCERNEN	2014	2015
<b>ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>		
Derivat som innehas för säkring	100	67
Övrigt	48	38
<b>Totalt</b>	<b>148</b>	<b>105</b>
<b>ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER</b>		
Derivat som innehas för säkring	1 478	804
Växelskulder	110	71
Skuld till beställare	1 002	748
Övrigt	1 775	2 094
<b>Totalt</b>	<b>4 365</b>	<b>3 717</b>
Varav avvecklad verksamhet		-706
<b>Kvarvarande verksamhet</b>		<b>3 011</b>

## NOTER

### NOT 25 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MODERBOLAGET	2014	2015
Personalrelaterade	1 811	1 341
Finansrelaterade	383	366
Övriga	127	300
<b>Totalt</b>	<b>2 321</b>	<b>2 007</b>

### NOT 26 EVENTUALFÖRPLIKTELSE OCH STÄLLDA SÄKERHETER

Sandvik är från tid till annan part i juridiska processer och administrativa förfaranden relaterade till sin verksamhet, inklusive ansvar för produkter, miljö, hälsa och säkerhet. Enligt Sandviks uppfattning kommer dock inga av dessa pågående processer och förfaranden att märkbart påverka Sandvik-koncernen.

#### KVARVARANDE VERKSAMHET

EVENTUALFÖRPLIKTELSE	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2015	2014	2015
Diskonterade växlar	11	13	—	—
Övriga borgens- och ansvarsförbindelser	326	258	15 937	15 583
<b>Totalt</b>	<b>337</b>	<b>271</b>	<b>15 937</b>	<b>15 583</b>
varav för dotterföretag			15 488	15 112

Moderbolagets borgens- och ansvarsförbindelser uppgick till 15 583 MSEK (15 937), varav 8 508 MSEK (8 930) utgjorde moderbolagets garantier avseende finansiell upplåning i Sandvik Treasury AB. Resterande belopp utgjordes huvudsakligen av utställda motförbindelser för koncernbolags åtagande gentemot kunder och leverantörer samt finansiella institut för att täcka exempelvis lokal upplåning, garantier för erhållna förskott eller olika typer av fullgörande-garantier.

Koncernens borgens- och ansvarsförbindelser uppgick till 271 MSEK (337) och utgjordes huvudsakligen av pensionsgarantier och pågående processer.

#### STÄLLDA SÄKERHETER

Ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar.

KONCERNEN	2014	2015
Fastighetsinteckningar	213	205
Företagsinteckningar	101	94
<b>Totalt</b>	<b>314</b>	<b>299</b>

Inga säkerheter har ställts av moderbolaget för 2015 och 2014.

### NOT 27 KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR - FINANSIELL RISKHANTERING

#### UPPLYSNINGAR OM FINANSIELLA INSTRUMENT SOM VÄRDERATS TILL VERKLIGT VÄRDE I BALANSRÄKNINGEN

I enlighet med upplysningskraven i IFRS 13 visas nedan hur tillgångar och skulder har värderats till verkligt värde i balansräkningen. Detta görs genom att dela in värderingarna i tre nivåer:

Nivå 1: Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: Verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: Verkligt värde bestämt utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Sandviks samtliga finansiella instrument värderas enligt nivå 2.

Upplysningar om de finansiella riskerna lämnas också i förvaltningsberättelsen, i det finansiella riskavsnittet.

#### BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen nedan.

För valutakontrakt bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från observerbara marknadspriser. Det verkliga värdet för ränteswappar baseras på en diskontering av beräknade framtida kassaflöden enligt kontraktets villkor och förfallodagar och med utgångspunkt i marknadsräntan för liknande instrument på balansdagen. I de fall diskonterade kassaflöden har använts, beräknas framtida kassaflöden på den av företagsledningen bästa bedömningen. Den diskonteringsränta som använts är marknadsbaserad ränta på liknande instrument på balansdagen.

Samtliga värderingstekniker som tillämpas är vedertagna på marknaden och tar hänsyn till alla parametrar som marknaden skulle ta i beaktande i prissättningen. Teknikerna ses över regelbundet i syfte att säkerställa tillförlitligheten. Tillämpade antaganden följs upp mot verkliga utfall för att på så sätt identifiera eventuella behov av anpassningar av värderingar och prognosverktyg.

För betalningsmedel, fordringar och skulder med rörlig ränta samt kortfristiga fordringar och skulder (till exempel kundfordringar och leverantörsskulder) har det verkliga värdet likställts med redovisat värde.

#### KONCERNENS FINANSIELLA INSTRUMENT VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE I BALANSRÄKNINGEN

FINANSIELLA INSTRUMENT VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE		2014	2015
<b>Finansiella tillgångar</b>			
Derivat	Valutaterminer	837	657
	Valutaoptioner	23	0
	Ränteswappar	37	32
	Råvaru- och elderivat	67	19
	<b>Totalt</b>	<b>964</b>	<b>708</b>
<b>Finansiella skulder</b>			
Derivat	Valutaterminer	1 135	433
	Valutaoptioner	—	—
	Ränteswappar	327	232
	Råvaru- och elderivat	116	199
	<b>Totalt</b>	<b>1 578</b>	<b>864</b>

Finansiella tillgångar och skulder kvittas inte i balansräkningen. Derivatkontrakt är föremål för ramavtal avseende kvittning och de redovisade värdena för tillgångar som inte kvittas i balansräkningen uppgår till totalt 708 MSEK. Det redovisade värdet för motsvarande skulder uppgår till totalt -864 MSEK. Inga säkerheter har mottagits eller lämnats. I händelse av fallissemang rörande derivatmotpart skulle tillgångar och skulder till ett totalt värde om 460 MSEK kvittas i enlighet med ramavtalen avseende kvittning.

Finansiella tillgångar och skulder, undantaget finansiella derivat, är upptagna till upplupna anskaffningsvärden. En beräkning till verkligt värde skulle öka koncernens långfristiga lån med 2 154 MSEK (2 975). Vid värdering av räntebärande skulder har företagets svenska och europeiska obligationslån omräknats med användning av observerbara marknadspriser för identiska

forts. NOT 27

värdepapper för att värdera koncernens säljbara skuldinstrument. Övriga långfristiga skulder har omvärderats enligt principer angivna ovanför. För kortfristiga lån gjordes ingen omvärdering med avseende på att det redovisade värdet anses utgöra en god uppskattning av verkligt värde på grund av den korta löptiden.

Nedanstående tabell visar det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder jämfört med det redovisade värdet. Verkligt värde är det belopp till vilket en tillgång eller skuld skulle kunna överlåtas mellan kunniga parter som är oberoende av varandra och som har intresse av att transaktionen genomförs.

## VERKLIGT VÄRDE AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER PER VÄRDERINGSKATEGORI

BALANSPOSTER	TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATRÄKNINGEN											
	DERIVAT FÖR SÄKRINGS-REDOVISNING <sup>1)</sup>		DERIVAT FÖR HANDELS-ÄNDAMÅL <sup>2)</sup>		FINANSIELLA TILLGÅNGAR SOM KAN SÄLJAS		LÅNE- OCH KUNDFORDRINGAR		TOTALT REDOVISAT VÄRDE		VERKLIGT VÄRDE	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015
<b>FINANSIELLA TILLGÅNGAR</b>												
Finansiella placeringar	—	—	—	—	80	83	—	—	80	83	80	83
Kundfordringar	—	—	—	—	—	—	13 840	12 238	13 840	12 238	13 840	12 238
Övriga fordringar <sup>3)</sup>	—	—	—	—	—	—	1 646	1 638	1 646	1 638	1 646	1 638
Derivat <sup>4)</sup>	178	118	786	592	—	—	—	—	964	710	964	710
Likvida medel	—	—	—	—	—	—	6 327	6 376	6 183	6 315	6 183	6 315
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>178</b>	<b>118</b>	<b>786</b>	<b>592</b>	<b>80</b>	<b>83</b>	<b>21 813</b>	<b>20 252</b>	<b>22 713</b>	<b>20 984</b>	<b>22 713</b>	<b>20 984</b>

BALANSPOSTER	SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATRÄKNINGEN											
	DERIVAT FÖR SÄKRINGS-REDOVISNING <sup>1)</sup>		DERIVAT FÖR HANDELS-ÄNDAMÅL <sup>2)</sup>		ÖVRIGA FINANSIELLA SKULDER		TOTALT REDOVISAT VÄRDE		VERKLIGT VÄRDE			
	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015		
<b>FINANSIELLA SKULDER</b>												
Låneskulder <sup>5)</sup>	—	—	—	—	37 070	34 548	—	—	37 070	34 548	40 045	36 702
Derivat <sup>6)</sup>	565	458	1 013	413	—	—	—	—	1 578	871	1 578	871
Leverantörsskulder	—	—	—	—	6 762	5 953	—	—	6 762	5 953	6 762	5 953
Skulder till intresseföretag	—	—	—	—	8	3	—	—	8	3	8	3
Övriga skulder <sup>7)</sup>	—	—	—	—	110	71	—	—	110	71	110	71
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>565</b>	<b>458</b>	<b>1 013</b>	<b>413</b>	<b>43 950</b>	<b>40 575</b>			<b>45 528</b>	<b>41 446</b>	<b>48 503</b>	<b>43 600</b>

1) Varav -369 MSEK (-424) avser kassaflödessäkringar som redovisas mot säkringsreserven i eget kapital och 35 MSEK (21) som avser verkligt värdesäkringar som resultatförs i årets resultat.

2) Varav 179 MSEK (-227) avser ekonomiska säkringar för vilka säkringsredovisning ej tillämpas.

3) Är en del av koncernens långfristiga fordringar, upplupna intäkter och övriga fordringar redovisade i balansräkningen.

4) Derivat är en del av övriga fordringar redovisade i balansräkningen.

5) Redovisas i balansräkningen som kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut och övriga skulder.

6) Derivat är en del av övriga skulder redovisade i balansräkningen.

7) Är en del av koncernens långfristiga skulder, upplupna kostnader och övriga skulder redovisade i balansräkningen.

## NETTORESULTAT PER VÄRDERINGSKATEGORI

Utöver verkligt värde-justeringar ingår även räntor och valutaomvärderings-effekter.

	2014	2015
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde (Derivat)	-1 083	-185
Låne- och kundfordringar	959	42
Finansiella tillgångar som kan säljas	3	9
Finansiella skulder	-1 813	-1 771

Företagets redovisade finansiella skulder uppgick vid årsskiftet till 41 446 MSEK (45 528).

## KONCERNENS FÖRFALLOSTRUKTUR AVSEENDE ODISKONTERADE KASSAFLÖDEN FÖR FINANSIELLA SKULDER OCH DERIVAT, NOMINELLA BELOPP

		2014				2015			
		<6 MÅN	6-12 MÅN	1-5 ÅR	>5 ÅR	<6 MÅN	6-12 MÅN	1-5 ÅR	>5 ÅR
Banklån	SEK	-1 924	-45	-4 802	-703	-547	-406	-4 304	-660
Certifikat	SEK	—	—	—	—	—	—	—	—
Medium Term Notes	SEK	-458	-543	-7 992	-3 729	-1 088	-2 055	-7 573	-1 027
European Medium Term Notes	EUR	-254	-123	-1 886	-12 806	-244	-118	-1 825	-12 177
Private placement	USD	-166	-166	-5 505	-1 429	-176	-176	-5 593	-1 440
Derivat									
- valutaderivat		-45	-17	41	—	176	37	-1	0
- räntederivat		-48	-24	-231	-144	-55	-40	-260	-101
- råvaru- och elderivat		-17	-40	-47	—	-49	-82	-62	0
Finansiell leasing		-9	-9	-50	-31	-10	-9	-55	-7
Leverantörsskulder		-6 762	—	—	—	-5 953	—	—	—
<b>Summa</b>		<b>-9 683</b>	<b>-967</b>	<b>-20 472</b>	<b>-18 842</b>	<b>-7 946</b>	<b>-2 849</b>	<b>-19 673</b>	<b>-15 412</b>

## NOTER

forts. NOT 27

### TIDPUNKT DÅ SÄKRADE KASSAFLÖDEN I SÄKRINGSRESERVEN BERÄKNAS INTRÄFFA OCH PÅVERKA ÅRETS RESULTAT

	kv 1 2016	kv 2 2016	kv 3 2016	kv 4 2016	kv 1 2017	kv 2 2017	kv 3 2017	kv 4 2017	2018 ELLER SENARE
Valutaderivat	7	20	16	15	-1	0	0	0	0
Räntederivat	—	—	—	-34	—	—	-33	0	-165
Råvaru- och elderivat	-28	-22	-5	-76	-4	-1	-1	-46	-11
<b>Totalt</b>	<b>-21</b>	<b>-2</b>	<b>11</b>	<b>-95</b>	<b>-5</b>	<b>-1</b>	<b>-34</b>	<b>-46</b>	<b>-176</b>

### NOT 28 NÄRSTÅENDE

#### NÄRSTÅENDERELATIONER

Koncernens försäljning till intresseföretag uppgick till 721 MSEK (860). Koncernens inköp från intresseföretag uppgick till 219 MSEK (309). Lån till intresseföretag uppgick sammanlagt till 206 MSEK (219). Ränteintäkterna från lån till intresseföretag var 6 MSEK (7). Utställda garantier till förmån för intresseföretag har lämnats om 0 MSEK (0). Samtliga transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

Av moderbolagets fakturerade försäljning utgjorde 12 121 MSEK (13 277), vilket motsvarar 77 % (81), försäljning till koncernföretag. Exportandelen utgjorde 73 % (72). Av moderbolagets inköp kom 2 575 MSEK (1 942) eller 17 % (12) från koncernföretag. Moderbolaget har inga lån till intresseföretag. Utställda garantier till förmån för intresseföretag har lämnats om 0 MSEK (0). Samtliga transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

#### TRANSAKTIONER MED NYCKELPERSONER I LEDANDE STÄLLNING

Utöver vad som angivits i not 3.5 Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare samt i beskrivningen av styrelsen har inga transaktioner med närstående fysiska personer ägt rum.

### NOT 29 KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR KASSAFLÖDESANALYS

LIKVIDA MEDEL	2014	2015
<b>KONCERNEN</b>		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	4 100	3 586
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel	2 227	2 790
Summa enligt balansräkningen	6 327	6 376
Summa enligt kassaflödesanalysen	6 327	6 376
<b>MODERBOLAGET</b>		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	1	1
Summa enligt balansräkningen	1	1
Summa enligt kassaflödesanalysen	1	1

Kortfristiga placeringar har klassificerats som likvida medel enligt följande utgångspunkter:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten.

	GROUP		MODERBOLAGET	
	2014	2015	2014	2015
<b>BETALD OCH ERHÅLLEN RÄNTA OCH UTDELNING</b>				
Erhållen utdelning	3	9	5 264	7 975
Erhållen ränta	128	134	1 083	1 087
Erlagd ränta	-1 944	-1 891	-2 001	-1 405
<b>Totalt</b>	<b>-1 813</b>	<b>-1 748</b>	<b>4 346</b>	<b>7 657</b>

forts. NOT 29

	GROUP		MODERBOLAGET	
	2014	2015	2014	2015
<b>JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET</b>				
Förändring i värdet av finansiella instrument	—	—	235	-31
Ej utdelade resultatandelar i intresseföretag	-14	3	—	—
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-38	-72	1	-34
Avsättningar till pensioner	—	—	34	6
Övriga avsättningar	-1 089	1 832	38	142
Orealiserade kursdifferenser	—	—	384	—
Övrigt	27	-194	66	118
<b>Totalt</b>	<b>-1 114</b>	<b>1 569</b>	<b>758</b>	<b>201</b>

	2014	2015
<b>FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG OCH ANDRA AFFÄRSENHETER – KONCERNEN</b>		
Förvärvade tillgångar och skulder:		
Immateriella tillgångar	1 929	15
Materiella anläggningstillgångar	291	2
Finansiella tillgångar	242	—
Varulager	725	3
Kortfristiga fordringar	568	5
Likvida medel	118	4
Summa tillgångar	3 873	29
Räntebärande skulder	-2 279	—
Icke räntebärande skulder	-1 081	-18
Summa avsättningar och skulder	-3 360	-18
Identifierbara nettotillgångar	513	11

Tillgångar och skulder förvärvade under 2015 hänför sig till förvärvet av SGL Technology B.V.

	2014	2015
<b>AVYTTRING AV DOTTERFÖRETAG OCH ANDRA AFFÄRSENHETER – KONCERNEN</b>		
Avyttrade tillgångar och skulder:		
Materiella anläggningstillgångar	106	—
Varulager	310	—
Kortfristiga fordringar	1	—
Likvida medel	—	—
Summa tillgångar	417	—
Icke räntebärande skulder	-28	—
Totalt skulder	-28	—
Identifierbara nettotillgångar	389	—
Erhållen köpeskilling	460	—



## NOT 30 FÖRVÄRV OCH AVYTTRING AV FÖRETAG OCH AVVECKLAD VERKSAMHET

I nedanstående tabell specificeras de förvärv som gjordes under 2014 och 2015. Årliga intäkter och antal medarbetare avser förhållandet vid tidpunkten för förvärvet.

AFFÄRSOMRÅDE	FÖRETAG	FÖRVÄRVS DATUM	ÅRLIGA INTÄKTER	ANTAL MEDARBETARE
Sandvik Venture	Varel International Energy Services Inc.	21 maj 2014	2 300	1 300
Sandvik Venture	SGL Technology B.V.	15 september 2015	60	20

Sandvik förvärvade 100 % av aktierna i SGL Technology B.V. den 15 september 2015. Den slutgiltiga köpeskillingen uppgick till 11 MSEK och betalades kontant. SGL tillverkar industriell processutrustning för livsmedelsindustrin. Kärnkompetensen är stålbands-baserad utrustning för industriell tillverkning av choklad samt kompletterande bandutrustning, bland annat för bearbetning av livsmedel. SGLs erbjudande består av ny utrustning såväl som service och reservdelar. Företaget har över 30 års erfarenhet inom utveckling av processlösningar för kunder i livsmedelssegmentet. Förvärvet breddar Sandviks produktportfölj av industriella lösningar inom livsmedelssegmentet och kommer i kombination med Sandviks existerande kompetens att stärka marknadspositionen.

Verkliga värden av tillgångar och skulder i SGL Technology B.V. visas i nedanstående tabell.

### VERKLIGT VÄRDE FÖR TILLGÅNGAR OCH SKULDER I FÖRVÄRVADE VERKSAMHETER GENOMFÖRDA UNDER 2015

	VERKLIGT VÄRDE REDOVISAT I KONCERNEN
Immateriella anläggningstillgångar	15
Materiella anläggningstillgångar	2
Varulager	3
Kortfristiga fordringar	5
Likvida medel	4
Icke räntebärande skulder	-18
Identifierbara nettotillgångar	11
Köpeskillning	11
Likvida medel i förvärvade verksamheter	-4
Netto erlagd likvid	7

Värdet på förvärvade tillgångar och övertagna skulder har fastställts slutgiltigt vad avser förvärvet av SGL Technology B.V. En beräkning av verkligt värde ökade värdet för nettotillgångarna med 11 MSEK.

### GOODWILL

Ingen goodwill har uppstått i samband med förvärvet av SGL Technology B.V.

### FÖRVÄRVSRELATERADE UTGIFTER

Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till 2 MSEK och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence. Dessa utgifter har redovisats som övriga rörelsekostnader.

### FÖRVÄRVADE FORDRINGAR

Verkligt värde på kundfordringar uppgår till 3 MSEK.

### ÖVERFÖRD ERSÄTTNING

Likvida medel	11
Villkorad köpeskillning	—
	11

### VERKLIGT VÄRDE FÖR TILLGÅNGAR OCH SKULDER I FÖRVÄRVADE VERKSAMHETER GENOMFÖRDA UNDER 2014

Värdet på förvärvade tillgångar och övertagna skulder har fastställts slutgiltigt vad avser förvärvet av Varel International Energy Services Inc. som genomfördes 2014. Ingen förändring har skett av förvärvade värden.

	VERKLIGT VÄRDE REDOVISAT I KONCERNEN
Immateriella anläggningstillgångar	1 929
Materiella anläggningstillgångar	291
Finansiella anläggningstillgångar	242
Varulager	725
Kortfristiga fordringar	568
Likvida medel	118
Räntebärande skulder	-2 279
Icke räntebärande skulder	-1 081
Identifierbara nettotillgångar	513
Goodwill	2 439
Köpeskillning	2 952
Likvida medel i förvärvade verksamheter	-118
Netto erlagd likvid	2 834

### BIDRAG FRÅN FÖRETAG FÖRVÄRVADE UNDER 2015 PER AFFÄRSOMRÅDE

	SANDVIK MACHINING SOLUTIONS	SANDVIK MINING	SANDVIK MATERIALS TECHNOLOGY	SANDVIK CONSTRUCTION	SANDVIK VENTURE	TOTALT
<b>BIDRAG FRÅN TIDPUNKTEN DÅ BESTÄMMANDE INFLYTANDE FÖRELÅG</b>						
Intäkter	—	—	—	—	25	25
Årets resultat	—	—	—	—	1	1
<b>BIDRAG OM FÖRVÄRVET HADE GJORTS 1 JANUARI 2015</b>						
Intäkter	—	—	—	—	67	67
Årets resultat	—	—	—	—	3	3

## NOTER

forts. NOT 30

### BIDRAG FRÅN FÖRETAG FÖRVÄRVADE UNDER 2014 PER AFFÄRSOMRÅDE

	SANDVIK MACHINING SOLUTIONS	SANDVIK MINING	SANDVIK MATERIALS TECHNOLOGY	SANDVIK CONSTRUCTION	SANDVIK VENTURE	TOTALT
<b>BIDRAG FRÅN TIDPUNKTEN DÅ BESTÄMMANDE INFLYTANDE FÖRELÅG</b>						
Intäkter	—	—	—	—	1 547	1 547
Årets resultat	—	—	—	—	100	100
<b>BIDRAG OM FÖRVÄRVET HADE GJORTS 1 JANUARI 2014</b>						
Intäkter	—	—	—	—	2 457	2 457
Årets resultat	—	—	—	—	145	145

### AVVECKLAD VERKSAMHET

Den 1 oktober 2015 meddelade Sandvik avsikten att avyttra projektaffären Mining Systems, vilket är ett separat produktområde inom Sandvik Mining som konstruerar, levererar och installerar materialhanteringssystem till gruvindustrin. Avyttringen av Mining Systems kommer att ge Sandvik Mining möjlighet att fokusera mer på sin kärnverksamhet. I samband med den pågående avyttringen gjordes en nedskrivning av tillgångar till ett värde som motsvarar det uppskattade försäljningspriset med avdrag för försäljningskostnader. Nedskrivningen, som är hänförlig till projekt, uppgår tillsammans med avsättningen för uppskattade försäljningskostnader till 998 MSEK. Sedan det tredje kvartalet 2015 och fram till dess att avyttringen är genomförd kommer Mining Systems att rapporteras som avyttringsgrupp i Sandviks finansiella rapportering. Avyttringen förväntas genomföras under 2016.

Av nedanstående sammanställningar framgår resultaträkningen för Mining Systems, balansräkningen i sammandrag per 31 december 2015 samt kassaflödesanalys i sammandrag.

### RESULTATRÄKNING FÖR AVVECKLAD VERKSAMHET

	2014	2015
Intäkter	6 288	4 977
Kostnad för sålda varor	-5 889	-5 512
<b>Bruttoresultat</b>	<b>399</b>	<b>-535</b>
Försäljningskostnader	-228	-201
Administrationskostnader	-260	-404
Forsknings- och utvecklingskostnader	-20	-13
Övriga rörelseintäkter	31	1
Övriga rörelsekostnader	-7	-57
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-85</b>	<b>-1 209</b>
Finansiella intäkter	—	—
Finansiella kostnader	-20	-40
<b>Finansnetto</b>	<b>-20</b>	<b>-40</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-105</b>	<b>-1 249</b>
Skatt	—	—
<b>Årets resultat</b>	<b>-105</b>	<b>-1 249</b>

### TILLGÅNGAR OCH SKULDER SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING

	2015
Anläggningstillgångar	558
Omsättningstillgångar	1 561
<b>Totala tillgångar</b>	<b>2 119</b>
Långfristiga skulder	26
Kortfristiga skulder	1 863
<b>Totala skulder</b>	<b>1 889</b>

### KASSAFLÖDESANALYS FÖR AVVECKLAD VERKSAMHET

	2014	2015
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-383	-841
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-58	-45
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	2	0
<b>Årets kassaflöde från avvecklad verksamhet</b>	<b>-440</b>	<b>-886</b>

### NOT 31 UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

Sandvik Aktiebolag, organisationsnummer 556000-3468, är ett svenskt aktiebolag, vars styrelse har sitt säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Box 510, 101 30 Stockholm. Besöksadressen är World Trade Center, Kungsbron 1, sektion G, våning 6.

Moderbolagets aktier är noterade på Nasdaq Stockholm. Aktier kan även handlas i USA i form av ADR (American Depositary Receipts).

Koncernredovisningen för år 2015 omfattar moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnda koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehaven i intresseföretag.

### NOT 32 UPPLYSNINGAR OM AKTIER, ÄGARFÖRHÅLLANDEN OCH RÄTTIGHETER

Följande noteras utifrån kraven i 6 kap 2 a § Årsredovisningslagen:

Moderbolagets aktiekapital utges i en serie där en aktie berättigar till en röst. Det totala antalet aktier ska lägst vara 1 000 000 000 och högst 4 000 000 000.

Antalet aktier vid utgången av 2015 uppgick till 1 254 385 923 (1 254 385 923) med ett kvotvärde om 1,20 SEK per aktie. Vid kontant- eller kvittningsemissioner äger aktieägare företrädesrätt till teckning av nya aktier. Några begränsningar avseende aktiers överlåtbarhet föreligger inte.

Aktieinnehav som direkt och indirekt representerar minst 10 % av röstetalet avser AB Industrivärden med 11,7 %.

Bolagsordningen i Sandvik AB föreskriver bland annat verksamhetens inriktning, säte och aktiekapital (minimi- och maxikapital). Bolagsordningen anger inte att någon av styrelsens ledamöter ska utses på annat sätt än av bolagsstämman. Arbetstagarrepresentanter utses dock av de fackliga organisationerna med stöd av lag om styrelserepresentation för de privatanställda.

Bolag i koncernen har låneavtal med villkor som kan få verkan om kontrollen över bolaget förändras till följd av ett offentligt uppköpserbudande.

Det finns inga avtal mellan bolag i koncernen och moderbolagets styrelseledamöter eller anställda som föreskriver ersättningar om dessa säger upp sig, sägs upp utan skäl原因 eller om deras anställning upphör som följd av ett offentligt uppköpserbudande.

# MOTIVERING TILL UTDELNINGSFÖRSLAG

Styrelsens yttrande enligt 18 kap. 4§ aktiebolagslagen.

Verksamhetens art och omfattning framgår av bolagsordningen och avgivna årsredovisningar.

Den verksamhet som bedrivs i bolaget medför inte risker utöver vad som förekommer eller kan antas förekomma i branschen eller de risker som i övrigt är förenade med bedrivande av näringsverksamhet. Beträffande väsentliga händelser hänvisas till vad som framgår av förvaltningsberättelsen.

Bolagets ekonomiska situation per den 31 december 2015 framgår av denna årsredovisning. Den föreslagna utdelningen utesluter inte investeringar som bedöms erforderliga. Företaget har vidare en likviditetsreserv i form av två ej utnyttjade kreditfaciliteter som uppgår till

650 miljoner euro respektive 5 000 miljoner kronor, vilket medför att bolaget bör klara oväntade händelser och tillfälliga variationer i betalningsströmmarna i rimlig omfattning. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till någon annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget kan förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt.

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är det styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är försvarbar med beaktande av de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Stockholm den 19 februari 2016

Sandvik Aktiebolag (publ)

STYRELSEN

# FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till årsstämman förfogande stående vinstmedel:

balanserade vinstmedel	20 758 977 502
samt årets resultat	8 121 615 476
Kronor	28 880 592 978

disponeras på följande sätt:

till aktieägarna utdelas 2,50 kronor per aktie	3 135 964 808
i ny räkning överförs	25 744 628 170
Kronor	28 880 592 978

Som avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås måndagen den 2 maj 2016.

Koncernens och moderbolagets resultat- och balans räkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 28 april 2016.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets respektive koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 19 februari 2016

Johan Molin  
Ordförande

Jennifer Allerton  
Styrelseledamot

Claes Boustedt  
Styrelseledamot

Jürgen M Geissinger  
Styrelseledamot

Johan Karlström  
Styrelseledamot

Jan Kjellgren  
Styrelseledamot

Tomas Kärnström  
Styrelseledamot

Hanne de Mora  
Styrelseledamot

Lars Westerberg  
Styrelseledamot

Björn Rosengren  
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 1 mars 2016

KPMG AB

George Pettersson  
Auktoriserad revisor

# REVISIONSBERÄTTELSE

TILL ÅRSSTÄMMAN I SANDVIK AB (PUBL),  
ORG. NR 556000-3468

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sandvik AB (publ) för år 2015. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 41–122.

## STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR FÖR ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

## REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## UTTALANDEN

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2015

och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sandvik AB (publ) för år 2015.

## STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

## REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## UTTALANDEN

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 1 mars 2016

KPMG AB

George Pettersson  
Auktoriserad revisor

# STYRELSE



JOHAN MOLIN



JENNIFER ALLERTON



CLAES BOUSTEDT



JÜRGEN M GEISSINGER



JOHAN KARLSTRÖM



HANNE DE MORA



LARS WESTERBERG



JAN KJELLGREN



TOMAS KÄRNSTRÖM

## SUPPLEANTER



THOMAS ANDERSSON



MATS W LUNDBERG

## ORDINARIE LEDAMÖTER

### JOHAN MOLIN, f 1959.

Styrelseordförande sedan 2015. Ordförande i ersättningsutskottet och medlem i revisionsutskottet.  
*Utbildning och arbetslivserfarenhet:* Examen från Handelshögskolan. Verkställande direktör och koncernchef i ASSA ABLOY sedan 2005. Verkställande direktör och koncernchef i Nilfisk-Advance 2001–2005. Ett flertal befattningar inom Atlas Copco-koncernen 1983–2001.  
*Nuvarande styrelseuppdrag:* Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB.  
*Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):* 260 000 (genom kapitalförsäkring), 1 000 000 köpoptioner.

### JENNIFER ALLERTON, f 1951.

Styrelseledamot sedan 2015.  
*Utbildning och arbetslivserfarenhet:* Magisterexamen i fysik och kandidatexamen i matematik, fysik och geovetenskap. Chief Information Officer vid F. Hoffmann-La Roche Ltd 2002–2012, Technology Director vid Barclaycard 1999–2002. Olika befattningar vid ServiceNet, USA, BOC (numera Linde), Cable & Wireless Business Networks och Unilever plc.  
*Nuvarande styrelseuppdrag:* Styrelseledamot i Iron Mountain Inc., AVEVA Group plc och Oxford Instruments plc.  
*Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):* 10 000.

### CLAES BOUSTEDT, f 1962.

Styrelseledamot sedan 2015. Medlem i revisionsutskottet.  
*Utbildning och arbetslivserfarenhet:* Civilekonom. Vice verkställande direktör i L E Lundbergföretagen AB sedan 1997 och verkställande direktör i L E Lundberg Kapitalförvaltning AB sedan 1995.  
*Nuvarande styrelseuppdrag:* Styrelseledamot i Hufvudstaden AB.  
*Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):* 10 000.

### JÜRGEN M GEISSINGER, f 1959.

Styrelseledamot sedan 2012.  
*Utbildning och arbetslivserfarenhet:* Teknologie doktor. Koncernchef i Servion Holding GmbH sedan 2015. Verkställande direktör och koncernchef i Schaeffler AG 1998–2013, olika ledande befattningar inom ITT Automotive 1992–1998.  
*Nuvarande styrelseuppdrag:* Styrelseledamot i Supervisory Board för MTU Aero Engines AG.  
*Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):* 0.

### JOHAN KARLSTRÖM, f 1957.

Styrelseledamot sedan 2011. Medlem i ersättningsutskottet.  
*Utbildning och arbetslivserfarenhet:* Civilingenjör. Verkställande direktör i Skanska AB sedan 2008 samt olika chefsposter inom BPA (nuvarande Bravida) 1995–2000.  
*Nuvarande styrelseuppdrag:* Styrelseledamot i Skanska AB.  
*Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):* 5 000.

### HANNE DE MORA, f 1960.

Styrelseledamot sedan 2006. Ordförande i revisionsutskottet.  
*Utbildning och arbetslivserfarenhet:* Civilekonom, magistergrad i Business Administration från IESE, Barcelona. En av grundarna och ägarna, tillika styrelseordförande i managementbolaget a-connect (group) ag sedan 2002, partner i McKinsey & Company Inc., 1989–2002, olika befattningar inom brand management och controlling inom Procter & Gamble 1986–1989.  
*Nuvarande styrelseuppdrag:* Styrelseledamot i AB Volvo och IMD Foundation Board.  
*Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):* 16 000.

### LARS WESTERBERG, f 1948.

Styrelseledamot sedan 2010. Medlem i ersättningsutskottet.  
*Utbildning och arbetslivserfarenhet:* Civilingenjör och civilekonom. Verkställande direktör och koncernchef i Autoliv Inc. 1999–2007, Gränges AB 1994–1999 och i ESAB 1991–1994. Olika positioner inom ESAB och ASEA från 1972.  
*Nuvarande styrelseuppdrag:* Styrelseordförande i Husqvarna AB, styrelseledamot i SSAB, AB Volvo, Stena AB samt Meda AB  
*Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):* 12 000.

### JAN KJELLGREN, f 1952.

Styrelseledamot sedan 2008 (Arbetsstagarrepresentant).  
*Utbildning och arbetslivserfarenhet:* Utvecklingsingenjör FoU, AB Sandvik Coromant. Olika befattningar inom Sandvik sedan 1981.  
*Nuvarande styrelseuppdrag:* —  
*Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):* 570.

### TOMAS KÄRNSTRÖM, f 1966.

Styrelseledamot sedan 2006 (Arbetsstagarrepresentant).  
*Utbildning och arbetslivserfarenhet:* Huvudskyddsombud Sandvik Materials Technology. Olika befattningar inom Sandvik sedan 1986.  
*Nuvarande styrelseuppdrag:* —  
*Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):* 2 889.

## SUPPLEANTER

### THOMAS ANDERSSON, f 1962.

Styrelsesuppleant sedan 2012 (Arbetsstagarrepresentant).  
*Utbildning och arbetslivserfarenhet:* Ordförande i Metallklubben Sandvik Coromant Gimoverken. Olika operatörsbefattningar inom Gimoverken sedan 1984. Byggnadsfirma Anders Diös 1980–1984.  
*Nuvarande styrelseuppdrag:* —  
*Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):* 612.

### MATS W LUNDBERG, f 1974.

Styrelsesuppleant sedan 2015 (Arbetsstagarrepresentant).  
*Utbildning och arbetslivserfarenhet:* Civilingenjör och teknologie doktor kemiteknik. Specialist FoU, AB Sandvik Materials Technology sedan 2010. Forskare och postdoc på Risø DTU, Danmark 2007–2010. Teknisk specialist Spectral Solutions AB 2005–2007.  
*Nuvarande styrelseuppdrag:* —  
*Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):* 0.

## HEDERSORDFÖRANDE

### PERCY BARNEVIK, f 1941.

Styrelseordförande i Sandvik AB 1983–2002.

## STYRELSENS SEKRETERARE

### ÅSA THUNMAN, f 1969.

Sekreterare i Sandvik ABs styrelse sedan 2014.  
*Utbildning och arbetslivserfarenhet:* Jur.kand. Securitas-koncernen 2009–2014, chefsjurist sedan 2011, Elekta AB 1999–2009, flera ledande befattningar, inklusive chefsjurist. Advokatbyrå Lagerlöf & Leman 1996–1999.  
*Nuvarande styrelseuppdrag:* —  
*Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):* 3 034.

## REVISOR

### KPMG AB

Huvudansvarig revisor:  
George Pettersson, f 1964.  
Auktoriserad revisor.  
*Andra revisionsuppdrag:* Huvudansvarig revisor för bland andra Skanska AB, Nobia AB, Lagercrantz Group AB och Addtech AB.  
*Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):* 0.

Uppgifterna avseende styrelseuppdrag och innehav av aktier avser 31 december 2015. Nuvarande styrelseuppdrag avser uppdrag i bolag utanför Sandvik-koncernen.

# KONCERNLEDNING



BJÖRN ROSENGREN



JESSICA ALM



MATS BACKMAN



PETRA EINARSSON



LARS ENGSTRÖM



DINGGUI GAO



JONAS GUSTAVSSON



JIM NIXON



ÅSA THUNMAN



ANNA VIKSTRÖM PERSSON



ZHIQIANG (ZZ) ZHANG



### **BJÖRN ROSENGREN**, f 1959.

Verkställande direktör och koncernchef, Sandvik AB, sedan november 2015.  
*Utbildning och arbetslivserfarenhet:* Civilingenjör. Verkställande direktör och koncernchef i Wärtsilä Corporation 2011–2015. Senior Executive Vice President Atlas Copco AB och chef för affärsområde Construction and Mining Technique 2002–2011. Chef för Atlas Copco Rock Drilling Equipment Division 2001–2002. Chef för Atlas Copco Craelius Division 1998–2001. Chef för Nordhydraulic, Nordwin AB, Sverige 1995–1998. Olika befattningar inom ESAB-koncernen 1985–1995.  
*Nuvarande styrelseuppdrag:* Styrelseledamot i Danfoss A/S.  
*Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):* 65 000.

### **JESSICA ALM**, f 1977.

Kommunikationsdirektör, Sandvik AB, sedan 2013.  
*Utbildning och arbetslivserfarenhet:* Magisterexamen i geologi och journalistik. Anställd på Sandvik sedan 2006. Olika ledande befattningar, bland annat som chef för kommunikation och marknadsföring på Sandvik Coromant 2012–2013 och internkommunikationschef på Sandvik Coromant 2010–2012.  
*Nuvarande styrelseuppdrag:* —  
*Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):* 3 851.

### **MATS BACKMAN**, f 1968.

Ekonomi- och finansdirektör, Sandvik AB, sedan 2013.  
*Utbildning och arbetslivserfarenhet:* Civilekonom. Anställd på Sandvik sedan 1990. Olika ledande befattningar inom Sandvik sedan 2007. Outokumpu Oy 2001–2007, Nordea 1999–2001, Boliden 1996–1999.  
*Nuvarande styrelseuppdrag:* —  
*Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):* 24 030.

### **PETRA EINARSSON**, f 1967.

Chef för affärsområde Sandvik Materials Technology sedan 2013.  
*Utbildning och arbetslivserfarenhet:* Civilekonom. Anställd på Sandvik sedan 1990. Olika ledande befattningar, bland annat som ekonomidirektör på Sandvik Materials Technology 2004–2007, chef för produktområde Strip 2007–2011 samt chef för produktområde Tube 2011–2013.  
*Nuvarande styrelseuppdrag:* Styrelseledamot i SSAB, Industriarbetsgivarna och ledamot i Jernkontorets fullmäktige.  
*Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):* 16 443.

### **LARS ENGSTRÖM**, f 1963.

Chef för affärsområde Sandvik Mining sedan december 2015.  
*Utbildning och arbetslivserfarenhet:* Civilingenjör. Tillförordnad VD och koncernchef för BE Group 2014–2015. VD och koncernchef för Munters AB 2006–2014. Olika ledande befattningar inom Atlas Copco 1994–2006, såsom chef för Atlas Copco Rock Drilling Equipment/Underground Rock Excavation Division 2002–2006 och chef för Atlas Copco CMT Australia and New Zealand 2000–2002. Olika befattningar inom Seco Tools 1988–1994.  
*Nuvarande styrelseuppdrag:* Styrelseledamot i Studsvik AB.  
*Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):* 0.

### **DINGGUI GAO**, f 1964.

Chef för affärsområde Sandvik Construction sedan 2013.  
*Utbildning och arbetslivserfarenhet:* MBA och civilingenjör. Olika ledande befattningar inom Bosch, Eagle Ottawa China, Honeywell Automotive Parts och Sinotruk Hong Kong 1991–2013.  
*Nuvarande styrelseuppdrag:* —  
*Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):* 9 034.

### **JONAS GUSTAVSSON**, f 1967.

Chef för affärsområde Sandvik Machining Solutions sedan 2013.  
*Utbildning och arbetslivserfarenhet:* Civilingenjör. Olika ledande befattningar inom Sandvik sedan 2008, inklusive affärsområdeschef, Sandvik Materials Technology 2011–2013, Vice President Operations i Rotax 2002–2007, olika ledande positioner inom Bombardier 1997–2002 och ABB 1995–1997.  
*Nuvarande styrelseuppdrag:* Styrelseledamot i Stål och Metall Arbetsgivareförbundet.  
*Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):* 29 674.

### **JIM NIXON**, f 1956.

Chef för affärsområde Sandvik Venture sedan januari 2015.  
*Utbildning och arbetslivserfarenhet:* ONC i maskinteknik samt City and Guilds of London Institute fullständiga tekniska certifikat inom tillverknings-teknik. Verkställande direktör och koncernchef i Varel International Energy Services, Inc. 1998–2014. Olika positioner inom Dresser Industries Group 1990–1998.  
*Nuvarande styrelseuppdrag:* Ledamot av Advisory Board i Ecoserv, LLC.  
*Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):* 7 006.

### **ÅSA THUNMAN**, f 1969.

Chefsjurist, Sandvik AB, sedan 2014.  
*Utbildning och arbetslivserfarenhet:* Jur.kand. Securitas-koncernen 2009–2014, chefsjurist från 2011, Elekta AB 1999–2009, flera ledande befattningar, inklusive chefsjurist. Advokatbyrå Lagerlöf & Leman, 1996–1999.  
*Nuvarande styrelseuppdrag:* —  
*Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):* 3 034.

### **ANNA VIKSTRÖM PERSSON**, f 1970.

Personaldirektör, Sandvik AB, sedan 2011.  
*Utbildning och arbetslivserfarenhet:* Jur.kand. Personaldirektör, SSAB 2006–2011. Personalchef för den svenska delen av Ericsson 2004–2006. Olika ledande befattningar inom HR och organisationsutveckling för Ericsson-koncernen 1998–2006.  
*Nuvarande styrelseuppdrag:* —  
*Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):* 18 426.

### **ZHIQIANG (ZZ) ZHANG**, f 1961.

Direktör tillväxtmarknader, Sandvik AB. Landschef Kina och verkställande direktör Sandvik China Holding Co. Ltd. Ingår i koncernledningen sedan 2014.  
*Utbildning och arbetslivserfarenhet:* MBA och kandidatexamen i elektroteknik och elektronik. Anställd på Sandvik sedan 2012. Olika ledande befattningar inom Siemens-koncernen 1987–2012 inklusive chef för Siemens VDO i Kina 1998–2005 och chef för Nokia Siemens Networks i Kina 2007–2012.  
*Nuvarande styrelseuppdrag:* Styrelseledamot i Georg Fischer AG.  
*Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):* 21 803.

### **MEDLEMMAR SOM FRÅNTRÄTT KONCERNLEDNINGEN UNDER 2015:**

#### **OLOF FAXANDER**, f 1970.

Verkställande direktör och koncernchef samt styrelseledamot.

#### **SCOT SMITH**, f 1962.

Chef för affärsområde Sandvik Mining.

#### **OLLE WIJK**, f 1951.

Direktör forskning och utveckling, Sandvik AB.

Uppgifterna avseende styrelseuppdrag och innehav av aktier avser 31 december 2015. Nuvarande styrelseuppdrag avser uppdrag i bolag utanför Sandvik-koncernen.

# ÅRSSTÄMMA

## ÅRSSTÄMMA

Årsstämma hålls torsdagen den 28 april 2016 klockan 17:00 på Göransson Arena, Sättagatan 21, Sandviken.

Aktieägare som vill delta i stämman ska anmäla detta till bolaget genom brev till adress Computershare AB, "Sandviks årsstämma", Box 610, 182 16 Danderyd, per telefon 026-26 09 40 vardagar kl. 09:00–16:00 eller på sandvik.com. Anmälan ska vara Sandvik AB tillhanda senast fredagen den 22 april 2016. För att få rätt att delta i årsstämman måste aktieägare även fredagen den 22 april 2016 vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste fredagen den 22 april 2016 hos Euroclear Sweden AB tillfälligt ha inregistrerat aktierna i eget namn för att ha rätt att delta i stämman. Observera att förfarandet också gäller beträffande aktier som ligger på banks aktieägardepå och vissa investeringsparkonton (ISK).

Vid anmälan ska namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer samt eventuella biträden uppges. Sker deltagande med stöd av fullmakt, bör denna skickas till Sandvik AB före årsstämman.

## UTDELNING

Styrelsen föreslår att årsstämman 2016 ska besluta om utdelning med 2,50 kronor per aktie.

Som avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås måndagen den 2 maj 2016. Om förslaget antas av årsstämman beräknas utdelningen betalas ut torsdagen den 5 maj 2016. Utdelningen skickas till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken eller i särskild förteckning över panthavare med flera. För att underlätta utdelningsredovisningen bör aktieägare som ändrat adress meddela detta till sin bank i god tid före avstämningsdagen.

## ÅRSREDOVISNING

Årsredovisningen är tillgänglig på sandvik.com/se (svensk version) och sandvik.com/en (engelsk version), där den även kan beställas i tryckt form.

# DEFINITIONER

## RESULTAT PER AKTIE

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under året.

## SOLIDITET

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i relation till totalt kapital.

## NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD

Räntebärande kort- och långfristiga skulder (exklusive nettoavsättningar för pensioner) med avdrag för likvida medel, dividerat med eget kapital exklusive ackumulerade aktuariella vinster/förluster hänförliga till för-månsbaserade pensionsplaner efter skatt inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

## KAPITALOMSÄTTNINGSHASTIGHET

Fakturering dividerad med genomsnittligt totalt kapital.

## RELATIVT RÖRELSEKAPITAL

Genomsnittligt rörelsekapital dividerat med faktureringen i det senaste kvartalet uppräknat till årstakt.

## AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader med tillägg för räntekostnader i procent av genomsnittligt totalt kapital med avdrag för icke räntebärande skulder.

## AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Årets koncernresultat i procent av genomsnittligt eget kapital under året.

## AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader med tillägg för räntekostnader i procent av genomsnittligt totalt kapital.

## RÖRELSEKAPITAL

Summan av lager, kundfordringar och leverantörskrediter samt övriga icke räntebärande fordringar och skulder exklusive skattefordringar och skatteskulder.

Har du synpunkter på vår årsredovisning, är du välkommen att höra av dig till oss på Group Communications, 08 456 11 00 eller [info@sandvik.com](mailto:info@sandvik.com).

## FINANSIELLA NYCKELTAL

## NYCKELTAL, KONCERNEN TOTALT

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Fakturerad försäljning, MSEK	72 289	86 338	92 654	71 937	82 654	94 084	98 529	87 328	88 821	90 822
Förändring, %	+14	+19	+7	-22	+15	+14	+5	-11	+2	+2
varav organisk, %	+14	+18	+5	-30	+17	+20	+5	-7	-2	-6
varav struktur, %	+1	+3	+2	0	+1	0	0	0	+2	0
varav valuta, %	-1	-2	0	+10	-2	-5	0	-5	+2	+8
Rörelseresultat, MSEK	12 068	14 394	12 794	-1 412	11 029	10 148	13 490	8 638	10 120	6 062
% av fakturering	17	17	14	-2	13	11	14	10	11	7
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, MSEK	11 113	12 997	10 577	-3 472	9 412	8 179	11 516	6 753	8 264	4 059
% av fakturering	15	15	11	-5	11	9	12	8	9	4
Årets koncernresultat, MSEK	8 107	9 594	7 836	-2 596	6 943	5 861	8 107	5 008	5 992	2 194
Eget kapital <sup>1)</sup> , MSEK	27 198	29 823	36 725	29 957	33 813	31 264	32 536	33 610	36 672	34 060
Soliditet <sup>1)</sup> , %	41	35	36	33	38	32	31	36	34	34
Nettoskultsättningsgrad <sup>3)</sup> , ggr	0,6	1,0	0,9	1,0	0,7	0,7	0,6	0,7	0,7	0,7
Kapitalomsättningshastighet <sup>1)</sup> , %	115	112	101	73	92	100	97	89	89	86
Likvida medel, MSEK	1 745	2 006	4 998	7 506	4 783	5 592	13 829	5 076	6 327	6 376
Avkastning på eget kapital <sup>1)</sup> , %	31,8	34,4	24,8	-7,9	22,1	18,5	25,3	15,3	17,4	6,2
Avkastning på sysselsatt kapital <sup>1)</sup> , %	27,6	27,0	19,9	-1,3	17,4	16,0	19,8	12,6	13,4	7,9
Investeringar i anläggningar, MSEK	4 175	4 811	6 634	4 006	3 378	4 994	4 820	4 185	4 703	4 161
Investeringar totalt, MSEK	5 455	9 480	7 766	6 161	4 493	5 332	4 859	4 674	7 537	4 168
Kassaflöde från den löpande verksamheten MSEK	7 741	5 076	9 335	11 792	12 149	7 764	11 892	5 133	9 515	11 952
Kassaflöde, MSEK	357	179	2 764	2 471	-2 642	907	8 450	-8 656	1 039	79
Antal medarbetare 31/12	41 743	47 123	50 028	44 355	47 064	50 030	48 742	47 338	47 318	45 808

<sup>1)</sup> Jämförelsetalen från och med 2011 justerade på grund av förändrade redovisningsprinciper.

<sup>2)</sup> Totalt eget kapital inklusive minoritetens andel.

<sup>3)</sup> Jämförelsetalen från och med 2011 justerade på grund av förändrad definition. För definitioner, se sid 128.

## DATA PER AKTIE

(Alla historiska belopp är omräknade med hänsyn till split 5:1.)

SEK	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Resultat <sup>1)</sup>	6,45	7,65	6,30	-2,24	5,59	4,63	6,51	4,00	4,79	1,79
Resultat efter utspädning <sup>2)</sup>	6,45	7,65	6,29	-2,24	5,59	4,63	6,51	4,00	4,79	1,79
Eget kapital <sup>3)</sup>	22,00	24,10	30,00	24,4	27,5	25,2	25,9	26,7	29,1	27,1
Utdelning (2015 enligt förslag)	3,25	4,00	3,15	1,00	3,00	3,25	3,50	3,50	3,50	2,50
Direktavkastning <sup>4)</sup> , %	3,3	3,6	6,4	1,2	2,3	3,8	3,4	3,9	4,6	3,4
Utdelningsandel <sup>5)</sup> , %	50	52	50	—	54	70	54	88	73	140
Börskurser Sandvik-aktien, årshögsta	106	151	108	90	133	135	107	108	97	107
årslägsta	71	96	42	41	76	73	82	79	74	68
vid årets slut	100	111	49	86	131	84	103,50	90,70	76,40	74,05
Antal aktier vid årets slut (miljoner)	1 186,3	1 186,3	1 186,3	1 186,3	1 186,3	1 186,3	1 254,4	1 254,4	1 254,4	1 254,4
Genomsnitt antal aktier (miljoner)	1 186,3	1 186,3	1 186,3	1 186,3	1 186,3	1 186,3	1 245,9	1 254,4	1 254,4	1 254,4
P/E-tal <sup>6)</sup>	15,4	14,5	7,8	—	23,5	18,2	15,9	22,7	15,9	41,4
Börskurs i % av eget kapital <sup>2)</sup>	452	462	163	352	476	333	400	340	261	273

<sup>1)</sup> Årets resultat per aktie.

<sup>2)</sup> Årets resultat per aktie efter utspädning av utestående konvertibelprogram.

<sup>3)</sup> Jämförelsetalen från och med 2011 justerade på grund av förändrade redovisningsprinciper.

<sup>4)</sup> Utdelning dividerad med börskursen vid årets slut.

<sup>5)</sup> Utdelning dividerad med resultat per aktie.

<sup>6)</sup> Börskursen vid årets slut i relation till resultat per aktie

<sup>7)</sup> Börskursen vid årets slut i procent av eget kapital per aktie. Kompletterande definitioner, se sid 128.

## UTVECKLING PER AFFÄRSOMRÅDE, KONCERNEN TOTALT

	FAKTURERING				RÖRELSERESULTAT OCH RÖRELSEMARGINAL							
	2012 MSEK	2013 MSEK	2014 MSEK	2015 MSEK	MSEK	2012 %	MSEK	2013 %	MSEK	2014 %	MSEK	2015 %
Sandvik Machining Solutions	28 482	28 543	30 856	32 652	6 256	22	5 205	18	6 159	20	5 269	16
Sandvik Mining	37 762	30 744	26 831	27 398	6 004	16	2 743	9	2 398	9	1 375	5
Sandvik Materials Technology	15 366	14 035	14 907	13 909	592	4	1 270	9	1 880	13	8	0
Sandvik Construction	9 683	8 601	8 553	8 551	748	8	110	1	45	1	28	0
Sandvik Venture	7 194	5 394	7 658	8 292	1 238	17	606	11	888	12	529	6

