

Sandvik

Årsredovisning 2010



Innehåll

Året i korthet	1
Detta är Sandvik	2
Koncernchefens kommentar	4
Affärsidé, mål och strategier	6
Förvävsstrategi	8
Sandvik-aktien	10
Förvaltningsberättelse	
Marknadsläge	12
Koncernöversikt	13
Resultat, avkastning och finansiell ställning	14
Utvecklingen inom affärsområdena	16
Forskning och utveckling	20
Medarbetare	22
Hållbar utveckling	24
Integrerad riskhantering	25
Finansiell riskhantering	28
Bolagsstyrningsrapport	34
Intern kontroll avseende finansiell rapportering	40
Redovisning koncernen	
Resultaträkning	43
Balansräkning	44
Förändringar i eget kapital	46
Kassaflödesanalys	47
Redovisning moderbolaget	
Resultaträkning	49
Balansräkning	50
Förändringar i eget kapital	52
Kassaflödesanalys	53
Väsentliga redovisningsprinciper	54
Definitioner	65
Notförteckning	66
Motivering till utdelningsförslag	93
Förslag till vinstdisposition	94
Revisionsberättelse	95
Hållbarhetsredovisning	96
Styrelse och revisorer	108
Koncernledning och koncernfunktioner	110
Årsstämma, utbetalning av utdelning	111
Finansiella nyckeltal	112

Not. Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 12–94.

Kalendarium

Årsredovisning 2010	april 2011
Sandviks Värld 2010/2011	april 2011
Rapport 1:a kvartalet	3 maj 2011
Årsstämma	3 maj 2011
Rapport 2:a kvartalet	19 juli 2011
Rapport 3:e kvartalet	27 oktober 2011
Rapport 4:e kvartalet	1 februari 2012
Årsredovisning 2011	april 2012
Sandviks Värld 2011/2012	april 2012

Finansiell information kan beställas från:
Sandvik AB
Koncernstab Information
811 81 Sandviken
Telefon 026-26 10 47
www.sandvik.com

Den konsolidering som genomförts inom koncernen de senaste åren har inte bara lett till bättre kostnadseffektivitet utan även till en förstärkning av varumärket Sandvik.

Läs mer på sidan **4**

Sandviks fakturering uppgick till 82 654 MSEK (71 937) och resultatet efter finansiella poster blev 9 412 MSEK (–3 472).

Läs mer på sidan **13**

Hållbarhet är en viktig del i företagets affärsverksamhet. I begreppet hållbar utveckling ingår ansvarstagande, riskhantering och förbättringsarbeten inom miljö, hälsa och säkerhet, affäretik och mänskliga rättigheter.

Läs mer på sidan **96**

Förutom informationen i årsredovisningen presenteras Sandvik-koncernen i trycksaken Sandviks Värld 2010/2011 som distribueras till aktieägarna i april 2011. Utöver verksamhetsbeskrivningar, finansiella nyckeltal, mål, affärsidé, strategi med mera ger Sandviks Värld en fördjupning inom några viktiga områden. Mer information finns på www.sandvik.com och www.sandvik.se.

Året i korthet

Finansiellt

- Orderingång +33 %*, **93 285** MSEK.
- Fakturering +17 %*, **82 654** MSEK.
- Resultat efter finansiella poster, **9 412** MSEK.
- Resultat per aktie, **5,59** SEK.
- Förslag till utdelning, **3,00** SEK.

* Fast valuta för jämförbara enheter.

Operativt

- Stabil efterfrågeökning gav stark orderingång.
- Starkt kassaflöde och kraftigt förbättrad kapitaleffektivitet.
- Ökad närvaro på tillväxtmarknader och inom energisektorn.
- Fortsatta strukturförändringar för att effektivisera verksamheten.

Nyckeltal

MSEK	2010	2009	2008	2007	2006	Förändring 2010/2009
Orderingång	93 285	71 285	92 610	92 059	77 708	+33*
Fakturering	82 654	71 937	92 654	86 338	72 289	+17*
Resultat efter finansiella poster	9 412	-3 472	10 577	12 997	11 113	—
Resultat per aktie, SEK	5,59	-2,24	6,30	7,65	6,45	—
Avkastning på sysselsatt kapital, %	17,4	-1,3	19,9	27,0	27,6	—
Avkastning på eget kapital, %	22,1	-7,9	24,8	34,4	31,8	—
Operativt kassaflöde	12 149	11 792	9 335	5 076	7 741	+3
Antal medarbetare, 31/12	47 064	44 355	50 028	47 123	41 743	+6

* Fast valuta för jämförbara enheter.

Detta är Sandvik

Sandvik är en högteknologisk verkstadskoncern med avancerade produkter och en världsledande position inom utvalda områden. Koncernen hade 2010 omkring 47 000 anställda, försäljning i mer än 130 länder och omsättningen uppgick till cirka 83 miljarder kronor.

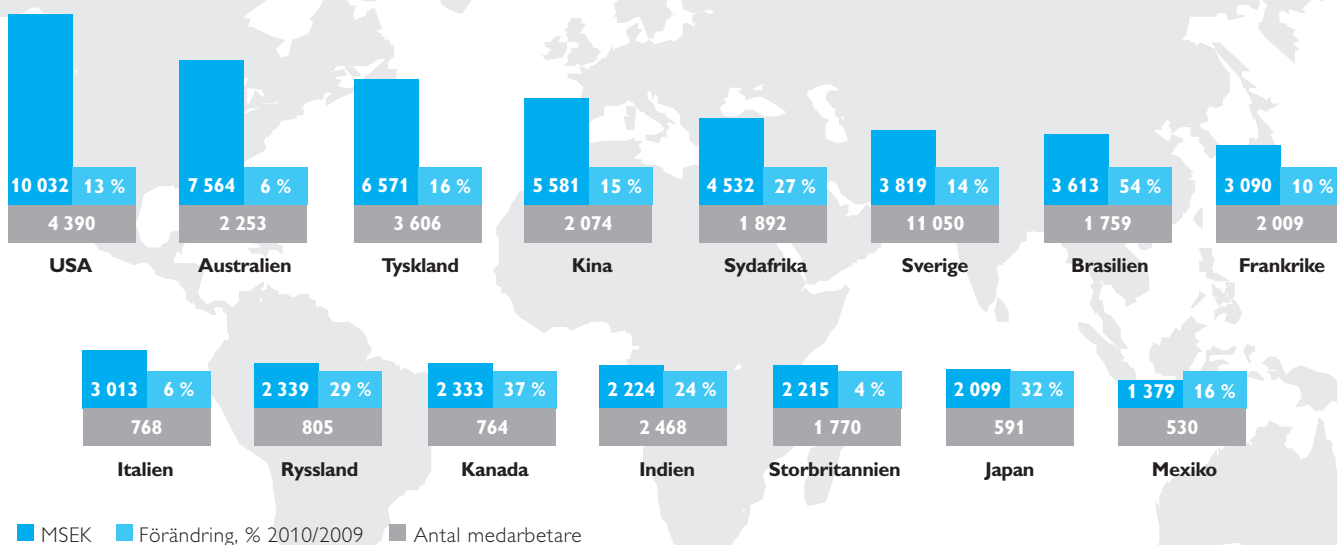
Sandviks verksamhet baseras på unik kompetens inom materialteknik och omfattande kunnande om kundernas processer. Detta har gett en världsledande position inom tre huvudområden:

- Verktyg i hårdmetall och snabbstål för metallbearbetning samt komponenter i hårdmetall och andra hårda material.
- Maskiner och verktyg för gruv- och anläggningsindustrin.
- Högförädlade produkter i avancerade rostfria stål, speciallegeringar, titan, metalliska och keramiska motståndsmaterial samt processanläggningar.

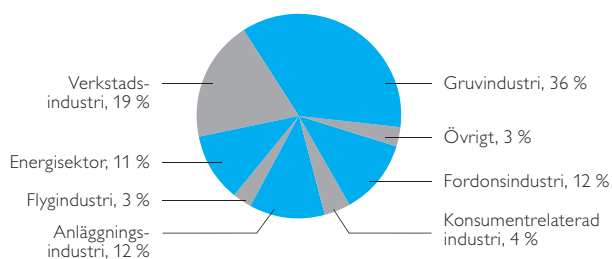
Sandvik är fokuserat på långsiktig tillväxt. För att skapa grogrund för en uthållig utveckling är verksamheten indelad i tre affärsområden med världsledande marknadspositioner. Varje affärsområde ansvarar för forskning och utveckling, produktion, marknadsföring och försäljning av sina respektive produkter.

Världen som hemmamarknad

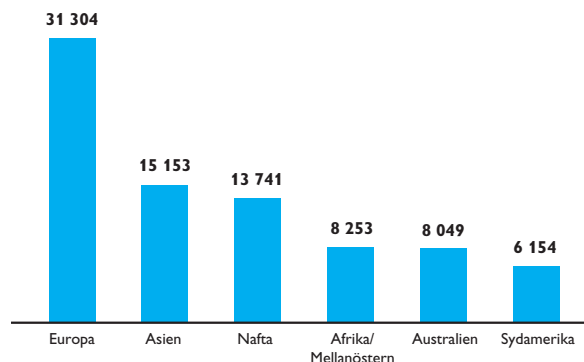
Fakturering och antal medarbetare för de 15 största marknaderna 2010.



Fakturering per kundområde



Fakturering per marknadsområde, MSEK



Sandvik Tooling

Sandvik Tooling är främst inriktat på verktyg och verktygssystem för skärande metallbearbetning.

Produkterna säljs under en rad internationella varumärken som Sandvik, Sandvik Coromant, Walter, Safety, Dormer, Diamond Innovations och Wolfram.

Erbjudande

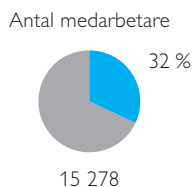
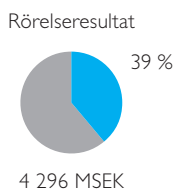
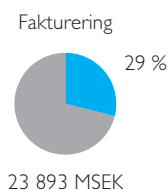
Avancerade produkter tillverkade i hårdmetall och andra hårda material som syntetisk diaman, kubisk bornitrid, keramer samt snabbstål. Fokus är att öka kundens produktivitet genom att tillhandahålla produkter, service och applikationskunskande.

Marknad

Kunderna finns bland annat inom verkstads-, flyg- och fordonsindustri, olje- och gasutvinning samt elektronik- och medicinteknisk industri.

Världsmarknaden för verktyg inom skärande bearbetning samt slitdelar och komponenter i hårdmetall och andra hårda material uppskattades för 2010 till omkring 150 miljarder kronor. Mot bakgrund av osäkerheten på marknaden under 2010 följer en viss ökad osäkerhet i bedömningen av marknadens storlek. Den genomsnittliga årliga marknadstillväxten har långsiktigt varit 4–5 %.

Andel av koncernen



Sandvik Mining and Construction

Sandvik Mining and Construction är specialiserat på maskiner, verktyg och service för gruv- och anläggningsindustrin.

Affärsområdet är verksam inom tre kundsegment: Underground Mining, Surface Mining och Construction.

Erbjudande

Maskiner, verktyg, service och tekniska lösningar för mineralprospektering, brytning och bearbetning av berg och mineraler inom gruv- och anläggningsindustrin.

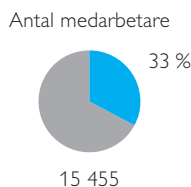
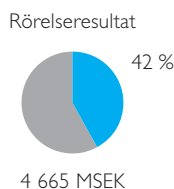
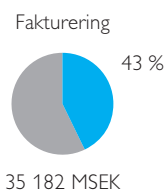
Produktprogrammet för borming, mekanisk brytning, lastning och transport, krossning och sortering samt för demolering, återvinning och hantering av berg och mineraler är omfattande.

Marknad

Produkterna används främst i gruvor och vid anläggningsarbeten över hela världen.

Världsmarknaden uppskattades för 2010 till cirka 265 miljarder kronor. Den genomsnittliga, långsiktiga, årliga tillväxten för maskiner, verktyg och reservdelar är omkring 4–6 %, medan den är högre för service.

Andel av koncernen



Sandvik Materials Technology

Sandvik Materials Technology utvecklar avancerade metalliska och keramiska material, skräddarsydda för de mest krävande industrierna och användningsområdena. Spetskompetensen bygger på en integrerad produktionsplattform samt en världsledande metallurgi och FoU-verksamhet.

Verksamheten är indelad i fem produktområden: Tube, Strip, Wire and Heating Technology, Process Systems och MedTech.

Erbjudande

Högt förädlade produkter och systemlösningar baserade på avancerade rostfria stål, speciallegeringar och titan. Ugnsprodukter, värmesystem och motståndsmaterial.

Tillverkning av ortopediska implantat och kirurgiska instrument.

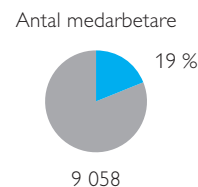
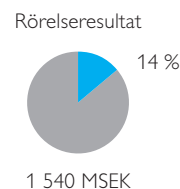
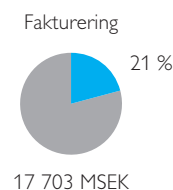
Processutrustning baserad på stålband.

Marknad

Kunderna återfinns inom de flesta industrisegment där höga krav ställs på säkerhet, produktivitet, kostnadseffektivitet och lång livslängd.

Världsmarknaden uppskattades till mer än 150 miljarder kronor för 2010. Den underliggande årliga tillväxten uppgår till i genomsnitt 4–6 %, men tillväxten är normalt sett högre inom energiområdet.

Andel av koncernen



Ökad effektivitet gav resultat och stärkt läge inför framtiden

Omfattande program för kostnadsreduceringar och ökad kapitaleffektivitet tillsammans med nya investeringar i tillverkning och logistik omsattes under 2010 i ökad försäljning, produktivitet och lönsamhet. Under året förbättrades marknadsläget successivt. Vid årets slut var försäljningen cirka 10 % under nivån före nedgången hösten 2008.

Krishanteringen från den tidigare finanskrisen och lågkonjunkturen präglade inledningen av 2010 men i takt med att marknadsläget förbättrades kunde de nya kostnads- och kapitalstrukturer som åtgärdsprogrammen lagt grunden för istället omsättas i ökad försäljning, produktivitet och lönsamhet. Parallellt fortsatte Sandvik att utveckla de framåtsyftande satsningarna som utbyggd tillverkning av kärnkraftsrör, samordnad logistik och nystartade produktionsanläggningar i Kina. Sandviks affärsmodell gav en stark hävstångseffekt vid denna marknadsförändring. Under 2010 uppgick Sandviks fakturering till 82 654 MSEK (71 937) och resultatet efter finansiella poster blev 9 412 MSEK (-3 472).

Utvecklingen inom Sandviks affärsområden

Efterfrågeutvecklingen för Sandvik Tooling förbättrades avsevärt på samtliga marknader och inom samtliga produktområden under 2010. Huvudorsaken var en ökad global aktivitet med ökad industriproduktion och därmed högre efterfrågan på Sandvik Toolings produkter. De starkaste marknaderna var Europa, Nordamerika samt Kina, Indien och Sydkorea i Asien.

Även för Sandvik Mining and Construction var efterfrågeutvecklingen starkt positiv, inte minst från gruvindustrin där utvecklingen drevs av ökad metallförbrukning och höjda priser på metaller och kol. Trots stimulanspaket i många länder hade

anläggningsindustrin en svag utveckling. Året avslutades med den högsta orderingången någonsin under ett kvartal och försäljningen inom eftermarknadssegmentet var särskilt positiv. Efterfrågan var genomgående god på alla geografiska marknader med starkast efterfrågeökning i Nord- och Sydamerika samt i Afrika. I slutet av året annonserades ett strategiskt betydelsefullt förvärv av det kinesiska bolaget Shanghai Jianshe Luqiao Machinery Co., Ltd. Företaget är verksam inom den kinesiska gruv- och anläggningsindustrin med utrustningar för krossning och sortering liksom med förbrukningsvaror och service.

Efterfrågan utvecklades positivt även för Sandvik Materials Technology, främst i Europa och Asien. Orderingången för produkter till energisektorn och gruvindustrin var särskilt stark. Produktionskonsolideringen fortsatte. Ett strategiskt samarbete inleddes med Carpenter Technology Corporation för att ytterligare stärka positionen inom området pulverteknologi och avancerade material, bland annat inom den snabbt växande energisektorn. Samarbetet gör sammantaget Sandvik och Carpenter Technology till en ledande aktör inom området.

Utvecklingsområden

Sandviks kostnadsanpassningar och fokusering på reduktion av rörelsekapitalet säkerställde ett starkt kassaflöde vilket bidrog till att viktiga funktioner för att åstadkomma framtida intäkter kunde

hållas intakta genom krisen. Satsningarna på forskning och utveckling var fortsatt kraftfulla. Ett stort antal nya produkter lanserades enligt plan och bidrog till ökad kostnadseffektivitet för kunderna i enlighet med den grundläggande affärsidén.

Den konsolidering som genomförts inom koncernen de senaste åren har inte bara lett till bättre kostnadseffektivitet utan även till en förstärkning av varumärket Sandvik. Även hållbarhetsfrågorna har getts stort utrymme under perioden. Ett exempel är förvärvet av Wolfram Bergbau som gör att koncernen kraftigt ökade sin förmåga att försörja sig med råmaterial genom återvinning av hårdmetall. Ett annat är att andelen produkter och tjänster med hållbarhetsperspektiv ökar kontinuerligt. Detta sker genom kraftfulla satsningar på utveckling av produkter som erbjuder förbättrad energieffektivitet i kundernas processer och motsvarande mindre miljöpåverkan. Exempel är lösningar för processindustri, gruvindustri samt tillverkning av vindkraftverk.

Slutligen vill jag tacka samtliga medarbetare för de fina insatserna under 2010.



Lars Pettersson
Verkställande direktör och koncernchef till och med januari 2011

” Sandvik fortsatte att utveckla de framåtsyftande satsningarna som utbyggd tillverkning av kärnkraftsrör, samordnad logistik och nystartade produktionsanläggningar i Kina. ”

Sandviks anpassningsförmåga är en viktig tillgång

Jag tillträdde som Sandviks VD och koncernchef den första februari 2011. Det är ett spännande och intressant uppdrag att leda ett globalt kunskapsföretag i en tid fylld med utmaningar och möjligheter.


Sandvik erbjuder unika produkter och lösningar inom områden som har stor potential. Koncernen skapar ökade värden hos kunder över hela världen genom att sänka deras totalkostnader, effektivisera deras processer och möta hållbarhetsbehov kring miljö, hälsa och säkerhet. Jag är övertygad om att Sandviks förmåga att bidra till ökad effektivitet och effektivare resursutnyttjande kommer att vara ett avgörande framgångskoncept även i framtiden.

2010 var ett år när världsekonomin började återhämta sig efter finanskrisens effekter. Även om utsikterna för 2011 överlag ser positiva ut inom Sandviks sektorer så finns det fortfarande en rad orosmoment och frågetecken kring den ekonomiska utvecklingen. Därför är det viktigt att hålla hög beredskap och vara beredd på snabba förändringar. Men det är också viktigt att vara medveten om att ett starkt förändringstryck från omvärlden inte behöver vara negativt. Tvärtom. Jag har en stark uppfattning om att de

företag och organisationer som är mest framgångsrika också är de som är bäst på att anpassa sig efter snabba förändringar och nya trender. Det har Sandvik varit och den förmågan ska vi ta tillvara och bygga vidare på.

Ja, Sandvik är ett framgångsrikt företag med stark ställning och spännande utsikter. Att Sandvik har nått den positionen är ingen tillfällighet utan beror på de anställdas samlade insatser. Jag hoppas på fortsatt goda insatser under 2011 och ett bra samarbete.

Det är med både glädje och tillförsikt som jag ser fram emot det kommande året och Sandviks fortsatta utveckling.



Olof Faxander
Verkställande direktör och koncernchef
från och med februari 2011

” Sandviks förmåga att bidra till ökad effektivitet och effektivare resursutnyttjande kommer att vara ett avgörande framgångskoncept även i framtiden. ”

Affärsidé, mål och strategier

Sandvik är en global industrikoncern som erbjuder produkter, tjänster och service som förbättrar kundernas produktivitet och lönsamhet. För att nå långsiktig framgång har Sandvik en utvecklad helhetssyn som omfattar ekonomi, miljö och socialt ansvar. Ett aktivt arbete med hållbarhetsfrågor präglar också samarbetet med såväl kunder som leverantörer.

Sandvik är ett världsledande verkstads-industriföretag som har funnits sedan 1862. Företaget har sedan starten präglats av högteknologisk utveckling med fokus på metallurgi och materialteknik. Genom åren har inriktningen varierat beroende på historiska teknikskiften och vilka behov industrin och samhället har haft vid olika tillfällen.

Sandvik tillverkar avancerade industri-verktyg, gruvmaskiner och produkter i höglegerade material. Inom de marknadssegment där Sandvik verkar ska koncernen ha, eller kunna etablera, en världsledande position.

Affärsidén är att stärka kundernas konkurrenskraft

Sandviks affärsidé är att utveckla, tillverka och marknadsföra högteknologiska produkter och tjänster som bidrar till att förbättra produktiviteten och lönsamheten för kunderna.

Den långsiktiga strategin bygger på att skapa samverkan mellan koncernens styrkefaktorer, till exempel en avancerad och bred FoU-verksamhet, högt förädlade produkter, egen tillverkning, effektiva logistiksystem, finansiell styrka, en utvecklad hållbarhetssyn och en stark företagskultur.

Mål och målstyrning

Sandvik har kundfokuserade, finansiella, sociala och miljömässiga mål.

Målstyrningen är decentraliserad och innefattar både kort- och långsiktiga mål. De övergripande målen bryts ner till ett antal delmål som anpassas till de olika nivåerna i organisationen. Läs mer om målen för hållbarhetsarbetet i den här publikationen på sidorna 96–107 eller på www.sandvik.se.

Övergripande ekonomiska mål

Det övergripande finansiella målet baseras på koncernens världsledande position inom de olika verksamhetsområdena.

Det långsiktiga målet för Sandviks organiska tillväxt är 8 % över en längre tid jämfört med den underliggande genomsnittliga marknadstillväxten över samma tid som uppskattningsvis är 4–6 % inom Sandviks verksamhetsområden. Målet baseras på:

- Ökade marknadsandelar på nuvarande och nya marknader.
- Nya produkter.
- Nya applikationsområden med stora tillväxtpotentialer.

Målet för avkastningen på sysselsatt kapital för befintlig verksamhet är 25 % sett till koncernen som helhet. De olika affärsområdena har olika förutsättningar och därmed olika delmål.

Specialiserad och decentraliserad organisation

Sandvik är en global industrikoncern med en decentraliserad organisation. Besluten om den operativa verksamheten fattas inom koncernens tre affärsområden som har specialistkompetens inom de olika tekniska områdena samt en djupgående kunskap om kundernas behov och processer.

Långsiktighet och aktieägarvärde

Koncernen har en långsiktig strävan att skapa värde för sina aktieägare. De senaste 20 åren har Sandvik uppnått cirka 7 % årlig tillväxt i genomsnitt. Hälften av tillväxten har varit organisk och hälften har tillkommit genom förvärv. Den senaste femårsperioden har den genomsnittliga totalavkastningen för en investering i Sandvik-aktier varit 15 % per år.

Koncernens finansiella mål

Organisk tillväxt	+8 % + förvärv
Avkastning på sysselsatt kapital	25 % för befintlig verksamhet
Nettoskuld-sättningsgrad	0,7–1,0
Utdelning som andel av vinst per aktie	≥50 %

Affärsområde	Organisk tillväxt	Avkastning på sysselsatt kapital*
Sandvik Tooling	+7 %	30 %
Sandvik Mining and Construction	+9 %	25 %
Sandvik Materials Technology	+8 %	20 %

* Avser befintlig verksamhet.

Forskning och utveckling

Omfattande och målinriktad forskning och utveckling är en förutsättning för tillväxt. Varje år satsar Sandvik cirka 3 miljarder kronor på forskning och utveckling. Mer än 2 400 personer arbetar inom området och verksamheten bedrivs ofta i nära samarbete med kunderna. Koncernen har omkring 5 000 aktiva patent och andra immateriella tillgångar. Dessa ägs och förvaltas i ett separat bolag för maximalt värdeskapande.

Avancerad logistik

Effektiv lagerhållning och avancerad logistik ökar leveranssäkerheten och säkerställer god kundservice. Sandviks distributionssystem baseras på ett fåtal stora och strategiskt placerade lager inom de största marknadsområdena. Det gör att leveranserna blir snabba och produkt-erbjudandena kan hållas breda.

Tillverkning i världsklass

Sandviks produktionsorganisation är integrerad med forsknings- och utvecklingsarbetet och har en effektivitet i

världsklass. Det skapar goda förutsättningar för kontinuerliga och snabba produktlanseringar vilket är en avgörande konkurrensfördel för koncernen.

Tydlig bolagsstyrning

En effektiv och öppen bolagsstyrning ökar förtroendet för Sandvik hos olika intressenter och skapar tydligt fokus på kund- och aktieägarvärde. Bolagsstyrningen tydliggör rollerna och ansvaret för ägare, styrelse och verkställande ledning. Den omfattar också koncernens kontroll- och ledningssystem.

Affärsidé

Att utveckla, tillverka och marknadsföra högteknologiska produkter och tjänster som förbättrar kundernas produktivitet och lönsamhet.

Kärnvärden

Stark företagskultur

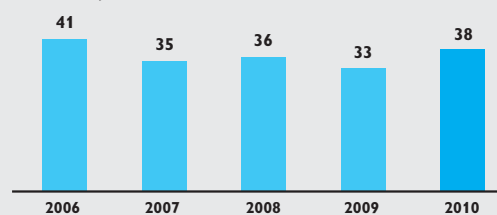
- Open Mind
- Fair Play
- Team Spirit

Övergripande mål

Lönsam tillväxt

- Kundfokuserade mål
- Finansiella mål
- Sociala mål
- Miljömässiga mål

Soliditet, %

**Styrkefaktorer**

Världsledande positioner inom koncernens affärsområden:

Sandvik Tooling

Verktyg i hårdmetall och andra hårda material för metallbearbetning.

Sandvik Mining and Construction

Maskiner och utrustning för gruv- och anläggningsindustri.

Sandvik Materials Technology

Produkter i avancerade metalliska och keramiska material.

Hållbar utveckling

Frågor om hållbar utveckling är prioriterade inom Sandvik. Koncernens inriktning mot att förbättra effektiviteten i kundernas processer bidrar i sig till hållbar utveckling eftersom det innebär att fler strävar efter och ges möjligheter att utnyttja resurserna effektivt. Sandvik ska också upprätthålla en hög etisk nivå och vara en god samhällsmedborgare runt om i världen.

I koncernens uppförandekod ingår riktlinjer för miljö, hälsa, säkerhet och socialt ansvar. Målstyrning och förebyggande arbete är viktiga grundpelare för att kunna nå kontinuerliga förbättringar. Uppförandekoden gäller för alla enheter och samtliga medarbetare. Den innehåller

bland annat regler och riktlinjer för redovisning och ekonomi, affärsetik, arbetsförhållanden, miljö- och samhällsengagemang. Uppförandekoden ligger till grund för Sandviks ledningssystem och ger fortlöpande förbättringar av koncernens ekonomiska, miljömässiga och sociala prestanda. Varje chef inom koncernen ansvarar för att uppförandekoden följs.

I linje med att Sandviks hållbarhetsarbete skapar positiva hävstångseffekter för kunder och omvärld är det också viktigt att Sandviks leverantörer delar koncernens värderingar. Därför har Sandvik även arbetat fram en uppförandekod för leverantörer och liknande intressenter.

Läs mer om hållbarhetsarbetet på sidorna 96–107 eller på www.sandvik.se.

Långsiktig förvävsstrategi

Företagsförvärv är en del av Sandviks långsiktiga tillväxtstrategi för att stärka och flytta fram positionerna inom koncernens prioriterade områden. De förvärvade verksamheterna tillför nya produkter, nytt kunnande, stärker existerande erbjudanden, öppnar nya marknader och skapar möjligheter till en ännu starkare närvaro på marknader med hög tillväxt och god lönsamhet. De senaste tio åren har koncernen genomfört ett fyrtiotal förvärv.

Sandvik analyserar fortlöpande tänkbara förvärvsobjekt inom de olika verksamhetsområdena. Samtidigt görs också löpande bedömningar om möjliga avvyringar av verksamheter som inte tillhör kärnverksamheten.

Strategi

Huvudinriktning

Att upprätthålla:

- Unik kompetens inom materialteknik.
- Omfattande kunnande om kundernas processer.

Att erbjuda:

- Ökat värde för kunderna.

Avancerad FoU

- Ledande inom utvalda teknikområden.
- Integrerad i produktionsorganisationen.
- Omfattande verksamhet för patent och andra immateriella rättigheter.
- Tydlig kundorientering.
- Hög förädlingsgrad.

Långsiktig tillväxt

Organisk tillväxt samt förvärv av verksamheter inom prioriterade områden ger ökade marknadsandelar.

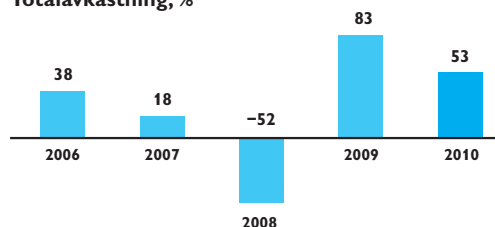
Effektivitet i fokus

- Effektiv produktion och logistik.
- Global närvaro med lokalt ansvar.
- Hög andel direktförsäljning till slutkund.
- Kontinuerlig lansering av nya produkter.

Aktieägarvärde

Fortsatt lönsam tillväxt och attraktiv avkastning genererar långsiktigt ökat värde för aktieägarna.

Totalavkastning, %



Kunderna värdesätter ökad effektivitet

Sandvik skapar ökat kundvärde genom att erbjuda produkter och lösningar som sänker kostnaderna, ger tillförlitligare och kostnadseffektiva processer samt möter hållbarhetsaspekter inom miljö, hälsa och säkerhet.

Genom att verka både globalt och lokalt erbjuder Sandvik kunder över hela världen optimala lösningar som omfattar produkter och service. Koncernen strävar efter att vara en uppskattad partner och kundernas självklara förstahandsval.

Effektivare solenergi

Solcellsteknik är en viktig hörnsten i utvecklingen av förnybar energi. Sandvik Materials Technology har utvecklat ett ugnssystem som används vid tillverkning av de tunna skikt på solcellerna som omvandlar solenergi till elektricitet. De nya ugnarna ökar produktiviteten vid solcellstillverkning med 25 % jämfört med konkurrerande metoder.

Borrning i världsklass

Sandvik Mining and Construction har introducerat en nydesignad borrhög (down-the-hole) med avancerade tekniska lösningar, sofistikerade energisparande funktioner och en rad tillvalsmöjligheter. Den är byggd på ett modulkoncept med komponenter som är praktiskt designade för hög tillgänglighet och automation, vilket ger lägre kostnader, enklare hantering och ökad säkerhet. Produkten är den första i en serie och har rönt mycket stort intresse från bygg- och anläggningsbranschen.

Innovativ lösning för kuggbearbetning

Med målet att ersätta snabbstålsverktyg har Sandvik Coromant inom affärsområdet Sandvik Tooling utvecklat en ny snäckfräs bestyckad med hårdmetallskär som framgångsrikt använts hos ett antal kunder. Fräsen ökade kundernas produktivitet med i genomsnitt 40 % och tillverkningskostnaden minskade med upp till 20 %. Samtidigt sänktes verktygskostnaden jämfört med om konventionella snabbstålsverktyg hade använts. Marknaden för det nya konceptet är mycket stor och öppnar för ett tekniskifte inom många olika industriella tillämpningar, till exempel vid tillverkning av växellådor för vindkraftverk.

Sandvik-aktien

Sandviks aktiekurs ökade under 2010 med 52 % samtidigt som OMXS-index på NASDAQ OMX Stockholm steg med 23 %. Ett stort intresse för företagets agerande och för hur Sandviks affärsmodell fungerar i snabbt skiftande konjunkturlägen präglade kommunikationen med finansmarknadens aktörer även under 2010.

Vid utgången av 2010 noterades Sandvik-aktien till 131,10 kronor. Börsvärdet ökade under året med 54 miljarder kronor till 156 miljarder kronor (102) vilket betydde att Sandvik var det 7:e (8) värde-mässigt största företaget på Stockholmsbörsen. Aktien omsattes under året till ett värde av 147 miljarder kronor (123), vilket betydde att aktien var den 6:e (8) mest omsatta.

Långsiktigt aktieägarvärde

Sandvik strävar efter att skapa en attraktiv avkastning och värdetillväxt för dem som investerar i Sandvik-aktien. Målet är att utdelningen ska uppgå till minst 50 % av vinsten per aktie.

Totalavkastning

Begreppet "totalavkastning" visar den verkliga utvecklingen av en aktieplacering och består av kursförändring inklusive återinvesterad utdelning. Under 2010 blev totalavkastningen för Sandvik-aktien 53 %. Under de senaste fem åren har den årliga totalavkastningen varit i genomsnitt 15 %.

Tillförlitlig information till investerare, analytiker och media

Sandviks mål är att aktien ska värderas på grundval av relevant, korrekt och aktuell information. Det kräver en tydlig strategi för den finansiella kommunikationen, förtroendeingivande information och regelbundna kontakter med finansmarknadens olika intressenter.

Kontakterna med finansmarknaden sker via presentationer i samband med kvartalsrapporterna och möten med analytiker, investerare och journalister på kapitalmarknadsdagar, konferenser, seminarier samt besök vid olika Sandvik-enheter. Kommunikationen koordineras via Sandviks koncernfunktion Investor Relations (IR).

IR-fokus under 2010

Under 2010 genomfördes cirka 300 möten runt om i världen, bland annat ett större investerarmöte i Shanghai, Kina, med närmare 200 deltagare. En stor del av årets IR-arbete baserades på temat "Prepared for the future" och syftade till att beskriva vilka framåtriktade åtgärder som vidtagits under konjunkturedgången och hur koncernen rustat sig såväl för nya snabba konjunkturförändringar som för att ta tillvara tillväxtpotentialer på olika marknader.

Sandviks ägare

Sandvik är listat på den nordiska börsen i Stockholm. Bolaget noterades 1901 och är därmed ett av Stockholmsbörsens äldsta. I USA handlas Sandvik-aktien genom depåbevis (American Depositary Receipts, ADR).

Antalet aktieägare ökade under 2010 till totalt cirka 112 000 (109 000). Sammantaget finns det Sandvik-aktieägare i mer än 90 länder.

Personer i Sandviks koncernledning ägde den 31 december 2010 sammanlagt 280 016 aktier i Sandvik, motsvarande 0,02 % av kapital och röster. Sandviks styrelseledamöter ägde 6 148 562 aktier, vilket motsvarade 0,5 % av kapital och röster.

Förslag till utdelning

Styrelsen har föreslagit årsstämman en utdelning på 3,00 kronor (1,00) per aktie för 2010. Det motsvarar cirka 3,6 miljarder kronor och en direktavkastning på 2,3 % baserat på kursen vid årets slut. De senaste fem årens genomsnittliga utdelning har varit 2,88 kronor per år. Under den perioden har i genomsnitt cirka 61 % av vinsten per aktie delats ut.

Utmärkelser

Sandvik ingår bland annat i Dow Jones Sustainability World Index (DJSI World) och i det europeiska Dow Jones Sustainability Europe Index (DJSI Europe). För att kvalificera sig till DJSI World krävs att företaget är bland de 10 % bäst rankade vad gäller ekonomisk framgång, miljömässiga prestationer och socialt ansvarstagande.

Sandvik ingår även i FTSE4Good Series, ett annat internationellt index för globala företag som tar samhällsansvar.

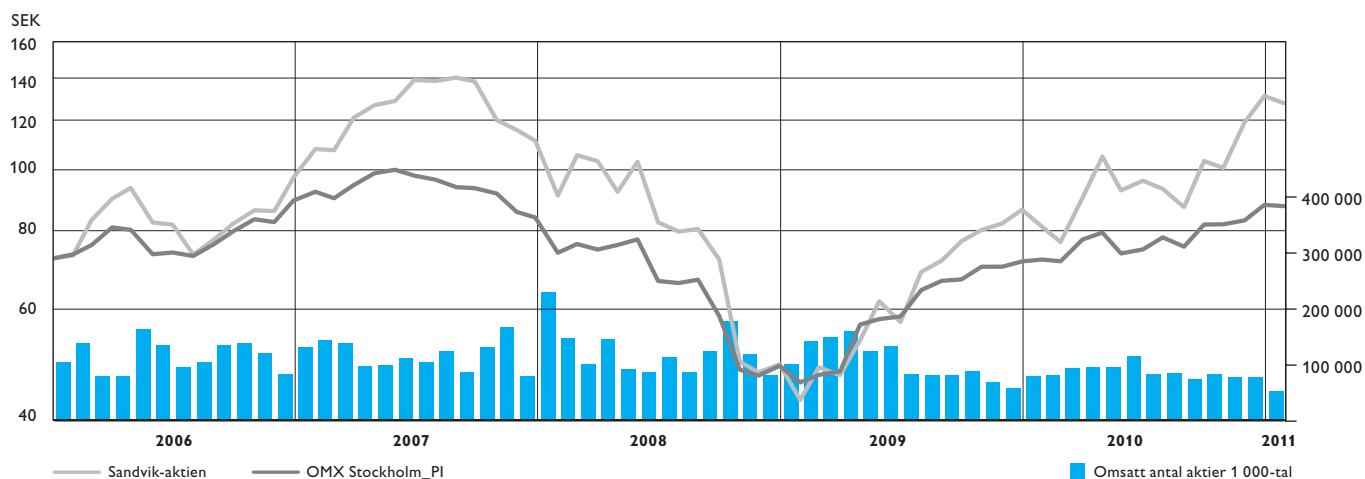
Investor Relations på webben

På www.sandvik.com/ir och www.sandvik.se/ir finns ytterligare information.

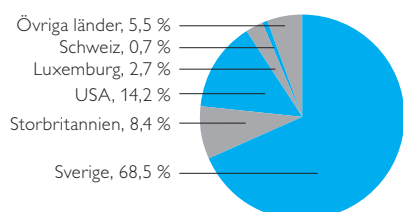
Sandviks positionering

Sandvik är en global industrikoncern som erbjuder produkter, tjänster och service som förbättrar kundernas produktivitet och lönsamhet. Genom åren har inriktningen varierat beroende på historiska tekniskiftet och vilka behov industrin och samhället har haft vid olika tillfällen. Inom de marknadssegment där Sandvik verkar ska koncernen ha, eller kunna etablera, en världsledande position. Ett aktivt arbete med frågor kring miljö, hälsa och säkerhet präglar koncernen liksom ett nära samarbete med kunder och underleverantörer.

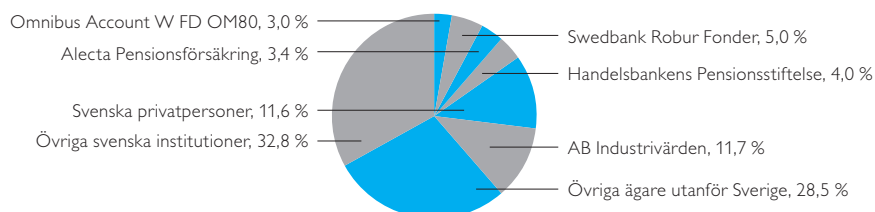
Sandvik-aktiens utveckling, fem år



Ägarfördelning per land



Ägare i Sandvik AB 31/12 2010

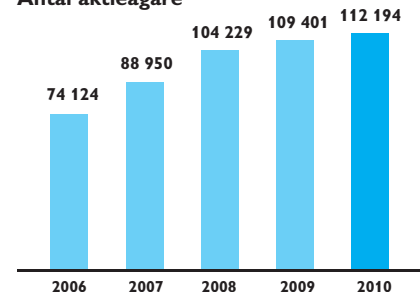


Nyckeltal

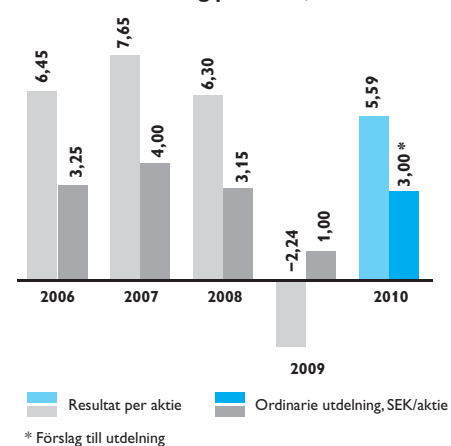
	2010	2009	2008	2007	2006
Antal aktier vid årets slut (miljoner)	1 186	1 186	1 186	1 186	1 186
Antal aktier vid årets slut, omräknat efter split (miljoner)	1 186	1 186	1 186	1 186	1 186
Börsvärde vid årets slut (miljarder)	156	102	58	132	118
Antal aktieägare	112 194	109 401	104 299	88 950	74 124
Aktiekurs vid årets slut	131,10	86,40	49,00	111,25	99,50
Resultat per aktie	5,59	-2,24	6,30	7,65	6,45
P/E-tal vid årets slut	23,5	—	7,8	14,5	15,4
Kursförändring under året, %	+52	+76	-56	+12	+34
Ordinarie utdelning, kr/aktie	3,00*	1,00	3,15	4,00	3,25
Utdelning i % av resultat per aktie	54	—	50	52	50
Total avkastning (värdeökning + utdelning), %	+53	+83	-52	+18	+38
Andel aktier i Sverige, %	69	67	65	63	63
Andel aktier ägda av de 10 största ägargrupperna, %	36	35	36	38	35

* Förslag till utdelning.

Antal aktieägare



Vinst och utdelning per aktie, SEK



De tio största ägargrupperna, innehav 31/12, %

	2010	2009	2008	2007	2006
AB Industrivärden	11,7	11,4	11,5	11,5	11,0
Swedbank Robur Fonder	5,0	4,7	3,4	2,3	2,4
Handelsbankens Pensionsstiftelse	4,0	4,0	4,0	4,0	3,8
Alecta Pensionsförsäkring	3,4	2,5	3,4	3,1	2,9
Omnibus Account W FD OM80	3,0	2,5	—	—	—
L E Lundbergföretagen AB	2,0	1,2	1,2	1,1	0,8
AMF Pensionsförsäkrings AB	2,0	1,8	1,3	1,5	1,8
SSB CL Omnibus AC OM03 (0 PCT) Pension Fund	1,8	0,8	—	—	—
Nordea Investment Funds	1,8	1,4	0,6	0,9	1,4
Handelsbanken fonder	1,7	1,9	1,4	2,1	2,0

Förvaltningsberättelse

Marknadsläge

Efter finanskrisen hösten 2008 och den efterföljande lågkonjunkturen som präglade 2009 skedde en avsevärd förbättring av industrikonjunkturen under 2010. Efterfrågan på Sandviks produkter ökade påtagligt på samtliga marknader och inom samtliga sektorer. Utvecklingen var mest tydlig inom energi-, fordons- och gruvsektorerna och sett till geografisk tillväxt var utvecklingen i Nord- och Sydamerika samt Asien starkast.

Industriproduktionen i OECD-länderna ökade med 8 % jämfört med föregående år. Inom tillverkningsindustrin i EU var utvecklingen positiv, upp 7 %. I Ryssland ökade tillverkningsindustrin med 12 %. I USA vände tillverkningsindustrin till att utvecklas gynnsamt och steg med 7 % mot föregående år. Brasiliens tillverkningsindustri ökade med 10 % och tillväxten i Mexikos industriproduktion var 9 %. Tillväxten under året var fortsatt god i Asien. I Kina och Indien ökade industriproduktionen med 14 % respektive 10 %. Utvecklingen i Japan var också positiv, upp 16 % jämfört med föregående år.

Efterfrågan från Sandviks kunder

Efterfrågan var särskilt stark för högförädlade produkter för industriproduktion och eftermarknad medan förbättringen för investeringsrelaterade produkter skedde med viss förskjutning. Aktiviteten var hög inom energisegmentet och efterfrågan ökade från bland annat fordons-, gruv- och verkstadsindustrin. Orderingsökningen inom gruvindustrin var mest markant för eftermarknadssegmentet men fortsatt höga metallpriser medförde att investeringsviljan i nya utrustningar också successivt ökade. Efterfrågan från anläggningsindustrin ökade i Asien och Sydamerika men var fortsatt relativt svag i Europa och USA. Orderingsökningen från flygindustrin var fortsatt stabil.

Produktmixen utvecklades fördelaktigt under året. Andelen skärande verktyg var förhållandevis hög inom Sandvik Tooling och inom Sandvik Mining and Construction ökade andelen eftermarknadstjänster i enlighet med den fastlagda strategin. För Sandvik Materials Technology var marknaden för avancerade produkter till kärnkraftsindustrin fortsatt mycket stark. Efterfrågan var fortsatt god för produkter till olje- och gasindustrin samt elektronik- och konsumentvaruindustrin. Utvecklingen inom affärsområdena beskrivs mer detaljerat på sid 16–19.

Orderingång per marknadsområde

MSEK	2010	Andel, %	2009	Förändring, %	Förändring, %*
Europa	32 916	35	27 233	+21	+28
Nafta	14 899	16	11 235	+33	+39
Sydamerika	8 811	10	5 275	+67	+62
Afrika, Mellanöstern	9 446	10	7 789	+21	+19
Asien	18 011	19	13 321	+35	+38
Australien	9 202	10	6 432	+43	+31
Koncernen totalt	93 285	100	71 285	+31	+33

* Förändring mot föregående år i fast valuta för jämförbara enheter.

Fakturering per marknadsområde

MSEK	2010	Andel, %	2009	Förändring, %	Förändring, %*
Europa	31 304	38	28 867	+8	+15
Nafta	13 741	17	11 704	+17	+23
Sydamerika	6 154	7	4 562	+35	+31
Afrika, Mellanöstern	8 253	10	6 872	+20	+18
Asien	15 153	18	12 427	+22	+25
Australien	8 049	10	7 505	+7	-3
Koncernen totalt	82 654	100	71 937	+15	+17

* Förändring mot föregående år i fast valuta för jämförbara enheter.

Koncernöversikt

Orderingången uppgick till 93 285 MSEK (71 285), vilket var en ökning med 31 % i värde och 33 % vid fast valuta för jämförbara enheter. Koncernens fakturering uppgick till 82 654 MSEK (71 937), vilket var en ökning med 15 % i värde och med 17 % vid fast valuta för jämförbara enheter.

Av faktureringen hänförde sig 95 % (95) till marknader utanför Sverige. Koncernens resultat efter finansiella intäkter och kostnader uppgick till 9 412 MSEK (-3 472). Resultat per aktie blev 5,59 SEK (-2,24). Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 17,4 % (-1,3). Styrelsen föreslår en utdelning om 3,00 SEK per aktie (1,00), vilket innebär en ökning med 200 % från föregående år.

Framtidsutsikter

Inledningen av 2010 präglades av kris hanteringen från den tidigare lågkonjunkturen. I takt med att marknadsläget förbättrades ökade försäljningen, produktiviteten och lönsamheten där effekter hänförliga till åtgärdsprogrammen från tidigare perioder bidrog positivt.

Även om utsikterna för 2011 ser positiva ut inom Sandviks marknader och segment så finns det fortfarande en rad osäkerheter kring den ekonomiska utvecklingen. Hög beredskap för snabba förändringar är därför av stor vikt. Sandvik har en stark marknadsposition och med de åtgärder som vidtagits är företaget väl förberett inför framtiden.

Finansiella mål

Sandviks finansiella mål baseras på bedömningar om bolagets styrka och positionering inför framtiden. I tabellen nedan visas koncernens mål och måluppfyllelse.

Måluppfyllelse

Utfallet sedan år 2001 har varit en organisk tillväxt med 4,6 % i genomsnitt per år och en avkastning på sysselsatt kapital med 18,1 %. Härtill har tillväxten genom förvärv med avdrag för avyttringar varit 1,8 % i genomsnitt per år. Den genomsnittliga tillväxten och avkastningen påverkas kraftigt negativt av finanskrisen hösten 2008 och den efterföljande lågkonjunkturen. Under 2010 var den organiska tillväxten 16,8 % och avkastningen på sysselsatt kapital 17,4 %. Nettoskuld sättningsgraden var 0,7 vid utgången av 2010.

Mål och måluppfyllelse

Sandvik-koncernen	Långsiktiga mål	Utfall 2010	2001–2010
Organisk tillväxt, %	8	17	5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	25*	17	18
Nettoskuld sättningsgrad, ggr	0,7–1,0	0,7	—
Utdelning, % av vinst/aktie	≥50	54	63

Sandvik Tooling

Organisk tillväxt, %	7	30	3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	30*	20	23

Sandvik Mining and Construction

Organisk tillväxt, %	9	7	10
Avkastning på sysselsatt kapital, %	25*	26	22

Sandvik Materials Technology

Organisk tillväxt, %	8	18	3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	20*	10	9

* Avser befintlig verksamhet.

Resultat, avkastning och finansiell ställning

Resultat och avkastning

Rörelseresultatet uppgick till 11 029 MSEK (-1 412). Förändringen förklaras främst av det förbättrade affärsläget vilket resulterade i högre försäljnings- och produktionsvolymerna inom samtliga affärsområden. Rörelseresultatet påverkades även positivt med cirka 300 MSEK av förändrade metallpriser inom Sandvik Materials Technology. Förändrade valutakurser påverkade rörelseresultatet negativt gentemot 2009 med cirka 700 MSEK. Finansnettot uppgick till -1 617 MSEK (-2 060). Förbättringen av finansnettot jämfört med föregående år förklaras huvudsakligen av den lägre skuldsättningen. Resultatet efter finansnetto uppgick till 9 412 MSEK (-3 472). Skatten påverkade resultatet med totalt -2 469 MSEK (876) eller 26 % (25) av

resultatet före skatt. Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgick till 6 634 MSEK (-2 652). Resultatet per aktie blev 5,59 SEK (-2,24). Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 17,4 % (-1,3) och avkastningen på eget kapital till 22,1 % (-7,9).

Finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 12 149 MSEK (11 792). Kassaflödet efter investeringar, förvärv och avyttringar blev 7 769 MSEK (6 119). Likvida medel uppgick vid årets slut till 4 783 MSEK (7 506). Räntebärande skulder inklusive nettoavsättningar för pensioner minskat med likvida medel gav en nettoskuld på 23 200 MSEK (30 342). Sandvik har en kreditfacilitet på 500 MEUR som

förfaller 2012 och en på 1 000 MEUR som förfaller 2013. Dessa faciliteter, som är koncernens primära likviditetsreserv, var vid årsskiftet outnyttjade. Under svenska obligationsprogram på 15 000 MSEK var obligationer motsvarande nominellt 9 397 MSEK utestående per årsskiftet. På det europeiska obligationsprogrammet om 3 000 MEUR var nominellt 590 MEUR utnyttjat. Det fanns också obligationer på nominellt 740 MUSD emitterade i USA. Återstående löptider på obligationerna var i snitt 4,8 år för de svenska respektive 3,2 år för de europeiska och 8,9 år för de amerikanska. Det internationella kreditvärderingsinstitutet Standard & Poor's hade vid årsskiftet betygen BBB för Sandviks långa upplåning och A-2 för den korta upplåningen.

Investeringar	2010	2009
Investeringar i anläggningar, MSEK	3 378	4 006
% av fakturering	4,1	5,6

Resultat och avkastning	2010	2009
Rörelseresultat, MSEK	11 029	-1 412
% av fakturering	13,3	-2,0
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, MSEK	9 412	-3 472
% av fakturering	11,4	-4,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	17,4	-1,3
Avkastning på eget kapital, %	22,1	-7,9
Resultat per aktie, SEK	5,59	-2,24
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	5,59	-2,24

Definitioner, sid 65.

Rörelsekapital

Rörelsekapitalet uppgick vid årets slut till 21 139 MSEK (22 122). Den relativa kapitalbindningen under fjärde kvartalet 2010 var 22 % (32) av faktureringen. Lagervärdet var vid årets slut 21 420 MSEK (19 842). Den relativa lagerbindningen var 23 % (28) av faktureringen. Kundfordringarna var vid årets slut 12 738 MSEK (11 587), motsvarande 13 % (16) av faktureringen.

Eget kapital

Eget kapital uppgick vid årets slut till 33 813 MSEK (29 957), vilket motsvarar 27,50 SEK per aktie (24,40). Soliditeten var 38 % (33).

Investeringar

Utbetald köpeskilling avseende företagsförvärv under året (med avdrag för förvärvade likvida medel) utgjorde 1 216 MSEK (2 036). Erhållen köpeskilling avseende avyttring av företag och aktier utgjorde 0 MSEK (55). Investeringar avseende internt upparbetade immateriella tillgångar uppgick till 397 MSEK (427). Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 3 378 MSEK (4 006).

Moderbolaget inklusive kommissionärsbolag

Moderbolagets fakturering 2010 uppgick till 17 668 MSEK (13 527) och rörelseresultatet till 107 MSEK (-1 903). Rörelseresultatet har under året påverkats positivt av bättre marknadsklimat och ökade försäljnings- och produktionsvolymerna. Det förestående bytet av koncernchef föranledde en kostnadsreservering på 77 MSEK.

Resultat från andelar i koncernföretag avser huvudsakligen utdelningar från dessa och uppgick till 3 343 MSEK (5 834). Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar uppgick till 10 554 MSEK (11 319). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 946 MSEK (899).

Moderbolagets balansomslutning minskade med 1 405 MSEK (från 47 716 MSEK till 46 311 MSEK), bland annat hänförligt till återbetalning av förfallna lån.

Moderbolaget erhöll 2010 utdelningar uppgående till totalt 3 352 MSEK varav från Sandvik Finance B.V. 1 450 MSEK samt från Sandvik Mining and Construction Logistics Limited 1 685 MSEK.

Antalet anställda i moderbolaget och kommissionärsbolagen uppgick den 31 december 2010 till 8 025 personer (7 535).

Utveckling av fakturering och resultat efter finansiella poster per kvartal

MSEK	Fakturering	Resultat efter finansiella poster	Vinstmarginal, %
2009			
1:a kvartalet	19 136	-429	-2
2:a kvartalet	18 011	-2 443	-14
3:e kvartalet	16 578	-523	-3
4:e kvartalet	18 211	-77	-0
2010			
1:a kvartalet	18 534	1 502	8
2:a kvartalet	20 603	3 037	15
3:e kvartalet	20 241	2 120	10
4:e kvartalet	23 276	2 754	12

Finansiell ställning

	2010	2009
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	12 149	11 792
Kassaflöde efter investeringar, förvärv och avyttringar, MSEK	7 769	6 119
Likvida medel och kortfristiga placeringar 31/12, MSEK	4 783	7 506
Nettoskuld 31/12, MSEK	23 200	30 342
Finansnetto, MSEK	-1 617	-2 060
Soliditet, %	38	33
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,7	1,0
Eget kapital 31/12, MSEK	33 813	29 957
Eget kapital per aktie 31/12, SEK	27,50	24,40

Definitioner, sid 65.

Utvecklingen inom affärsområdena

Sandviks verksamhet består av tre affärsområden: Sandvik Tooling, Sandvik Mining and Construction samt Sandvik Materials Technology. Sandvik kontrollerar även 60 % av aktierna och 89 % av rösterna i Seco Tools som är en global koncern inom skärande bearbetning. Seco Tools beskriver sin verksamhet i en egen årsredovisning.

Efterfrågeläget i sammanfattning

Det globala marknadsläget förbättrades avsevärt under 2010 jämfört med 2009. Efterfrågan var särskilt stark för högförädlade produkter för industriproduktion och eftermarknad medan förbättringen för investeringsrelaterade produkter var långsammare. Aktiviteten var hög inom energisegmentet och efterfrågan ökade bland annat inom fordons-, gruv- och verkstadsindustrin.

Sandvik Tooling i siffror

Sandvik Toolings ordergång uppgick till 24 342 MSEK (18 962), vilket var en ökning med 33 % från föregående år i fast valuta för jämförbara enheter. Faktureringen uppgick till 23 893 MSEK (19 078), vilket var en ökning med 30 % från föregående år i fast valuta för jämförbara enheter. Ändrade valutakurser påverkade både ordergång och fakturering negativt med 5 %. Prisutvecklingen var fortsatt positiv.

Rörelseresultatet uppgick till 4 296 MSEK (-527), vilket gav en rörelsemarginal på 18,0 %. Uppgången härrörde från ökad efterfrågan och ökad produktion vilket medförde ökad bruttovinst. Förändrade valutakurser påverkade resultatet negativt med cirka 500 MSEK. Antalet medarbetare var den 31 december 15 278 (15 296).

Utveckling och viktiga händelser inom Sandvik Tooling

Efterfrågeutvecklingen för Sandvik Tooling var positiv under 2010. Jämfört med 2009 var marknadsläget avsevärt bättre på samtliga marknader och inom samtliga produktområden. Huvudorsaken var en ökad global aktivitet på många områden som medförde en ökad industriproduktion och därmed högre efterfrågan på Sandvik Toolings produkter. De starkaste marknaderna var Europa, Nord- och Sydamerika samt Asien där ordergången ökade med över 30 %.

Sett till branschfördelning var efterfrågan från energisektorn fortsatt stark medan utvecklingen inom fordons-, flyg- och allmän verkstadsindustri var stabil. Tillväxten inom fordonsindustrin har varit hög från låga nivåer 2009. Återhämtningen har dock ej skett till den nivå som kunde ses före finanskrisen. Utvecklingen var starkare för produkter i hårdmetall och superhårda material än för snabbstålsprodukter.

En långsiktig satsning på strategiska områden ökade Sandvik Toolings konkurrenskraft och marknadsandelarna ökade på flertalet marknader. Bland annat gav introduktionen av nya konkurrenskraftiga kunderbidanden inom flygindustrin en stärkt position.

Av de arbetstidsförkortningar som introducerades under 2009 för att möta den kraftiga ordernedgången efter finanskrisen utvecklades merparten under första halvan av 2010 för att successivt försvinna under andra halvan av året. Det fortsatta

Ordergång per affärsområde

MSEK	2010	2009	Förändring, %	Förändring, %*
Sandvik Tooling	24 342	18 962	28	33
Sandvik Mining and Construction	42 079	30 915	36	36
Sandvik Materials Technology	20 847	16 480	26	29
Seco Tools	6 016	4 926	22	31
Koncerngemensamt	1	2	—	—
Koncernen totalt	93 285	71 285	31	33

* Förändring mot föregående år i fast valuta för jämförbara enheter.

Fakturering per affärsområde

MSEK	2010	2009	Förändring, %	Förändring, %*
Sandvik Tooling	23 893	19 078	25	30
Sandvik Mining and Construction	35 182	32 621	8	7
Sandvik Materials Technology	17 703	15 328	15	18
Seco Tools	5 838	4 871	20	28
Koncerngemensamt	38	39	—	—
Koncernen totalt	82 654	71 937	15	17

* Förändring mot föregående år i fast valuta för jämförbara enheter.

arbetet med effektivisering av lager- och logistiksystem samt produktionsplanering resulterade i relativt lägre sysselsatt kapital med bibehållen leveransprecision jämfört med tidigare år.

Under tredje kvartalet beslutade Sandvik Tooling att avveckla produktionsenheten i Crystal Lake, USA. Vid enheten har det främst tillverkats borrar i snabbstål. Avvecklingen berörde omkring 150 medarbetare. Kostnaden för avvecklingen har beräknats till närmare 50 MSEK vilket motsvarar den uppskattade årliga besparingen.

Sandvik Mining and Construction i siffror

Sandvik Mining and Construction orderingsgång uppgick 2010 till 42 079 MSEK (30 915). Det innebar en ökning med 36 % jämfört med föregående år i fast valuta för jämförbara enheter. Faktureringen uppgick till 35 182 MSEK (32 621), vilket var en ökning med 7 %

från föregående år i fast valuta för jämförbara enheter. Förändrade valutakurser påverkade faktureringen positivt med cirka 150 MSEK. Prisutvecklingen var fortsatt relativt stabil.

Rörelseresultatet uppgick till 4 665 MSEK (466), vilket gav en rörelsemarginal på 13,3 %. Resultatet påverkades positivt av ökade fakturerings- och produktionsvolymer, ökad intern effektivitet och en gynnsam produktmix. Förändrade valutakurser påverkade resultatet endast marginellt. Antalet medarbetare var den 31 december 15 455 (14 429).

Utveckling och viktiga händelser inom Sandvik Mining and Construction

Efterfrågan förbättrades avsevärt under 2010 efter den kraftiga dämpningen som följde i spåren av finanskrisen. Aktiviteten inom gruvindustrin var mest positiv. Både eftermarknads- och utrustningssidan utvecklades väl där den sistnämnda ökade

framför allt under andra halvåret. Högre metallpriser medförde att investeringsviljan i utrustning successivt ökade. Efterfrågan på större materialhanteringsanläggningar ökade markant, men fortfarande i linje med affärsområdets ambitionsnivå. Inom anläggningsindustrin var den positiva utvecklingen långsammare men stabil. Efterfrågan på utrustning ökade, men aktivitetsnivån i USA och Europa befann sig fortfarande på en förhållandevis låg nivå. Eftermarknaden fortsatte att utvecklas väl.

Den samlade faktureringsvolymen beträffande materialhanteringsprojekt var fortfarande lägre än toppåret 2008. Eftermarknadsvolymen nådde under slutet av 2010 tillbaka till 2008 års nivå, medan utrustningsvolymen fortfarande var lägre. Den fakturerade projektvolymen utgjorde en mindre andel av den totala försäljningsvolymen under 2010 mot 2009.

Rörelseresultat per affärsområde

MSEK	2010	Marginal i % av faktureringen	2009	Marginal i % av faktureringen
Sandvik Tooling	4 296	18	-527	-3
Sandvik Mining and Construction	4 665	13	466	1
Sandvik Materials Technology	1 540	9	-1 137	-7
Seco Tools	1 098	19	307	6
Koncerngemensamt	-570	—	-521	—
Koncernen totalt	11 029	13	-1 412	-2

Efterfrågeökningen var hög på samtliga marknader men starkast i Nord- och Sydamerika, som tillsammans motsvarar cirka 25 % av affärsområdets försäljning. Antalet medarbetare ökade till följd av såväl expansion av säljorganisationen i Asien och östra Europa som ett ökat behov av produktions- och servicepersonal i syfte att säkerställa en god leverans- och servicenivå. Sandvik Mining and Construction fortsatte under året att effektivisera produktionsprocesser, produktutveckling och logistik samt att skapa en mer flexibel kostnadsstruktur. Arbetet med att öka kapitaleffektiviteten utvecklades väl vilket bidrog till ett fortsatt starkt kassaflöde trots ökad produktionsstakt.

Under året erhöll Sandvik Mining and Construction ett antal större projektorder inom materialhantering till kunder i Sydamerika, Afrika, Asien och Australien för ett sammanlagt ordervärde på mer än 5 000 MSEK med leveransstart under början av 2011.

I Svedala finns Sandvik Mining and Construction produktutvecklingscenter för krossteknologi. I september 2010 beslutade affärsområdet att utöka sin tillverkning av krossar i Svedala genom en investering i en ny produktionsanläggning

för 300 MSEK. Den nära 6 000 kvadratmeter stora anläggningen kommer att stå färdig i början av 2012 och förses med toppmodern produktionsutrustning för att tillverka nyckelkomponenter till Sandviks krossar som monteras i både Svedala och vid enheter i andra länder. I Svedala kommer även ett nytt distributionscenter att byggas för den europeiska reservdelsmarknaden.

I november påbörjades byggnationen av vad som kommer att bli affärsområdets största enhet för tillverkning, montering, distribution och eftermarknadsservice i världen. Den så kallade Hunter Valley-enheten är belägen i Heatherbrae, norr om Newcastle i Australien. På ett 16 hektar stort område integreras ett antal i dag befintliga regionala anläggningar till en enskild enhet, som ska serva både den australiensiska och den globala marknaden. Invigningen är planerad till mitten av november 2011.

I december nåddes en överenskommelse att förvärva 80 % av aktierna i det kinesiska bolaget Shanghai Jianshe Luqiao Machinery Co. Ltd. Förvärvet stärker kunderbudandet inom utrustningar för krossning och sortering för nya stora kundsegment i Kina och globalt.

Sandvik Materials Technology i siffror

Sandvik Materials Technologys ordergång uppgick till 20 847 MSEK (16 480). Det var en ökning med 29 % från föregående år i fast valuta för jämförbara enheter. Faktureringen uppgick till 17 703 MSEK (15 328), vilket innebar en förbättring med 18 % från föregående år i fast valuta för jämförbara enheter. Effekter av ändrade metallpriser påverkade ordergång och fakturering positivt med cirka 7 respektive 6 procentenheter. Ändrade valutakurser påverkade både ordergång och fakturering negativt med 2 %. Prisutvecklingen var god för högförädlade nischprodukter, men pressad för mer konkurrensutsatta produkter.

Rörelseresultatet uppgick till 1 540 MSEK (-1 137), vilket gav en rörelsemarginal på 8,7 %. Förändrade metallpriser påverkade rörelseresultatet positivt med cirka 300 MSEK. Jämfört med föregående år påverkade förändrade valutakurser rörelseresultatet negativt med drygt 100 MSEK. Antalet medarbetare var den 31 december 9 058 (8 246).

Utveckling och viktiga händelser inom Sandvik Materials Technology

Efterfrågan utvecklades positivt för Sandvik Materials Technology under 2010, främst i Nordamerika, Europa och Asien. Produktionstakten ökade i takt med den ökande efterfrågan. Orderingen för produkter till energisektorn och gruvindustrin var särskilt stark. Marknaden för avancerade produkter till kärnkraftsindustrin var mycket stark och efterfrågan var även god för produkter till exempelvis olje- och gasindustrin samt elektronik- och delar av konsumentvaruindustrin. De flesta kundsegment utvecklades positivt, men för större projekt till processindustrin var utvecklingen flack. En medveten koncentration till högförädlade produkter medförde att orderingen på lågförädlade produkter var kvar på en låg nivå.

Åtgärdsprogrammen för att öka effektiviteten, förstärka den strategiska positionen, reducera kapitalbindning och förbättra produktmixen fortsatte under året. Till exempel etablerades ett strategiskt samarbete med Carpenter Technology Corporation för att ytterligare stärka positionen inom området pulverteknologi och avancerade material, bland annat

inom den snabbt växande energisektorn. Samarbetet, som även kommer att göra strategiska forskningssamarbeten möjliga, gör sammantaget Sandvik och Carpenter Technology till en ledande aktör inom pulverteknologiområdet.

Som ett led i arbetet att specialisera produktprogrammet samt förbättra kostnadseffektiviteten inom produktområde Wire and Heating Technology (tidigare produktområdena Wire respektive Kanthal), fattades beslut om att avveckla bimetallverksamheten. I och med det har produktområdet genom en rad strukturåtgärder fasat ut affärer till ett försäljningsvärde av cirka 300 MSEK, bland annat genom stängning av elementverkstäder i Europa, samt utfasning av delar av fjäder- och svetstrådssortimentet.

I slutet av året fattades även beslut om att lägga ned enheten Protomedical i Zell, Tyskland. Detta som ett led i det pågående arbetet med att specialisera och konsolidera tillverkningen inom produktområde MedTech. Majoriteten av Protomedicals produktsortiment kommer att överföras till MedTechs befintliga enhet i Sheffield, Storbritannien.

Antalet medarbetare ökade för att förstärka säljorganisationen i Asien och för att säkerställa genomförandet av de omfattande expansionsprojekten inom kärnkraftsområdet.

Under året erhöll Sandvik Materials Technology ett antal viktiga order, bland annat större projektorder avseende höglegerade sömlösa rör till oljeindustrin i Europa och Nordamerika. Rören levereras i sammansvetsade längder på upp till 30 000 meter och används i så kallade umbilicals, som bland annat används för att fjärrstyra oljekällor på stora djup. Sandvik Materials Technology erhöll också flera större order avseende leveranser av avancerade ånggeneratorrör till kärnkraftsindustrin. Sedan början av 2009 har Sandvik därmed tecknat leveransavtal till ett sammanlagt värde av mer än 10 miljarder kronor inom det området. Leveranser kommer att ske med start år 2012. Som en konsekvens av den höga efterfrågan från kärnkraftsindustrin beviljade Sandvik ABs styrelse en kraftig utbyggnad av produktionskapaciteten för ånggeneratorrör vid enheterna i Sandviken, Sverige och Chomutov, Tjeckien.

Forskning och utveckling

Målet med Sandviks forsknings- och utvecklingsarbete är att öka kundernas produktivitet, minska deras miljöpåverkan och förbättra arbetsmiljön. FoU-arbetet är högt prioriterat inom koncernen och omfattar bland annat metallurgisk forskning, skärande bearbetning samt utveckling av produktionstekniker, produktionsprocesser och IT-system.

Varje år satsar Sandvik cirka 3 miljarder kronor på FoU. Fler än 2 400 personer arbetar inom området. Koncernen äger cirka 5 000 aktiva patent och andra immateriella tillgångar. I FoU-strategin ingår ett målmedvetet och kontinuerligt arbete för att söka, skydda och bevaka patent.

Arbetet bedrivs decentraliserat inom respektive affärsområde och i nära samverkan med kunderna. Det pågår ett omfattande erfarenhetsutbyte mellan affärsområdena för att skapa synergier och kvalitativa beslutsunderlag.

Sandvik bedriver även långsiktig forskning inom ramen för olika nationella och internationella forskningsprogram. Det skapar viktiga kontakter mellan Sandvik och högskolor. Samarbeten pågår kontinuerligt i ett tiotal länder runt om i världen. Exempel på forskningsområden är metallurgi, materialfysik, skärande bearbetning, bergmekanik, gruvprocesser och produktionsteknik. Sandvik medverkar även till att universitetens utbildningar anpassas till näringslivets nuvarande och framtida behov samt stödjer olika doktordprojekt.

FoU inom Sandvik Tooling

• Inriktning

Utveckling av nya verktygsmaterial och produkter samt bättre produktionsmetoder och produktionsutrustning. Verktygens prestanda och kvalitet förbättras samtidigt som både kundens och affärsområdets produktion effektiviseras. Nya metoder utvecklas för tillverkning av hårdmetall, keramiska material, kubisk bornitrid och syntetisk diamant. Metoder för precisionspressning och ytbeläggning inom produktionen av vändskär har hög prioritet.

• Drivkrafter

Att öka kundernas produktivitet genom avancerad teknik, låg miljöpåverkan och god totalekonomi.

• Platser

FoU-arbetet bedrivs på flera platser i världen. De största enheterna finns i Sverige, Tyskland, USA och England. Produktområdena bedriver sin produkt- och applikationsutveckling i nära samarbete med kunderna.

Här följer ett urval av FoU-framsteg inom Sandvik Tooling under 2010:

Innovativ lösning ersätter snabbstålsverktyg

Efterfrågan på vindkraftverk ökar i takt med att allt fler satsar på förnyelsebara energikällor. Sandvik Coromant inom affärsområdet Sandvik Tooling har utvecklat en ny snäckfräs bestyckad med hårdmetallskär, ett koncept som öppnar för ett teknikskifte inom en rad olika industriella tillämpningar, bland annat vid tillverkning av växellådor för vindkraftverk. Det nya konceptet ökade produktiviteten i genomsnitt med 40 % och minskade tillverkningskostnaden med upp till 20 %.

Effektivare burktillverkning

Sandvik Hard Materials, inom Sandvik Tooling, har inlett ett samarbete med brittiska National Physical Laboratory och Rexam, en av världens ledande tillverkare av dryckesburkar i metall. Sandvik Hard Materials levererar redan idag de stämplarna som används vid tillverkningen av burkarna och samarbetsprojektet, som delfinansieras av brittiska regeringen, ska ge en ny sorts stämplarna för att tillverka de cirka 60 miljarder burkar som Rexam producerar årligen.

Bättre hårdmetallskär

Walter inom affärsområdet Sandvik Tooling har under 2010 utvecklat en helt ny skiktteknologi för sina hårdmetallskär i serien TigerTec Silver. Det är ett helt nytt aluminiumoxidskikt som ger skäret bättre prestanda. De nya skären kommer att lanseras under 2011.

Ökad produktivitet inom flyget

Flygindustrin är en av de mest tekniskt krävande industrierna, med svårbehandlade material och extremt höga krav på säkerhet och precision. Många av Sandvik Toolings produktområden har tillverkare inom flygindustrin som kunder och ser därför till att utveckla och vidareutveckla produkter för dessa. Bland annat har Safety patenterat och under 2010 lanserat fräsar med ett unikt fastspänningssystem, SideLok, som underlättar vid bearbetning av svårbehandlade material som till exempel titan och Inconel. Under 2010 har Diamond Innovations även lanserat olika superhårda slipmaterial som används inom flyg- och energisektorerna.

FoU inom Sandvik Mining and Construction

• Inriktning

Utveckling av innovativa lösningar för automatiserad gruvdrift och mekanisk brytning, med fokus på energi- och kostnadseffektivitet. Forskningen utgår från kunskap om hur energi skapas och förbrukas vid sprickutbredning i mineraler eller gråberg, vilket skapar basen för produktutvecklingen. Forskning och kunskap förbättrar tillförlitligheten i kundapplikationerna. Utvecklingen bygger på teknikplattformar som stödjer flera produktkoncept för att kunna leverera konkurrenskraftiga lösningar.

- **Drivkrafter**

Kostnadsbesparingar, minskad energianvändning, ökad säkerhet, minskad miljöpåverkan och hälsofrågor. Tillgängligheten på utrustning utvecklas ständigt för att tillgodose kundernas höga krav på driftsäkerhet i anläggningar med kontinuerlig drift.

- **Platser**

De största utvecklingsenheterna finns i Finland, Sverige, Österrike och USA. Under 2010 invigdes ett produktutvecklingscenter i Shanghai, Kina, för att stärka Sandviks etablering på den globalt snabbast växande marknaden.

Här är ett urval av aktuella FoU-framsteg inom Sandvik Mining and Construction:

Fokus på energieffektivitet och minskat koldioxidutsläpp

Sandvik driver sedan ett par år tillbaka ett stort projekt kring energieffektivitet och koldioxidutsläpp för hållbar gruvdrift och bergbrytning. Vid borring används till exempel bara 30–40 % av den totala energiåtgången för faktisk bergbrytning. För att få borrarprocessen mer effektiv har Sandvik utvecklat ett unikt styrsystem för kompressorer på borrhjull. Det patenterade styrsystemet reducerar inte bara bränsleåtgången med upp till 50 % utan minskar även borrhjullens koldioxidutsläpp, drifttimmar och motorbelastning.

Utbyggnad av infrastruktur kräver nya metoder och produkter

Världens storstäder växer, infrastrukturen behöver byggas ut. Tunnelbyggen för med sig stora utmaningar för att undvika sättningar i byggnader, som är en risk vid konventionell sprängning. Sandvik har med sin spetskompetens inom borring och fräsning av berg utvecklat en ny generation av fräsmaskiner, så kallade "tunneling roadheader", som fräser sig in i berget. Ökad produktivitet erhålls genom ett utbud av lätt utbytbara produktmoduler som möjliggör maskinens anpassning för en rad olika användningsområden. En aktiv stabilisering minimerar vibrationerna vid drift och ett integrerat dammextraktionssystem förbättrar hälso- och säkerhetsförhållandet för operatören.

Ökat behov av säkra och energieffektiva gruvprocesser

Processen för att bryta och forsla bort malm från bergstakten samt krossa det inför slutlig bortförel är arbetsintensiv och kostsam. Transporten är idag den största kostnaden. Sandvik erbjuder ett flexibelt och energieffektivt transport- och krosssystem. I det ingår bland annat flera mobila transportband och krossar som innebär mindre trafik med gruvtruckar. Det får direkt påverkan på ökad gruvssäkerhet samt lägre förbrukning av el och bränsle, med reducerat koldioxidutsläpp och minskad miljöpåverkan som följd.

FoU inom Sandvik Materials Technology

- **Inriktning**

Affärsområdet är ledande när det gäller utveckling av avancerade metalliska och keramiska material för de mest krävande industrierna och användningsområdena. Pulver- och ytteknologi är exempel på teknikområden där affärsområdet gjort särskilt stora satsningar under de senaste åren. Även positionen inom energi och medicinteknik har stärkts på senare tid, genom att kontinuerligt lansera nya material och produkter som bland annat möjliggör teknikskiften inom dessa områden.

- **Drivkrafter**

Öka kundernas produktivitet, minska energiåtgången, reducera miljöbelastningen och skapa en säker arbetsmiljö.

- **Platser**

I Sandviken finns ett av Europas största FoU-centrum för avancerade metalliska material och speciallegeringar. I Hallstahammar har affärsområdet en FoU-enhet för keramiska och metalliska motståndsmaterial. I Pune, Indien, finns ett forsknings- och modelleringscenter för avancerade material där bland annat simuleringar av olika processer genomförs.

Här följer några aktuella FoU-projekt inom Sandvik Materials Technology:

Strategiskt forskningssamarbete inlett med Carpenter Technology

Under 2010 inleddes ett strategiskt samarbete med Carpenter Technology för att

ytterligare stärka positionen inom pulverteknologi och avancerade material, bland annat inom den snabbväxande energisektorn. Samarbetet gör Sandvik och Carpenter Technology till en ledande aktör inom pulverteknologiområdet.

Material som klarar oljeutvinning på stora havsdjup

Sandvik har länge varit en ledande leverantör av mycket avancerade material till oljeindustrin, där extremt höga krav ställs på materialens prestanda. Sandvik har i nära samarbete med nyckelkunder kontinuerligt utvecklat nya material som klarar utvinning på allt större havsdjup. Utvecklingsprojekt pågår för att fortsätta materialevolutionen.

Nästa generations kärnkraft kräver allt extremare material

I nästa generations kärnkraft tas reaktordesignen till en helt ny nivå. Målet är att kärnkraftverken ska bli säkrare, effektivare och generera mindre avfall. Utvecklingen ställer krav på allt extremare material. Med spetskunskap inom materialteknik och en mycket stark position som materialleverantör till kärnkraftsindustrin har Sandvik vad som krävs för att utveckla material och lösningar för de mest kritiska tillämpningarna.

Material- och produktutveckling som stödjer klimatneutral energiutvinning

Med spetskompetens inom materialteknik kan Sandvik spela en avgörande roll i teknikutvecklingen för förnybar energi. En rad konfidentiella utvecklingsprojekt pågår inom området. Vid utvecklingscentrumet i Kalifornien, USA, slutfördes till exempel under 2010 utvecklingen av nästa generations ugnssystem som används vid tillverkning av solceller. Det nya systemet lanserades under året och ökar kundernas produktivitet med 25 %.

Utvecklingssamarbeten med ledande medicinteknikföretag

Under året inleddes en rad samarbeten med ledande medicinteknikföretag med målsättningen att utveckla framtidens implantatmaterial, främst när det gäller knä- och höftleder, där kraven på livslängd och biokompatibilitet är mycket höga.

Medarbetare

Det finns ett starkt samband mellan kompetensutveckling och konkurrenskraft.

Att varje medarbetare inom Sandvik når sin fulla potential kommer att ha betydelse för koncernens resultat och förmåga att konkurrera på världsmarknaden. Att Sandvik som arbetsplats kan attrahera, utveckla och behålla medarbetare med rätt kompetens är avgörande för företagets möjligheter att nå sina mål.

Koncernens tillgängliga kompetens

För att säkerställa rätt kompetenstillgång för varje del av Sandviks organisation är det centralt med en väl fungerande rekryteringsprocess. Koncernen som arbetsgivare ska attrahera och anställa personal vilka uppfyller de höga krav som ställs på medarbetare inom företaget. Förutom formell kompetens är det av vikt för koncernen som arbetsgivare att fokusera på mångfaldsperspektivet efter de förutsättningar som råder inom de olika marknaderna där vi är verksamma. Förutom externa rekryteringar är det av stor vikt att det finns en rörlighet bland företagets medarbetare såväl utifrån behovet av kompetenstillgång samt att tillse att det finns tillgång till utvecklingsvägar för företagets medarbetare. För att säkerställa effektiva och kvalitetssäkrade rekryteringar har Sandvik koncerngemensamma rekryteringsprocesser och verktyg. För att stimulera rörlighet har företaget valt att synliggöra den interna arbetsmarknaden på en koncerngemensam IT-portal. Sandvik kan bara utvecklas med och genom sina medarbetare. Alla medarbetare inom företaget har rätt till en individuell utvecklingsplan. I utvecklingsplanen ska det tydligt framgå vilka insatser som förväntas genomföras för att den anställde ska utvecklas maxi-

malt i nuvarande och framtida roller. Denna plan tas fram gemensamt mellan chef och medarbetare och är en del av de målsamtal där även prestationsmål och kompetensutvecklingsplaner fastställs.

För Sandvik är det av största betydelse att rätt kompetens finns tillgänglig för varje position. Ett antal positioner har identifierats som nyckelpositioner och här föregår ett koncerngemensamt arbete för att säkerställa tillgängligheten av möjliga ersättare. Denna ersättarplanering koordineras på koncernnivå och revideras kontinuerligt. För de individer som identifieras som ingående i ersättarplaneringen för nyckelpositioner finns det särskilda utvecklingsplaner som följs upp och revideras löpande, denna ersättarplanering utgör en viktig komponent i koncernens kompetensförsörjningsarbete.

Att vara ledare inom Sandvik innebär många möjligheter och utmaningar. För att säkerställa att varje ledare ges möjlighet att utvecklas i sin roll och därmed bidra till organisationens utveckling har företaget utvecklat ett antal gemensamma utbildningsinsatser. Sandvik Global Leadership (SGL) är ett koncerngemensamt utbildningsprogram för nya ledare och chefer med fokus på chefs roll och företagets syn på ledarskap. Därutöver finns

ett antal koncerngemensamma ledarskapsprogram samt bransch- och affärsområdesspecifika utbildningssatsningar.

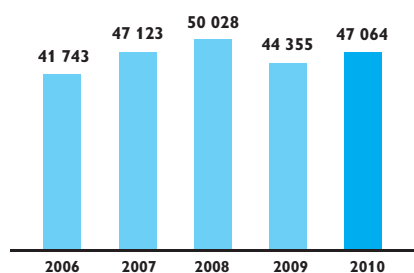
Målstyrning

Att kunna bryta ner företagets övergripande mål till konkreta mål på grupp- och individnivå är av avgörande betydelse för att behålla och utveckla Sandviks konkurrensförmåga. Målstyrning sker på alla nivåer av företaget och att tillse att varje medarbetare har för verksamheten och individen relevanta mål är en huvuduppgift för samtliga koncernens chefer. För att stödja chefen i detta arbete finns en global målstyrningsprocess med tillhörande stödverktyg.

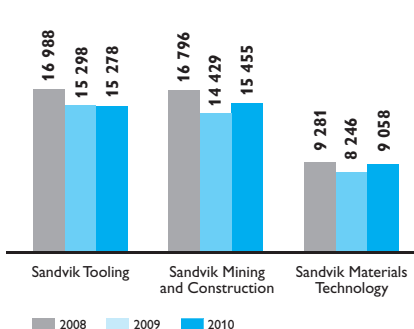
Löner och ersättningar

Sandviks målstyrning avspeglar sig även i strategin för löner och ersättningar, vilken ska stötta företagets affärs mål samt bidra till att Sandvik förblir ett attraktivt företag att arbeta och utvecklas i. Sandviks ersättningsmodell består av fast lön, prestationsbaserad årlig variabel lön, långsiktig prestationsbaserad lön till högre chefer och specialister, pensioner och förmåner. Enligt koncernens ersättningspolicy baseras den fasta lönen på fyra hörnstenar; befattningens komplexitet

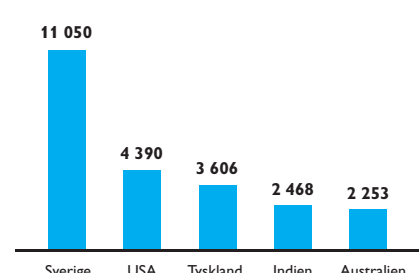
Antal medarbetare



Antal medarbetare per affärsområde



Antal medarbetare per land



och svårighetsgrad, individuell prestation, löneläge i relevant marknad samt professionell stimulans. Delar av Sandviks medarbetare är berättigade till prestationsbaserad variabel lön där dess ersättning alltid baseras på i förväg uppsatta mål. För ersättningar till ledande befattningshavare, se nedan samt not 3.5.

En flexibel organisation

Sandvik arbetar kontinuerligt med att anpassa produktionskapacitet och kostnadsnivåer till rådande marknadsförhållanden. Förutom sedvanliga rationaliseringsåtgärder söker företaget i största möjliga mån åtgärder som skapar en flexibilitet i organisationen. Exempel på sådana lösningar i samband med konjunkturedgångar kan vara medarbetaravtal för arbetstidsförkortning och permitteringar.

Antalet medarbetare

Antalet medarbetare vid slutet av året var 47 064 (44 355), en ökning för jämförbara verksamheter med 2 709 personer under året. Antalet medarbetare i Sverige uppgick den 31 december 2010 till 11 050 personer (10 285). Uppgifter om personalkostnader samt medelantalet anställda återfinns i not 3.

Anställningsförhållanden

Sandviks anställningsförhållanden bygger på FNs allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna och ILOs förklaring om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet.

Exempel på aktiviteter som under året genomförts för att uppnå koncernövergripande mål är uppmaning till chefer att vid rekrytering uppmärksamma Sandviks mål att förbättra balansen mellan män och kvinnor. Relevanta nyckeltal som följs upp kvartalsvis är personalomsättning samt antal kvinnor och män i olika positioner. Utvecklingen av balansen mellan män och kvinnor är fortsatt svag.

Beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De riktlinjer för ersättning till styrelse och ledande befattningshavare som antogs av årsstämman 4 maj 2010 framgår av not 3.5. Efterlevnaden gentemot riktlinjerna har granskats av företaget revisorer.

Styrelsen föreslår årsstämman den 3 maj 2011 att besluta om reviderade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i enlighet med vad som beskrivs i not 3.5. Styrelsens förslag är

utformade för att säkerställa att Sandvik-koncernen ur ett globalt perspektiv kan erbjuda en marknadsmässig och konkurrenskraftig kompensation som förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare till Sandviks koncernledning. Koncernledningens ersättning omfattar fast lön, årlig variabel lön, långsiktig variabel lön och pension. Delarna avses skapa ett välbalanserat ersättnings- och förmånsprogram som återspeglar individens prestationer, ansvar och koncernens resultatutveckling. Den fasta lönen, som är individuell och differentierad utifrån individens ansvar och prestationer, fastställs utifrån marknadsmässiga principer och revideras årligen. Styrelsen ska äga rätt att frånga de av årsstämman beslutade riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Kretsen av befattningshavare som omfattas av förslaget är verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen. För ytterligare detaljer, både vad avser nu antagna riktlinjer samt styrelsens förslag till reviderade riktlinjer se not 3.5.

Fördelning kvinnor/män	2010	2009
Antal anställda 31/12	47 064	44 355
Medelantal anställda		
Kvinnor	8 189	8 574
Män	37 520	38 617
Totalt	45 709	47 191

Hållbar utveckling

Hållbar utveckling utgör en integrerad del av affärsprocessen med inriktning på kontinuerlig förbättring inom områdena miljö, hälsa och säkerhet, mänskliga rättigheter och affärsetik.

Utgångspunkten för Sandviks förbättringsarbete inom dessa områden är koncernens uppförandekod (Code of Conduct).

Vid sidan av de finansiella resultaten av Sandviks verksamhet, redovisas miljömässiga och sociala mål och resultat i Sandviks hållbarhetsredovisning som återfinns på sidorna 96-107.

Miljö

Exempel på aktiviteter som under året genomförts i arbetet med att uppfylla Sandviks miljömål är åtta nya certifieringar mot ISO 14001 för bolag som nyligen förvärvats, fortsatt införande av energisparprogram, avveckling av klorerade lösningsmedel och minskning av vattenförbrukning genom bland annat recirkulation. Relevanta nyckeltal som följs upp kvartalsvis är elanvändning, förbrukning av fossila bränslen, koldioxidutsläpp, vattenförbrukning samt mängd avfall och processavloppsvatten. De ökade produktionsvolymerna under 2010 hade en negativ påverkan på dessa nyckeltal.

Tillståndspliktiga verksamheter

Sandvik följer tillämpliga lagar och förordningar på miljöområdet i de länder där Sandvik har verksamhet och utöver detta tillämpas ännu striktare krav när det är ekologiskt berättigat, tekniskt möjligt och ekonomiskt försvarbart. Sandviks svenska enheter bedriver tillståndspliktiga verksamhet enligt den svenska miljölagstiftningen vid anläggningarna i Sandviken, Gimo, Stockholm, Halmstad, Hallstahammar, Surahammar, Svedala och Köping. Tillstånden vid dessa anläggningar avser till exempel tillverkning av valsbara ämnen, stång-, rör-, band-, tråd- och bergborrprodukter, valsbara götämnen, keramer, metallpulver, hårdmetallprodukter, gjutgods och diverse utrustning och verktyg. Alla tillståndspliktiga enheter har de tillstånd som behövs för att driva verksamheten. Den huvudsakliga miljöpåverkan från dessa anläggningar är utsläpp till luft och vatten, energianvändning,

avfallsproduktion, äldre förorenade markområden samt buller. Sandviks beroende av att tillstånd finns på dessa anläggningar är stort.

Under 2010 har miljödomstolen meddelat slutlig dom i Sandviks tillståndsärende i Sandviken (efter ansökan 2002). Länsstyrelsen har dock överklagat den del av domen som rör utsläpp av kvicksilver. Ärendet ligger nu hos miljööverdomstolen för avgörande.

Inga överskridanden av tillåtna tillverkningsvolymerna eller gränsvärden inom ramen för tillståndsvillkor har inträffat under året. Ett antal riktvärden har överskridits för buller och utsläpp till luft och vatten vid några enheter. Åtgärder vidtas för att innehålla dessa riktvärden, ofta i samråd med respektive tillsynsmyndighet. I ett fall, vid anläggningen i Hallstahammar, har riktvärdesöverskridanden som avser utsläpp till vatten medfört föreläggande med krav på åtgärder. Tillsynsmyndigheten har i detta fall även överlämnat ärendet till åklagarmyndigheten för prövning. Sandvik fick under 2010 en uppmaning att för anläggningen i Köping göra mark- och luftprover på grund av en gammal förorening inom industriområdet.

För de tillståndspliktiga enheterna lämnas varje år offentliga rapporter till tillsynsmyndigheterna med bland annat redogörelse för tillståndsbeslut och hur villkoren uppfyllts, årsvärden på utsläpp samt åtgärder som vidtagits för att minska miljöpåverkan eller förbrukningen av resurser.

Vid 25 enheter inom hela Sandvikskoncernen förekommer kända eller förmodade markföroreningar. Av dessa har elva enheter legala krav på sanering av marken till en uppskattad total kostnad av cirka 70 MSEK. Frivilliga saneringsåtgärder har beslutats vid fyra anläggningar.

Vid avyttring samt förvärv av nya företag med produktion görs alltid en omfattande miljöundersökning för att upptäcka eventuella miljöskulder kopplade till den aktuella verksamheten.

Utsläppsrätter

Koncernens anläggningar i Sandviken och Hallstahammar omfattas av handelssystemet för utsläppsrätter avseende koldioxid inom EU. För 2010 tilldelades koncernen utsläppsrätter motsvarande 109 727 ton koldioxid. För perioden deklarerades utsläpp uppgående till 135 807 ton koldioxid. Det högre utsläppet beror huvudsakligen på att olja använts i stället för el under den senare delen av året i värmekraftverket i Sandviken. Underskottet täcks delvis av ett överskott på utsläppsrätter från 2009. Resten av underskottet överförs till 2011.

Den europeiska kemikalielagstiftningen REACH och liknande lagstiftning i andra världsdelar kommer att innebära kostnader för tillståndsprovning och registrering. Uppfyllande av kraven är också en styrka för Sandviks affärer.

I övrigt känner inte Sandvik till några förändringar i miljörelaterade lag- eller omvärldskrav som kan få väsentliga operativa eller finansiella konsekvenser för verksamheten.

Hälsa och säkerhet

Exempel på aktiviteter som under året genomförts för att uppnå koncernövergripande mål för hälsa och säkerhet samt anställdas villkor och utveckling är elva certifieringar av arbetsmiljöledningssystem enligt OHSAS 18001 för bolag som nyligen förvärvats, utbildning, riskbedömningar på arbetsplatsen, ökat fokus på tillbudsrapportering och effektivisering av skyddskommittéer. Relevanta nyckeltal som följs upp kvartalsvis är antal dödsfall, antal olycksfall med frånvaro, antal tillbud och frånvaro på grund av olyckor.

Mänskliga rättigheter och affärsetik

Sandviks policyer när det gäller mänskliga rättigheter och affärsetik sammanfattas i uppförandekoden. Inga incidenter när det gäller brott mot mänskliga rättigheter inom den egna verksamheten har inrapporterats under 2010. Ett 40-tal fall av trakasserier, bedrägerier och korrupktion har konstaterats. I samtliga dessa fall har korrigerande åtgärder vidtagits där så varit påkallat, till exempel har avskedanden gjorts.

Integrerad riskhantering

Riskhanteringen syftar till att minimera risker inom företaget men också till att säkerställa att möjligheter tillvaratas på bästa sätt. Osäkerheten på finansmarknaden och den ojämna återhämtningen på den globala produktmarknaden har inneburit att Sandviks arbete med att begränsa och kontrollera risktagandet varit särskilt viktigt under 2009 och 2010. Sandvik har en god riskspridning med en verksamhet i mer än 130 länder, inom cirka 20 produktområden och i en rad olika branscher.

Under 2010 återhämtade sig de flesta av Sandviks marknader från den kraftiga nedgång i efterfrågan som präglade 2009. Riskhanteringen har varit fortsatt fokuserad på koncernens affärsrisker i syfte att på ett effektivt sätt vidmakthålla kapacitet och personal i uppgångsfasen.

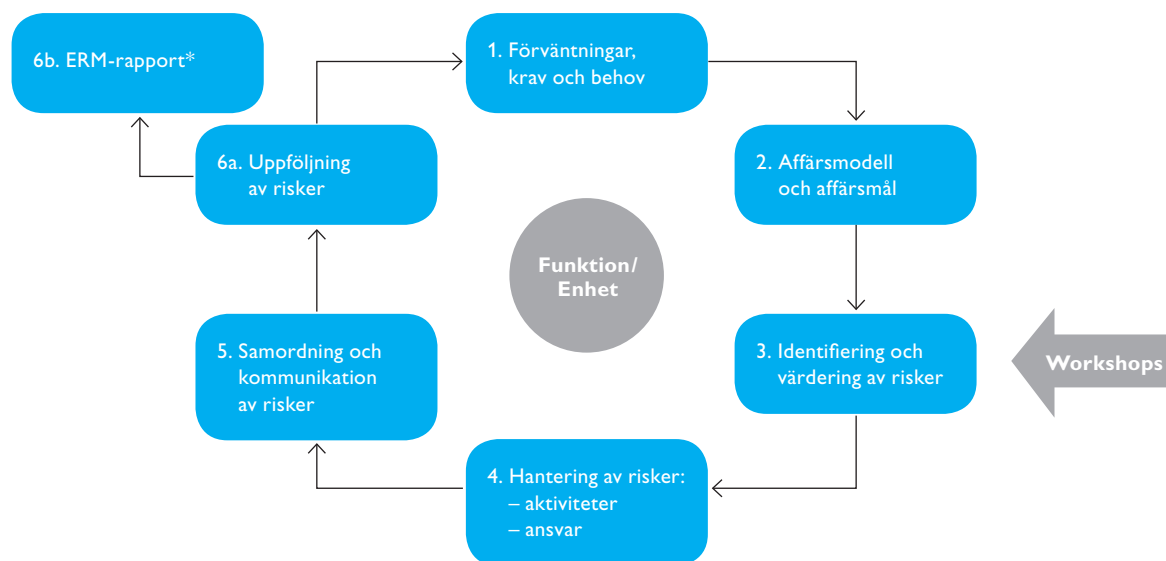
Integrerad riskhantering inom Sandvik

Sandvik-koncernen arbetar med ett heltäckande program för riskhantering, Enterprise Risk Management (ERM). Programmet omfattar alla delar av verksamheten, såväl affärsområden som koncernfunktioner. Genom att ERM utgör en integrerad del i styrningen av Sandviks verksamhet, hjälper ERM företaget att agera även på dramatiska förändringar i omvärld och marknadsförutsättningar.

Huvudkomponenterna i riskarbetet är identifiering, värdering, hantering, rapportering, uppföljning och kontroll. För varje risk etableras en åtgärdsplan i syfte att antingen acceptera, reducera, eliminera eller öka risken. Rapportering, uppföljning och kontroll sker genom formellt etablerade rutiner och processer.

Fullständig rapportering i form av en konsoliderad ERM-rapport sker två gånger per år till koncernledningen och en gång per år till styrelsen.

Översikt av ERM-processen



* Rapportering sker två gånger per år, varav en gång till Sandviks styrelse.

Syftet med den integrerade riskhanteringen

- Ökad riskmedvetenhet i hela organisationen, från operativa beslutsfattare till styrelse. Genom en transparent och konsistent riskrapportering skapas en bas för ett gemensamt synsätt för vad som ska prioriteras och åtgärdas.
- Stöd i det strategiska beslutsfattandet för styrelse och ledning genom att kontinuerligt identifiera och utvärdera strategiska risker.
- Förbättrat operativt beslutsfattande för ledningen på olika nivåer genom att säkerställa att risker i verksamheten kontinuerligt utvärderas och hanteras.
- Förbättrad kontroll över företagets riskexponering genom en gemensam modell och metodik för att konsolidera risker.

Verksamhetsrisker

Befattningshavare med ett operativt ansvar ska säkerställa att de risker som är förknippade med verksamheten identifieras, värderas och hanteras på ett ändamålsenligt sätt. Här ingår riskområden som marknad och länder, forskning och utveckling, produkt, produktion, hälsa och säkerhet samt miljö. Regelbundet sammanställs respektive enhets risker i en rapport i vilken också framgår de åtgärder som vidtas för att hantera riskerna. Varje risk värderas och tilldelas en åtgärdsplan. På koncernnivå konsolideras denna information.

Efterlevnadsrisker

Sandvik verkar globalt inom många olika områden och bedriver sin verksamhet inom ramen för de regelverk som gäller för olika länder, marknader och sakområden. Koncernen ska följa lagar avseende miljö, arbetsförhållanden, drivande av bolag, beskattning, anställningsförhållanden, marknadsföringsregler med mera. Kon-

cernen har internt etablerade regelverk och instruktioner som stöd för ledning och medarbetare i företaget.

Risker i finansiell rapportering

Verksamhetsdrivande bolag inom Sandvik-koncernen rapporterar sin finansiella utveckling och ekonomiska ställning löpande, i enlighet med interna rapporteringsregler och de internationella redovisningsregler som Sandvik följer (IFRS). Koncernens controllerfunktion validerar och analyserar den ekonomiska informationen som ett led i kvalitetssäkringen av den finansiella rapporteringen. Se även Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34–41.

Risker av engångskaraktär

Genom de återkommande uppdateringar som genomförs i ERM-arbetet identifieras specifika förändringar i verksamheten eller i faktorer som påverkar verksamheten. Dessa kan avse förvärv av ett nytt bolag, en stor investering, ny lagstiftning, plöts-

ligt ändrade marknadsförhållanden, teknisk innovation etc vars konsekvenser måste bedömas var för sig.

Legala risker

Rättstvister

Sandvik är från tid till annan part i juridiska processer och administrativa förfaranden relaterade till sin verksamhet, inklusive ansvar för produkter, miljö, hälsa och säkerhet. Enligt Sandviks uppfattning kommer dock inga av dessa pågående processer och förfaranden att märkbart påverka Sandvik-koncernen.

Sandviks amerikanska dotterbolag, Sandvik, Inc., har varit föremål för stämningar i USA, i vilka kärandena har hävdad att exponering för svetsrök har orsakat neurologiska skador. Sandvik, Inc. säljer svetselektroder, men bolagets marknadsandel i USA uppgår till mindre än 1 %. Alla målen mot Sandvik involverar också andra svaranden som har sålt svetselektroder i USA. För att käranden skall kunna vinna ett mål mot Sandvik måste käranden bevisa att han använt Sandviks svetselektroder och att han har neurologiska skador som orsakats av sådan användning. Många av målen mot Sandvik har avvisats för att kärandena inte kunnat bevisa att de använt Sandviks svetselektroder. Sandvik är vidare av uppfattningen att det inte finns tillförlitliga vetenskapliga bevis som stöder de skadeståndsanspråk som framställts i dessa mål. Till dags dato har Sandvik inte förlorat eller förlikat något av dessa mål och de enda kostnader som uppstått är kostnaderna för att bestrida kraven. En betydande andel av dessa kostnader har täckts av Sandviks försäkringar.

Riskområden inom Sandvik

Affärsverksamhet

- Bransch och marknad
- Kommersiella
- Operationella

Efterlevnad

- Power of Sandvik¹⁾
- Skattelagstiftning
- Lokal lagstiftning
- Styrning

1) se Bolagsstyrningsrapport

Finansiell rapportering

- Bokslutsprocess
- Rapporteringssystem
- Instruktioner
- Intern kontroll

Risker av engångskaraktär

- Förvärv
- Strukturförändringar
- Dramatiska förändringar i makroekonomi

Skydd av immateriella rättigheter

För att säkra avkastningen på de resurser Sandvik satsar på forskning och utveckling har koncernen en strategi för att aktivt skydda de tekniska innovationerna mot patentintrång och kopiering. Sandvik skyddar sina immateriella rättigheter genom juridiska processer om så krävs.

Skatteärenden

Skatteverket genomförde 2007 en taxeringsrevision av Sandvik AB respektive Sandvik Intellectual Property AB (IP-bolaget) och granskade därvid den omorganisation av ägande och hantering av immateriella rättigheter som gjordes 2005.

Omorganisationen innebär att svensk-ägda patent och varumärken överfördes till IP-bolaget. Omorganisationen motiverades av behovet att renodla verksamheten med immateriella rättigheter i ett eget bolag vilket synliggör de stora värdena av immateriella rättigheter och ger operativa fördelar.

Skatteverket underkände IP-bolagets deklARATIONER för 2005 och 2006 med avseende på de skattemässiga avdragen för avskrivningar av överförda IP-rättigheter.

Skatteverket godkände Sandvik ABs deklARATION för 2005. Därefter har Skatteverket genom Allmänna ombudet överklagat sitt eget beslut avseende effekterna av ovan nämnda omorganisation. Allmänna ombudet yrkar också på att Skatteverkets underkännande av avdrag för avskrivningar i IP-bolaget ska undanröjas för det fall att Allmänna ombudets överklagande beträffande Sandvik AB skulle bifallas. Om överklagandet godkänns skulle den då tillkommande skattekostnaden om cirka 5 050 MSEK inte på-

verka Sandviks resultat eftersom beloppet motsvarar skattevärdet av ökade skattemässiga avskrivningar i IP-bolaget. Genom sänkningen av den svenska bolagsskatten från 28,0 % till 26,3 % från och med 2009 påverkas dock skattevärdet av de skattemässiga avskrivningarna negativt med cirka 200 MSEK.

Om Sandviks uppfattning accepteras av domstolen skulle detta medföra en minskad skattekostnad om cirka 4 850 MSEK som intäktsförs i koncernen då domstolsbeslutet vunnit laga kraft.

IP-bolaget överklagade i januari respektive december 2008 Skatteverkets taxeringsbeslut avseende 2005 och 2006 respektive 2007. För efterföljande taxeringsår har såväl Skatteverket som Sandvik behandlat deklARATIONER och överklAGANDEN på samma sätt som tidigare. I juni 2010 beslutade Förvaltningsrätten i Falun att bifalla Allmänna ombudets överklAGANDE beträffande beskATTNING AV Sandvik AB 2005. Sandvik har därefter överklAGAT beslutet och fått anstånd med skattebetalningen. I avvaktan på att rättsprocessen ska avslutas har Sandvik reserverat för skatteeffekten av gjorda avskrivningar i IP-bolaget och för upplupen ränta för den skatt som Allmänna ombudets överklAGANDE beträffande Sandvik AB skulle medföra om det skulle bifallas.

Ett område där Sandvik från tid till annan för diskussioner med skattemyndigheterna rör så kallade transferprisfrågor, det vill säga de priser som tillämpas avseende produkter som distribueras från Sandviks produktionsanläggningar till försäljningsbolag i olika länder. Sandvik för en omfattande dokumentation som stöd för denna prissättning. Men i det fall

skattemyndigheten har en annan uppfattning än Sandvik rörande prissättningen kan detta få konsekvenser för Sandviks resultatredovisning mellan olika länder.

Försäkringsbara risker

Sandvik har sedvanliga försäkringsprogram avseende egendoms- och ansvarsrisker för koncernen.

Som ett naturligt led i koncernens olika verksamheter genomförs kontinuerligt skadebegränsande åtgärder, bland annat tillsammans med Sandviks externa försäkringsrådgivare.

I detta arbete fastställs standarder för önskvärda skyddsnivåer i syfte att begränsa sannolikheten för stora skador och för att garantera leveranssäkerhet till kund.

Hållbarhetsrisker

Med hållbarhetsrisker avses risker för icke önskvärda konsekvenser rörande miljö, hälsa och säkerhet, mänskliga rättigheter och affäretik från den affärsmässiga verksamhet Sandvik bedriver. För att minimera dessa risker genomför Sandvik ett omfattande arbete på olika plan i företaget. Kontinuerligt genomförs så kallade Fair Play- och Code of Conduct-seminarier över hela koncernen. Dessa områden utgör också nyckelområden för Sandviks interna granskningsfunktion Group Assurance. Vidare utarbetar Sandvik sedan ett antal år en särskild hållbarhetsredovisning, vilket dels ställer krav på en systematisk genomlysning av företagets verksamhet utifrån ett hållbarhetsperspektiv, dels ger möjlighet att identifiera risker inom detta område. Se även Sandviks hållbarhetsredovisning på sidorna 96–107.

Finansiell riskhantering

Sandvik är genom sin stora och internationella verksamhet exponerat för finansiella risker. Styrelsen ansvarar för att fastställa koncernens finanspolicy, som omfattar riktlinjer, mål och ramar för finansförvaltning samt hantering av finansiella risker inom koncernen.

Sandvik Financial Services är etablerad som den funktionella organisation där huvuddelen av koncernens finansiella risker hanteras. Funktionen har som främsta uppgift att bidra till värdeskapande genom att hantera de finansiella risker som företaget exponeras för i den normala affärsverksamheten och att optimera koncernens finansnetto.

Sandvik Financial Services ger service till koncernens bolag och har till uppgift att stödja dotterbolagen med lån, placeringsmöjligheter och valutaaffärer samt

att verka som rådgivare i finansiella frågor. Funktionen bedriver en internbanksverksamhet med placering vid huvudkontoret i Sverige och i Singapore. Internbanken driver även företagens nettingsystem och svarar för koncernens kassahantering.

Sandvik Financial Services bedriver också verksamhet för betalningsrådgivning och kundfinansiering samt utfärdar koncernens globala kreditpolicy. Verksamheten sker främst via huvudkontoret i Sverige samt via finansbolag i USA och Chile.

Slutligen hanterar även Sandvik Financial Services de finansiella risker som är förknippade med företagens förmånsbestämda pensionsplaner.

Som motpart till Sandvik i finansiella transaktioner accepteras endast banker med en solid ställning och med en god kreditvärdering.

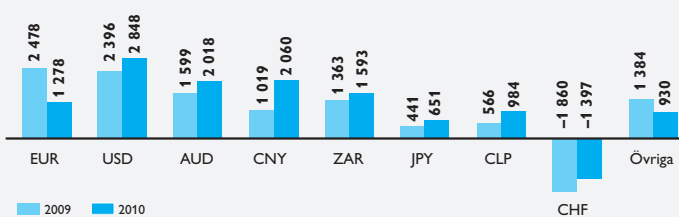
Redogörelserna i faktalänkarna till höger följer de redovisningskrav som uppställs enligt IFRS (IFRS 7 och IAS 39).

Risk	Exponering	Kommentar
<p>Valutarisk</p> <p>Med valutarisk avses valutakursernas förändring som påverkar årets resultat, övrigt totalresultat och företagens konkurrenssituation på olika sätt:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Årets resultat påverkas när försäljning och inköp är i olika valutor (transaktions-exponering). • Årets resultat påverkas när tillgångar och skulder är i olika valutor (omräknings-exponering). • Årets resultat påverkas när dotterbolagens resultat i olika valutor räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering). • Övrigt totalresultat påverkas när dotterbolagens nettotillgångar i olika valutor räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering). <p>Sandvik hanterar de uppkomna valutariskerna enligt beskrivningen i efterföljande avsnitt. Sättet varpå valutarisken hanteras har inte ändrats jämfört med föregående år.</p>		

Transaktionsexponering

Sandviks transaktionsexponering, det vill säga koncernens nettoflöde av valutor efter full kvittning av motvärdet i de exporterande bolagens lokala valutor, uppgick 2010 till 10 965 MSEK (9 386). De viktigaste valutorna visas i diagrammet nedan.

Nettoflöden i utländsk valuta, MSEK



Sandvik erbjuder kunderna regelmässigt betalningsmöjligheter i sin egen valuta via den globala försäljningsorganisationen. Detta innebär att koncernen kontinuerligt tar valutarisker både i kundfordringar i utländsk valuta och i den kommande försäljningen till utländska kunder. Eftersom en stor del av produktionen är koncentrerad till ett fåtal länder men försäljning sker till ett flertal länder får Sandvik ett stort nettotillflöde av utländsk valuta. För att minska exponeringen i utländsk valuta nyttjar man inkommande valuta till betalningar i samma valuta.

Viss del av det förväntade nettotillflödet av försäljning och inköp säkras med hjälp av finansiella instrument enligt de riktlinjer som är fastlagda i koncernens finanspolicy. Vidare valutasäkras större projektorder vid ordertillfället för att säkerställa bruttomarginalen. CFO fastställer hur mycket av koncernens transaktionsexponering som ska säkras. Totalt säkrat belopp uppgick vid årets slut till 6 458 (6 426) MSEK. Den genomsnittliga löptiden på den säkrade volymen av utländsk valuta var cirka 2 år (3). Orealiserade vinster av utestående valutakontrakt för säkring av framtida nettoflöden var vid årsskiftet 489 MSEK (-20). Av dessa avser 34 MSEK kontrakt som förfaller under 2011 och 455 MSEK kontrakt som förfaller under 2012 eller senare. Totalt nominellt belopp för derivatinstrument avseende köpta och sålda valutor uppgick till 38 857 MSEK (49 568). Dessa derivat ingår i koncernens hantering av valutarisker för transaktionsflöden och finansiering. Säkringsredovisning enligt IAS 39 tillämpas för den väsentligaste delen av säkringstransaktionerna. För en mer detaljerad uppdelning av kassaflödeseffekterna per kvartal av de transaktioner som bokats till säkringsreserven, se not 30.

Risk

Omräkningsexponering

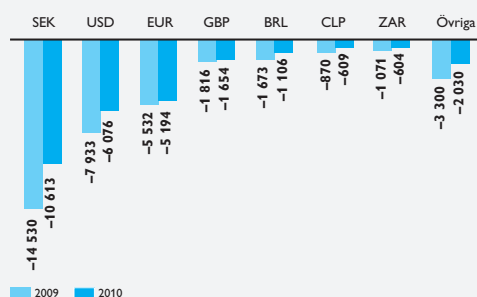
Sandviks dotterbolag ska normalt inte ha någon större omräkningsrisk i sina egna balansräkningar eftersom målet är att ett dotterbolags fordringar och skulder i utländsk valuta ska vara balanserade (valutasäkrade).

Resultatet i ett utländskt dotterbolag räknas om till svenska kronor baserat på genomsnittskursen för den period då resultatet uppstått, vilket innebär att koncernens resultat är exponerat för omräkningsrisk.

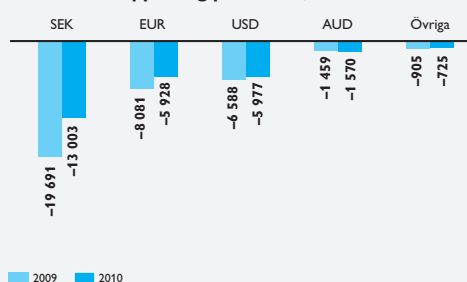
Nettotillgångarna, det vill säga vanligtvis dotterbolagens egna kapital, räknas om till svenska kronor med bokslutsdagens kurs. Den 31 december var koncernens nettotillgångar i dotterbolag i utländsk valuta 34 485 MSEK (32 063).

Exponering

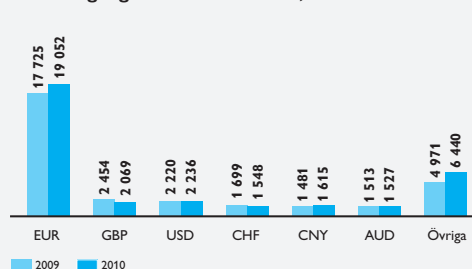
Dotterbolagens finansiering per valuta, MSEK



Koncernens upplåning per valuta, MSEK



Nettotillgångar i utländsk valuta, MSEK



Kommentar

För att undvika omräkningsrisk i dotterbolagens balansräkningar finansieras de i lokal valuta via internbanken. Den externa upplåningen sker ofta i en särskild valuta. Den valutarisk som uppkommer hos internbanken till följd av detta hanteras med hjälp av olika derivat, vilket gör att omräkningsrisken minimeras.

Sandvik har valt att inte säkra framtida vinster i utländska dotterbolag. Inte heller nettotillgångarna valutasäkras, utan de differenser som uppstår på grund av att valutakurserna ändrats sedan föregående bokslut förs direkt till övrigt totalresultat.

Risk	Exponering	Kommentar
<p>Valutakurskänslighet</p> <p>För att få en total bild av hur valutakursförändringar påverkar koncernens rörelseresultat bör man ta hänsyn till såväl transaktionsexponeringen som dotterbolagens rörelseresultat i respektive valuta samt gjorda säkringar.</p> <p>Koncernens övriga totalresultat har en valutakurskänslighet som är beroende av nettotillgångarnas storlek. Utöver nettotillgångar är det övriga totalresultatet även utsatt för valutakursrisk genom att vissa derivatkontrakt är föremål för säkringsredovisning, vilket innebär att förändringar i marknadsvärdet i dessa kontrakt förs direkt till övrigt totalresultat istället för till årets resultat.</p>	<p>Om kurserna i exponeringsvalutorna skulle förändras med fem procent i en för företaget ofördelaktig riktning, skulle det totala rörelseresultatet under en 12-månaders period förändras med cirka 1 miljard SEK, förutsatt att sammansättningen är densamma som vid årsskiftet.</p> <p>Nettoeffekten på övrigt totalresultat skulle till följd av samma valutakursförändringar bli cirka 350 MSEK. Denna nettoeffekt består i huvudsak av omräkningsexponering i eget kapital.</p>	

<p>Ränterisk</p> <p>Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto negativt. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag i räntenettet beror på tillgångarnas och skuldernas räntebindningstid. Sandvik mäter ränterisken som förändringen de kommande 12 månaderna givet 1 procentenhets ränteförändring. Ränterisken uppstår på två sätt:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Företaget kan ha placerat i räntebärande tillgångar vars värde förändras när räntan ändras. • Kostnaden för företagets upplåning förändras när ränteläget ändras. 	<p>Om marknadsräntorna skulle stiga med 1 procentenhet över alla löptider per den första januari 2011 skulle, med beaktande av de lån som har ränteomsättning under det kommande året, räntenettet det året påverkas med -127 MSEK.</p> <p>En räntekänslighetsanalys gjord på de ränteswapavtal som fanns vid årsskiftet, och för vilka säkringsredovisning tillämpas, visar att övrigt totalresultat skulle förändras med 98 MSEK till följd av en parallellförskjutning av räntekurvan med 1 procentenhet.</p>	<p>I de fall Sandvik har överskottslikviditet placeras den i bankinlåning eller i kortfristiga penningmarknadsinstrument med löptider som understiger 90 dagar, vilket innebär att ränterisken (värdeförändringsrisken) är låg.</p> <p>Koncernens ränterisk uppstår i huvudsak genom upplåningen. För att uppnå önskad räntebindningstid används ibland ränteswapavtal. Koncernens CFO har mandat att variera den genomsnittliga räntebindningstiden på koncernens skuldportfölj så länge den inte överstiger 36 månader. Som framgår av tabellen uppgick den genomsnittliga räntebindningstiden på Sandviks upplåning till 29 månader (36) vid årsskiftet med hänsyn taget till ingångna derivat. Koncernens genomsnittliga räntesats, inklusive övriga lån och effekter av ränteswapavtal, var 4,1 % (3,8).</p> <p>I redovisningen tillämpas säkringsredovisning när en effektiv koppling finns mellan säkrat lån och ränteswapen. Förändrade marknadsräntor kan därför även få effekter på övrigt totalresultat då koncernen har ränteswapavtal för vilka man tillämpar så kallad kassaflödessäkring. Det innebär att förändringar av dessa swapavtals marknadsvärden förs direkt mot övrigt totalresultat istället för till årets resultat. Upplysningar om samtliga ingångna ränteswapavtal, samt information om deras löptider, lämnas i not 30.</p> <p>Sandviks lånevillkor innehåller i dagsläget inga begränsande klausuler kopplade till nyckeltal, så kallade financial covenants. Endast i undantagsfall ställs säkerheter i samband med upptagande av lån. De fall där detta har gjorts framgår av not 30.</p>
--	--	---

Räntesatser och räntebindningstider på utestående lån

MSEK	Exklusive effekter av derivat		Inklusive effekter av derivat		Redovisad skuld, MSEK
	Effektiv ränta, %	Räntebindningstid, mån	Effektiv ränta, %	Räntebindningstid, mån	
Obligationslån, svenskt MTN	3,8	13	3,6	20	9 165
Obligationslån, europeiskt MTN	6,9	34	6,3	23	5 295
Private placement	5,7	85	3,7	85	5 948
Certifikat	—	—	—	—	—
Övriga lån från banker	3,4	6	3,4	6	6 795
Totalt	4,7	31	4,1	29	27 203

Risk	Exponering	Kommentar																																			
<p>Likviditets- och refinansieringsrisk</p> <p>Med likviditets- och refinansieringsrisk menas risken att finansieringsmöjligheterna är begränsade när lån ska om-sättas, samt att betalnings-förpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet.</p>	<p>Förfalloprofil för upplåning och likvida tillgångar Nominella belopp, MSEK</p> <table border="1"> <caption>Förfalloprofil för upplåning och likvida tillgångar (MSEK)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Netto</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>2011</td><td>4 783</td></tr> <tr><td>2012</td><td>-3 440</td></tr> <tr><td>2013</td><td>-350</td></tr> <tr><td>2014</td><td>-2 009</td></tr> <tr><td>2015</td><td>-1 356</td></tr> <tr><td>2016</td><td>-5 803</td></tr> <tr><td>2017</td><td>-3 288</td></tr> <tr><td>2018</td><td>-3 375</td></tr> <tr><td>2019</td><td>-1 956</td></tr> <tr><td>2020</td><td>-324</td></tr> <tr><td>2021</td><td>-1 343</td></tr> <tr><td>2022</td><td>-1 292</td></tr> <tr><td>2023</td><td>0</td></tr> <tr><td>2024</td><td>-1 139</td></tr> <tr><td>2025</td><td>0</td></tr> <tr><td>2026</td><td>-500</td></tr> </tbody> </table>	År	Netto	2011	4 783	2012	-3 440	2013	-350	2014	-2 009	2015	-1 356	2016	-5 803	2017	-3 288	2018	-3 375	2019	-1 956	2020	-324	2021	-1 343	2022	-1 292	2023	0	2024	-1 139	2025	0	2026	-500	<p>Enligt finanspolicyen ska koncernens sysselsatta kapital, exklusive likvida medel, vara långfristig finansierat och den kortfristiga likviditetsreserven motsvara minst två veckors operativa kostnader. Vid årsskiftet var koncernens sysselsatta kapital, exklusive likvida medel, 58,5 miljarder SEK och den långfristiga finansieringen, inklusive aktiekapital, pensions-skulder, långfristiga skatteskulder, långfristiga avsättningar och långfristiga garanterade kreditfaciliteter 73 miljarder SEK. Den kortfristiga likviditetsreserven uppgick till 12 miljarder SEK, att jämföra med två veckors beräknade operativa kostnader på 2,7 miljarder SEK.</p> <p>Av Sandviks kreditfaciliteter på totalt 1,5 miljarder EUR förfaller 0,5 miljarder EUR 2012 och 1 miljard EUR förfaller 2013. De har ställts till företagets förfogande av en grupp banker som även har andra relationer till Sandvik. Kreditfaciliteterna, som utgör koncernens primära likviditetsreserv, var vid årsskiftet outnyttjade. Storleken på dem omprövas successivt för att anpassas till koncernens behov av likviditetsreserv.</p> <p>Sandvik har en finansieringsstrategi som syftar till att få en välbalanserad förfalloprofil på skulderna för att därigenom minska refinansieringsrisken. De långfristiga lånens andel av total upplåning uppgick till 87 % vid årsskiftet 2010, jämfört med 79 % ett år tidigare.</p> <p>Vid årsskiftet hade det internationella kreditvärderingsinstitutet Standard & Poor's åsatt betyget BBB för Sandviks långa upplåning och A-2 för den korta upplåningen. För fortlöpande uppdatering av Sandviks kreditvärdering, se www.sandvik.se.</p>	
År	Netto																																				
2011	4 783																																				
2012	-3 440																																				
2013	-350																																				
2014	-2 009																																				
2015	-1 356																																				
2016	-5 803																																				
2017	-3 288																																				
2018	-3 375																																				
2019	-1 956																																				
2020	-324																																				
2021	-1 343																																				
2022	-1 292																																				
2023	0																																				
2024	-1 139																																				
2025	0																																				
2026	-500																																				
<p>Upplåning, programstorlek samt återstående kredittider</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>Valuta</th> <th>Redovisad skuld, MSEK</th> <th>Programstorlek, MSEK</th> <th>Genomsnittlig återstående kredittid (år)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Obligationslån, svenskt MTN</td> <td>SEK</td> <td>9 165</td> <td>15 000</td> <td>4,8</td> </tr> <tr> <td>Obligationslån, europeiskt MTN</td> <td>EUR</td> <td>5 295</td> <td>27 005</td> <td>3,2</td> </tr> <tr> <td>Private placement</td> <td>USD</td> <td>5 948</td> <td>—</td> <td>8,9</td> </tr> <tr> <td>Certifikat</td> <td>SEK</td> <td>—</td> <td>16 751</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>Övriga lån från banker</td> <td>Diverse</td> <td>6 795</td> <td>—</td> <td>1,4</td> </tr> <tr> <td>Total upplåning</td> <td></td> <td>27 203</td> <td>58 756</td> <td>4,5</td> </tr> </tbody> </table>		Valuta	Redovisad skuld, MSEK	Programstorlek, MSEK	Genomsnittlig återstående kredittid (år)	Obligationslån, svenskt MTN	SEK	9 165	15 000	4,8	Obligationslån, europeiskt MTN	EUR	5 295	27 005	3,2	Private placement	USD	5 948	—	8,9	Certifikat	SEK	—	16 751	—	Övriga lån från banker	Diverse	6 795	—	1,4	Total upplåning		27 203	58 756	4,5	
	Valuta	Redovisad skuld, MSEK	Programstorlek, MSEK	Genomsnittlig återstående kredittid (år)																																	
Obligationslån, svenskt MTN	SEK	9 165	15 000	4,8																																	
Obligationslån, europeiskt MTN	EUR	5 295	27 005	3,2																																	
Private placement	USD	5 948	—	8,9																																	
Certifikat	SEK	—	16 751	—																																	
Övriga lån från banker	Diverse	6 795	—	1,4																																	
Total upplåning		27 203	58 756	4,5																																	

Kreditrisk

Koncernens kommersiella och finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisk gentemot Sandviks motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser.

Kreditrisken som Sandvik är exponerad för kan delas in i tre kategorier:

- Finansiell kreditrisk
- Kreditrisk i kundfordringar
- Kreditrisk i kundfinansiering

Total kreditrisk – Finansiella instrument

MSEK	2010	2009
Kundfordringar	12 738	11 587
Likvida medel	4 783	7 506
Orealiserade vinster på derivat	1 189	652
Övriga fordringar	764	550
Totalt	19 474	20 295

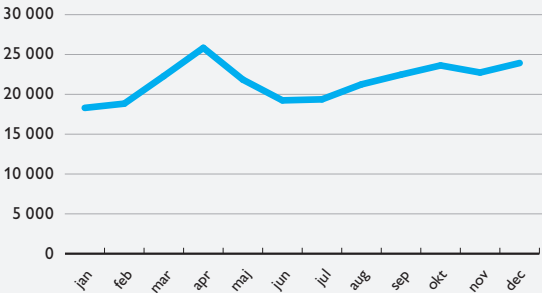
När det gäller den finansiella kreditrisken har Sandvik ingått avtal med de för företaget viktigaste bankerna om bland annat rätt till kvittning av fordringar och skulder uppkomma till följd av finansiella transaktioner, så kallat ISDA-avtal. Detta innebär att företagets motpartsexponering mot den finansiella sektorn begränsar sig till de realiserade positiva resultat som har uppstått i derivatkontrakt. Värdet av dessa uppgick vid årsskiftet till 1 189 MSEK (652).

Från den fortlöpande försäljningen är Sandvikbolagen exponerade för kreditrisk i utestående kundfordringar. Användandet av betalningsvillkor och riskhantering är reglerade i Sandviks koncernkreditpolicy. Kreditrisken är utspridd över ett stort antal kunder inom samtliga affärsområden och speglar spridningen av försäljningen väl. Kreditsäkerheter används i viss utsträckning och betalningssäkringsinstrument förekommer framför allt vid exportaffärer, båda i samband med större belopp och efter bedömning av motpartens kreditvärdighet. Sandviks kundförluster uppgick till -108 MSEK (-135). De har under ett flertal år inte uppgått till mer än 0,1 % -0,2 % av försäljningen. Det totala bruttovärdet på utestående kundfordringar per den 31 december var 13 399 MSEK (12 300). Dessa var nedskrivna med totalt -661 MSEK (-713). Åldersanalyser av kundfordringar per den 31 december återfinns i not 20.

Sandvik bedriver kort- och långfristig kundfinansiering dels i egna finansbolag, dels i samarbete med finansinstitut och banker. Kundfinansiering är vanligast förekommande i samband med försäljning av produkter från Sandvik Mining and Construction och syftet är att stödja och utveckla försäljningen samt att öka konkurrenskraften på marknaden. Kundfinansverksamheten inom Sandvik är under utveckling, bland annat genom utökad samarbete med Exportkreditnämnden (EKN). Värdet på utestående krediter i finansbolagen var vid årsskiftet 523 MSEK (421), varav 20 MSEK var reserverat för osäkra fordringar.

Sandvik lämnar löpande återköpsgarantier, det vill säga sluter ett avtal med kunden om att återköpa en maskin till ett på förhand angivet värde. Utestående återköpsgarantier var vid årsskiftet 382 MSEK (368).

Utöver traditionell finansiering av utrustning som kunden köper förekommer även uthyrning av maskiner till kunder som endast har behov av en maskin för en kortare period. Värdet i balansräkningen för dessa maskiner uppgick vid årsskiftet till 562 MSEK (652).

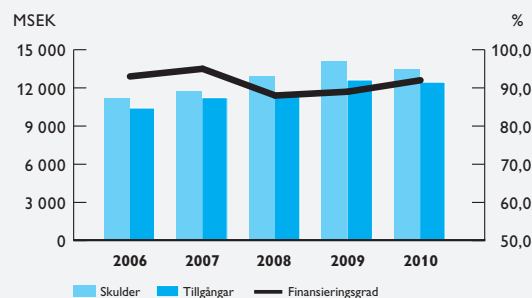
Risk	Exponering	Kommentar																										
<p>Råvaruprisrisk</p> <p>Sandviks finansiella risker inom råvaror är i huvudsak koncentrerade till nickel, molybden och el. Prisrisken i dessa säkras till viss del genom tecknande av finansiella kontrakt. Nickelpriset varierade under året med ett ingående pris på 18 855 USD per ton, högsta noteringen i april på 27 600 USD per ton, för att sedan sluta på 24 960 USD per ton vid årsskiftet.</p>	<p>Månatligt genomsnittspris på nickel 2010, USD</p>  <table border="1"> <caption>Månatligt genomsnittspris på nickel 2010, USD</caption> <thead> <tr> <th>Månad</th> <th>Pris (USD)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Jan</td><td>18 855</td></tr> <tr><td>Feb</td><td>19 000</td></tr> <tr><td>Mar</td><td>24 000</td></tr> <tr><td>Apr</td><td>27 600</td></tr> <tr><td>Maj</td><td>22 000</td></tr> <tr><td>Jun</td><td>19 000</td></tr> <tr><td>Jul</td><td>19 000</td></tr> <tr><td>Aug</td><td>21 000</td></tr> <tr><td>Sep</td><td>22 000</td></tr> <tr><td>Okt</td><td>24 000</td></tr> <tr><td>Nov</td><td>23 000</td></tr> <tr><td>Dec</td><td>24 960</td></tr> </tbody> </table>	Månad	Pris (USD)	Jan	18 855	Feb	19 000	Mar	24 000	Apr	27 600	Maj	22 000	Jun	19 000	Jul	19 000	Aug	21 000	Sep	22 000	Okt	24 000	Nov	23 000	Dec	24 960	<p>Årsförbrukningen av nickel uppgick till cirka 21 800 ton. I samband med erhållande av större order med fast pris på nickel och molybden inom Sandvik Materials Technology, säkras priset på dessa metaller genom tecknande av finansiella kontrakt. Syftet med att säkra externa order till fast pris och volym är att säkra marginalen i försäljningen och därmed undvika effekter på Sandvik Material Technologys resultat.</p> <p>För att minimera metallprisrisken i de affärer som sker till rörligt metallpris tillämpas en särskild säkringsstrategi, så kallad Offset hedging. Denna form av säkring sker månadsvis och baseras på en uträknad nettoexponering av nickel i inköpta råvaror och nickel i försålda produkter. Lagervärderingen påverkas inte av Offset hedging.</p> <p>Vid årsskiftet uppgick volymen av säkrad nickel till 3 413 (3 856) ton och marknadsvärdet på ingångna derivat var 146 MSEK (65).</p> <p>För el sker en löpande säkring av priset genom derivat för de stora tillverkningsenheterna i Sverige. Total årsförbrukning av el för dessa enheter uppgår normalt till cirka 900 GWh. Vid årsskiftet uppgick säkringarna till cirka 19 månaders (19) förväntad förbrukning. Marknadsvärdet av ingångna elderivat under 2010 uppgick vid årsskiftet till 830 MSEK (625). Resultatet av dessa kontrakt var 173 MSEK (-12). En förändring av elpriset med 10 öre per kWh beräknas ändra Sandviks rörelseresultat och övrigt totalresultat med plus eller minus 90 MSEK på årsbasis vid de förhållanden som gällde vid slutet av 2010.</p> <p>Säkringsredovisning enligt IAS 39 tillämpas för större delen av derivaten för säkring av råvaror och el. För att se när de säkringsredovisade affärerna får effekter på årets resultat, se not 30.</p>
Månad	Pris (USD)																											
Jan	18 855																											
Feb	19 000																											
Mar	24 000																											
Apr	27 600																											
Maj	22 000																											
Jun	19 000																											
Jul	19 000																											
Aug	21 000																											
Sep	22 000																											
Okt	24 000																											
Nov	23 000																											
Dec	24 960																											

Pensionsåtaganden

Sandvik har omfattande pensionsförpliktelser för sina anställda i de länder där Sandvik verkar. Pensionslösningarna varierar beroende på lagstiftning och lokala avtal. De mest omfattande åtagandena finns i Sverige, Finland, Tyskland, Storbritannien och USA.

Den genomsnittliga löptiden för koncernens räntebärande tillgångar i pensionsportföljen är 4,8 år och för pensionsåtaganden 17,7 år. Eftersom durationen i tillgångar och skulder avviker från varandra skulle en ränteförändring med en procentenhet ge en nettopåverkan på ungefär 1 300 MSEK. En nedgång på 20 % i aktiemarknaden skulle ge en minskning av tillgångarna med cirka 1 000 MSEK. Om livslängdsantagandena ändras med ett år förändras pensionsskulden med cirka 4 % vilket motsvarar 550 MSEK. Risken mätt som Value at Risk (VaR) är cirka 1 500 MSEK.

Utveckling av pensionsskuld och förvaltade tillgångar



För att tillförsäkra en effektiv administration av de stora pensionsplanerna och en effektiv förvaltning av avsatta pensionsmedel har Sandvik inrättat ett särskilt organ för detta ändamål, Sandvik Pensions Supervisory Board. Därtill finns lokala pensionsstyrelser utsedda i respektive land som ansvarar för efterlevnad av lagstiftning och lokala avtal.

De förmånsbestämda pensionsplanerna finns beskrivna i not 23.

Under 2010 uppgick förvaltad kapital till 12 447 MSEK och motsvarande pensionsåtaganden uppgick till 13 486 MSEK, vilket motsvarar en finansieringsgrad på 92 % (89). Avkastningen för Sandviks totala pensionsportfölj blev 8,7 %.

Bolagsstyrningsrapport

Sandvik AB har sitt säte i Sandviken och är moderbolag i Sandvik-koncernen. Sandvik AB har dotterbolag i cirka 60 länder. Verksamheten är global med försäljning i mer än 130 länder och antalet medarbetare uppgår till cirka 47 000. Sandvik AB är ett publikt bolag, noterat på NASDAQ OMX Stockholm ("Börsen") och har cirka 112 000 aktieägare.

Bolagsstyrningen inom Sandvik baseras på tillämplig lagstiftning, Börsens regelverk, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") och interna riktlinjer och regler. Koden finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se.

Syftet med bolagsstyrningen är att skapa en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse och verkställande ledning. Bolagsstyrningen omfattar koncernens styr- och ledningssystem. Ett viktigt led i bolagsstyrningen är också kopplingen till Sandviks riskhantering enligt ERM-modellen och till beslutade ersättningsformer till ledande befattningshavare.

Ägarstruktur

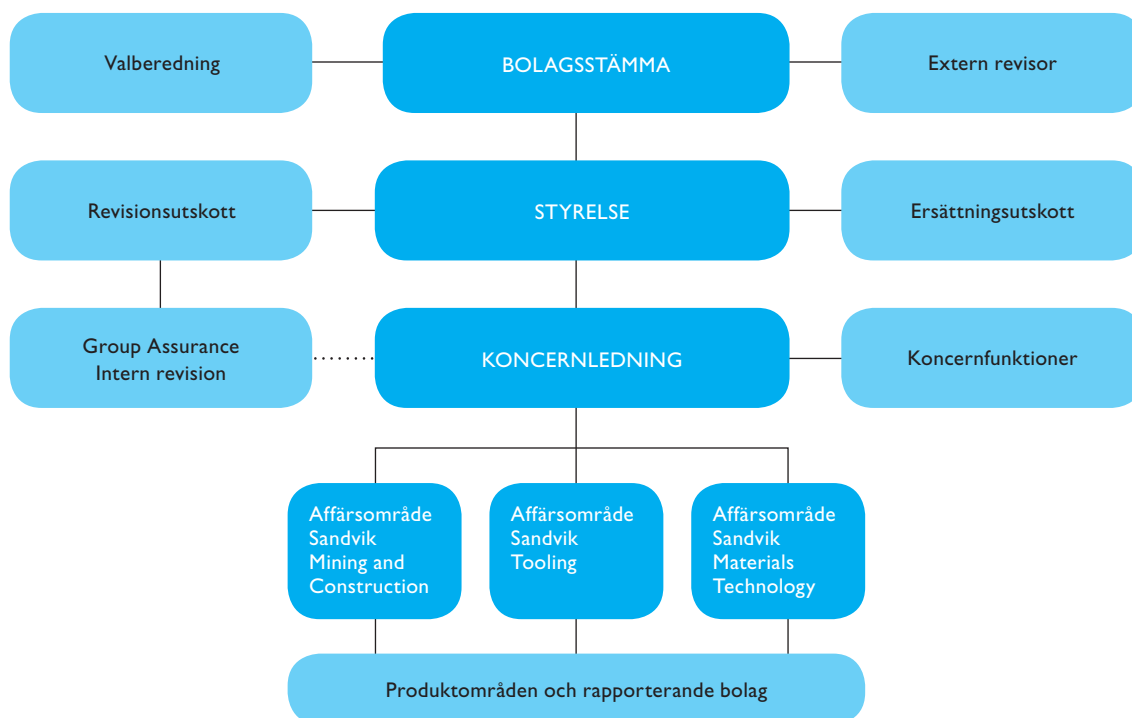
Sandviks aktiekapital uppgår till 1 423 544 610 kronor och antalet aktier till 1 186 287 175. Varje aktie har en röst vid omröstning på bolagsstämma. Enligt ägarregistret hade Sandvik per den 31 december 2010 cirka 112 000 aktieägare. Industrivärden AB är största ägare med cirka 11,7 % av aktiekapitalet. Av det totala aktiekapitalet vid årets slut ägdes cirka 31 % av utländska investerare, enligt SIX Ägarservice.

Bolagsstämma

Enligt aktiebolagslagen är bolagsstämman det högsta beslutande organet där aktieägarna utövar sin rösträtt. På årsstämman fattas beslut avseende årsredovisningen, utdelning, val av styrelse och revisorer, ersättning till styrelseledamöter och revisorer samt andra frågor i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen.

Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om

Organisationsmodell



Som ett led i styrningen av Sandvik-koncernen har etablerats gemensamma samverkans- och beredningsorgan med representanter från samtliga affärsområden och koncernen. Exempel på sådana är Finance Management Team, IT Management Team, R&D Council, Cross Communication Team etc.

tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen. Bolagsstämman har inte lämnat några alltjämnt gällande bemyndiganden till styrelsen att besluta att bolaget ska ge ut nya aktier eller förvärva egna aktier.

Alla aktieägare som är upptagna i aktieboken och som har anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för sina aktier. Aktieägare kan även företrädas av ombud vid stämman. Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och i Svenska Dagbladet samt i en daglig tidning utkommande i Sandviken eller Gävle.

Ytterligare information om årsstämman samt fullständiga protokoll finns publicerat på bolagets webbplats, www.sandvik.se.

Årsstämma 2010

Vid årsstämman den 4 maj 2010 deltog aktieägare som representerade 47,2 % av aktiekapitalet och rösterna. Advokat Sven Unger valdes till ordförande för årsstämman. Stämman beslutade om utdelning av 1 krona per aktie för år 2009. Lars Pettersson, verkställande direktör och koncernchef, kommenterade i sitt anförande verksamhetsåret 2009 och utvecklingen under det första kvartalet 2010. Han redogjorde även för koncernens affärsmodell och framtida utveckling.

Till styrelseledamöter nyvaldes Lars Westerberg samt omvaldes Georg Ehrnrooth, Fredrik Lundberg, Hanne de Mora, Egil Myklebust, Anders Nyrén, Lars Pettersson och Simon Thompson. Anders Nyrén valdes till styrelsens ordförande. De fackliga organisationerna har utsett Tomas Kärnström och Jan Kjellgren till ordinarie styrelseledamöter och Alicia Espinosa och Bo Westin till suppleanter.

Valberedning

I enlighet med årsstämmans beslut 2009 har Sandvik haft en valberedning. De fyra till röstetalet största aktieägarna utsåg en ledamot vardera och dessa samt styrelsens ordförande utgjorde valberedning.

Valberedning inför årsstämman 2010

Valberedningen, som inför årsstämman 2010 bestod av Carl-Olof By, ordförande (Industrivärden), Håkan Sandberg (Handelsbankens Pensionsstiftelse och Pensionskassa), Staffan Grebbäck (Alecta), Marianne Nilsson (Swedbank Robur fonder) och Clas Åke Hedström (Sandviks dåvarande ordförande), hade sex sammanträden. Valberedningen hade genom Sandviks styrelseordförande erhållit information om styrelsens egen utvärdering samt om bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt. Valberedningen diskuterade de

Valberedningens uppgifter

- Förslag till ordförande på stämman.
- Förslag till antal styrelseledamöter.
- Förslag till arvode till styrelseledamöter och revisor.
- Förslag till styrelse och styrelseordförande.
- Förslag till antal revisorer och val av revisorer.
- Förslag till hur en valberedning ska utses inför nästa årsstämma jämte dess uppdrag.

huvudsakliga krav som bör ställas på styrelseledamöterna inbegripet kravet på oberoende ledamöter. Frågan om jämnare könsfördelning uppmärksammades. Valberedningen hade i sin utvärdering funnit att styrelsen är väl fungerande och att de olika styrelseledamöterna representerar ett brett spektrum av erfarenhet och kunskap varför valberedningens förslag innebar nyval av Lars Westerberg samt omval av övriga styrelseledamöter med undantag för Clas Åke Hedström som hade förklarat att han önskade avgå ur styrelsen efter sexton år, varav åtta år som ordförande.

De tio största ägargrupperna, innehav 31/12, %

	2010	2009	2008	2007	2006
AB Industrivärden	11,7	11,4	11,5	11,5	11,0
Swedbank Robur Fonder	5,0	4,7	3,4	2,3	2,4
Handelsbankens Pensionsstiftelse	4,0	4,0	4,0	4,0	3,8
Alecta Pensionsförsäkring	3,4	2,5	3,4	3,1	2,9
Omnibus Account W FD OM80	3,0	2,5	—	—	—
L E Lundbergföretagen AB	2,0	1,2	1,2	1,1	0,8
AMF Pensionsförsäkrings AB	2,0	1,8	1,3	1,5	1,8
SSB CL Omnibus AC OM03 (0 PCT) Pension Fund	1,8	0,8	—	—	—
Nordea Investment Funds	1,8	1,4	0,6	0,9	1,4
Handelsbanken fonder	1,7	1,9	1,4	2,1	2,0

Styrelsens viktigaste uppgifter

- Fastställa verksamhetsmål och strategi.
- Tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga verkställande direktör samt i övrigt säkerställa att bolaget har en väl fungerande verkställande ledning med väl avpassade ersättningsvillkor.
- Säkerställa att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig.
- Se till att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet.
- Följa upp och utvärdera bolagets utveckling och att uppmärksamma och stödja verkställande direktören i arbetet att vidta erforderliga åtgärder.
- Se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet.
- Se till att erforderliga etiska riktlinjer fastställs för bolagets uppträdande.
- Besluta om förvärv, avyttringar och investeringar samt
- till årsstämman föreslå utdelning.

Valberedning inför årsstämman 2011

Inför årsstämman den 3 maj 2011 utgörs valberedningen av Carl-Olof By, ordförande (Industrivärden), Håkan Sandberg (Handelsbankens Pensionsstiftelse och Pensionskassa), Staffan Grefbäck (Alecta), Marianne Nilsson (Swedbank Robur fonder) och Anders Nyrén (Sandviks ordförande).

Styrelse

Styrelsen svarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsen ska fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation.

Styrelsen ska se till att bolagets organisation är utformad så att bokföringen,

medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören fastställs genom en skriftlig instruktion.

Arbetsordning

Styrelsens arbetsordning med instruktion för arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktör och för ekonomisk rapportering uppdateras och fastställs årligen. Uppdateringen baseras bland annat på den utvärdering av det individuella och kollektiva styrelsearbetet som styrelsen utför.

Vid styrelsens sammanträden avhandlas, förutom rapporteringen och uppföljningen av den löpande affärsverksamheten och lönsamhetsutvecklingen, mål och strategi för affärsverksamheten, förvärv och väsentliga investeringar samt ärenden gällande kapitalstrukturen. Ledande befattningshavare redogör löpande för affärsplaner och strategiska frågeställningar. Ersättnings- och revisionsfrågor bereds inom respektive utskott.

Styrelsens sammansättning sedan årsstämman 2010

Namn	Funktion	Oberoende enligt Koden	Aktieinnehav, antal ³⁾ 2010-12-31	Invald	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Georg Ehrnrooth	ledamot	Ja	55 000	1997		ledamot
Alicia Espinosa	suppleant*	Ja	6 731	2010		
Jan Kjellgren	ledamot*		570	2008		
Tomas Kärnström	ledamot*		2 865	2006		
Fredrik Lundberg	ledamot	Nej ¹⁾	5 940 000 ⁴⁾	2006		
Hanne de Mora	ledamot	Ja	0	2006	ordförande	
Egil Myklebust	ledamot	Ja	10 000	2003		ledamot
Anders Nyrén	ordförande	Nej ¹⁾	4 500	2002	ledamot	ordförande
Lars Pettersson	ledamot	Nej ²⁾	139 062	2002		
Simon Thompson	ledamot	Ja	0	2008	ledamot	
Lars Westerberg	ledamot		12 000	2010		
Bo Westin	suppleant*		0	1999		

* Arbetstagarrepresentanter (både ledamöter och suppleanter deltar i styrelsemötena). Jan Kjellgren (ledamot) och Alicia Espinosa (suppleant) representerar Unionen/Ledama/Sveriges Ingenjörer.

Tomas Kärnström (ledamot) och Bo Westin (suppleant) representerar IF Metall.

1) Ej oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget.

2) Ej oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

3) Avser eget och närståendes aktieinnehav.

4) Aktieinnehav i Sandvik via L E Lundbergföretagen AB 23 500 000, via AB Industrivärden 138 443 752.

Utvärdering av styrelsens arbete

För att säkerställa att styrelsen uppfyller de krav som erfordras genomförs en systematisk och strukturerad process för att utvärdera styrelsens arbete och dess ledamöter. Utvärderingarna sker individuellt avseende styrelsens arbete och behov av erfarenhet och kompetens. Resultatet av utvärderingarna diskuteras gemensamt i styrelsen. Styrelsens ordförande redogör för resultatet vid möte med valberedningen.

Sammansättning

Sandviks styrelse består av åtta ledamöter till den del den utses av årsstämman. De fackliga organisationerna har, i enlighet med svensk lag, rätt till styrelserepresentation och de har utsett två ledamöter och två suppleanter.

I enlighet med förslaget från valberedningen omvaldes vid årsstämman 2010 Georg Ehrnrooth, Fredrik Lundberg, Hanne de Mora, Egil Myklebust, Anders Nyrén, Lars Pettersson och Simon Thompson. Till ny styrelseledamot valdes Lars Westerberg. Anders Nyrén valdes till styrelsens ordförande.

Sandviks chefsjurist Bo Severin var styrelsens sekreterare och sekreterare i ersättnings- och revisionsutskotten samt i valberedningen.

Oberoende

Enligt Kodex är Anders Nyrén och Fredrik Lundberg ej att anses som oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare och Lars Pettersson ej att anses som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Övriga fem ledamöter valda av stämman var oberoende i förhållande till Sandvik och bolagets stora aktieägare. Styrelsen uppfyllde därmed kravet på att majoriteten av de bolagsstämmovalda styrelseledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt kravet att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget och bolagsledningen även ska vara oberoende av bolagets större aktieägare.

Styrelsens arbete under 2010

Under året har styrelsen sammanträtt sju gånger. Styrelsen har behandlat strategifrågor relaterade till affärsområdenas verksamhet. Samtliga tre affärsområdesledningar har presenterat mål och strategier. Styrelsen har besökt Sandvik Materials Technologys anläggningar i Sandviken. Styrelsen har behandlat frågor relaterade till personal som till exempel

ersättarplanering och ersättningsvillkor och frågor avseende investeringar, förvärv och avyttringar.

Styrelsen utser ny verkställande direktör

I december 2010 utsåg styrelsen Olof Faxander till ny verkställande direktör och koncernchef i Sandvik från och med 1 februari 2011. Olof Faxander efterträder Lars Pettersson som varit verkställande direktör och koncernchef sedan 2002. Styrelsen har i samband med VD-bytet uttryckt sitt varma tack till Lars Pettersson för dennes insatser i Sandvik.

Ersättning till styrelsen

Enligt årsstämmans beslut uppgår arvodet till var och en av de stämموvalda externa styrelseledamöterna till 450 000 SEK. Till ordföranden utgår 1 350 000 SEK. Till ordföranden i revisionsutskottet utgår 150 000 SEK och 125 000 SEK till övriga ledamöter i utskottet, sammanlagt 400 000 SEK. Till ordföranden i ersättningsutskottet utgår 100 000 SEK och till övriga ledamöter 75 000 SEK eller sammanlagt 250 000 SEK. För övriga upplysningar om ersättningar till styrelsens ledamöter hänvisas till sidorna 68–70.

Närvaro vid styrelse- och utskottsmöten under 2010

Ledamot	Styrelse	Revisionsutskottet	Ersättningsutskottet
Antal möten	7	4	7
Georg Ehrnrooth	6		7
Alicia Espinosa	5		
Clas Åke Hedström	2		3
Jan Kjellgren	7		
Tomas Kärnström	7		
Fredrik Lundberg	7		
Hanne de Mora	6	4	
Egil Myklebust	7		7
Anders Nyrén	7	4	5
Lars Pettersson	7		
Simon Thompson	6	1	
Lars Westerberg	4		
Bo Westin	6		

Styrelsens utskott

Utskottens arbetsuppgifter och arbetsordning fastläggs av styrelsen i skriftliga instruktioner. Utskottens huvudsakliga uppgift är att bereda ärenden som föredras styrelsen för beslut.

Ersättningsutskott

Enligt styrelsens arbetsordning ska ersättningsutskottet ha de uppgifter som framgår av Koden inklusive beredande av förslag till styrelsen på förslag till de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman enligt lag ska fatta beslut om. Ledamöterna i ersättningsutskottet är sedan årsstämman 2010 styrelsens ordförande Anders Nyrén (ordförande i ersättningsutskottet), Georg Ehrnrooth och Egil Myklebust.

Ersättningsutskottets rekommendationer till styrelsen innefattar:

- Principer för ersättning.
- Förhållandet mellan fast och rörlig lön.
- Pensions- och avgångsvederlagsvillkor.
- Övriga förmåner för bolagsledningen.

Ersättningar till koncernens verkställande direktör beslutas av styrelsen baserat på ersättningsutskottets rekommendation. Styrelsen har utnyttjat sin möjlighet att frånga de av stämman beslutade riktlinjerna när det gäller ersättning till Lars Pettersson i samband med hans avgång. Han kommer att uppbära ersättning fram till sin 60-årsdag, vilket är överenskommen pensionsålder i anställningsavtalet. Detta är en avvikelse från Kodens bestämmelser med nio månader. Avvikelsen har gjorts för att överbrygga tiden fram till Lars Petterssons avtalsenliga pensionering. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande

direktören efter samråd med ersättningsutskottet. För ytterligare information se sidorna 68–70. Viktigare riktlinjer avseende ersättningsprinciper inom koncernen har presenterats för ersättningsutskottet.

Ersättningsutskottet sammanträdde under 2010 vid sju tillfällen.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottets ledamöter är sedan årsstämman 2010 Hanne de Mora (ordförande), Anders Nyrén och Simon Thompson. Utskottet hade fyra möten under 2010 i vilka bolagets externa revisor och företrädare för företagsledningen har deltagit. Områden som revisionsutskottet behandlat har främst avsett:

- Den finansiella rapporteringen.
- Planering, omfattning och uppföljning av årets interna och externa revision.
- Koncernens systematiska processer för riskhantering inklusive legala tvister, redovisningsregler, skatter, finansverksamhet och pensionsfrågor.

Extern revisor

På årsstämman 2008 omvaldes KPMG AB till bolagets externa revisor fram till och med årsstämman 2011. Huvudansvarig revisor är Caj Nackstad.

Revisionen avrapporteras till aktieägarna i form av revisionsberättelsen. Denna utgör en rekommendation till aktieägarna inför deras beslut på årsstämman om fastställande av resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen, disposition av vinsten i moderbolaget samt ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören.

Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen och god revisionssed, vilket innebär att revisionen planeras och genom-

förs på basis av kunskap om Sandvik-koncernens verksamhet, aktuella utveckling och strategier. Arbetsinsatserna omfattar bland annat kontroll av efterlevnaden av bolagsordningen, aktiebolagslagen och årsredovisningslagen samt International Financial Reporting Standards (IFRS).

Revisionen avrapporteras löpande under året till respektive bolags- och affärsområdesledningar, koncernledningen och revisionsutskottet samt till Sandvik ABs styrelse. En gång per år träffar revisorn bolagets styrelse utan att VD eller annan person från bolagsledningen är närvarande.

Den externa revisorns oberoende regleras genom en särskild instruktion beslutad i revisionsutskottet, i vilken anges inom vilka områden den externa revisorn får anlitas i frågor vid sidan om det ordinarie revisionsarbetet.

Enligt revisorslagen är revisorn skyldig att löpande pröva sitt oberoende.

För information om arvode till revisorn se sidan 70.

Operativ ledning

Se www.sandvik.se för information om koncernens operativa organisation och verksamhet.

De tre affärsområdena Sandvik Tooling, Sandvik Mining and Construction och Sandvik Materials Technology utgör Sandviks operativa struktur. Affärsområdescheferna, som rapporterar till verkställande direktören för Sandvik AB, har ansvar för affärsverksamheten inom respektive affärsområde. Affärsområdena är i sin tur organiserade i olika produktområden eller kundsegment. Affärsområdena har interna styrelsemöten där verkstäl-

lande direktören för Sandvik AB fungerar som ordförande. Förutom affärsområdeschefen och affärsområdets ekonomichef deltog Sandvik ABs vice verkställande direktörer och chefsjurist vid dessa sammanträden. Vice verkställande direktören Peter Larson är styrelseledamot i Seco Tools AB och deltar därför inte i Sandvik Toolings styrelsemöten.

VD och koncernledning

Koncernledningen 2010 bestod av Lars Pettersson, verkställande direktör, Anders Thelin, Sandvik Tooling, Lars Josefsson, Sandvik Mining and Construction, Peter Gossas, Sandvik Materials Technology, Peter Larson, vice verkställande direktör, Ola Salmén, vice verkställande direktör och ekonomidirektör samt (från och med 1 oktober 2010) Göran Westberg, personaldirektör och Bo Severin, chefsjurist. Koncernledningen sammanträder månadsvis och avhandlar då koncernens finansiella utveckling, koncerngemensamma utvecklingsprojekt, ledarskaps- och kompetensförsörjning samt andra strategiska frågor. Koncernen har koncernfunktioner vilka ansvarar för koncernövergripande aktiviteter som ekonomisk rapportering, affärsanalys, finans, IT, information, intern kontroll, juridik, personal, skatter samt investerarkontakter, immateriella rättigheter samt patent och varumärken. Immateriella rättigheter och patent samt varumärken hanteras inom ett helägt bolag i koncernen. Utöver koncernledning, affärsområden och koncernfunktioner finns ett antal kommittéer som har till uppgift att koordinera koncerngemensamma strategiska områden som miljö och arbetsmiljö, forskning och utveckling, inköp, IT, finans och personal.

Viktiga händelser

- Anders Nyrén valdes till styrelsens ordförande.
- Lars Westerberg valdes till ny styrelseledamot.
- Olof Faxander utsågs till ny verkställande direktör och koncernchef med tillträde den 1 februari 2011.
- Bo Severin, chefsjurist, utsågs till medlem av koncernledningen från och med den 1 oktober 2010.
- Anna Vikström Persson utsågs till personaldirektör och medlem av koncernledningen från och med den 1 mars 2011.

Verkställande direktören och övrig koncernledning presenteras på sidan 110. För principer, ersättningar och andra arvoden till koncernledningen, se sidorna 68–70.

I samtliga länder där Sandvik har dotterbolag finns en landchef. Landchefens uppgift är bland annat att representera Sandvik gentemot myndigheter i landet, ansvara för koncernövergripande frågor, samordna koncerngemensamma processer och säkerställa att koncerngemensamma riktlinjer efterlevs.

För varje land har en medlem av koncernledningen, eller annan person utsedd av koncernledningen, utsetts med ett övergripande ansvar för verksamheten (Group Management Representative). Denne fungerar i de flesta fall som styrelseordförande i de lokala styrelserna och har som uppgift att bland annat genom landchefen säkerställa att koncerngemensamma riktlinjer efterlevs.

Intern kontroll och riskhantering

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att säkerställa att koncernen har ett effektivt system för ledning och intern kontroll.

Riktlinjerna för Sandviks verksamhet finns samlade i The Power of Sandvik. Innehållet utgörs bland annat av:

- Koncernens affärsidé, strategier, mål och värderingar.
- Organisationsstruktur och befattningsbeskrivningar.
- Sandviks uppförandekod som bland annat omfattar affärsetik, mänskliga rättighetsfrågor, jämställdhet, arbetsmiljö, extern miljö och samhällsengagemang.
- Administrativa processer, riktlinjer och instruktioner.

Koncernens riskhantering följer den ERM-modell som är integrerad i den löpande planeringen, uppföljningen och kontrollen inom ramen för den strategiska och operativa styrningen. En effektiv riskhantering förenar den operativa affärsutvecklingen med ägarnas och andra intressenters krav på kontroll och en långsiktigt god värdeutveckling. Riskhanteringen syftar till att minimera risker men också till att säkerställa att möjligheter tillvaratas på bästa sätt.

Intern kontroll avseende finansiell rapportering

Den finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med gällande lag, internationella redovisningsprinciper IFRS och noteringsavtalet med NASDAQ OMX Stockholm. Denna beskrivning av intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och utgör en integrerad del av Bolagsstyrningsrapporten.

Sandviks ekonomiorganisation leder en väl etablerad process för finansiell rapportering som syftar till att säkerställa en intern kontroll på hög nivå. Det system för intern kontroll som tillämpas följer COSO-regelverkets principer, baserat på fem huvudkomponenter som tillsammans medger god intern kontroll i större företag. De fem komponenterna är Kontrollmiljö, Riskbedömning, Kontrollaktiviteter, Information och Kommunikation samt Övervakning och Uppföljning.

Rutinerna för intern kontroll omfattar alla led i den finansiella rapporteringen, från den initiala registreringen av transaktioner i varje dotterbolag och rapportering till validering och analys av varje affärsområde och vidare till konsolidering, kvalitetssäkring, analys och rapportering på koncernnivå. Det sätt på vilket Sandvik tillämpar COSO-regelverket beskrivs nedan.

Kontrollmiljö

Som beskrivits ovan utgör The Power of Sandvik huvuddokument för de riktlinjer som styr ledning och personal, intern kontroll och beteende inom Sandvik. The Power of Sandvik innehåller uppförandekoden Sandvik Code of Conduct, delegeringsinstrument med regler för firmateckning och fullmakter för beslutsfattande och godkännande av kostnader, äskande- och godkännanderegler för investeringar och förvärv med mera.

För området finansiell rapportering, finns Sandvik Financial Reporting Procedures införda. De innehåller detaljerade instruktioner rörande redovisningsprinciper och rutiner för den finansiella rap-

porteringen att tillämpas av samtliga rapportering enheter inom Sandvik. I de 20 största länderna där Sandvik bedriver verksamhet har landekonomichefer utsetts med uppgift att stödja den lokala företagsledningen och ekonomiorganisationen och utgöra en länk mellan rapportering enheter och koncernens ekonomifunktion. På koncernnivå leder Group Financial Control rapporteringsprocessen i syfte att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen och att den överensstämmer med IFRS. Group Business Control genomför den affärsmässiga analysen och rapporterar det operativa resultatet från verksamheten. Såväl den legala som den interna rapporteringen utförs i nära samarbete med affärsområden och specialistfunktioner som skatte-, juridiska- och finansavdelningarna för att säkerställa en korrekt rapportering avseende resultaträkning, balansräkning, eget kapital och kassaflöde.

Riskbedömning och riskhantering

ERM-arbetet inom Sandvik, vilket beskrivits i årsredovisningen, omfattar även området finansiell rapportering. Detta innebär att riskhantering utgör en naturlig del i det löpande arbetet med och ansvaret för finansiell rapportering. Särskilda aktiviteter har etablerats i syfte att identifiera risker, brister och förändringsbehov i rapporteringsprocessen som ett led i att minimera risker. Kombinationen roller och ansvar, arbetsbeskrivningar, IT-system, kunskap och specialistkompetens skapar en miljö som förlöpande följs upp för att identifiera och hantera potentiella risker.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter finns implementerade inom alla områden som påverkar den finansiella rapporteringen. Kontrollaktiviteterna följer strukturen i rapporteringsprocessen och ekonomiorganisationen. Inom varje rapportering enhet ansvarar ekonomipersonalen för en korrekt bokföring och riktiga bokslut. De följer härvid Sandvik Financial Reporting Procedures och validerar och stämmer av den lokala bokföringen innan den överförs till affärsområden och koncernekonomi för konsolidering.

Controllers inom produkt- och affärsområden genomför analyser och utredningar inklusive affärsrelaterade trendanalyser samt uppdaterar prognoser och budgetar. De utreder särskilda frågor rörande den finansiella informationen när så är påkallat. Samtliga affärsområden presenterar sina finansiella resultat i skriftliga rapporter varje månad och kvartal.

De koncernekonomifunktioner som är ansvariga för konsolideringen av Sandviks resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys samt den interna och externa rapporteringen, utför detaljerad avstämning av överförd finansiell information från varje rapportering enhet. Jämförelser görs mot mål, prognoser och tidigare redovisningsperioder. Nyckeltal och resultatindikatorer granskas och beräkningar testas och kontrolleras. Fördjupade analyser genomförs av rapporterade siffror och resultat. Möten hålls med ledningarna för affärsområdena för att analysera och gemensamt fastställa resultat och utfall utifrån den finansiella infor-

mationen för rapporteringsperioden. De koncernfunktioner som har särskilt ansvar för kontrollaktiviteter avseende den finansiella rapporteringen är Group Financial Control, Group Business Control och Group Assurance.

Information och kommunikation

Sandviks styrelse erhåller regelbundet finansiella rapporter avseende koncernens ställning och resultatutveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisning innan dessa publiceras samt följer upp den granskning av intern kontroll och finansiella rapporter som utförts av Group Assurance och de externa revisorerna.

Inom affärsområden och i de större länderna har Sandvik ett system med interna styrelsemöten, med en formell agenda som inkluderar finansiell information, uppföljning och beslut rörande ekonomiska och finansiella ärenden.

Styrande dokument såsom policyer och instruktioner uppdateras löpande på bolagets intranät vilket finns tillgängligt för Sandviks medarbetare. Även rapporteringsinstruktioner uppdateras på bolagets intranät och kommuniceras genom formella och informella kanaler samt på återkommande möten och konferenser.

Information till externa parter kommuniceras löpande på Sandviks webbplats där nyheter och pressmeddelanden publiceras. Kvartalsrapporter publiceras externt och kompletteras med företagsledningens investerarmöten. Därutöver finns en fast agenda för kommunikation med aktieägare rörande bolagsstämma och annan ägarinformation. Årsredovis-

ningen görs tillgänglig för aktieägare och allmänhet både i skriftlig form och genom publicering på Sandviks webbplats.

Övervakning och uppföljning

Orderläge, försäljningsstatistik och kassaflöde rapporteras och följs upp månadsvis medan fullständiga och heltäckande bokslut tillsammans med komplett rapportering till koncernledning och styrelse genomförs kvartalsvis samt för hela räkenskapsåret.

Varje enhetschef och dennes ekonomioorganisation är ytterst ansvarig för den löpande uppföljningen av den finansiella informationen för respektive enhet. Därtill följs informationen upp på affärsområdesnivå, av koncernfunktioner, av koncernledningen och slutligen av styrelsen. Sandviks revisionsutskott utgör en viktig funktion vad avser uppföljningen av den finansiella rapporteringen och olika aspekter avseende denna.

Kvaliteten i den finansiella rapporteringsprocessen och i den interna kontrollen utvärderas av koncernens ekonomifunktion varje månad som ett led i kvalitetssäkringsarbetet. Sandviks interna revisionsfunktion Group Assurance granskar självständigt det interna kontrollsystemet avseende finansiell rapportering som en del i sin revisionsplan.

De externa revisorerna granskar löpande den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. De genomför översiktlig granskning av delårsrapporten för det tredje kvartalet samt tar del av upprättade ekonomiska rapporter avseende övriga kvartal. I samband med bokslutet för det tredje kvartalet genomför de

externa revisorerna en fördjupad granskning av verksamheten, så kallad Hard Close audit, omfattande rapportering och intern kontroll inom moderbolaget, affärsområden, dotterbolag och koncernfunktioner. Slutligen genomför de externa revisorerna sedvanlig granskning av årsbokslut och årsredovisning.

Group Assurance

Koncernfunktionen Group Assurance utvärderar att koncernen har en väl fungerande bolagsstyrning, internkontroll och riskhantering.

Syftet med Group Assurance verksamhet är att stödja värdeskapandet i koncernen genom att utvärdera om det finns en väl fungerande riskhantering och ändamålsenliga interna kontroller, att kvalitetssäkra de interna kontrollerna och genom att rekommendera förbättringar avseende bolagsstyrning, interna kontroller och riskhantering. Group Assurance är underställt styrelsens revisionsutskott och chefen för enheten rapporterar till revisionsutskottet. Funktionellt rapporterar chefen för Group Assurance till Sandviks ekonomidirektör.

Internrevisionerna baseras på koncernens riktlinjer och policyer för bolagsstyrning, riskhantering och intern kontroll avseende bland annat finansiell rapportering, efterlevnad av uppförandekoden och IT. Granskningen resulterar i åtgärder och förbättringsprogram. Avrapportering sker till koncernledning, affärsområdesledning och till styrelsens revisionsutskott.

Redovisning koncernen

Resultaträkning	43
Balansräkning	44
Förändringar i eget kapital	46
Kassaflödesanalys	47



Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2010	2009
Intäkter	1, 2	82 654	71 937
Kostnad för sålda varor		-53 131	-54 871
Bruttoresultat		29 523	17 066
Försäljningskostnader		-10 848	-10 853
Administrationskostnader		-5 295	-5 188
Forsknings- och utvecklingskostnader	4	-2 106	-2 007
Andelar i intresseföretags resultat		38	-39
Övriga rörelseintäkter	5	142	82
Övriga rörelsekostnader	6	-425	-473
Rörelseresultat	1, 3, 7, 8	11 029	-1 412
Finansiella intäkter		377	438
Finansiella kostnader		-1 994	-2 498
Finansnetto	9	-1 617	-2 060
Resultat efter finansiella poster		9 412	-3 472
Skatt	11	-2 469	876
Årets resultat		6 943	-2 596
Övrigt totalresultat			
Årets omräkningsdifferenser		-2 386	-645
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		566	272
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat		49	269
Skatt hänförlig till förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	11	-162	-142
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		-1 933	-246
Årets totalresultat		5 010	-2 842
Årets resultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		6 634	-2 652
Innehav utan bestämmande inflytande		309	56
Årets totalresultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		4 769	-2 864
Innehav utan bestämmande inflytande		241	22
Resultat per aktie, SEK	12	5,59	-2,24
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	12	5,59	-2,24

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2010	2009
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Patent och andra immateriella tillgångar	13	2 859	3 002
Goodwill	13	10 334	11 135
Totalt		13 193	14 137
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	13	7 811	8 171
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13	13 430	13 895
Inventarier, verktyg och installationer	13	1 544	1 721
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	13	2 467	2 732
Totalt		25 252	26 519
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	1, 16	467	385
Finansiella placeringar	17	78	78
Uppskjutna skattefordringar	11	2 056	2 510
Långfristiga fordringar	18	3 422	2 725
Totalt		6 023	5 698
Summa anläggningstillgångar		44 468	46 354
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>	19	21 420	19 842
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	20	12 738	11 587
Fordringar hos intresseföretag		274	125
Skattefordringar	11	765	1 304
Övriga fordringar	18	4 676	4 011
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		875	846
Totalt		19 328	17 873
<i>Likvida medel</i>		4 783	7 506
Summa omsättningstillgångar		45 531	45 221
SUMMA TILLGÅNGAR	1	89 999	91 575

MSEK	Not	2010	2009
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		1 424	1 424
Övrigt tillskjutet kapital		1 057	1 057
Reserver		2 574	4 439
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		27 525	22 067
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		32 580	28 987
Innehav utan bestämmande inflytande		1 233	970
Summa eget kapital	21	33 813	29 957
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder			
Avsättningar för pensioner	23	2 264	2 657
Skulder till kreditinstitut		3 142	5 093
Övriga skulder	26	20 278	24 057
Totalt		25 684	31 807
Icke räntebärande skulder			
Uppskjutna skatteskulder	11	1 038	1 242
Avsättningar för skatter	11	3 650	3 311
Övriga avsättningar	24	895	782
Övriga långfristiga skulder	27	286	172
Totalt		5 869	5 507
Summa långfristiga skulder		31 553	37 314
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder			
Skulder till kreditinstitut		3 109	3 431
Övriga skulder	26	674	4 143
Totalt		3 783	7 574
Icke räntebärande skulder			
Förskott från kunder		2 153	1 895
Leverantörsskulder		6 889	4 730
Skulder till intresseföretag		47	42
Skatteskulder	11	1 208	768
Övriga skulder	27	3 760	3 428
Avsättningar	24	879	995
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		5 914	4 872
Totalt		20 850	16 730
Summa kortfristiga skulder		24 633	24 304
SUMMA SKULDER	1	56 186	61 618
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		89 999	91 575

Upplysningar om eventualförpliktelser och ställda säkerheter finns i not 29.

Koncernens förändringar i eget kapital

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	
Ingående eget kapital 1 januari 2009	1 424	1 057	4 651	28 456	35 588	1 137	36 725
Årets resultat	—	—	—	-2 652	-2 652	56	-2 596
Övrigt totalresultat	—	—	-212	—	-212	-34	-246
Årets totalresultat	—	—	-212	-2 652	-2 864	22	-2 842
Utdelningar	—	—	—	-3 737	-3 737	-189	-3 926
Utgående eget kapital 31 december 2009	1 424	1 057	4 439	22 067	28 987	970	29 957
Ingående eget kapital 1 januari 2010	1 424	1 057	4 439	22 067	28 987	970	29 957
Årets resultat	—	—	—	6 634	6 634	309	6 943
Övrigt totalresultat	—	—	-1 865	—	-1 865	-68	-1 933
Årets totalresultat	—	—	-1 865	6 634	4 769	241	5 010
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	—	—	—	10	10	-17	-7
Avyttring till innehav utan bestämmande inflytande	—	—	—	—	—	41	41
Utdelningar	—	—	—	-1 186	-1 186	-2	-1 188
Utgående eget kapital 31 december 2010	1 424	1 057	2 574	27 525	32 580	1 233	33 813

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	2010	2009
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader	9 412	-3 472
Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar	4 038	4 541
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, med mera	-130	481
Betald skatt	-1 056	-870
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	12 264	680
Förändringar i rörelsekapital		
Förändring av lager	-2 161	9 449
Förändring av rörelsefordringar	-2 832	5 884
Förändring av rörelseskulder	5 041	-3 701
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital	48	11 632
Investeringar i hyresmaskiner	-369	-619
Försäljning av hyresmaskiner	206	99
Kassaflöde från den löpande verksamheten	12 149	11 792
Investeringsverksamheten		
Förvärv av verksamheter och aktier exklusive likvida medel	-1 216	-2 036
Investeringar i anläggningar	-3 378	-4 006
Försäljning av verksamheter och aktier exklusive likvida medel	—	55
Försäljning av anläggningar	214	314
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-4 380	-5 673
Kassaflöde efter investeringar	7 769	6 119
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	1 044	20 852
Amortering av lån	-10 301	-22 417
Realisering av ränteswapar och valutasäkring	—	1 843
Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande	-7	—
Avyttring till innehav utan bestämmande inflytande	41	—
Utbetald utdelning	-1 188	-3 926
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-10 411	-3 648
Årets kassaflöde	-2 642	2 471
Likvida medel vid årets början	7 506	4 998
Kursdifferens i likvida medel	-81	37
Likvida medel vid årets slut	4 783	7 506

Kompletterande upplysningar i not 32.

Redovisning moderbolaget

Resultaträkning	49
Balansräkning	50
Förändringar i eget kapital	52
Kassaflödesanalys	53



Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2010	2009
Nettoomsättning	2	17 668	13 527
Kostnad för sålda varor		-13 348	-12 018
Bruttoresultat		4 320	1 509
Försäljningskostnader		-631	-536
Administrationskostnader		-2 820	-2 402
Forsknings- och utvecklingskostnader	4	-932	-884
Övriga rörelseintäkter	5	911	1 132
Övriga rörelsekostnader	6	-741	-722
Rörelseresultat	3, 8	107	-1 903
Resultat från andelar i koncernföretag	9	3 343	5 834
Resultat från andelar i intresseföretag	9	5	5
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	665	587
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-1 376	-1 545
Resultat efter finansiella poster		2 744	2 978
Bokslutsdispositioner	10	2	8
Skatt	11	104	765
Årets resultat		2 850	3 751

Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat.

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2010	2009
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Patent och andra immateriella tillgångar	14	25	17
Totalt		25	17
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	14	675	638
Maskiner och andra tekniska anläggningar	14	4 443	4 275
Inventarier, verktyg och installationer	14	374	376
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	14	1 276	1 333
Totalt		6 768	6 622
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	15	15 037	14 366
Fordringar hos koncernföretag		148	152
Andelar i intresseföretag	16	66	4
Finansiella placeringar		1	1
Långfristiga fordringar	18	61	101
Uppskjuten skattefordran	11	518	865
Totalt		15 831	15 489
Summa anläggningstillgångar		22 624	22 128
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
	19	3 675	3 310
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		804	569
Fordringar hos koncernföretag		17 748	20 691
Fordringar hos intresseföretag		263	117
Skattefordringar	11	203	165
Övriga fordringar	18	521	338
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		461	389
Totalt		20 000	22 269
<i>Likvida medel</i>		12	9
Summa omsättningstillgångar		23 687	25 588
SUMMA TILLGÅNGAR		46 311	47 716

MSEK	Not	2010	2009
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		1 424	1 424
Reservfond		1 611	1 611
Totalt		3 035	3 035
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		11 855	7 821
Årets vinst		2 850	3 751
Totalt		14 705	11 572
Summa eget kapital	21	17 740	14 607
<i>Obeskattade reserver</i>			
Övriga obeskattade reserver	22	2	4
Totalt		2	4
<i>Avsättningar</i>			
Avsättningar för pensioner	23	99	128
Övriga avsättningar	24	182	87
Totalt		281	215
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	25	463	1 894
Skulder till koncernföretag	25	43	40
Övriga skulder	25	14 086	17 145
Totalt		14 592	19 079
<i>Långfristiga icke räntebärande skulder</i>			
Övriga skulder		—	22
Totalt		—	22
<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut		1 539	—
Skulder till koncernföretag		6 399	6 526
Övriga skulder		374	3 160
Totalt		8 312	9 686
<i>Kortfristiga icke räntebärande skulder</i>			
Förskott från kunder		599	429
Leverantörsskulder		1 595	1 147
Skulder till koncernföretag		281	270
Skulder till intresseföretag		1	—
Övriga skulder		225	202
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	2 683	2 055
Totalt		5 384	4 103
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		46 311	47 716
Ställda säkerheter	29	—	—
Eventualförpliktelser	29	11 228	17 778

Moderbolagets förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 1 januari 2009	1 424	1 611	11 054	14 089
Årets resultat	—	—	3 751	3 751
Utdelning till aktieägare	—	—	-3 737	-3 737
Lämnade koncernbidrag	—	—	694	694
Erhållna koncernbidrag	—	—	-10	-10
Skatteeffekt på koncernbidrag	—	—	-180	-180
Utgående eget kapital 31 december 2009	1 424	1 611	11 572	14 607
Årets resultat	—	—	2 850	2 850
Utdelning till aktieägare	—	—	-1 186	-1 186
Lämnade koncernbidrag	—	—	-10	-10
Erhållna koncernbidrag	—	—	2 003	2 003
Skatteeffekt på koncernbidrag	—	—	-524	-524
Utgående eget kapital 31 december 2010	1 424	1 611	14 705	17 740

Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat.

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	2010	2009
Den löpande verksamheten		
Resultat före skatt	2 746	2 986
Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar	851	712
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, med mera	-1 329	-460
Betald skatt	-111	-42
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	2 157	3 196
Förändringar i rörelsekapital		
Förändring av lager	-364	1 813
Förändring av rörelsefordringar	-2 344	-334
Förändring av rörelseskulder	1 218	-418
Kassaflöde från den löpande verksamheten	667	4 257
Investeringsverksamheten		
Förvärv av verksamheter och aktier exklusive likvida medel	-783	-191
Investeringar i anläggningar	-946	-899
Försäljning av verksamheter och aktier exklusive likvida medel	41	340
Försäljning av anläggningar	13	127
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 675	-623
Kassaflöde efter investeringar	-1 008	3 634
Finansieringsverksamheten		
Förändring av lämnade/erhållna koncerninterna lån, netto	5 229	-8 090
Upptagna externa lån	798	11 571
Amortering av externa lån	-5 824	-4 056
Utbetald utdelning	-1 186	-3 737
Koncernbidrag	1 994	684
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	1 011	-3 628
Årets kassaflöde	3	6
Likvida medel vid årets början	9	3
Likvida medel vid årets slut	12	9

Kompletterande upplysningar i not 32.

Väsentliga redovisningsprinciper

samt viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har rekommendationen RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner utgiven av Rådet för finansiell rapportering tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

De finansiella rapporterna omfattar sidorna 12–94 i den tryckta årsredovisningen. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 16 februari 2011. Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 3 maj 2011.

Grunder tillämpade vid upprättandet av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar som kan säljas.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsrekommendation.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp anges i miljoner kronor om inte annat anges.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare nedan.

Med händelser efter balansdagen avses både gynnsamma och ogynnsamma händelser som inträffar mellan balansdagen och den dag i början på nästkommande år då de finansiella rapporterna undertecknas av styrelsens ledamöter. Upplysningar lämnas i årsredovisningen om väsentliga händelser efter balansdagen som ej beaktats när balans- och resultaträkningarna fastställs. Endast sådana händelser som bekräftar förhållanden som förelåg på balansdagen beaktas vid räkningarnas fastställande.

De nedan angivna för koncernen väsentligaste redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag, vad avser intresseföretag vid behov genom anpassning till koncernens principer.

Ändrade redovisningsprinciper

Nedan beskrivs vilka ändrade redovisningsprinciper som koncernen tillämpar från och med 1 januari 2010. Övriga ändringar av IFRS med tillämpning från och med 2010 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Rörelseförvärv och koncernredovisning

Från och med 1 januari 2010 tillämpar koncernen den omarbetade IFRS 3 Rörelseförvärv och den ändrade IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter. De ändrade redovisningsprinciperna har medfört bland annat att: definitionen av rörelse har ändrats, transaktionsutgifter vid rörelseförvärv kostnadsförs, villkorade

köpeskillingar fastställs till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och effekter av omvärdering av skulder relaterade till villkorade köpeskillingar redovisas som en intäkt eller kostnad i årets resultat. Begreppet minoritetsintresse har ändrats i rapporterna till den nya benämningen "innehav utan bestämmande inflytande". Andra nyheter är att det finns två alternativa sätt att redovisa innehav utan bestämmande inflytande och goodwill, antingen till verkligt värde, det vill säga att goodwill inkluderas i innehav utan bestämmande inflytande eller alternativt att innehav utan bestämmande inflytande utgörs av andel av nettotillgångarna. Val mellan dessa två metoder görs individuellt för varje förvärv. Vidare betraktas ytterligare förvärv som sker efter att det bestämmande inflytandet erhållits som ägartransaktioner och redovisas direkt i eget kapital, vilket utgör en ändring av Sandviks tidigare princip som var att redovisa överskjutande belopp som goodwill.

Ändringarna av principerna har inte haft någon retroaktiv effekt på företagets finansiella rapporter, vilket alltså innebär att inga belopp i de finansiella rapporterna har justerats.

Klassificering i kassaflödesanalysen

Från och med 2010 redovisar Sandvik kassaflöden relaterade till investeringar i uthyrningsmaskiner samt försäljning av dessa som kassaflöden från den löpande verksamheten. Tidigare har dessa kassaflöden redovisats som del av investeringsverksamheten. Jämförelseåret har ändrats så att det följer den nya utformningen. Ändringen påverkar enbart kassaflödesanalysen.

Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Ett antal nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden träder i kraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar med framtida tillämpning planeras inte att förtidstillämpas.

IFRS 9 *Financial Instruments* avses ersätta IAS 39 *Finansiella instrument: Redovisning och värdering* senast från och med 2013. IASB har publicerat den första av minst tre delar som tillsammans kom-

mer att utgöra IFRS 9. Denna första del behandlar klassificering och värdering av finansiella tillgångar. De kategorier för finansiella tillgångar som finns i IAS 39 ersätts av två kategorier, där värdering sker till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde används för instrument som innehas i en affärsmodell vars mål är att erhålla de kontraktuella kassaflödena; vilka ska utgöra betalningar av kapitalbelopp och ränta på kapitalbeloppet vid specificerade datum. Övriga finansiella tillgångar redovisas till verkligt värde och möjligheten att tillämpa "fair value option" som i IAS 39 behålls. Förändringar i verkligt värde ska redovisas i resultatet, med undantag för värdeförändringar på egetkapitalinstrument som inte innehas för handel och för vilka initialt val görs att redovisa värdeförändringar i övrigt totalresultat. Värdeförändringar på derivat i säkringsredovisning påverkas inte av denna del av IFRS 9, utan redovisas till vidare i enlighet med IAS 39.

Standarden beräknas inte att få några väsentliga effekter på Sandviks finansiella rapporter. Något beslut har ej fattats om de nya principerna ska börja tillämpas i förtid eller från och med 2013.

Följande ändringar av redovisningsprinciper med framtida tillämpning bedöms inte komma att ha någon effekt på koncernens redovisning:

- Ändringar av IAS 24 *Upplysningar om närstående* främst med avseende på upplysningar för statligt relaterade företag, men även avseende definitionen av närstående
- Ändringar av IAS 32 *Finansiella instrument: Klassificering* avseende klassificering av nyemissioner
- Ändringar i IFRS 7 *Finansiella instrument: Upplysningar* avseende nya upplysningskrav för finansiella tillgångar som helt eller delvis bokats bort
- Ändringar av IFRIC 14 IAS 19 – *Begränsningen av en förmånsbestämd tillgång, lägsta fonderingskrav och samspelet dem emellan* med avseende på förskottsbetalningar för att täcka krav på lägsta fondering
- IFRIC 19 *Utsläckning av finansiella skulder med egetkapitalinstrument*
- Årliga förbättringar av IFRS som inte redan är tillämpliga, främst bland de som publicerades i maj 2010

De ändrade redovisningsprinciper med framtida tillämpning, enligt ovan, har i korta drag följande innebörder:

Ändringar av IAS 24 *Upplysningar om närstående* innebär främst att vissa undantag från upplysningskraven införs för företag över vilka staten har bestämmande eller betydande inflytande, men även att definitionen av närstående förenklas, förtydligas och rensas på asymmetriska inslag. Ändringen av närståendedefinitionen medför att några speciella relationer tillkommer till närståendekategorin, medan några andra försvinner. Ändringen ska tillämpas retroaktivt från och med räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2011.

Ändringar har gjorts i IAS 32 *Finansiella instrument: Klassificering* som möjliggör klassificering som eget kapital av utgivna rättigheter (optioner och warrant) att förvärva ett fastställt antal av företagets utgivna egetkapitalinstrument (aktier) för ett fastställt kontantbelopp i vilken som helst valuta. Klassificeringen som eget kapital förutsätter dock att företaget erbjudit rättigheterna proportionellt till alla sina existerande ägare. Innan denna ändring har utgivna rättigheter att förvärva ett fastställt antal av företagets utgivna egetkapitalinstrument (aktier) för ett fastställt kontantbelopp i en annan valuta än företagets funktionella valuta klassificerats som ett skuldinstrument (som ska värderas till verkligt värde via resultatet eftersom det är ett derivat). Ändringen ska tillämpas senast under räkenskapsår som påbörjas 1 februari 2010 eller senare.

Ändringar i IFRS 7 *Finansiella instrument: Upplysningar* avseende nya upplysningskrav för finansiella tillgångar som helt eller delvis bokats bort. Ändringen ska tillämpas på räkenskapsår som påbörjas den 1 juli 2011 eller senare. EU förväntas godkänna ändringarna under andra kvartalet 2011.

Ändringar av IFRIC 14 IAS 19 – *Begränsningen av en förmånsbestämd tillgång, lägsta fonderingskrav och samspelet dem emellan* anger att förskottsbetalningar för att täcka krav på lägsta fondering får redovisas som en tillgång. Tolkningssutalandet tillämpas från och med räkenskapsår som inleds 1 januari 2011 eller senare, med retroaktiv tillämpning från inledningen på tidigaste jämförelseperioden.

IFRIC 19 *Utsläckning av finansiella skulder med egetkapitalinstrument* förtydligar föreskrifter om redovisning då villkor för finansiella skulder omförhandlas på ett sådant sätt att långgivaren accepterar att reglera hela eller delar av skulden genom ersättning i aktier eller andra egetkapitalinstrument i företaget. Värdet på egetkapitalinstrumenten ska ingå i det vederlag som erläggs för att återbetala skulden och de ska i första hand värderas till egetkapital-

instrumentens verkliga värde. Om instrumenten inte kan värderas tillförlitligt, ska de värderas till det verkliga värdet på den skuld som utsläcks. Skillnader mellan det redovisade värdet på den återbetalade skulden och värdet på egetkapitalinstrumenten redovisas i årets resultat. Tolkningssutalandet tillämpas från och med räkenskapsår som inleds 1 juli 2010 eller senare, med tillämpning retroaktivt från ingången av tidigaste jämförelseåret.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Koncernens verksamhetscykel bedöms understiga ett år.

Rörelsesegmentsrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av koncernens högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet.

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten koncernens högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv.

Sandviks verksamhet är organiserad på det sätt att koncernens högste verkställande beslutsfattare, det vill säga VD, följer upp det resultat, avkastning och kassaflöde som koncernens olika varor och tjänster genererar. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till VD. Då VD följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de varor koncernen tillverkar och säljer och de tjänster som tillhandahålls utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Koncernens verksamhet är organisatoriskt uppdelad i ett antal affärsområden baserat på produkter och tjänster. Även marknadsorganisationen avspeglar denna struktur. Segmentsinformation lämnas i enlighet med IFRS 8 endast för koncernen.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Ej fördelade poster består av ränte- och utdelningsintäkter, vinster vid avyttring av finansiella placeringar, räntekostnader, förluster vid avyttring av finansiella placeringar, skattekostnader och vissa administrationskostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segment är skattefordringar och skatteskulder, finansiella placeringar och finansiella skulder.

Konsolideringsprinciper

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger beaktas potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

I de fall dotterbolagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper har justeringar gjorts till koncernens redovisningsprinciper.

Förvärv den 1 januari 2010 eller senare

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat,

redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Överförd ersättning i samband med förvärvet inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av regleringar redovisas i resultatet.

Villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillningen är klassificerad som egetkapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillningar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100 % av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras förvärv för förvärv.

Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwill den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

I samband med avyttringar som leder till att bestämmande inflytande förloras men där det finns ett kvarstående innehav värderas detta innehav till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Förvärv gjorda mellan 1 januari 2004 och 31 december 2009

Förvärv som är gjorda mellan den 1 januari 2004 och 31 december 2009 där anskaffningskostnaden överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i årets resultat.

Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommit har inkluderats i anskaffningskostnaden.

Förvärv gjorda före 1 januari 2004 (tidpunkt för övergång till IFRS)

Vid förvärv som ägt rum före den 1 januari 2004 har goodwill, efter nedskrivningsprövning, redovisats till ett anskaffningsvärde som motsvarar redovisat värde enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper. Klassificeringen och den redovisningsmässiga hanteringen av rörelseförvärv som inträffade före den 1 januari 2004 har inte omprövats enligt IFRS 3 vid upprättandet av koncernens öppningsbalans enligt IFRS per den 1 januari 2004.

Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande

Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, det vill säga mellan moderbolagets ägare (inom balanserade vinstmedel) och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Förändringen av innehav utan bestämmande inflytande baseras på dess proportionella andel av nettotillgångar.

Försäljning till innehav utan bestämmande inflytande

Försäljning till innehav utan bestämmande inflytande, där bestämmande inflytande kvarstår, redovisas som en transaktion inom eget kapital, det vill säga mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Skillnaden mellan erhållen likvid och innehav utan bestämmande inflytandes proportionella andel av förvärvade nettotillgångar redovisas under balanserade vinstmedel.

Intresseföretag

Intresseföretag är företag över vilka koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 % och 50 % av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens eget kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I årets resultat i koncernen redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat hänförligt till moderbolagsägarna justerat för eventuella avskriv-

ningar, nedskrivningar och upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Dessa resultatandelar minskade med erhållna utdelningar från intresseföretagen utgör den huvudsakliga förändringen av det redovisade värdet på andelar i intresseföretag. Koncernens andel av övrigt totalresultat i intresseföretagen redovisas på en separat rad i koncernens övrigt totalresultat.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet netto av intresseföretagets identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser redovisas enligt samma principer som vid förvärv av dotterföretag.

Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer inkluderas i anskaffningsvärdet.

När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen har lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och gemensamt kontrollerade företag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där de i koncernen

ingående bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet omklassificeras de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till den avyttrade utlandsverksamheten från eget kapital till årets resultat som en omklassificeringsjustering vid tidpunkten som vinst eller förlust på försäljningen redovisas. I de fall avyttring sker men bestämmande inflytande kvarstår överförs proportionell andel av ackumulerade omräkningsdifferenser från övrigt totalresultat till innehav utan bestämmande inflytande.

Sedan 1 januari 2004, det vill säga tidpunkten för övergång till redovisning enligt IFRS, har omräkningsdifferenser redovisats i omräkningsreserven.

Nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Monetära långfristiga fordringar eller monetära långfristiga skulder till en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid, är i praktiken en del av företagets nettoinvestering i utlandsverksamheten. En valutakursdifferens som uppstår på den monetära långfristiga fordringen eller monetära långfris-

tiga skulden redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet ingår de ackumulerade valutakursdifferenserna hänförliga till monetära långfristiga fordringar eller monetära långfristiga skulder i de ackumulerade omräkningsdifferenser som omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Intäkter

Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag

Intäkter för försäljning av varor redovisas i årets resultat när väsentliga risker och förhållanden som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, det vill säga normalt i samband med leverans. Om produkten kräver installation hos köparen och installationen utgör en väsentlig del av leveransen redovisas intäkten när installationen slutförts. Återköpsåtaganden kan innebära att någon försäljningsintäkt inte kan redovisas om innebörden av avtalet är att kunden i realiteten förhyrt produkten under viss tid.

Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas normalt i samband med att tjänsten utförs. Intäkter från tjänsteuppdrag av typen service- och underhållsavtal redovisas enligt principerna för så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs normalt utifrån förhållandet mellan nedlagda utgifter på balansdagen och beräknade totala uppdragsutgifter. Endast utgifter som motsvarar arbete som utförts eller kommer att utföras räknas i beräknade totala utgifter.

Anläggningskontrakt

Anläggningsuppdrag förekommer i viss utsträckning, främst inom affärsområde Sandvik Mining and Construction och Sandvik Materials Technologys produktområde Process Systems. När utfallet av anläggningskontrakt kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsterna och uppdragsutgifterna, vilka är hänförliga till uppdraget, som intäkt respektive kostnad i koncernens resultat i förhållande till uppdragets färdigställandegrad, successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs genom att beräkna förhållandet mellan nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete på balansdagen och beräknade totala uppdragsutgifter. En befarad förlust på ett anläggningskontrakt redovisas omedelbart i koncernens resultat.

Övriga intäkter

Royalty periodiseras i enlighet med överenskommelsens ekonomiska innebörd.

Statliga stöd

Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som förutbetalad intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i årets resultat på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

Rörelsekostnader och finansiella intäkter och kostnader

Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas som en del av den totala leasingkostnaden i årets resultat. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella leasingavtal

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utstående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel (inklusive finansiella tillgångar som kan säljas), utdelningsintäkter, vinst vid avyttring av finansiella tillgångar som kan säljas, samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden (se nedan). Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdeberäkning av avsättningar, nedskrivning av finansiella tillgångar samt

sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt avtals förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnaderna och alla andra över- och underkurser.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill och inte heller vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och

underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar och derivat. På skuldsidan återfinns låneskulder, operativa skulder till leverantörer och andra samt derivat.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsvillkor. Kundfordringar tas upp när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde. Koncernen klassificerar sina finansiella instrument utifrån i vilket syfte instrumenten förvärvades. Företagsledningen bestämmer klassificering vid den första redovisningen. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället som beskrivs nedan.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader och som är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Finansiella tillgångar och skulder klassificeras i följande kategorier:

a) Finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet består av två undergrupper;

i) Finansiella tillgångar och finansiella skulder som innehas för handel vilket innefattar Sandviks alla derivat. Derivathandel bedrivs i huvudsak för att säkra koncernens valuta- och ränterisker. Derivat med positiva värden redovisas som andra kortfristiga eller långfristiga fordringar (orealiserade vinster) medan derivat med negativa värden redovisas som andra kortfristiga eller långfristiga skulder (orealiserade förluster).

ii) Finansiella tillgångar och finansiella skulder som redan från början bestäms tillhöra denna kategori (fair value option). Sandvik har inga finansiella instrument klassificerade i denna undergrupp.

b) Lånefordringar och kundfordringar

Långfristiga fordringar bland anläggningstillgångar och kundfordringar bland omsättningstillgångar är icke-derivata finansiella tillgångar med fasta eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Efter anskaffningstidpunkten redovisas dessa till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

c) Finansiella skulder

Finansiella skulder, det vill säga Sandviks upplåning, redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan upplåningsbeloppet (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i årets resultat fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om företaget inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen i åtminstone tolv månader efter balansdagen.

d) Finansiella tillgångar som kan säljas

Aktier och andelar bland finansiella anläggningstillgångar avser innehav som inte är noterade på en aktiv marknad och är klassificerade som tillgångar som kan säljas. Enligt huvudregeln värderas dessa tillgångar efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde med värdeförändringar redovisade mot eget kapital. Om det föreligger objektiva belägg för att det finns ett nedskrivningsbehov överförs en ackumulerad förlust bokförd i eget kapital till årets resultat. Innehav som inte är noterade och vars verkliga värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas dock till anskaffningsvärde, eventuellt justerat om nedskrivningsbehov konstaterats.

Ovanstående utgör de redovisningsprinciper som Sandvik i huvudsak tillämpar för redovisning av finansiella tillgångar och finansiella skulder. De undantag som tillämpas från ovanstående principer gäller för finansiella instrument som ingår i säkringsrelationer.

Derivat och säkringsredovisning

Koncernens derivatinstrument har anskaffats för att ekonomiskt säkra de risker för ränte- och valutakurs exponeringar som koncernen är utsatt för, även risker för förändringar i verkliga värdet av vissa tillgångar, skulder och kontrakterade transaktioner. Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnaderna belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrument till verkligt värde och värdeförändringar redovisas på sätt som beskrivs nedan.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten, att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas. Vinster och förluster avseende säkringar redovisas i årets resultat vid samma tidpunkt som vinster och förluster redovisas för de poster som säkrats.

Sandvik tillämpar inte säkringsredovisning för samtliga säkringstransaktioner. I de fall säkringsredovisning inte tillämpas medför den skilda hanteringen av derivat, som marknadsvärderas, och skulder, som värderas till upplupet anskaffningsvärde, att en redovisningsmässig volatilitet uppstår i finansnettot.

Ekonomiskt sett anser sig Sandvik vara säkrat och riskhanteringen följer den av styrelsen godkända finanspolicyn.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

För säkring av fordran eller skuld mot valutarisk används valutaterminer. För skydd mot valutarisk tillämpas inte säkringsredovisning eftersom en ekonomisk säkring avspeglas i redovisningen genom att både den underliggande fordran eller skulden och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs och valutakursförändringarna redovisas över årets resultat.

Kassaflödessäkringar

Sandvik använder valutaterminer och valutaoptioner för säkring av framtida kassaflöden och prognostiserad försäljning i utländsk valuta inklusive koncerninterna transaktioner i enlighet med den ändring i IAS 39 som IASB fastställde i april 2005. Dessa instrument redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Den effektiva delen av periodens förändringar i verkligt värde redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade förändringarna i en särskild komponent av eget kapital (säkringsreserven) tills dess att det säkrade flödet påverkar årets resultat, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar omklassificeras till årets resultat i samband med att den säkrade posten påverkar årets resultat. Vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i årets resultat. Sandvik har i begränsad omfattning ingått valutakontrakt som inte innehas för säkring. Värdeförändringar på dessa kontrakt redovisas direkt i årets resultat.

Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till årets resultat i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (till exempel när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). Om den prognostiserade transaktionen som är säkrad resulterar i redovisning av en icke-finansiell tillgång (till exempel varulager eller materiell anläggningstillgång) eller en icke-finansiell skuld upplöses säkringsreserven i eget kapital och inkluderas i det första redovisade värdet på tillgången eller skulden.

För säkring av osäkerheten i framtida ränteflöden avseende lån till rörlig ränta används ränteswapar. Ränteswaparna värderas till verkligt värde i balansräkningen. I årets resultat redovisas räntekupongdelen löpande som ränteintäkt eller räntekostnad. Övrig värdeförändring av ränteswapen redovisas direkt mot säkringsreserven i eget kapital till dess att den säkrade posten påverkar årets resultat och så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Vissa av Sandviks

ränteswapavtal uppfyller inte kriterierna för säkringsredovisning och värdeförändringar på dessa derivatinstrument redovisas därför i årets resultat.

Säkring av verkligt värde

När ett säkringsinstrument används för säkring av ett verkligt värde redovisas värdeförändring i årets resultat och den vinst eller förlust på den säkrade posten, som är hänförlig till den säkrade risken, justerar det redovisade värdet av den säkrade tillgången/skulden.

Säkring av verkliga värden används för säkring av värdet på tillgångar och skulder som finns upptagna i balansräkningen, förutsatt att den säkrade posten annars redovisas till anskaffningsvärde, samt av kontrakterade flöden. De använda derivatinstrumenten innefattar råvaru- och elderivat för säkring av med leverantörer ingångna leveranskontrakt.

Säkring av nettoinvesteringar

Sandvik har inga derivatinstrument som används för säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och testas årligen för nedskrivningsbehov. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

Beträffande goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 januari 2004 har koncernen vid övergången till IFRS inte tillämpat IFRS retroaktivt utan det per denna dag redovisade värdet utgör fortsättningsvis koncernens anskaffningsvärde efter nedskrivningsprövning.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i årets resultat.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer. Utgifter för utveckling, där forsk-

ningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar direkt hänförliga utgifter, till exempel för material och tjänster, ersättningar till anställda, registrering av immateriella rättigheter och avskrivningar på patent och licenser. Övriga utgifter för utveckling, redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. I balansräkningen redovisade utvecklingskostnader är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av företaget är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Här ingår aktiverade utgifter för utveckling och köp av programvaror för koncernens IT-verksamhet. Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i årets resultat som kostnad då de uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Låneutgifter

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång. Aktivering av låneutgifter är för koncernen främst aktuellt avseende balanserade utvecklingsutgifter avseende utveckling av nya datasystem.

Avskrivning av immateriella tillgångar

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana

nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är för:

- Patent och varumärken 10–20 år.
- Aktiverade utvecklingsprojekt 3–7 år.
- Programvaror för IT-verksamheten 3 år.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Leasade tillgångar

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Om så ej är fallet föreligger operationell leasing.

Tillgångar som förhyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång i koncernens balansräkning och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Tillgångar som hyrs ut enligt finansiella leasingavtal redovisas ej som materiella anläggningstillgångar då riskerna förenade med ägandet förts över på leasetagaren. I stället bokförs en finansiell fordran avseende de framtida minimileaseavgifterna.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för en materiell anläggningstillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Låneutgifter

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk

att färdigställa. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång. Aktivering av låneutgifter är för koncernen främst aktuellt vid uppförande i egen regi av produktionsbyggnader.

Avskrivning av materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde. Avskrivning sker över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Maskiner och inventarier skrivs i allmänhet av linjärt på 5–10 år, uthyrda anläggningar på 3 år, byggnader på 10–50 år och markanläggningar på 20 år. Mark skrivs inte av. För datautrustning tillämpas en degressiv avskrivning över 3–5 år.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Nedskrivningar och återföring av nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan eventuellt nedskrivningsbehov prövas årligen. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller ändrade förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsränta som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den speciella tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivningar av goodwill återförs inte.

En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värdet som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

Nedskrivningar och eventuell återföring av nedskrivningar av vissa andra tillgångar som finansiella tillgångar som omfattas av IAS 39, varulager, förvaltningstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda och uppskjutna skattefordringar prövas enligt respektive standard.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkurans beaktats. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För egentillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Eget kapital

Vid återköp av egna aktier reducerar köpeskillingen i sin helhet eget kapital. Om de återköpta aktierna annulleras minskas aktiekapitalet med dessa aktiers kvotvärde. Om återköpta aktier utfärdas på nytt eller säljs redovisas likviden direkt mot eget kapital.

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder hänförs sig till optioner utgivna till anställda.

Utspädning uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen och är större ju större skillnaden är.

Ersättningar till anställda

Koncernens pensionsplaner

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner, varav vissa med tillgångar i särskilda stiftelser eller motsvarande. Ett antal koncernföretag tillhandahåller dessutom sjukförmåner efter avslutad anställning. När så är möjligt söker Sandvik numera pensionslösningar som är avgiftsbestämda och har under senare år även stängt förmånsbestämda planer för nyanställda i samband med att man förhandlat fram avgiftsbestämda pensionslösningar. I koncernens svenska del gäller från och med oktober 2007 att alla nyanställda, oavsett ålder, erbjuds den nya premiebestämda pensionslösning (ITP 1) som framförhandlats mellan Svenskt Näringsliv och PTK.

Avgiftsbestämda planer

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utför tjänster åt företaget under en period.

Förmånsbestämda planer

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning under innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer, bostadsobligationer, alternativt statsobligationer i de fall en aktiv marknad för företagsobligationer eller bostadsobligationer saknas, med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. Beräkningen görs årligen av oberoende aktuarie. Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar per rapportdagen. Denna redovisning tillämpas beträffande de väsentligaste förmånsbestämda planerna i koncernen. Ett antal pensionsplaner som

varken var för sig eller aggregerat är väsentliga i förhållande till koncernens totala pensionsåtaganden redovisas dock fortsatt enligt lokala regler.

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångar kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet (så kallad erfarenhetsbaserade justeringar) eller genom att antagandena ändras. Korridorregeln tillämpas vilket innebär att den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna som överstiger 10 % av det största av förpliktelsernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. I övrigt beaktas inte aktuariella vinster och förluster.

När ersättningarna i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänför sig till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i årets resultat linjärt fördelad över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna helt är intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas en kostnad i årets resultat direkt.

I balansräkningen redovisat värde för pensioner och liknande förpliktelser motsvarar förpliktelsernas nuvärde vid bokslutstidpunkten, med avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångar, oredovisade aktuariella vinster och förluster samt oredovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till nettot av oredovisade aktuariella förluster och oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder samt nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskade framtida inbetalningar till planen.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är förpliktigt att antingen avsluta en anställd eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten eller lämna ersättning vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra fri-

villig avgång. I det senare fallet redovisas en skuld och en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Aktierelaterade ersättningar

Ett optionsprogram möjliggör för de anställda att förvärva aktier i företaget. Det verkliga värdet på tilldelade optioner redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Det verkliga värdet beräknas vid tilldelningstidpunkten och fördelas över intjänandeperioden. Det verkliga värdet på de tilldelade optionerna beräknas enligt Black & Scholes-modellen och hänsyn tas till de villkor och förutsättningar som gällde vid tilldelningstidpunkten. Sandviks optionsprogram innehåller inga andra villkor än att mottagaren fortfarande ska vara anställd då den treåriga intjänandeperioden uppnåtts. Det belopp som redovisas som en kostnad justeras för att återspegla det verkliga antalet intjänade optioner.

Kontantreglerade optioner ger upphov till ett åtagande gentemot de anställda vilket värderas till verkligt värde och redovisas som en kostnad med en motsvarande ökning av skulder. Verkligt värde beräknas initialt vid tilldelningstidpunkten och fördelas över intjänandeperioden. Det verkliga värdet på de kontantreglerade optionerna beräknas enligt Black & Scholes-modellen och hänsyn tas till de tilldelade instrumentens villkor och förutsättningar. Skulden omvärderas varje balansdag samt när den regleras. Alla förändringar i verkligt värde på skulden redovisas i årets resultat som en personalkostnad.

Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade instrument till anställda som ersättning för köpta tjänster kostnadsfördelat på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Avsättningen för sociala avgifter baseras på optionernas verkliga värde vid rapporttillfället. Verkligt värde beräknas med samma värderingsmodell som användes när optionerna ställdes ut.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade

framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Återställning av förorenad mark

I enlighet med koncernens offentliggjorda miljöprinciper och tillämpliga legala krav, redovisas en avsättning för återställande av förorenad mark när marken har blivit förorenad.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelsen enligt kontraktet.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas alternativt det inte kan göras en tillräckligt tillförlitlig beloppsberäkning.

Kassaflödesanalys

In- och utbetalningar har delats upp i kategorier: löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Den indirekta metoden tillämpas vid flöden från den löpande verksamheten.

Årets ändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten. De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade företagen

hade vid ändringstidpunkten ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändringar av balansposter redovisade inom investerings- och finansieringsverksamheterna.

Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i huvudsak i förväg känt belopp. Som likvida medel anses kortfristiga placeringar med en kortare löptid än tre månader.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras. Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper inom de områden som anges nedan.

Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under 2010 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

De ändrade redovisningsprinciperna för omarbetade IFRS 3 *Rörelseförvärv* och ändrade IAS 27 *Koncernredovisning och separata finansiella rapporter* som tillämpas i koncernen ger avseende transaktionsutgifter och villkorade köpeskillningar inte samma ändringar av redovisningsprinciperna i moderbolaget, se nedan under avsnitt "Andelar i koncernföretag och intresseföretag".

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaderna mot IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter* som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter avser främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Andelar i koncernföretag och intresseföretag

Andelar i koncernföretag och intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag och intresseföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter relaterade till andelar i koncernföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillningen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/forbran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillningar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

Utdelningar från dotterföretag redovisas till sin helhet som intäkt i årets resultat.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Immateriella anläggningstillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga utgifter för egen utveckling som en kostnad i resultaträkningen.

Låneutgifter

I moderbolaget belastar låneutgifter resultatet under den period till vilken de hänförs till. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

Ersättningar till anställda

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar och att alla aktuella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Moderbolaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Rådet för finansiell rapportering (UFR 2). Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IAS 39 i moderbolaget som juridisk person.

Finansiella garantiavtal

För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lätttnadsregel jämfört med reglerna i IAS 39. Lätttnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag, intresseföretag och joint ventures. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar
För att upprätta de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar i bokslutet redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt, bland annat i fråga om ansvarsförbindelser. De uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål som behandlas i detta avsnitt är de som bedöms vara de viktigaste för en förståelse av de finansiella rapporterna med hänsyn till graden av betydande bedömningar och osäkerhet. Förutsättningarna för Sandviks verksamhet ändras successivt vilket medför att dessa bedömningar förändras.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Nedskrivning av goodwill prövas årligen och dessutom närhelst händelser eller ändrade omständigheter indikerar att värdet på förvärvsgoodwill kan ha minskat, till exempel på grund av ändrat affärsklimat eller beslut att avyttra eller lägga ner viss verksamhet. För att bestämma om värdet på goodwill minskat måste den kassagenererande enhet till vilken goodwill hänförs värderas, vilket sker genom en diskontering av enhetens kassaflöden. Vid tillämpningen av denna metod förlitar sig bolaget på ett antal faktorer inklusive uppnådda resultat, affärsplaner, ekonomiska prognoser och marknadsdata. Detta beskrivs ytterligare i not 13 och som förstås av beskrivningen skulle ändringar av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en väsentlig effekt på värdet på goodwill.

Nedskrivningsprövning av andra anläggningstillgångar

Sandviks materiella och immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill upptas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Sandvik redovisar utöver goodwill inga immateriella anläggningstillgångar med obegränsad nyttjandeperiod. Avskrivningar görs över beräknad nyttjan-

deperiod till ett bedömt restvärde. Såväl nyttjandeperiod som restvärde omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod.

Det redovisade värdet på koncernens anläggningstillgångar prövas närhelst händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet inte kan återvinnas. Det redovisade värdet av immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning prövas varje år. Om en sådan analys indikerar ett för högt upptaget värde fastställs tillgångens återvinningsvärde, vilket är det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet mäts som förväntat framtida diskonterat kassaflöde från tillgången alternativt den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. Särskild uppmärksamhet riktas på Sandvik Mining and Constructions hyresflotta med hänsyn till beroendet av konjunkturen i gruvbranschen och risken för att hyresavtalen kan komma att sägas upp. Det redovisade värdet på dessa uthyrda maskiner uppgick vid 2010 års utgång till 562 MSEK (652).

En prövning av det redovisade värdet aktualiseras även i samband med att en anläggningstillgång klassificeras som att den innehas för försäljning, då den upptas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Pensionsantaganden

Pensionsantaganden är viktiga inslag i de aktuariella metoder som används för att mäta pensionsåtaganden och de kan ha en väsentlig inverkan på redovisad nettoskuld och den årliga pensionskostnaden. Två kritiska antaganden, diskonteringsräntan och den förväntade avkastningen på förvaltningstillgångar, är väsentliga för mätningen av såväl årets pensionskostnad som nuvärdet av de förmånsbaserade pensionsförpliktelserna. Dessa antaganden bedöms åtminstone varje år för varje plan i varje land. Andra antaganden som kan gälla demografiska faktorer som pensionsålder, dödlighet och personalomsättning omprövas inte lika ofta. Det verkliga utfallet avviker ofta från de aktuariella antagandena av ekonomiska och andra orsaker.

Diskonteringsräntan gör det möjligt att mäta framtida kassautflöden till nuvärde vid mättidpunkten. Denna ränta ska motsvara avkastningen på förstklassiga företagsobligationslån eller, om en fungerande marknad för sådana inte finns, statsobligationer. En sänkt diskonteringsränta ökar nuvärdet av pensionskulden och den årliga kostnaden.

För att bestämma den förväntade avkastningen på förvaltningstillgångar tar bolaget i beaktande tillgångarnas nuvarande och förväntade kategorifördelning och historisk såväl som förväntad avkastning på de olika kategorierna av tillgångar.

Jämfört mot föregående år har den viktade genomsnittliga diskonteringsräntan ändrats från 5,2 % till 5,1 %. Den viktade genomsnittliga förväntade avkastningen på förvaltningstillgångarna var 6,1 % 2010 jämfört med 6,0 % år 2009.

Skatter

Betydande bedömningar görs för att bestämma såväl aktuella som uppskjutna skatteskulder och skattetilgångar, inte minst vad gäller värdet av uppskjutna skattetilgångar. Bolaget måste därvid bedöma sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga resultatet kan avvika från dessa bedömningar bland annat på grund av ändrat framtida affärsklimat, ändrade skatteregler eller utfallet av myndigheters eller skatteminstolares ännu ej slutförda granskning av avgivna deklarationer. Sandvik redovisar uppskjutna skattefordringar uppgående till 2 056 MSEK (2 510) vid utgången av 2010. I koncernen fanns vid utgången av 2010 dessutom ytterligare underskottsavdrag på cirka 355 MSEK (800) som inte värderats utifrån bedömningsgrunden att utnyttjande måste vara troligt. Ändrade bedömningar av sannolikhet för utnyttjande kan således påverka resultatet såväl negativt som positivt. Avsättningar för pågående tvister redovisas enligt ledningens bästa bedömning och uppgår vid utgången av år 2010 till 3 650 MSEK (3 311).

Twister

Sandvik är, förutom ovan nämnda skatte-twister, involverat i ett antal tvister och rättsliga förfaranden inom ramen för den löpande verksamheten. Ledningen rådgör med juridisk expertis i frågor rörande rättstvister och med andra experter såväl inom som utanför bolaget i frågor rörande den löpande affärsverksamheten. Enligt bästa bedömning är varken moderbolaget eller något dotterbolag för närvarande involverat i något rättsligt förfarande eller skiljeförfarande som bedöms komma att ha någon väsentlig negativ effekt på verksamheten, den finansiella ställningen eller resultatet av verksamheten.

För ytterligare information avseende risker kring rättstvister, se sidan 26.

Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Bolaget refererar till tidigare skrivningar avseende redovisningsprinciper där bolaget redogör för vilka redovisningsprinciper, bland flera möjliga alternativ, som företaget valt att tillämpa. Ledningen vill särskilt uppmärksamma följande:

Redovisning av varulager

Redovisningen av Sandviks varulager följer reglerna enligt IAS 2 om varulager. Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. En följd av reglerna enligt IAS 2 är att i det fall marknadsvärdet sjunkit på material och komponenter som ingår i Sandviks färdiga produkter, någon nedskrivning av lagrets värde till dessa lägre värden inte får ske om den färdiga produktens pris till kund, efter avdrag för försäljningskostnader, fortfarande överstiger Sandviks anskaffningsvärde för produkten. De lägre marknadsvärdena på i lagret ingående material och komponenter kommer istället till uttryck i form av lägre försäljningsmarginaler i kommande redovisningsperioder i den mån Sandvik måste anpassa sina priser till kund nedåt till följd av marknadsvärdet förändringar. I tider med stor prisvolatilitet i råmaterial och komponenter bör detta förhållande beaktas vid bedömningen av framtida resultat.

Redovisning av aktuariella vinster och förluster

IAS 19 medger att aktuariella vinster och förluster som uppstår i förmånsbestämda pensionsplaner inte omedelbart resultatförs utan blott den del av dessa vinster och förluster som ligger utanför en ”korridor” om plus eller minus 10 % av det högre av nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen eller det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar. Även annan systematisk metod som leder till snabbare redovisning av dessa vinster och förluster är möjlig, inklusive omedelbar redovisning i resultatet. Sandvik har valt att tillämpa korridorregeln och att vinster och förluster resultatförs över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. De oredovisade aktuariella förlusterna uppgick vid 2009 och 2010 års utgång till 2 359 MSEK respektive 1 789 MSEK.

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Årets koncernresultat i procent av genomsnittligt eget kapital under året.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader med tillägg för räntekostnader i procent av genomsnittligt totalt kapital med avdrag för icke räntebärande skulder.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader med tillägg för räntekostnader i procent av genomsnittligt totalt kapital.

Kapitalomsättningshastighet

Fakturering dividerad med genomsnittligt totalt kapital.

Nettoskulsättningsgrad

Räntebärande kort- och långfristiga skulder (inklusive nettoavsättningar för pensioner) med avdrag för likvida medel dividerat med summan av eget kapital.

Relativt rörelsekapital

Genomsnittligt rörelsekapital dividerat med faktureringen i det senaste kvartalet uppräknat till årstakt.

Rörelsekapital

Summan av lager, kundfordringar och leverantörskrediter samt övriga icke räntebärande fordringar och skulder exklusive skattefordringar och skatteskulder.

Soliditet

Eget kapital i relation till totalt kapital.

Vinst per aktie

Aktieägarnas andel av årets koncernresultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under året.

Notförteckning

NOT

1. Segmentsrapportering	67	15. Andelar i koncernföretag	78
1.1 Uppgifter per rörelsegren/affärsområde	67	16. Andelar i intresseföretag	82
1.2 Uppgifter per land	67	17. Finansiella placeringar	82
2. Intäkternas fördelning	68	18. Långfristiga fordringar och övriga fordringar	83
3. Personaluppgifter samt ersättningar till företagsledning och revisorer	68	19. Varulager	83
3.1 Medelantal anställda	68	20. Kundfordringar	83
3.2 Sjukfrånvaro moderbolaget	68	21. Särskilda upplysningar om eget kapital	83
3.3 Löner, ersättningar och sociala kostnader	68	22. Moderbolagets övriga obeskattade reserver	84
3.4 Löner och ersättningar per marknadsområde	68	23. Avsättning till pensioner och andra långfristiga ersättningar	84
3.5 Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare	68	24. Övriga avsättningar	87
3.6 Könsfördelning i företagsledningen	70	25. Långfristiga räntebärande skulder	87
3.7 Revisionsarvoden	70	26. Övriga räntebärande skulder	87
4. Forskning, utveckling och kvalitetssäkring	70	27. Övriga icke räntebärande skulder	87
5. Övriga rörelseintäkter	70	28. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	88
6. Övriga rörelsekostnader	70	29. Eventualförpliktelser och ställda säkerheter	88
7. Rörelsens kostnader	71	30. Kompletterande upplysningar finansiell riskhantering	88
8. Leasingavgifter avseende finansiell och operationell leasing	71	31. Närstående	90
9. Finansnetto	71	32. Kompletterande upplysningar kassaflödesanalys	90
10. Bokslutsdispositioner	71	33. Förvärv av rörelse	91
11. Skatter	72	34. Uppgifter om moderbolaget	92
12. Resultat per aktie	73	35. Upplysningar om aktier, ägarförhållanden och rättigheter	92
13. Koncernens immateriella och materiella anläggningstillgångar	74		
14. Moderbolagets immateriella och materiella anläggningstillgångar	77		

Noter

KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS BOKSLUT

(Belopp i tabellerna redovisas i MSEK, där ej annat anges)

NOT 1. SEGMENTSRAPPORTERING

1.1 Uppgifter per rörelsegren/affärsområde

	Sandvik Tooling		Sandvik Mining and Construction		Sandvik Materials Technology		Seco Tools		Koncern-gemensamt		Eliminering		Koncernen totalt	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Intäkter														
Externa intäkter	23 893	19 078	35 182	32 621	17 703	15 328	5 838	4 871	38	39			82 654	71 937
Interna intäkter	160	89	9	14	338	167	20	17	17	16	-544	-303		
Koncernen totalt	24 053	19 167	35 191	32 635	18 041	15 495	5 858	4 888	55	55	-544	-303	82 654	71 937
Andelar i intresse-företags resultat	14	-1	5	13	14	-51	5	—	—	—	—	—	38	-39
Rörelseresultat per affärsområde	4 296	-527	4 665	466	1 540	-1 137	1 098	307	-570	-521	—	—	11 029	-1 412
Finansnetto													-1 617	-2 060
Årets skattekostnad													-2 469	876
Årets resultat													6 943	-2 596
Övriga upplysningar														
Tillgångar	23 913	25 398	27 040	27 036	20 586	18 268	5 425	4 959	1 570	2 286			78 534	77 947
Andelar i intresseföretag	131	129	48	45	272	199	16	12	—	—			467	385
Summa tillgångar	24 044	25 527	27 088	27 081	20 858	18 467	5 441	4 971	1 570	2 286			79 001	78 332
Ofördelade tillgångar													10 998	13 243
Koncernen totalt													89 999	91 575
Skulder	4 835	4 433	9 817	7 872	4 258	3 347	1 251	934	3 467	1 810			23 628	18 396
Ofördelade skulder													32 558	43 222
Koncernen totalt													56 186	61 618
Investeringar i anläggningar	750	1 504	583	930	1 340	1 097	386	325	215	181			3 274	4 037
Avskrivningar	-1 576	-1 593	-1 091	-1 080	-832	-914	-379	-373	-104	-89			-3 982	-4 049
Nedskrivningar	33	-202	-27	-193	-28	-95	—	-2	-34	—			-56	-492
Övriga icke kassaflödes-påverkande poster	-20	317	-83	191	-59	26	-24	41	56	-94			-130	481

Samtliga transaktioner mellan affärsområdena sker på marknadsmässiga villkor. För uppgifter om förvärv av rörelse se not 33.

1.2 Uppgifter per land

Externa intäkter per land

Koncernen	2010	2009
USA	10 032	8 854
Australien	7 564	7 154
Tyskland	6 571	5 679
Kina	5 581	4 833
Sydafrika	4 532	3 567
Sverige	3 819	3 356
Brasilien	3 613	2 345
Frankrike	3 090	2 807
Italien	3 013	2 835
Ryssland	2 339	1 815
Kanada	2 333	1 709
Indien	2 224	1 800
Storbritannien	2 215	2 127
Japan	2 099	1 596
Mexiko	1 379	1 184
Övriga länder	22 250	20 276
Totalt	82 654	71 937

Anläggningstillgångar per land

Koncernen	2010	2009
Sverige	12 231	11 773
USA	4 730	5 039
Storbritannien	3 368	3 972
Tyskland	3 288	3 946
Österrike	2 411	2 626
Finland	1 566	1 694
Australien	1 448	1 471
Kina	1 332	1 401
Frankrike	918	1 153
Indien	915	955
Brasilien	886	917
Japan	860	823
Kanada	544	575
Italien	511	587
Tjeckien	401	334
Övriga länder	3 036	3 390
Totalt	38 445	40 656

NOT 2. INTÄKTERNAS FÖRDELNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Varuförsäljning	75 541	64 319	17 430	12 865
Anläggningskontrakt	3 251	4 146	178	630
Tjänsteuppdrag/Serviceuppdrag	3 241	2 948	52	28
Uthyrning av maskiner	621	524	8	4
Totalt	82 654	71 937	17 668	13 527

NOT 3. PERSONALUPPGIFTER SAMT ERSÄTTNINGAR TILL FÖRETAGSLEDNING OCH REVISORER

3.1 Medelantal anställda¹⁾

	Koncernen				Moderbolaget			
	2010		2009		2010		2009	
	Varav kvinnor		Varav kvinnor		Varav kvinnor		Varav kvinnor	
	Antal	%	Antal	%	Antal	%	Antal	%
Sverige	10 667	22	10 886	21	7 737	20	7 795	20
Övriga Europa	14 778	19	15 295	19	—	—	—	—
Europa totalt	25 445	20	26 181	20	7 737	20	7 795	20
Nafta-området	5 565	19	6 124	19	—	—	—	—
Sydamerika	2 846	13	2 958	15	2	—	2	—
Afrika, Mellanöstern	2 965	13	3 112	14	—	—	—	—
Asien	6 538	16	6 228	15	—	—	—	—
Australien	2 350	14	2 588	16	—	—	—	—
Totalt	45 709	18	47 191	18	7 739	20	7 797	20

1) Fullständiga uppgifter per land presenteras i den årsredovisning som inlämnats till Bolagsverket.

3.2 Sjukfrånvaro moderbolaget

%	2010	2009
Total sjukfrånvaro som en andel av ordinarie arbetstid	3,1	3,2
Andel av den totala sjukfrånvaron som avser sammanhängande sjukfrånvaro på 60 dagar eller mer	29,6	37,0
Sjukfrånvaro som en andel av varje grupps ordinarie arbetstid		
Sjukfrånvaron fördelad efter kön		
Män	2,8	3,0
Kvinnor	4,0	4,4
Sjukfrånvaron fördelad efter ålderskategori		
29 år eller yngre	2,6	2,8
30–49 år	2,8	2,9
50 år eller äldre	3,7	4,0

3.3 Löner, ersättningar och sociala kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Löner och ersättningar	17 967	17 611	3 321	3 098
Sociala kostnader	4 668	4 830	1 593	1 530
Resultatandel till anställda	250	—	212	—
Totalt	22 885	22 441	5 126	4 628
Varav pensionskostnader ingående i sociala kostnader	1 466	1 643	538	550

Av koncernens pensionskostnader avsåg 69 MSEK (40) gruppen styrelser och verkställande direktörer. Koncernens pensionsskuld för denna grupp uppgick till 221 MSEK (264). På motsvarande sätt avsåg 32 MSEK (10) av moderbolagets pensionskostnader gruppen styrelse och verkställande direktörer. Moderbolagets pensionsskuld för denna grupp uppgick till 61 MSEK (90).

Resultatandelar

För att premiera ett agerande som tar sikte på koncernens långsiktiga utveckling och samtidigt stimulera fortsatt företagslojalitet hos medarbetarna har Sandvik sedan 1986 ett resultatandelssystem för alla anställda vid helägda bolag i Sverige. Koncernens avkastning under år 2010 innebar att maximalt värde, 250 MSEK (0), avsattes till resultatandelsstiftelsen.

3.4 Löner och ersättningar per marknadsområde¹⁾

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Sverige	4 522	4 182	3 321	3 098
Övriga Europa	6 269	6 460	—	—
Europa totalt	10 791	10 642	3 321	3 098
Nafta-området	2 778	2 867	—	—
Sydamerika	791	806	0	0
Afrika, Mellanöstern	851	709	—	—
Asien	1 268	1 095	—	—
Australien	1 488	1 492	—	—
Totalt	17 967	17 611	3 321	3 098
Varav till styrelser och verkställande direktörer				
Löner och ersättningar	401	408	32	20
varav rörlig lön	55	57	9	1

1) Fullständiga uppgifter per land presenteras i den årsredovisning som inlämnats till Bolagsverket.

3.5 Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare

Riktlinjer

Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare antogs av årsstämman 2010. Dessa är utformade för att säkerställa att Sandvik ur ett globalt perspektiv kan erbjuda en marknadsmässig kompensation som förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare.

Ersättningskomponenter

Det totala ersättningspaketet omfattar fast lön, årlig variabel lön (ÅVL), långsiktig variabel lön (LVL), pension samt övriga förmåner som bil, bostad, sjukvårdsförsäkring samt avgångsvederlag. Delarna avser skapa ett välbalanserat ersättnings- och förmånsprogram som återspeglar individens prestationer, ansvar och koncernens resultatutveckling.

Långsiktig variabel lön

Styrelsen beslutade att från och med 2006 införa ett kontantbaserat program för långsiktig variabel lön (LVL). Syftet med LVL är att med en gemensam målbild för ledande befattningshavare och aktieägare skapa en koppling till framåtriktade prestationsmål för att långsiktigt öka företagets värde. Detta sker genom ett gemensamt koncern- och affärsområdesövergripande fokus och styrning mot lönsam tillväxt. Vidare är syftet att öka möjligheterna att rekrytera och behålla nyckelpersoner i koncernen.

Ett LVL-program har beslutats för vart och ett av åren 2007, 2008, 2009 och 2010. Programmen omfattar cirka 400 anställda i Sandvik-koncernen globalt och löper över en treårsperiod där eventuell utbetalning sker året efter det tredje året för respektive program. 2007 års program avslutades 2009 men gav

forts. NOT 3.5

ingen utbetalning 2010. Eventuell utbetalning för 2008 års program sker under 2011, för 2009 års program under 2012 samt för 2010 års program under 2013.

Programmen har en direkt koppling mellan prestation, mervärde och ersättning med ett årligt tak i förhållande till deltagarens årliga fasta lön i december år tre. Utfall av LVL förutsätter uppfyllelse av mätbara mål, upprättade av styrelsen, avseende vissa nyckeltal som skapar aktieägarvärde kopplat till bolagets tillväxt, lönsamhet och kapitaleffektivitet under en period om tre år. För koncernledningen är maximal utbetalning av LVL-programmet 40–50 % av fast årslön.

Kostnadsföring och reservering sker löpande för programmen utifrån antaganden om måluppfyllelse. Under 2010 har ingen långsiktig variabel lön betalats ut. 2007 års LVL-program täckande åren 2007-2009 ledde inte till något utfall. Detta som en följd av att de prestationsmål satta av styrelsen inte uppfylldes. Under året har reservering gjorts för 2010 års LVL-program med 52 MSEK, varav 5 MSEK för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. För 2008 och 2009 års LVL-program är inga reserveringar gjorda.

Berednings- och beslutsprocess

Frågor om ersättning till koncernledningen bereds av styrelsens ersättningsutskott vilket har sammanträtt vid sju tillfällen under året. Frågor som har beretts har innefattat fördelningen mellan fast och rörlig ersättning, storleken på eventuella löneökningar samt långsiktig variabel lön. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets förslag.

Ersättningar till verkställande direktören för verksamhetsåret 2010 har beslutats av styrelsen utifrån ersättningsutskottets förslag. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med ersättningsutskottet. Ersättningsutskottets arbete har utförts med stöd av expertis i fråga om ersättningsnivåer och strukturer. För upplysning om ersättningsutskottets sammansättning se bolagsstyrningsrapport.

Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare

Styrelsen

Till styrelsens ordförande och övriga externa ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Verkställande direktör och arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode.

Verkställande direktören och andra ledande befattningshavare

För 2010 har följande, av årsstämman beslutade, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare tillämpats:

Styrelsens förslag till beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare är utformat för att säkerställa att Sandvik-koncernen ur ett globalt perspektiv kan erbjuda en marknadsmässig och konkurrenskraftig kompensation som förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare till Sandviks koncernledning. Koncernledningens ersättning omfattar fast lön, årlig variabel lön och långsiktig variabel lön. Delarna avses skapa ett välbalanserat ersättnings- och förmånsprogram som återspeglar individens prestationer, ansvar och koncernens resultatutveckling. Den fasta lönen, som är individuell och differentierad utifrån individens ansvar och prestationer, fastställs utifrån marknadsmässiga principer och revideras årligen. För erhållande av årlig variabel lön förutsätts uppfyllelse av årligen fastställda mål. Målen är relaterade till företagets resultat och till mätbara mål inom individens ansvarsområde. För koncernledningen kan den årliga variabla delen uppgå till maximalt 50–75 % av den fasta lönen. Den långsiktiga variabla lönen förutsätter uppfyllelse av mätbara mål, satta av styrelsen, avseende vissa nyckeltal som skapar aktieägarvärde kopplat till bolagets tillväxt, lönsamhet och kapitaleffektivitet under en period om tre år. För koncernledningen är maximal utbetalning av långsiktig variabel lön 45–50 % av årlig fast lön. Koncernledningens övriga förmåner skall motsvara vad som kan anses rimligt i förhållande till praxis i marknaden. Förmånerna utgörs av pension, bil, bostad, sjukvårdsförsäkring och avgångsvederlag. Pensionsförmåner för koncernledningen baseras på den fasta lönen eller kontant utbetald bruttolön och ska vara förmåns- eller avgiftsbestämda. Normalt infaller pensionsåldern vid 62 års ålder. För verkställande direktören infaller pensionsåldern vid 60 år. Avgångsvederlag utgår, normalt sett, vid uppsägning från Sandviks sida. Från avgångsvederlaget, som är 12 till 18 månadslöner för personer under 55 år och 18 till 24 månadslöner för personer över 55 år, avräknas eventuell annan inkomst utöver. Inget avgångsvederlag utgår vid uppsägning från anställdas sida. Styrelsen ska äga rätt att frånga de av årsstämman beslutade riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Kretsen av befattningshavare som omfattas av förslaget är verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare att tillämpas för år 2011

Styrelsen föreslår att årsstämman fattar beslut om att för 2011 tillämpa följande reviderade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt styrelsens förslag till beslut om dessa riktlinjer:

Styrelsens förslag till beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare är utformat för att säkerställa att Sandvik-koncernen ur ett globalt perspektiv kan erbjuda en marknadsmässig och konkurrenskraftig kompensation som förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare till Sandviks koncernledning. Koncernledningens ersättning omfattar fast lön, årlig variabel

lön och långsiktig variabel lön, i form av kontant lön och/eller aktier i Sandvik AB. Delarna avses skapa ett välbalanserat ersättnings- och förmånsprogram som återspeglar individens prestationer, ansvar och koncernens resultatutveckling. Den fasta lönen, som är individuell och differentierad utifrån individens ansvar och prestationer, fastställs utifrån marknadsmässiga principer och revideras årligen. Årlig variabel lön förutsätter uppfyllelse av årligen fastställda mål. Målen är relaterade till företagets resultat och till mätbara mål inom individens ansvarsområde. Den årliga variabla lönen kan uppgå till högst 75 % av den fasta årliga lönen. Den långsiktiga variabla kontanta lönen förutsätter uppfyllelse av mätbara mål, satta av styrelsen, avseende vissa nyckeltal som skapar aktieägarvärde kopplat till bolagets tillväxt, lönsamhet och kapitaleffektivitet under en period om tre år. Den långsiktiga variabla kontanta lönen kan uppgå till högst 50 % av den fasta årliga lönen. Långsiktig variabel ersättning skall även kunna utgå i form av aktier i Sandvik AB genom deltagande i aktierelaterat incitamentsprogram innefattande erbjudande om förvärv av personaloptioner och matchningsrätter. Programmet skall ha antagits av bolagsstämman med huvudsakliga villkor av innebörd att deltagande för vissa kategorier av högre ledande befattningshavare förutsätter egen investering i Sandvik-aktien, att intjänadestiden är tre år med krav på fortsatt anställning under den tiden samt att tilldelning skall vara relaterad till prestationskriterier kopplade till bolagets tillväxt, lönsamhet och kapitaleffektivitet – Sandvik Value Added (SVA). Koncernledningens övriga förmåner skall motsvara vad som kan anses rimligt i förhållande till praxis i marknaden. Förmånerna utgörs av pension, bil, bostad, sjukvårdsförsäkring och avgångsvederlag. Pensionsförmåner för koncernledningen baseras på den fasta lönen eller kontant utbetald bruttolön och ska vara förmåns- eller avgiftsbestämda. Normalt infaller pensionsåldern vid 62 års ålder. För verkställande direktören infaller pensionsåldern vid 60 år. Avgångsvederlag utgår, normalt sett, vid uppsägning från Sandviks sida. Från avgångsvederlaget, som är 12 till 18 månadslöner för personer under 55 år och 18 till 24 månadslöner för personer över 55 år, avräknas eventuell annan inkomst utöver. Inget avgångsvederlag utgår vid uppsägning från anställdas sida. Styrelsen ska äga rätt att frånga de av årsstämman beslutade riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Kretsen av befattningshavare som omfattas av förslaget är verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen.

Ersättningar och övriga förmåner under året

Enligt årsstämmans beslut uppgår arvodet till de stämvalda externa styrelseledamöterna till sammanlagt 4 050 000 SEK. Av detta utgår till styrelsens ordförande (Anders Nyrén) 1 350 000 SEK på årsbasis och 450 000 SEK till varje övrig extern styrelseledamot (Georg Ehrnrooth, Fredrik Lundberg, Hanne de Mora, Egil Myklebust, Simon Thompson och Lars Westerberg).

Utöver dessa belopp utgår enligt bolagsstämmobeslut ett arvode om sammanlagt 400 000 SEK till ledamöter som inte är anställda i bolaget för utskottsarbete i styrelsens revisionsutskott (Hanne de Mora 150 000 SEK, Anders Nyrén 125 000 SEK och Simon Thompson 125 000 SEK) och sammanlagt 250 000 SEK till ledamöter i styrelsens ersättningsutskott (Georg Ehrnrooth 75 000 SEK, Egil Myklebust 75 000 SEK och Anders Nyrén 100 000 SEK).

Förutom pensionslöftet till verkställande direktören Lars Pettersson finns inga pensionsutfästelser avseende övriga styrelsemedlemmar.

För koncernchefen och verkställande direktören Lars Pettersson utgår från och med 1 januari 2010 årlig fast lön med 7 650 000 SEK samt förmånsvärde av tjänstebostad och tjänstebil. Till detta kommer variabel lön som kan uppgå till maximalt 75 % av den fasta lönen. Den årliga variabla lönen för 2010 uppgår till 5 737 500 SEK.

Lars Petterssons pensionsålder är 60 år. Pensionens storlek mellan 60 och 65 års ålder uppgår till 65 % av fast lön upp till 30 prisbasbelopp och 50 % av fast lön över 30 prisbasbelopp. Vad avser pensionen före 65 år har pensionsförsäkring ej tecknats och pensionsförpliktelsen utgör 25 016 142 SEK till den del den är intjänad per 2010-12-31. Pensionen från och med 65 år byggdes till och med 2008-12-31 upp genom ITP-planens avdelning 2 samt en premiebaserad tilläggsplan. Genom ett systembyte som erbjöds samtliga tjänstemän i Sandvik omfattade av alternativ ITP 2 består verkställande direktörens pension från och med 2009-01-01 av ITP-planens avdelning 1, det vill säga 4,5 % på lönedel intill 7,5 inkomstbasbelopp samt 30 % på lönedelar därutöver. I tillägg till detta gäller en komplettering om 5 % av lönedelar över 7,5 inkomstbasbelopp.

Sandvik har under 2010 kostnadsfört och reserverat 77 MSEK avseende avgångsersättning till Lars Pettersson. Beloppet avser lön, pensionsförmåner, skatter och sociala avgifter fram till Lars Petterssons 60-årsdag. Beloppet inkluderar även pensionsförpliktelse för pension mellan 60 och 65 års ålder som kommer att tjänas in fram till Lars Petterssons 60-årsdag. Uppgörelsen innebär att Sandvik ersätter Lars Pettersson för nio månader utöver vad som framgår av anställningsavtalet. Denna del motsvarar ett belopp på cirka 10 MSEK.

För Sandviks nye koncernchef och verkställande direktör Olof Faxander utgår från och med 1 februari 2011 årlig fast lön med 9 900 000 SEK samt förmånsvärde av tjänstebostad och tjänstebil. Till detta tillkommer variabel lön i enlighet med riktlinjerna för ledande befattningshavare.

Olof Faxanders pensionsålder är 60 år. Till pensionen avsätts varje år en premie om 35 % av den fasta årliga lönen.

Avgångsvederlag utgår vid eventuell uppsägning från företagets sida. Vederlaget motsvarar fast lön i 24 månader, inklusive uppsägningstid.

forts. NOT 3.5

För övriga ledande befattningshavare i koncernledningen är pensionsåldern 62 år. Pensionens storlek mellan 62 och 65 års ålder uppgår till 65 % av fast lön upp till 30 prisbasbelopp, 50 % av fast lön mellan 30–50 prisbasbelopp och 25 % av fast lön i löneintervallet 50–100 prisbasbelopp (för full intjäning krävs 15 år). Avseende pensionen före 65 års ålder har pensionsförsäkring ej tecknats och pensionsförpliktelsen utgör 35 376 292 SEK till den del den är intjänad per 2010-12-31.

Vad avser pensionen efter 65 år för övriga befattningshavare i koncernledningen byggs denna upp genom ITP-planen samt en premiebaserad tilläggsplan till vilken avsättning sker varje år med 20–30 % (beroende på ålder) av de delar av den fasta lönen som överstiger 20 prisbasbelopp. Alternativt kan denna grupp omfattas av ITP-planens avdelning 1 samt en komplettering om maximalt 5 %

för lönedelar överstigande 7,5 inkomstbasbelopp i det fall denna lösning valts enligt erbjudande till samtliga tjänstemän i Sandvik omfattade av alternativ ITP 2. I sådant fall gäller ej det tidigare systemet med ITP-planens avdelning 2 samt tilläggsplan. Av de sju övriga koncernledningsmedlemmar som var anställda per 2010-12-31 omfattas fyra personer av ITP-planens avdelning 1 medan tre personer kvarstår i ITP-planens avdelning 2 samt tilläggsplan. Avgångsvederlag utgår vid eventuell uppsägning från företagets sida. Vederlaget motsvarar fast lön i 12–18 månader utöver uppsägningstiden, vilken är sex månader. För verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen avräknas eventuell annan inkomst av tjänst från avgångsvederlaget.

Ersättningar och övriga förmåner, hänförliga till 2010, kostnadsförda under året

SEK	Lön/Styrelse- arvode	Årlig variabel lön ¹⁾	Övriga förmåner ²⁾	Långsiktig variabel lön ³⁾	Pensions- kostnader
Styrelsens ordförande Anders Nyrén	1 575 000 ⁴⁾	—	—	—	—
Verkställande direktören Lars Pettersson	8 335 434 ⁵⁾	5 737 500	288 176	1 352 648	8 612 000
Andra ledande befattningshavare ⁶⁾	23 767 622	13 050 600	1 762 656	3 721 604	16 870 000
Summa	33 678 056	18 788 100	2 050 832	5 074 252	25 482 000

1) Belopp hänförligt till 2010 och som bedöms komma att utbetalas 2011.

2) Avser huvudsakligen bil- och bostadsförmåner.

3) Beloppen avser gjorda reserveringar för 2010 års LVL-program.

4) Kostnadsfört under 2010 och kommer att utbetalas 2011. Av beloppet avser 1 350 000 SEK styrelsearvode, 100 000 SEK i arvode för ersättningsutskottet och 125 000 SEK i arvode för revisionsutskottet.

5) Lars Petterssons fasta lön uppgår till 7 650 000 per 2010-01-01, resterande belopp avser semesterersättning med mera. Styrelsearvode utgår ej till interna styrelseledamöter.

6) Avser följande personer under 2010: Peter Gossas, Lars Josefsson, Peter Larson, Ola Salmén, Bo Severin, Anders Thelin och Göran Westberg. Även för Bo Severin och Göran Westberg avser kostnadsförderna hela räkenskapsåret 2010, medan de ingår i koncernledningen från och med 1 oktober 2010.

3.6 Könsfördelningen i företagsledningen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Andel kvinnor, %				
Styrelser och verkställande direktörer	9	9	9	9
Övriga ledande befattningshavare	17	15	—	—

3.7 Arvoden och kostnadsersättningar till revisorer

Arvoden och kostnadsersättningar till koncernens revisorer har uppgått till:

	KPMG		Övriga		Totalt	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Revision						
Moderbolaget	11,7	8,1	0,0	0,0	11,7	8,1
Dotterbolagen (exklusive Seco Tools)	53,0	57,9	4,3	6,3	57,3	64,2
Seco Tools	0,3	0,3	6,7	7,9	7,0	8,2
Koncernen	65,0	66,3	11,0	14,2	76,0	80,5
Skatterådgivning						
Moderbolaget	1,0	1,7				
Dotterbolagen (exklusive Seco Tools)	12,6	8,9				
Seco Tools	0,0	0,0				
Koncernen	13,6	10,6				
Övriga tjänster						
Moderbolaget	2,5	4,1				
Dotterbolagen (exklusive Seco Tools)	4,8	3,4				
Seco Tools	0,0	0,0				
Koncernen	7,3	7,5				

Med revision avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Skatterådgivning avser tjänster inom skatteområdet. Övriga tjänster avser i allt väsentligt rådgivning inom revisionsnära områden som redovisning samt biträde med granskning i samband med förvärv.

NOT 4. FORSKNING, UTVECKLING OCH KVALITETSSÄKRING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Utgifter för				
forskning och utveckling	2 309	2 325	932	884
kvalitetssäkring	570	508	279	215
Totalt	2 879	2 833	1 211	1 099
varav kostnadsfört totalt	2 675	2 515	1 211	1 099
varav kostnadsfört avseende forskning och utveckling	2 106	2 007	932	884

Utgifter för forskning kostnadsförs när de uppkommer, liksom utgifter för kvalitetssäkring. Utgifter för utveckling tas upp som en immateriell tillgång om de uppfyller kriterierna för redovisning som tillgång i balansräkningen.

NOT 5. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Koncernen	2010	2009
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	43	—
Resultat vid försäljning av verksamheter och aktier	6	5
Övrigt	93	77
Totalt	142	82

Moderbolaget

Övriga rörelseintäkter består i huvudsak av koncerngemensamma tjänster.

NOT 6. ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Koncernen	2010	2009
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	—	-65
Resultat vid försäljning av verksamheter och aktier	-3	—
Valutakursförluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär	-243	-246
Övrigt	-179	-162
Totalt	-425	-473

Moderbolaget

Övriga rörelsekostnader består i huvudsak av royalties mellan koncernbolag, realisationsförluster vid försäljning av anläggningstillgångar samt av valutaförluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär.

NOT 7. RÖRELSENS KOSTNADER

Koncernen	2010	2009
Personalkostnader	-22 885	-22 441
Avskrivningar	-3 982	-4 049
Nedskrivningar av lager	-317	-519
Nedskrivningar av anläggningstillgångar	-56	-492
Nedskrivningar av osäkra kundfordringar	-89	-194

Inga väsentliga återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under 2010 eller 2009.

NOT 8. LEASINGAVGIFTER AVSEENDE FINANSIELL OCH OPERATIONELL LEASING**FINANSIELL LEASING****Leasingavtal där företaget är leasetagare**

Koncernen innehar anläggningar under finansiella leasingavtal med ett planenligt restvärde vid årets utgång uppgående till 171 MSEK (165).

Variabla avgifter i resultatet är 0 MSEK (0).

Framtida minimileaseavgifter för ej annullerbara leasingkontrakt förfaller enligt följande:

Koncernen	Nominellt värde		Nuvärde	
	2010	2009	2010	2009
Inom ett år	30	34	27	31
Mellan ett år och fem år	89	117	70	92
Längre än fem år	72	98	39	55
Totalt	191	249	136	178

Leasingavtal där företaget är leasegivare

Koncernen innehar finansiella avtal som vid årets utgång uppgår till 493 MSEK (484). Variabla avgifter i resultatet samt ej garanterade restvärden som tillfaller leasegivare är av mindre värde.

Den totala bruttoinvesteringen och nuvärdet av fordran avseende framtida minimileaseavgifter fördelas enligt följande:

Koncernen	Nominellt värde		Nuvärde	
	2010	2009	2010	2009
Inom ett år	241	133	221	109
Mellan ett år och fem år	252	260	208	220
Längre än fem år	—	91	—	59
Totalt	493	484	429	388

OPERATIONELL LEASING**Leasingavtal där företaget är leasetagare**

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationell leasing som förhyrda lokaler, maskiner och större dator- och kontorsutrustningar redovisas bland rörelsekostnader. I bokslutet 2010 redovisas en kostnad för koncernen på 711 MSEK (583) och för moderbolaget på 165 MSEK (130). Här ingår minimileaseavgifter på 690 MSEK (560), variabla avgifter på 24 MSEK (23) och intäkter från vidareuthyrning på 3 MSEK (0).

Framtida minimileaseavgifter för ej annullerbara leasingkontrakt förfaller enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Inom ett år	642	609	159	157
Mellan ett år och fem år	1 308	1 234	465	452
Längre än fem år	703	469	230	200
Totalt	2 653	2 312	854	809

Framtida minimileaseavgifter för ej uppsägningsbara avtal som avser objekt som vidareuthyrs uppgår till 1 MSEK (0).

Leasingavtal där företaget är leasegivare

Maskiner för uthyrning ingår i koncernens anläggningstillgångar med ett planenligt restvärde om 562 MSEK (652). I årets avskrivningar ingår 504 MSEK (411). Avtalade framtida minimileaseavgifter för ej annullerbara leasingkontrakt uppgår till 306 MSEK (230). Variabla avgifter uppgår till 19 MSEK (32).

Framtida minimileaseavgifter för ej annullerbara operationella leasingkontrakt förfaller enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Inom ett år	186	127	11	14
Mellan ett år och fem år	119	102	3	16
Längre än fem år	1	1	—	—
Totalt	306	230	14	30

NOT 9. FINANSNETTO

Koncernen	2010	2009
Ränteintäkter	189	249
Utdelningar	6	10

Andra placeringar inklusive derivat

Nettovinst vid avyttring av finansiella tillgångar	0	0
Netto värdeförändringar vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder	138	164
Netto valutakursförändringar	27	—
Andra finansiella intäkter	17	15
Finansiella intäkter	377	438

Räntekostnader	-1 925	-2 204
----------------	--------	--------

Andra placeringar inklusive derivat

Nettoförlust vid avyttring av finansiella tillgångar	0	-23
Netto värdeförändringar vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder	-51	-209
Netto valutakursförändringar	—	-25
Andra finansiella kostnader	-18	-37
Finansiella kostnader	-1 994	-2 498
Finansnetto	-1 617	-2 060

Värdering av räntederivat har påverkat finansnettot positivt med 14 MSEK (32).

För vidare information om värderingsprinciper för finansiella instrument, se not 30.

Ränteintäkter/räntekostnader för de finansiella tillgångar och skulder som inte värderats till verkligt värde via resultaträkningen uppgår till -1 754 MSEK (-1 983). Resultateffekten under 2010 från säkrad post och säkringsinstrument för verkligt värdesäkringar uppgick till -45 MSEK (17).

Moderbolaget	Resultat från andelar i koncernföretag		Resultat från andelar i intresseföretag	
	2010	2009	2010	2009
Utdelning, netto efter skatt	3 352	5 753	5	5
Realisationsresultat vid avyttringar av andelar	-7	81	—	—
Nedskrivningar	-2	0	—	—
Totalt	3 343	5 834	5	5

Moderbolaget	Ränteintäkter och liknande resultatposter	
	2010	2009
Ränteintäkter, koncernföretag	259	345
Ränteintäkter, övriga	1	2
Derivat, koncernföretag	405	240
Totalt	665	587

Moderbolaget	Räntekostnader och liknande resultatposter	
	2010	2009
Räntekostnader, koncernföretag	-263	-319
Räntekostnader, övriga	-983	-905
Derivat, koncernföretag	-8	-68
Övrigt	-122	-253
Totalt	-1 376	-1 545

NOT 10. BOKSLUTSDISPOSITIONER

Moderbolaget	2010	2009
Övriga obeskattade reserver	2	8
Totalt	2	8

NOT 11. SKATTER

Redovisat i resultaträkningen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Årets skattekostnad				
Periodens aktuella skatt	-2 478	-912	536	203
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	87	27	-87	6
Total aktuell skattekostnad	-2 391	-885	449	209
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader och underskottsavdrag	-78	1 761	-345	556
Total redovisad skattekostnad	-2 469	876	104	765

Koncernen redovisade en skattekostnad för året med 2 469 MSEK eller 26,2 % av resultatet efter finansnetto. Koncernens skatteintäkt för 2009 uppgick till 876 MSEK eller 25,2 % av resultatet efter finansnetto.

Avstämning av verklig skatt, koncernen

Koncernens vägda genomsnittliga skattesats, baserad på skattesatserna i respektive land, är 26,2 % (28,7). Skattesatsen i Sverige är 26,3 % (26,3). Avstämning mellan koncernens vägda genomsnittsskatt, baserad på respektive lands skattesats, och koncernens verkliga skatt:

Koncernen	2010		2009	
	MSEK	%	MSEK	%
Resultat efter finansiella poster	9 412		-3 472	
Vägd genomsnittsskatt baserad på respektive lands skattesats	-2 468	-26,2	998	-28,7

Skatteeffekter av

	2010		2009	
	MSEK	%	MSEK	%
Ej avdragsgilla kostnader	-258	-2,7	-214	6,2
Ej skattepliktiga intäkter	232	2,5	230	-6,6
Ändringar avseende tidigare år	87	0,9	27	-0,8
Effekter av underskottsavdrag, netto	23	0,2	-139	4,0
Övrigt	-85	-0,9	-26	0,7
Total redovisad verklig skatt	-2 469	-26,2	876	-25,2

Avstämning av verklig skatt, moderbolaget

Moderbolagets verkliga skattesats understiger nominell skattesats i Sverige, vilket huvudsakligen är en effekt av skattefria utdelningsintäkter från dotterbolag och intressebolag.

Avstämning mellan moderbolagets nominella skattesats och moderbolagets verkliga skatt:

Moderbolaget	2010		2009	
	MSEK	%	MSEK	%
Resultat före skatt	2 746		2 986	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-722	-26,3	-785	-26,3

Skatteeffekter av

	2010		2009	
	MSEK	%	MSEK	%
Ej avdragsgilla kostnader	-22	-0,8	-13	-0,4
Ej skattepliktiga intäkter	899	32,7	1 546	51,8
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	36	1,3	—	—
Ändringar avseende tidigare år	-87	-3,1	17	0,6
Total redovisad verklig skatt	104	3,8	765	25,6

Skatteposter hänförliga till övrigt totalresultat

Koncernen	2010			2009		
	Före skatt	Skatt	Efter skatt	Före skatt	Skatt	Efter skatt
Årets omräkningsdifferenser	-2 386	—	-2 386	-645	—	-645
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	566	-149	417	272	-71	201
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat	49	-13	36	269	-71	198
Övrigt totalresultat	-1 771	-162	-1 933	-104	-142	-246

Skatteposter som redovisats direkt mot eget kapital

Moderbolaget	2010	2009
Aktuell skatt i erhållna/lämnade koncernbidrag	524	180
Totalt	524	180

Redovisat i balansräkningen

Uppskjuten skattefordran/avsättning för uppskjuten skatt

Den i balansräkningen angivna fordran och avsättningen för uppskjuten skatt kommer från följande tillgångar och skulder, där skulder angivits med negativt tecken.

Koncernen	2010			2009		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skattekuld	Netto	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skattekuld	Netto
Immateriella anläggningstillgångar	52	-620	-568	64	-890	-826
Materiella anläggningstillgångar	96	-1 285	-1 189	95	-1 228	-1 133
Finansiella anläggningstillgångar	162	-6	156	113	-2	111
Lager	1 300	-83	1 217	1 468	-37	1 431
Fordringar	156	-425	-269	422	-394	28
Räntebärande skulder	383	-494	-111	315	-441	-126
Icke räntebärande skulder	1 059	-523	536	943	-932	11
Övrigt	28	-2	26	—	-11	-11
Underskottsavdrag	1 220	—	1 220	1 783	—	1 783
Summa	4 456	-3 438	1 018	5 203	-3 935	1 268
Kvittning inom bolag	-2 400	2 400	—	-2 693	2 693	—
Total uppskjuten skattefordran/avsättning för uppskjuten skatt	2 056	-1 038	1 018	2 510	-1 242	1 268

forts. NOT 11. SKATTER

Moderbolaget	2010			2009		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Materiella anläggningstillgångar	—	-33	-33	—	-34	-34
Lager	1	—	1	9	—	9
Avsättningar	42	—	42	49	—	49
Icke räntebärande poster	—	-145	-145	14	-14	0
Underskottsavdrag	653	—	653	841	—	841
Summa	696	-178	518	913	-48	865
Kvittning inom bolag	-178	178	—	-48	48	—
Total uppskjuten skattefordran/ avsättning för uppskjuten skatt	518	—	518	865	—	865

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Koncernen har ytterligare underskottsavdrag på cirka 355 MSEK (800).

Skattefordringar har ej värderats för dessa poster eftersom det bedöms osannolikt att avdragen kommer att kunna utnyttjas under överskådlig framtid.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Ingående balans, netto	1 268	-237	865	292
Förändring över resultaträkningen	-78	1 761	-347	573
Förvärv/avyttring av dotterföretag	3	-140	—	—
Redovisat i övrigt totalresultat	-162	-142	—	—
Statligt stöd	-7	-25	—	—
Omräkningsdifferens	-6	51	—	—
Utgående balans, netto	1 018	1 268	518	865

Förutom uppskjuten skattefordran/avsättning har Sandvik följande skulder och fordringar vad avser skatt:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Avsättningar för skatter	-3 650	-3 311	—	—
Skatteskulder	-1 208	-768	—	—
Skattefordran	765	1 304	203	165
Netto skatteskuld/skattefordran	-443	536	203	165

Avsättningar för skatter -3 650 MSEK (-3 311) avser avsättningar för pågående tvister och bedömda risker. Ökningen under 2010 (339 MSEK) förklaras huvudsakligen av reserveringar relaterade till skatteärendena avseende Sandvik Intellectual Property AB och Sandvik AB beträffande den omorganisation av ägande och hantering av patent och varumärken som gjordes 2005. För kompletterande beskrivning se avsnittet Integrerad riskhantering.

NOT 12. RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie före och efter utspädning

SEK	Före utspädning		Efter utspädning	
	2010	2009	2010	2009
Resultat per aktie	5,59	-2,24	5,59	-2,24

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

Resultat per aktie före utspädning

Beräkningen av resultat per aktie för 2010 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 6 634 MSEK (-2 652) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier (tusental) under 2010 uppgående till 1 186 287 (1 186 287). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare, före utspädning

	2010	2009
Resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare	6 634	-2 652

Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, före utspädning

I tusental aktier	2010	2009
Totalt antal stamaktier 1 januari	1 186 287	1 186 287
Effekt av innehav av egna aktier och inlösen	—	—
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under året, före utspädning	1 186 287	1 186 287

Resultat per aktie efter utspädning

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2010 har baserats på ett resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 6 634 MSEK (-2 652) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier (tusental) under 2009 uppgående till 1 186 287 (1 186 369). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

Resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare, efter utspädning

	2010	2009
Resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare	6 634	-2 652

Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, efter utspädning

I tusental aktier	2010	2009
Vägt genomsnittligt antal stamaktier under året, före utspädning	1 186 287	1 186 287
Effekt av aktieoptioner	—	82
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under året, efter utspädning	1 186 287	1 186 369

NOT 13. KONCERNENS IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**Immateriella anläggningstillgångar**

Ackumulerade anskaffningsvärden	Internt utarbetade immateriella tillgångar					Förvärvade immateriella tillgångar						Totalt
	Aktiverade utgifter för FoU	Programvaror	Patent, licenser, varumärken etc.	Övrigt	Summa	Aktiverade utgifter för FoU	Programvaror	Patent, licenser, varumärken etc.	Goodwill	Övrigt	Summa	
Ingående balans 1 januari 2009	1 227	681	220	54	2 182	15	343	746	9 831	1 101	12 036	14 218
Nyanskaffningar	318	88	21	—	427	—	5	22	—	30	57	484
Förvärv av rörelse	—	—	—	—	—	—	3	31	1 647	554	2 235	2 235
Avyttringar och utrangeringar	-7	-15	-2	-10	-34	—	-3	—	—	-73	-76	-110
Nedskrivningar	—	—	—	—	—	—	—	—	-154	—	-154	-154
Omklassificeringar	-32	35	-3	7	7	—	—	-1	—	68	67	74
Årets omräkningsdifferenser	-20	-3	1	-3	-25	—	-13	10	-189	32	-160	-185
Utgående balans 31 december 2009	1 486	786	237	48	2 557	15	335	808	11 135	1 712	14 005	16 562
Ingående balans 1 januari 2010	1 486	786	237	48	2 557	15	335	808	11 135	1 712	14 005	16 562
Nyanskaffningar	203	176	18	—	397	—	4	7	—	65	76	473
Förvärv av rörelse	—	—	—	—	—	—	—	8	37	24	69	69
Avyttringar och utrangeringar	-73	-22	-1	-1	-97	—	-1	-1	—	-69	-71	-168
Omklassificeringar	—	26	—	8	34	—	7	—	—	29	36	70
Årets omräkningsdifferenser	-53	-10	-18	4	-77	—	-33	-54	-838	-98	-1 023	-1 100
Utgående balans 31 december 2010	1 563	956	236	59	2 814	15	312	768	10 334	1 663	13 092	15 906
Ackumulerade av- och nedskrivningar												
Ingående balans 1 januari 2009	276	432	71	41	820	15	278	246	—	387	926	1 746
Förvärv av rörelse	—	—	—	—	—	—	3	—	—	42	45	45
Avyttringar och utrangeringar	-25	-5	-2	-5	-37	—	-4	-1	—	-66	-71	-108
Nedskrivningar	28	12	—	—	40	—	—	—	—	41	41	81
Omklassificeringar	—	—	—	—	—	—	—	1	—	-40	-39	-39
Årets avskrivningar på anskaffningsvärden	281	91	11	7	390	—	42	116	—	154	312	702
Årets omräkningsdifferenser	-5	-2	2	-4	-9	—	-11	9	—	9	7	-2
Utgående balans 31 december 2009	555	528	82	39	1 204	15	308	371	—	527	1 221	2 425
Ingående balans 1 januari 2010	555	528	82	39	1 204	15	308	371	—	527	1 221	2 425
Förvärv av rörelse	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Avyttringar och utrangeringar	-66	—	-1	-1	-68	—	-1	-1	—	-60	-62	-130
Nedskrivningar	—	—	1	—	1	—	—	—	—	—	—	1
Omklassificeringar	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1	1	1
Årets avskrivningar på anskaffningsvärden	189	114	13	6	322	—	19	57	—	136	212	534
Årets omräkningsdifferenser	-23	-3	-8	2	-32	—	-35	-12	—	-39	-86	-118
Utgående balans 31 december 2010	655	639	87	46	1 427	15	291	415	—	565	1 286	2 713
Redovisade värden												
1 januari 2009	951	249	149	13	1 362	0	65	500	9 831	714	11 110	12 472
31 december 2009	931	258	155	9	1 353	0	27	437	11 135	1 185	12 784	14 137
1 januari 2010	931	258	155	9	1 353	0	27	437	11 135	1 185	12 784	14 137
31 december 2010	908	317	149	13	1 387	0	21	353	10 334	1 098	11 806	13 193
Årets avskrivning redovisas i resultaträkningen enligt följande 2009												
Kostnad för sålda varor	-39	-3	-1	-1	-44	—	-8	-3	—	-16	-27	-71
Försäljningskostnader	-9	-3	-4	-2	-18	—	-11	-3	—	-29	-43	-61
Administrationskostnader	-233	-85	-6	-4	-328	—	-23	-110	—	-109	-242	-570
Totalt	-281	-91	-11	-7	-390	—	-42	-116	—	-154	-312	-702
Årets avskrivning redovisas i resultaträkningen enligt följande 2010												
Kostnad för sålda varor	—	-6	-2	—	-8	—	-7	-37	—	-69	-113	-121
Försäljningskostnader	—	-6	-5	-2	-13	—	-1	-10	—	-64	-75	-88
Administrationskostnader	-189	-102	-6	-4	-301	—	-11	-10	—	-3	-24	-325
Totalt	-189	-114	-13	-6	-322	—	-19	-57	—	-136	-212	-534

forts. NOT 13. KONCERNENS IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar

Akkumulerade anskaffningsvärden	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Ingående balans 1 januari 2009	11 405	32 194	5 492	4 046	53 137
Nyanskaffningar	863	1 682	243	1 384	4 172
Förvärv av rörelse	599	656	249	99	1 603
Avyttringar och utrangeringar	-318	-1 674	-449	-4	-2 445
Nedskrivningar	—	—	—	-26	-26
Omklassificeringar	875	1 607	72	-2 631	-77
Årets omräkningsdifferenser	-293	-404	-79	-136	-912
Utgående balans 31 december 2009	13 131	34 061	5 528	2 732	55 452

Ingående balans 1 januari 2010	13 131	34 061	5 528	2 732	55 452
Nyanskaffningar	304	943	258	1 666	3 171
Förvärv av rörelse	21	178	4	—	203
Avyttringar och utrangeringar	-183	-1 071	-226	-24	-1 504
Nedskrivningar	—	—	—	—	—
Omklassificeringar	200	1 540	101	-1 842	-1
Årets omräkningsdifferenser	-650	-1 368	-281	-65	-2 364
Utgående balans 31 december 2010	12 823	34 283	5 384	2 467	54 957

Av- och nedskrivningar

Ingående balans 1 januari 2009	4 431	18 965	3 618	—	27 014
Förvärv av rörelse	326	466	187	—	979
Avyttringar och utrangeringar	-177	-1 581	-407	—	-2 165
Omklassificeringar	15	-24	-17	—	-26
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	416	2 451	480	—	3 347
Årets nedskrivningar	92	128	9	—	229
Årets omräkningsdifferenser	-143	-239	-63	—	-445
Utgående balans 31 december 2009	4 960	20 166	3 807	—	28 933

Ingående balans 1 januari 2010	4 960	20 166	3 807	—	28 933
Förvärv av rörelse	5	29	3	—	37
Avyttringar och utrangeringar	-106	-983	-212	—	-1 301
Omklassificeringar	-1	8	1	—	8
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	416	2 584	448	—	3 448
Årets nedskrivningar	43	1	11	—	55
Årets omräkningsdifferenser	-305	-951	-219	—	-1 475
Utgående balans 31 december 2010	5 012	20 854	3 839	—	29 705

Redovisade värden

1 januari 2009	6 974	13 229	1 874	4 046	26 123
31 december 2009	8 171	13 895	1 721	2 732	26 519
1 januari 2010	8 171	13 895	1 721	2 732	26 519
31 december 2010	7 811	13 430	1 544	2 467	25 252

Nedskrivningar/återläggning av nedskrivning per resultatrad	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Nedskrivningar					
Administrationskostnader	-1	—	—	—	-1
Kostnad sålda varor	-42	-14	—	—	-56
Övriga rörelsekostnader	—	13	-11	—	2
Totalt	-43	-1	-11	—	-55

forts. NOT 13. KONCERNENS IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2010	2009
Taxeringsvärden		
Byggnader (i Sverige)	1 321	1 303
Mark (i Sverige)	454	431

Övriga upplysningar

Materiella tillgångar som ställts som säkerhet uppgår till 207 MSEK (237). Under 2010 har koncernen slutit avtal om att förvärva materiella anläggningstillgångar för 242 MSEK (50).

Låneutgifter 2010	Maskiner
Låneutgifter som inräknats i tillgångars anskaffningsvärde under året	1
Räntesats för fastställande av låneutgifter inräknade i anskaffningsvärdet	3,72 %

Låneutgifter 2009	Pågående nyanläggningar
Låneutgifter som inräknats i tillgångars anskaffningsvärde under året	0
Räntesats för fastställande av låneutgifter inräknade i anskaffningsvärdet	3,75 %

Upplysningar om statliga stöd i koncernen

Inga statliga stöd har erhållits under 2010 eller 2009.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Prövning av redovisade goodwillvärden har skett inför bokslutet 31 december 2010. Som framgår nedan redovisas i Sandviks koncernbalansräkning goodwill med totalt 10 334 MSEK (11 135), i allt väsentligt hänförligt till ett antal större företagsförvärv:

	Bokfört värde	
Goodwill per kassagenererande enhet	2010	2009
Sandvik Tooling		
Waltergruppen	999	1 144
Diamond Innovations	718	761
Wolfram	1 385	1 588
Affärsområdesnivå	932	996
Totalt	4 034	4 489
Sandvik Mining and Construction		
Exploration	465	436
Extec/Fintec	1 015	1 102
Affärsområdesnivå	2 086	2 238
Totalt	3 566	3 776

	Bokfört värde	
Goodwill per kassagenererande enhet	2010	2009
Sandvik Materials Technology		
Kanthalgruppen	—	1 115
MedTech	1 298	1 398
Affärsområdesnivå	1 146	80
Totalt	2 444	2 593
Seco Tools och koncerngemensamt	290	277
Koncernen totalt	10 334	11 135

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter. Återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från det uppskattade framtida kassaflödet baserat på prognoser som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom denna tidsperiod har extrapolerats baserat på inflationen i inget fall överstigande 3 %. Rörelsekapitalbehovet bortom femårsperioden har bedömts kvarstå på nivån år 5. Diskonteringsräntan har normalt antagits uppgå till 10 % före skatt.

Mot bakgrund av att förvärvade verksamheters produktion, försäljning med mera oftast integrerats med annan Sandvik-verksamhet i så stor omfattning att det inte längre är möjligt att särskilja den ursprungligen förvärvade enhetens kassaflöde och tillgångar, har prövningen av goodwillvärden i stor utsträckning fått göras på en högre nivå, dock högst segmentsnivå. Verksamheterna inom Walter, Diamond Innovations, Wolfram, MedTech, Exploration och Extec/Fintec bedrivs för närvarande på ett sådant sätt att goodwill hänförlig till dessa förvärv har kunnat prövas separat. Kanthalgruppen har under året integrerats med övrig verksamhet inom Sandvik Materials Technology och ingår nu i raden Affärsområdesnivå.

Prövningarna har inte påvisat några nedskrivningsbehov. Känsligheten i alla beräkningar innebär att goodwillvärdet fortsatt försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med 1 procentenhet eller att den långsiktiga tillväxten skulle sänkas med 1 procentenhet.

Övrig nedskrivningsprövning

Aktiverade utvecklingsprojekt som ännu inte är färdiga för användning har prövats, vilket medfört nedskrivningar på 0 MSEK (28).

NOT 14. MODERBOLAGETS IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångar	Patent och andra immateriella tillgångar
Akkumulerade anskaffningsvärden	
Ingående balans 1 januari 2009	121
Nyanskaffningar	14
Avyttringar och utrangeringar	-24
Utgående balans 31 december 2009	111
Ingående balans 1 januari 2010	111
Nyanskaffningar	17
Avyttringar och utrangeringar	-8
Utgående balans 31 december 2010	120

	Patent och andra immateriella tillgångar	
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Ingående balans 1 januari 2009	90	
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	4	
Utgående balans 31 december 2009	94	
Ingående balans 1 januari 2010	94	
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	1	
Utgående balans 31 december 2010	95	
Planenligt restvärde vid årets slut	25	
Årets avskrivning redovisas i resultaträkningen enligt följande		
	2010	2009
Försäljningskostnader	—	-3
Administrationskostnader	-1	-1
Totalt	-1	-4

Materiella anläggningstillgångar	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 1 januari 2009	879	9 730	1 049	1 727	13 385
Nyanskaffningar	121	353	63	233	770
Förvärvat via rörelseförvärv	—	115	—	—	115
Avyttringar och utrangeringar	-17	-256	-157	-38	-468
Omklassificeringar	62	430	97	-589	0
Utgående balans 31 december 2009	1 045	10 372	1 052	1 333	13 802
Ingående balans 1 januari 2010	1 045	10 372	1 052	1 333	13 802
Nyanskaffningar	20	173	34	680	907
Förvärvat via rörelseförvärv	—	22	—	—	22
Avyttringar och utrangeringar	—	-169	-33	—	-202
Omklassificeringar	49	636	52	-737	0
Utgående balans 31 december 2010	1 114	11 034	1 105	1 276	14 529
Uppskrivningar					
Ingående balans 1 januari 2009	41	—	—	—	41
Utgående balans 31 december 2009	41	—	—	—	41
Ingående balans 1 januari 2010	41	—	—	—	41
Utgående balans 31 december 2010	41	—	—	—	41
Avskrivningar					
Ingående balans 1 januari 2009	429	5 642	737	—	6 808
Förvärvat via rörelseförvärv	—	71	—	—	71
Avyttringar och utrangeringar	-7	-204	-152	—	-363
Omklassificeringar	—	-11	11	—	0
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	26	599	80	—	705
Utgående balans 31 december 2009	448	6 097	676	—	7 221
Ingående balans 1 januari 2010	448	6 097	676	—	7 221
Förvärvat via rörelseförvärv	—	11	—	—	11
Avyttringar och utrangeringar	—	-148	-29	—	-177
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	32	631	84	—	747
Utgående balans 31 december 2010	480	6 591	731	—	7 802
Redovisade värden					
1 januari 2009	491	4 088	312	1 727	6 618
31 december 2009	638	4 275	376	1 333	6 622
1 januari 2010	638	4 275	376	1 333	6 622
31 december 2010	675	4 443	374	1 276	6 768

Taxeringsvärden – moderbolaget	2010	2009
Byggnader (i Sverige)	306	290
Mark (i Sverige)	114	102

NOT 15. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Andelar i koncernföretag	Moderbolaget	
	2010	2009
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	14 755	14 824
Förvärv	231	42
Kapitaltillskott	490	98
Nyemissioner	—	50
Avyttringar	-48	-259
Totalt	15 428	14 755

Andelar i koncernföretag	Moderbolaget	
	2010	2009
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-389	-389
Årets nedskrivningar	-2	—
Under året återförda nedskrivningar	—	0
Totalt	-391	-389
Redovisat värde vid årets slut	15 037	14 366

Sandvik ABs innehav av aktier och andelar i dotterföretag

Direkta innehav	2010				2009			
	Organisations-nummer	Antal andelar	Andel i % ²⁾	Bokfört värde kSEK	Antal andelar	Andel i % ²⁾	Bokfört värde kSEK	
Enligt balansräkning 31/12; bolag, säte								
SVERIGE								
C.O. Öberg & Co:s AB, Sandviken	556112-1186	2 000	100	0	2 000	100	0	
Dropler High Tech AB, Sandviken	556332-0380	1 000	100	119	1 000	100	119	
Elasis Svenska AB, Sandviken	556307-8947	100 000	100	110	100 000	100	110	
Förvaltningsbolaget Predio 4 KB, Sandviken	916624-2181	—	0 ³⁾	0	—	0 ³⁾	0	
Gimo Utbildningsaktiebolag, Gimo	556061-4041	1 000	91	2 591	1 000	91	2 591	
Gusab Holding AB, Sandviken	556001-9290	1 831 319	100	53 474	1 831 319	100	53 474	
Gusab Stainless AB, Mjölby	556012-1138	200 000	100	32 474	200 000	100	32 957	
Industri AB Skomab, Sandviken	556008-8345	2 000	100	99 346	2 000	100	100 050	
Malcus AB, Sandviken	556350-7903	1 000	100	100	1 000	100	100	
Rammer Svenska AB, Sandviken	556249-4004	3 000	100	851	3 000	100	851	
Tamrock Svenska AB, Sandviken	556189-1085	100	100	123	100	100	123	
AB Sandvik Antenn, Sandviken	556350-7895	1 000	100	100	1 000	100	100	
AB Sandvik Automation, Sandviken	556052-4315	1 000	100	50	1 000	100	50	
AB Sandvik Belts, Sandviken	556041-9680	25 000	100	2 500	25 000	100	2 500	
AB Sandvik Bruket, Sandviken	556028-5784	13 500	100	1 698	13 500	100	1 698	
AB Sandvik Communication, Sandviken	556257-5752	1 000	100	120	1 000	100	120	
AB Sandvik Construction Segment, Malmö ¹⁾	556659-6952	1 000	100	100	1 000	100	100	
AB Sandvik Coromant, Sandviken ¹⁾	556234-6865	1 000	100	50	1 000	100	50	
Sandvik Coromant Sverige AB, Stockholm ¹⁾	556350-7846	1 000	100	100	1 000	100	100	
Sandvik Export Assistance AB, Sandviken	556061-3746	80 000	100	0	80 000	100	0	
AB Sandvik Falken, Sandviken	556330-7791	1 000	100	120	1 000	100	120	
Sandvik Far East Ltd. AB, Sandviken	556043-7781	10 000	100	10 000	10 000	100	10 000	
Sandvik Försäkrings AB, Sandviken	516401-6742	1 500	100	15 000	1 500	100	15 000	
Sandvik Hard Materials, Stockholm ¹⁾	556234-6857	1 000	100	50	1 000	100	50	
Sandvik Hard Materials Norden AB, Stockholm	556069-1619	1 000	100	50	1 000	100	50	
Sandvik Besöksservice AB, Sandviken ¹⁾	556235-3838	1 000	100	50	1 000	100	50	
Sandvik Intellectual Property AB, Sandviken	556288-9401	1 000 000	100	3 499 950	1 000 000	100	3 499 950	
AB Sandvik International, Sandviken ¹⁾	556147-2977	1 000	100	50	1 000	100	50	
AB Sandvik Klangberget, Sandviken	556135-6857	1 000	100	100	1 000	100	100	
Sandvik Materials Technology EMEA AB, Stockholm	556734-2026	501 000	100	50 100	501 000	100	50 100	
AB Sandvik Materials Technology, Sandviken ¹⁾	556234-6832	1 000	100	50	1 000	100	50	
Sandvik Mining and Construction AB, Sandviken ¹⁾	556664-9983	1 000	100	100	1 000	100	100	
Sandvik Mining and Construction Sverige AB, Sandviken ¹⁾	556288-9443	1 000	100	50	1 000	100	50	
Sandvik Mining and Construction Tools AB, Sandviken ¹⁾	556234-7343	1 000	100	50	1 000	100	50	
Sandvik Nora AB, Nora	556075-0506	80 000	100	135 000	80 000	100	135 000	
Sandvik Powdermet AB, Surahammar	556032-6760	360	60	71 732	600	100	119 554	
AB Sandvik Process Systems, Sandviken ¹⁾	556312-2992	1 000	100	100	1 000	100	100	
AB Sandvik Rock Tools, Sandviken	556081-4328	1 000	100	50	1 000	100	50	
Sandvik Rotary Tools AB, Köping	556191-8920	101 000	100	150 177	101 000	100	150 177	
AB Sandvik Service, Sandviken	556234-8010	1 000	100	50	1 000	100	50	
AB Sandvik Skogsfastigheter, Sandviken	556579-5464	1 000	100	51	1 000	100	69	
AB Sandvik Steel Investment, Sandviken	556350-7853	1 000	100	100	1 000	100	100	
Sandvik Stål Försäljnings AB, Stockholm ¹⁾	556251-5386	1 000	100	50	1 000	100	50	
Sandvik Systems Development AB, Sandviken ¹⁾	556407-4184	1 000	100	100	1 000	100	100	
Sandvik Tooling AB Sandviken ¹⁾	556692-0038	1 000	100	100	1 000	100	100	
Sandvik Tooling Sverige AB Sandviken ¹⁾	556692-0053	1 000	100	100	1 000	100	100	
AB Sandvik Tranan, Sandviken	556330-7817	1 000	100	9 088	1 000	100	9 088	
Sandvik Utbildnings AB, Sandviken	556304-8791	910	91	91	910	91	91	
AB Sandvik Vallhoven, Sandviken	556272-9680	6 840	100	1 800	6 840	100	1 800	
Sandvik Västanbyn AB, Sandviken	556590-8075	1 000	100	100	1 000	100	100	

forts. NOT 15. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Sandvik ABs innehav av aktier och andelar i dotterföretag

Direkta innehav

Enligt balansräkning 31/12; bolag, säte	2010				2009			
	Organisations-nummer	Antal andelar	Andel i % ²⁾	Bokfört värde kSEK	Antal andelar	Andel i % ²⁾	Bokfört värde kSEK	
AB Sandvik Västberga Service, Stockholm	556356-6933	1 000	100	100	1 000	100	100	
Sandvik Örebro AB, Sandviken	556232-7949	10 000	100	167	10 000	100	167	
AB Sandvik Örnen, Sandviken	556330-7783	1 000	100	120	1 000	100	120	
Sandvikens Brukspersonals Byggnadsförening upa, Sandviken	785500-1686	—	100	0	—	100	0	
Scandinavian Handtools AB, Sandviken	556093-5875	1 000	100	50	1 000	100	50	
Steebide International AB, Sandviken	556048-3405	15 000	100	1 000	15 000	100	1 000	
Dormer Tools AB, Halmstad	556240-8210	80 000	100	25 145	80 000	100	25 145	
AB Trelbo, Sandviken	556251-6780	1 000	100	120	1 000	100	120	
Walter Norden AB, Halmstad	556752-4698	15 000	100	1 500	15 000	100	1 500	
Sandvik Mining and Construction Köping AB ¹⁾	556776-9525	1 000	100	100	1 000	100	100	
Wire Sandviken AB ¹⁾	556779-3897	1 000	100	100	1 000	100	100	
Sandvik IT Services AB ¹⁾	556788-9059	1 000	100	100	1 000	100	100	
AB Ascet, Sandviken	556285-0882	1 000	100	120	—	—	—	

Sandvik ABs innehav av aktier och andelar i dotterföretag

Direkta innehav

Enligt balansräkning 31/12, bolag	2010				2009			
	Antal andelar	Andel i % ²⁾	Bokfört värde kSEK	Antal andelar	Andel i % ²⁾	Bokfört värde kSEK		
AUSTRALIEN Sandvik Australia Pty. Ltd.	—	6 ^{3,4)}	1 202 442	—	6 ^{3,4)}	1 202 442		
Sandvik Australian Ltd. Partnership	—	99	—	—	99	—		
BRASILIEN Dormer Tools S.A.	2 137 623 140	100	200 000	2 137 623 140	100	200 000		
Sandvik do Brasil S.A.	1 894 797 190	100	330 298	1 894 797 190	100	46 072		
Sandvik Materials Technology do Brasil S.A.	10 877 380	100	31 489	—	—	—		
Sandvik MGS S.A.	14 999 998	100	192 400	—	—	—		
Sandvik Mining and Construction do Brasil S.A.	85 329 996	100	195 225	—	—	—		
BULGARIEN Sandvik Bulgaria Ltd.	—	100	0	—	100	0		
CHILE Sandvik Credit Chile S.A.	9 900	99	39 631	9 900	99	39 631		
DEMOKRATISKA REPUBLIKEN KONGO Sandvik Mining and Construction DRC S.P.R.L.	9 990	100	—	—	—	—		
FÖRENADE ARABEMIRATEN Sandvik Middle East FZE.	1	100	19 886	1	100	2 096		
GREKLAND Sandvik A.E. Tools and Materials	5 529	100	908	5 529	100	1 567		
INDIEN Sandvik Asia Ltd.	16 030 246	17 ⁵⁾	277 028	16 030 246	27 ⁵⁾	277 028		
IRLAND Sandvik Mining and Construction Logistics Ltd.	100	100	5 508	100	100	5 508		
JAPAN Sandvik K.K.	2 600 000	100	224 701	2 600 000	100	224 701		
KENYA Sandvik Kenya Ltd.	35 000	96	0	35 000	96	0		
KINA Sandvik China Holding Co Ltd.	—	100	668 890	—	100	668 890		
Sandvik Materials Technology (China) Ltd.	—	44 ³⁾	207 854	—	44 ³⁾	207 854		
KOREA Sandvik Korea Ltd.	752 730	100	46 856	752 730	100	46 856		
MALI Sandvik Mining and Construction Mali	25 000	100	3 462	25 000	100	3 462		
MAROCKO Sandvik Maroc SARL	—	—	—	940	94	0		
MEXIKO Sandvik Mexicana S.A. de C.V.	406 642 873	90 ³⁾	71 000	406 642 873	90 ³⁾	71 000		
MONGOLIET Sandvik Mongolia LLC.	400 000	100	2 682	400 000	100	2 682		
NEDERLÄNDERNA Sandvik Finance B.V.	18 786	100	7 017 620	18 786	100	7 017 620		
PERU Sandvik del Perú S.A.	6 562 795	100	26 025	6 562 795	100	26 025		
POLEN Sandvik Polska Sp. z.o.o.	3 211	100	93 197	3 211	100	93 197		
SCHWEIZ Sanfinanz AG	1 000	100	735	1 000	100	735		
SLOVAKIEN Sandvik Slovakia s.r.o.	—	100	1 238	—	100	1 238		
TJECKIEN Sandvik CZ s.r.o.	—	100	0	—	100	0		
TURKIET Sandvik Endüstriyel Mamüller Sanayi ve Ticaret A.S.	125 154 588	100	3 200	125 154 588	100	3 200		
TYSKLAND Sandvik Materials Technology GmbH	—	1 ³⁾	1 486	—	1 ³⁾	1 486		
Sandvik Holding GmbH	—	1 ³⁾	367	—	1 ³⁾	367		
UNGERN Sandvik Magyarorszag Kft.	—	100	3 258	—	100	3 258		
ZIMBABWE Sandvik Mining and Construction Zimbabwe (Pty) Ltd.	233 677	100	3 269	233 677	100	3 269		
Totalt			15 037 592			14 366 028		

1) Kommissionärsbolag.

2) Andelen av rösterna avses, vilket även överensstämmer med andelen av kapitalet, där ej annat anges.

3) Resterande andelar innehas av andra företag inom koncernen.

4) Andel av kapitalet 33 %.

5) Aktier upp till en ägarandel på 100 % innehas av företag inom koncernen.

forts. **NOT 15. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**

Sandvik ABs innehav av aktier och andelar i dotterföretag. Indirekta aktieinnehav i rörelsedrivande koncernföretag

Koncernens innehav i %		2010 ¹⁾	2009 ¹⁾
SVERIGE	Sandvik Heating Technology AB	100	100
	Sandvik SRP AB	100	100
	Sandvik Treasury AB	100	100
	Seco Tools AB	60 ²⁾	60 ²⁾
ALGERIET	Sandvik Mining and Construction Algeria SpA	100	100
	Sandvik Argentina S.A.	100	100
ARGENTINA	Sandvik Mining and Construction Argentina S.A.	100	100
	Walter Argentina S.A.	100	100
AUSTRALIEN	Sandvik Mining and Construction Redhead Pty Ltd	100	100
	Sandvik Australia Pty. Ltd.	100	100
	Sandvik Shark Pty. Ltd.	100	100
	Sandvik Mining and Construction Perth Pty. Ltd.	100	100
	Sandvik Mining and Construction Adelaide Pty. Ltd.	100	100
	Sandvik Mining and Construction Pty. Ltd. Australia	100	100
	Sandvik Mining and Construction Tomago Pty. Ltd.	100	100
	Sandvik RC Tools Australia Pty. Ltd.	100	100
	Walter Australia Pty. Ltd.	100	100
BELGIEN	Walter Benelux N.V./S.A.	100	100
BRASILIEN	Walter do Brasil Ltda.	100	100
COLOMBIA	Sandvik Colombia S.A.S.	70	—
CHILE	Sandvik Chile S.A.	100	100
	Sandvik Mining and Construction Chile S.A.	100	100
DANMARK	Sandvik A/S	100	100
FILIPPINERNA	Sandvik Philippines Inc.	100	100
	Sandvik Tamrock (Philippines) Inc.	100	100
FINLAND	Sandvik Mining and Construction Finland Oy	100	100
	Sandvik Mining and Construction Oy	100	100
FRANKRIKE	Safety S.A.S.	100	100
	Sandvik Mining and Construction Chauny S.A.S.	100	100
	Sandvik Hard Materials S.A.S.	100	100
	Sandvik Materials Technology France S.A.S.	100	100
	Sandvik Mining and Construction Lyon S.A.S.	100	100
	Sandvik Mining and Construction France S.A.S.	100	100
	Sandvik Tooling France S.A.S.	100	100
	Gunther Tools S.A.S.	100	100
	Safety Production S.A.S.	100	100
Walter France S.A.S.	100	100	
GHANA	Sandvik Mining and Construction Ghana Ltd.	100	100
HONGKONG	Sandvik Hong Kong Ltd.	100	100
INDIEN	Walter Tools India Pvt. Ltd.	100	100
	PT Sandvik Indonesia	100	100
INDONESIEN	PT Sandvik Mining and Construction Indonesia	100	100
	PT Sandvik SMC	100	100
	Diamond Innovations International Sales	100	100
IRLAND	Dormer Italia S.p.A.P	100	100
ITALIEN	Sandvik Italia S.p.A.	100	100
	Walter Italia S.R.L.	100	100
	Sandvik Mining and Construction Japan K.K.	100	100
JAPAN	Sandvik Tooling Supply Japan K.K.	100	100
	Walter Tooling Japan K.K.	100	100
	Sandvik Canada Inc.	100	100
KANADA	Sandvik Mining and Construction Canada Inc.	100	100
	Sandvik Tooling Canada Inc.	100	100
	Sandvik Mining and Construction Kazakhstan	100	100
KAZAKHSTAN	Sandvik International Trading (Shanghai) Co. Ltd.	100	100
KINA	Sandvik Mining and Construction (China) Co. Ltd.	100	100
	Sandvik Mining and Construction Trading (Shanghai) Co. Ltd.	100	100
	Sandvik Hard Materials (Wuxi) Co. Ltd.	100	100
	Sandvik Process Systems (Shanghai) Co. Ltd.	100	100
	Sandvik Round Tools Production Co. Ltd.	100	100
	Sandvik Tooling Production (Langfang) Co. Ltd.	100	100
	Sandvik Tooling Sales and Trade (Shanghai) Ltd.	100	100
	Sandvik (Qingdao) Ltd.	100	100
	Walter Wuxi Co. Ltd.	100	100
	Sandvik SuhJun Ltd.	100	100
KOREA	Walter Korea Ltd.	100	100
	Sandvik, za trgovinu d.o.o.	100	100
KROATIEN	Sandvik Malaysia Sdn. Bhd.	100	100
	Sandvik Mining and Construction (Malaysia) Sdn. Bhd.	100	100
MALAYSIA	Walter Malaysia Sdn. Bhd.	100	100
	Sandvik de México S.A. de C.V.	100	100
MEXIKO	Sandvik Mining and Construction de México S.A. de C.V.	100	100
	Walter Tools S.A. de C.V.	100	100
NEDERLÄNDERNA	Sandvik Benelux B.V.	100	100
NIGERIA	Sandvik Mining and Construction Nigeria Ltd.	100	100
NORGE	Sandvik Norge A/S	100	100
	Sandvik Riser Technology A/S	100	100
	Teeness ASA	100	100
	Sandvik Tamrock A/S	100	100
NYA ZEELAND	Sandvik New Zealand Ltd.	100	100
PERU	Sandvik del Peru S.A.	100	100

forts. NOT 15. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Sandvik ABs innehav av aktier och andelar i dotterföretag. Indirekta aktieinnehav i rörelsedrivande koncernföretag

Koncernens innehav i %		2010 ¹⁾	2009 ¹⁾	
POLEN	Walter Polska Sp. z.o.o.	100	100	
	Sandvik Mining and Construction Sp. z.o.o.	100	100	
RUMÄNIEN	Sandvik SRL	100	100	
RYSSLAND	LLC Sandvik	100	100	
	OOO Walter	100	100	
	Sandvik Mining and Construction CIS LLC	100	100	
	Sandvik-MKTC OAO	100	100	
SCHWEIZ	Sandvik AG	100	100	
	Santrade Ltd.	100	100	
	Walter (Schweiz) AG	100	100	
SERBIEN MONTENEGRO	Sandvik Srbija d.o.o.	100	100	
SINGAPORE	Kanthal Electroheat (SEA) Pte. Ltd.	100	100	
	Sandvik Mining and Construction S.E. Asia Pte. Ltd.	100	100	
	Sandvik South East Asia Pte. Ltd.	100	100	
	Walter AG Singapore Pte. Ltd.	100	100	
SLOVENIEN	Sandvik d.o.o.	100	100	
SPANIEN	Sandvik Española S.A.	100	100	
	Walter Tools Iberica S.A.U.	100	100	
STORBRIANNIEN	Dormer Tools Ltd.	100	100	
	SMC Mobile Crushers and Screens Swadlincote	100	100	
	Sandvik Materials Technology UK Ltd.	100	100	
	Sandvik Ltd.	100	100	
	Sandvik Medical Solutions Ltd.	100	100	
	Sandvik Mining and Construction Ltd.	100	100	
	Sandvik Osprey Ltd.	100	100	
	Walter GB Ltd.	100	100	
	SYDAFRIKA	Sandvik Mining and Construction RSA (Pty) Ltd.	100	100
		Sandvik (Pty) Ltd.	100	100
Sandvik Mining and Construction Delmas (Pty) Ltd.		100	100	
TAIWAN	Sandvik Hard Materials Taiwan Pty. Ltd.	100	100	
	Sandvik Taiwan Ltd.	100	100	
TANZANIA	Sandvik Mining and Construction Tanzania Ltd.	100	100	
THAILAND	Sandvik Thailand Ltd.	100	100	
	Walter (Thailand) Co. Ltd.	100	100	
TJECKIEN	Sandvik Chomutov Precision Tubes s.r.o.	100	100	
	Walter CZ s.r.o.	100	100	
TYSKLAND	Sandvik Mining and Construction Crushing Technology GmbH	100	100	
	Prototyp-Werke GmbH	100	100	
	Sandvik Customer Financing Europe GmbH	100	100	
	Sandvik Materials Technology Deutschland GmbH	100	100	
	Sandvik Mining and Construction Europe GmbH	100	100	
	Sandvik Mining and Construction Supply GmbH	100	100	
	Sandvik Tooling Deutschland GmbH	100	100	
	TDM Systems GmbH	75	75	
	Walter AG	100	100	
	Walter Deutschland GmbH	100	100	
	Werner Schmitt PKD-Werkzeug GmbH	100	100	
	UKRAINA	Sandvik Ukraine	100	100
	UNGERN	Walter Hungaria Kft.	100	100
USA	Diamond Innovations Inc.	100	100	
	Diamond Innovations International Inc.	100	100	
	Sandvik Wire and Heating Technology Corporation	100	100	
	Sandvik Thermal Process Inc.	100	100	
	Pennsylvania Extruded Tube Co.	70	70	
	Precision Dormer LLC	100	100	
	Sandvik Customer Finance LLC	100	100	
	Sandvik Inc.	100	100	
	Sandvik Medical Solutions Tennessee	100	100	
	Sandvik Medical Solutions Oregon Inc.	100	100	
	Sandvik Mining and Construction USA LLC	100	100	
	Sandvik Process Systems LLC	100	100	
	Sandvik Special Metals LLC	100	100	
TDM Systems Inc.	100	100		
Walter USA LLC	100	100		
ZAMBIA	Sandvik Mining and Construction Zambia Ltd.	100	100	
ÖSTERRIKE	Walter Austria GmbH	100	100	
	Wolfram Bergbau und Hütten AG	100	100	
	Sandvik in Austria Ges.m.b.H.	100	100	
	Sandvik Mining and Construction GmbH	100	100	
	Sandvik Mining and Construction Materials Handling GmbH & Co. KG	100	100	

1) Ägarandelen av kapitalet avses, vilken även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier, där ej annat anges.

2) Andel av rösterna 89 % (89).

NOT 16. ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Koncernen	2010	2009
Akkumulerade kapitalandelar		
Redovisat värde vid årets början	385	485
Förvärv av intresseföretag	62	—
Avyttring av intresseföretag	—	-52
Årets andel i intresseföretags resultat	38	-39
Mottagna utdelningar	-6	-6
Årets omräkningsdifferens	-12	-3
Redovisat värde vid årets slut	467	385

Specifikation av värden och ägd andel

2010	Land	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital	Ägd andel i %
Direkt ägda av Sandvik AB							
Balzer Sandvik Coating AB	Sverige	89	10	61	17	44	49,0
Carpenter Powder Products	Sverige	168	12	178	29	149	40,0
Indirekt ägda av Sandvik AB							
Bellataire LLC	USA	44	-9	79	7	72	50,0
Eimco Elecon	Indien	246	22	272	80	192	25,1
Fagersta Stainless AB	Sverige	1 715	56	967	431	536	50,0
Precorp Inc.	USA	188	21	154	55	99	49,0
Intressebolag ägda av Seco Tools		100	10	59	25	34	
2009							
Direkt ägda av Sandvik AB							
Balzer Sandvik Coating AB	Sverige	65	1	57	11	46	49,0
Indirekt ägda av Sandvik AB							
Bellataire LLC	USA	24	-20	89	4	85	50,0
Eimco Elecon	Indien	232	25	262	84	178	25,1
Fagersta Stainless AB	Sverige	884	-82	732	328	404	50,0
Precorp Inc.	USA	102	-1	105	22	83	49,0
Intressebolag ägda av Seco Tools		77	5	56	29	27	

Övriga upplysningar

Rapportperiodens slut för intressebolaget Eimco Elecon är 31 mars 2010. Utdelning utbetald 2010 är medtagen i beräkningen av kapitalandelen. Rapport med senare datum har ej kunnat erhållas.

Övriga intressebolag redovisas med en månads eftersläpning.

Moderbolagets andelar i intresseföretag	2010	2009
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Redovisat värde vid årets början	4	4
Förvärv av intresseföretag	62	—
Redovisat värde vid årets slut	66	4

	Organisationsnummer	Röst och kapitalandel i %	Bokfört värde, MSEK
2010			
Balzer Sandvik Coating AB, Stockholm	556098-1333	49	4
Carpenter Powder Products	556223-2594	40	62
2009			
Balzer Sandvik Coating AB, Stockholm	556098-1333	49	4

NOT 17. FINANSIELLA PLACERINGAR

Koncernen	2010	2009
Finansiella placeringar som är anläggningstillgångar		
Finansiella tillgångar som kan säljas		
Aktier och andelar	78	78
Totalt	78	78

Övriga upplysningar

Verkligt värde på aktier och andelar har ej kunnat fastställas på ett tillförlitligt sätt vilket lett till att de värderats till anskaffningsvärde.

**NOT 18. LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR
OCH ÖVRIGA FORDRINGAR**

Koncernen	2010	2009
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar		
Derivat som innehas för säkring	700	223
Fonderade pensionsplaner	1 484	1 534
Övriga icke räntebärande fordringar	714	385
Övriga räntebärande fordringar	524	583
Totalt	3 422	2 725

Övriga fordringar som är omsättningstillgångar

Derivat som innehas för placering	3	6
Derivat som innehas för säkring	486	423
Fordran på beställare	869	1 142
Övriga icke räntebärande fordringar	2 485	1 815
Övriga räntebärande fordringar	480	370
Övriga förskott till leverantörer	353	255
Totalt	4 676	4 011

Moderbolaget	2010	2009
Långfristiga fordringar		
Derivat	41	82
Övriga icke räntebärande fordringar	20	19
Totalt	61	101

Övriga kortfristiga fordringar

Derivat	196	169
Övriga icke räntebärande fordringar	325	166
Övriga räntebärande fordringar	0	3
Totalt	521	338

NOT 20. KUNDFORDRINGAR

Åldersanalys, kundfordringar

Koncernen	2010			2009		
	Brutto	Nedskrivning	Redovisat värde	Brutto	Nedskrivning	Redovisat värde
Ej förfallna kundfordringar	10 272	-131	10 141	9 253	-47	9 206
Förfallna kundfordringar						
0-3 månader	2 149	-73	2 076	1 784	-69	1 715
Förfallna kundfordringar						
3-12 månader	455	-139	316	708	-255	453
Förfallna kundfordringar						
>12 månader	523	-318	205	555	-342	213
Summa	13 399	-661	12 738	12 300	-713	11 587

NOT 21. SÄRSKILDA UPPLYSNINGAR OM EGET KAPITAL

Koncernen	2010	2009
Specifikation av egetkapitalposten reserver		
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	4 417	5 028
Årets omräkningsdifferenser	-2 318	-611
Utgående omräkningsreserv	2 099	4 417
Säkringsreserv		
Ingående säkringsreserv	22	-377
Kassaflödessäkringar redovisade i övrigt totalresultat	453	399
Utgående säkringsreserv	475	22
Summa reserver		
Ingående reserver	4 439	4 651
Årets förändring av reserver:		
Omräkningsreserv	-2 318	-611
Säkringsreserv	453	399
Utgående reserver	2 574	4 439

Anläggningskontrakt	Koncernen	
	2010	2009
Accumulerade uppdragsutgifter och redovisad vinst (efter avdrag för redovisad förlust)	8 806	8 760
Erhållna förskott	1 025	1 300
Av beställaren innehållna belopp	84	29
Bruttobelopp fordran på beställare	869	1 142
Bruttobelopp skuld till beställare	478	281

NOT 19. VARULAGER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Råvaror och förnödenheter	4 872	4 450	1 220	1 380
Varor under tillverkning	4 948	3 773	1 723	1 217
Färdiga varor	11 600	11 619	732	713
Totalt	21 420	19 842	3 675	3 310

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 317 MSEK (519) och för moderbolaget med 156 MSEK (150). Inga väsentliga återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under 2010 och 2009.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 december 2005. Avsättningar till överkursfond från den 1 januari 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

Reserver**Omräkningsreserv**

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta i vilken koncernens finansiella rapporter presenteras. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag och intresseföretag.

forts. NOT 21. SÄRSKILDA UPPLYSNINGAR OM EGET KAPITAL

Återköpta aktier

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehåvs av moderbolaget.

Kapitalhantering

Sandviks långsiktiga mål

	2010	2009
Organisk tillväxt	8 %	8 %
Avkastning på sysselsatt kapital	25 %	25 %
Utdelning, % av vinst per aktie	≥50%	≥50 %
Nettoskuld-sättningsgrad	0,7–1,0	0,7–1,0

Det övergripande finansiella målet baseras på koncernens världsledande position inom de olika verksamhetsområdena.

Det långsiktiga målet för Sandviks organiska tillväxt är 8 % över en längre tid jämfört med den underliggande genomsnittliga marknadstillväxten över samma tid som uppskattningsvis är 4–6 % inom Sandviks verksamhetsområden. Målet baseras på:

- Ökade marknadsandelar på nuvarande och nya marknader.
- Nya produkter.
- Nya applikationsområden med stora tillväxtpotentialer.

Målen för avkastningen på sysselsatt kapital för befintlig verksamhet är 25 % sett till koncernen som helhet. Förutsättningarna för de olika affärsområdena skiljer sig åt och därför har de också olika mål.

Affärsområdenas mål och måluppfyllelse redovisas på sidan 13.

Moderbolaget

Aktiekapital

Enligt bolagsordningen för Sandvik AB ska aktiekapitalet uppgå till lägst 700 000 000 SEK och till högst 2 800 000 000 SEK. Samtliga aktier är fullt betalda och berättigar till lika röstvärde och lika andel i bolagets tillgångar.

Aktiekapitalet har under de två senaste åren förändrats på följande sätt:

	Antal aktier	Kvotvärde SEK/aktie	Aktiekapital SEK
Aktiekapital 31 december 2008	1 186 287 175	1,20	1 423 544 610
Aktiekapital 31 december 2009	1 186 287 175	1,20	1 423 544 610
Aktiekapital 31 december 2010	1 186 287 175	1,20	1 423 544 610

Utdelning föreslås av styrelsen i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen och fastställs av årsstämman. Föreslagen men ännu ej beslutad utdelning för 2010 beräknas uppgå till 3 559 MSEK (3,00 SEK per aktie). Beloppet har ej redovisats som skuld.

Inga aktier finns reserverade för överlåtelse enligt optioner eller andra avtal.

Sandvik-aktien är officiellt noterad endast på Stockholmsbörsen. Aktier kan även handlas i USA i form av ADRs (American Depositary Receipts).

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

NOT 22. MODERBOLAGETS ÖVRIGA OBESKATTADE RESERVER

	2010	2009
Övriga obeskattade reserver	2	4
Summa obeskattade reserver	2	4

NOT 23. AVSÄTTNINGAR TILL PENSIONER OCH ANDRA LÅNGFRISTIGA ERSÄTTNINGAR

Sandvik tillhandahåller pensionslösningar i egen regi samt deltar på annat sätt i ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner och andra planer avseende långfristiga ersättningar till anställda runt om i världen. Planerna är strukturerade i enlighet med lokala regler och lokal praxis. Under senare år har koncernen sökt styra över till pensionslösningar som är avgiftsbestämda och kostnaden för sådana planer utgör en allt större del av den totala pensionskostnaden. Planerna täcker i princip alla anställda. De för koncernen väsentligaste arrangemangen beskrivs nedan.

Sverige

Arbetare omfattas av SAF/LO-planen som är en avgiftsbestämd pensionsplan baserad på kollektivavtal och som omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher. Tjänstemän omfattas av ITP-planen, vilken även den är kollektivavtalsbaserad och omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher. ITP-planen har omförhandlats och från oktober 2007 gäller att nyanställda tjänste-

Kapital

Kapital definieras som totalt eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

	2010	2009
Eget kapital		
Aktiekapital	1 424	1 424
Övrigt tillskjutet kapital	1 057	1 057
Reserver	2 574	4 439
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	27 525	22 067
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	32 580	28 987
Innehav utan bestämmande inflytande	1 233	970
Summa eget kapital	33 813	29 957

Styrelsen har föreslagit en utdelning om 3,00 SEK per aktie till årsstämman 2011. Under de senaste fem åren har i genomsnitt cirka 61 % av vinsten per aktie delats ut.

Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

Varken moderbolaget eller något av dotterbolagen står under externa kapitalkrav.

Reservfond

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. I reservfonden ingår även belopp som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden.

Fritt eget kapital

Balanserad vinst

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgörs tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

forts. NOT 23. AVSÄTTNINGAR TILL PENSIONER OCH ANDRA LÅNGFRISTIGA ERSÄTTNINGAR

Härutöver finns i moderbolaget kompletterande förmånsbestämda åtaganden till ett begränsat antal personer i företagsledningen.

De förmånsbestämda pensionsförpliktelseernas nuvärde uppgick vid utgången av 2010 till 2 214 MSEK (2 351). Förvaltningstillgångarna i Sandviks Pensionsstiftelse i Sverige uppgick till 1 943 MSEK (1 894).

USA

Huvuddelen av de anställda i koncernens amerikanska bolag har varit berättigade att delta i respektive arbetsgivares förmånsbestämda pensionsplaner. Dessa planer är stängda för nya medlemmar, och nyanställda erbjuds i stället en avgiftsbestämd lösning.

I den amerikanska delen av koncernen finns även åtaganden avseende sjukförmåner efter pension. Kvarvarande förmånsbestämda pensionsförpliktelseernas nuvärde uppgick vid utgången av 2010 till 3 263 MSEK (3 303). Förvaltningstillgångarnas värde uppgick till 2 494 MSEK (2 348).

Storbritannien

Sandvik står som garant för ett antal förmånsbestämda planer i Storbritannien. Dessa planer är fonderade i stiftelser och tillhandahåller pensionsförmåner baserat på förmånstagarnas slutlöner och tjänstgöringstider. Samtliga förmånsbestämda planer stängdes 2006 för nya medlemmar. Anställda erbjuds sedan dess möjligheten att ansluta till en avgiftsbestämd plan.

Nuvärdet av de återstående förmånsbestämda förpliktelseerna uppgick vid utgången av 2010 till 4 137 MSEK (4 328). Motsvarande förvaltningstillgångar uppgick till 3 441 MSEK (3 404).

Finland

I Finland har Sandvik en förmånsbestämd pensionsplan som är fonderad i en stiftelse. Förmånerna som omfattas är ålderspension och invaliditetspension. Utöver de förmåner som företaget garanterar, finns även en komponent i pensionen som är avgiftsbestämd.

Nuvärdet för de förmånsbestämda pensionsförpliktelseerna uppgick vid utgången av 2010 till 1 994 MSEK (2 241). Förvaltningstillgångarna i den finska stiftelsen uppgick till 2 574 MSEK (2 715).

Tyskland

I Tyskland har Sandvik förmånsbestämda pensionsplaner. Fram till 2008 har dessa planer varit ofonderade. Under 2008 bildade Sandvik en stiftelse, en så kallad Contractual Trust Agreement (CTA), som omfattar nuvarande anställda inom merparten av Sandviks tyska bolag. Pensionsåtaganden för pensionärer och fribrevshavare är fortfarande ofonderade. Nuvärdet av de förmånsbestämda förpliktelseerna uppgick vid utgången av 2010 till 1 609 MSEK (1 777). Förvaltningstillgångarna i den tyska stiftelsen uppgick till 783 MSEK (856).

Övriga

Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelse i övriga länder uppgick till 1 797 MSEK (1 966). Värdet för förvaltningstillgångar uppgick till 1 212 MSEK (1 403).

De totala kostnaderna för de viktigaste förmånsbaserade pensionsplanerna framgår nedan:

Pensionskostnad	2010	2009
Kostnad avseende tjänstgöring under innevarande år	-400	-418
Räntekostnad	-804	-852
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	722	717
Amortering av oredovisade aktuariella vinster och förluster	-80	-110
Kostnad avseende tjänstgöring under tidigare år	-7	-6
Inbetalningar från anställda	44	58
Resultat vid regleringar av pensionsplaner	-13	18
Total kostnad	-538	-593

Den totala pensionskostnaden, fördelad på avgiftsbestämda och förmånsbestämda planer, uppgår till:

Avgiftsbestämda och förmånsbestämda planer	2010	2009
Avgiftsbestämda planer	-928	-1 050
Förmånsbestämda planer	-538	-593
Total pensionskostnad	-1 466	-1 643

Uppgiften avseende avgiftsbestämda planer innefattar även de planer som redovisas enligt lokala regler samt de avgifter för förmånsbestämda åtaganden tryggade genom försäkring hos Alecta.

Den faktiska avkastningen på förvaltningstillgångar under 2010 var 1 094 MSEK (1 500).

Pensionskostnaden redovisas i resultaträkningen i posterna kostnad för sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader, FoU-kostnader och finansiella kostnader. I finansiella kostnader redovisas den del av räntekostnaden i pensionskostnaden ovan som avser planer med underskott med 185 MSEK (217).

En tillgång redovisas om för viss plan förvaltningstillgångarna överstiger den beräknade skulden med beaktande av de begränsningsregler för vilka redogörs under avsnittet redovisningsprinciper. Värdet av samtliga pensionsplaner är fördelat på lång finansiell fordran respektive avsättning enligt nedan:

Avsättning för pensioner	2010	2009
Fonderade pensionsplaner redovisade som lång finansiell fordran	1 484	1 534
Pensionsplaner redovisade som avsättning för pensioner	-2 264	-2 657
Avsättning för pensioner, netto	-780	-1 123

Vinster och förluster av ändrade aktuariella åtaganden resultatförs jämnt fördelat över de anställdas återstående anställningstid i den utsträckning som för viss pensionsplan den totala vinsten eller förlusten faller utanför en korridor motsvarande 10 % av det högsta av antingen pensionsåtagandet eller verkliga värdet av förvaltningstillgångarna.

I sammanställningen nedan specificeras nettovärdet av de viktigaste förmånsbaserade åtagandena avseende pensioner och sjukförmåner:

Åtaganden	2010	2009
Helt eller delvis fonderade planer		
Nuvärdet av förmånsbaserade förpliktelse	-13 486	-14 126
Verkligt värde av förvaltningstillgångar	12 447	12 620
Nettoskuld fonderade planer	-1 039	-1 506

Ej fonderade planer

Nuvärdet av förmånsbaserade förpliktelse	-1 528	-1 840
Oredovisade kostnader avseende tjänstgöring tidigare år	38	28
Oredovisade aktuariella förluster (+) och vinster (-), netto	1 789	2 359
Pensionskuld för planer redovisade enligt IAS 19	-740	-959
Pensionskuld för planer som redovisas enligt lokala regler	-40	-164
Avsättning för pensioner/sjukförmåner, netto	-780	-1 123

Konsolideringsgraden, det vill säga värdet av förvaltningstillgångarna i relation till nuvärdet av motsvarande förpliktelse, uppgick vid utgången av 2010 till 92 % (89).

Förvaltningstillgångarna består av följande, %	2010	2009
Aktier och aktierelaterade placeringar	40	39
Räntebärande placeringar	45	49
Övrigt	15	12
Totalt	100	100

I det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna per 2010-12-31 (och 2009-12-31) ingår lån till Sandvik-företag med 47 MSEK (160) och värde i fastigheter som hyrs ut till Sandvik med 212 MSEK (241).

Följande tabeller förklarar utvecklingen av de redovisade förpliktelseerna avseende pensioner och sjukförmåner, respektive utvecklingen av förvaltningstillgångarna.

Förpliktelseernas utveckling	2010	2009
Förpliktelse för förmånsbestämda planer vid årets ingång	-15 966	-14 823
Kostnad för tjänstgöring innevarande period samt räntekostnad	-1 204	-1 270
Utbetalda ersättningar	634	694
Effekter av rörelseförvärv/regleringar	217	-72
Aktuariella vinster (+)/förluster (-)	136	-959
Valutakursdifferenser	1 169	464
Förpliktelse för förmånsbestämda planer vid årets utgång	-15 014	-15 966

forts. NOT 23. AVSÄTTNINGAR TILL PENSIONER OCH ANDRA LÅNGFRISTIGA ERSÄTTNINGAR

Förvaltningstillgångarnas utveckling	2010	2009
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets ingång	12 620	11 421
Förväntad avkastning	722	717
Skillnad mellan förväntad och verklig avkastning	372	783
Utbetalda ersättningar, netto	-598	-645
Avgifter från arbetsgivaren	526	652
Effekter av rörelseförvärv/regleringar	-252	21
Valutakursdifferenser	-943	-329
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets utgång	12 447	12 620

Sandvik uppskattar att cirka 400 MSEK (500) blir betalda under 2011 till befintliga förmånsbestämda pensionsplaner.

Följande tabell förklarar utvecklingen av nettoskulden avseende pensioner och sjukförmåner:

	2010	2009
Nettoskuld vid årets ingång	-1 123	-1 193
Nyttillkomna planer, inklusive tillkomna genom företagsförvärv	—	-81
Årets pensionskostnad för förmånsbestämda planer	-538	-593
Inbetalda avgifter eller liknande från företagen till planer	544	652
Ändring av nettoskuld på grund av valutakursändringar	213	78
Ändring av nettoskulden för förmånsbaserade planer redovisade enligt IAS 19	219	56

Förändring av pensionsplaner vilka redovisas enligt lokala regler	2010	2009
	124	14
Avsättning för pensioner, netto	-780	-1 123

Väsentliga aktuariella antaganden (viktade genomsnitt,%)	2010	2009
Diskonteringsränta	5,1	5,2
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	6,1	6,0
Förväntad löneökningstakt	3,4	3,3
Förväntad inflation	2,5	2,4
Förändring av sjukvårdskostnader	8,9	10,0

Oredovisade aktuariella vinster (-) och förluster (+)	2010	2009	2008	2007	2006
Oredovisade aktuariella vinster och förluster vid årets ingång	2 359	2 353	932	856	778
Förändrade antaganden för förpliktelseerna	-82	882	-746	-137	318
Erfarenhetsbaserade förändringar för förpliktelseerna	-25	73	-30	167	82
Skillnad mellan förväntad och verklig avkastning på förvaltningstillgångarna	-372	-783	2 087	31	-232
Årets amortering	-80	-110	-10	-5	-15
Årets omräkningsdifferens	-11	-56	120	20	-75
Oredovisade aktuariella vinster och förluster vid årets utgång	1 789	2 359	2 353	932	856

Moderbolaget

Moderbolagets redovisade pensionsskuld uppgick till 99 MSEK (128). Moderbolagets PRI-pensioner säkerställs genom en egen pensionsstiftelse, Sandviks Pensionsstiftelse i Sverige, vari Sandvik AB och ett flertal svenska dotterbolag inklusive Seco Tools ingår. De totala tillgångarna i denna stiftelse uppgick till 1 943 MSEK (1 894) vilket var 17 MSEK (67) högre än kapitalvärdet av de motsvarande pensionsåtagandena.

Moderbolagets fonderade förpliktelser utgörs främst av ITP-planen.

Utvecklingen av kapitalvärdet av pensionsförpliktelser i företagets egen regi:

2010	Fonderade förpliktelser	Ofonderade förpliktelser	Totalt
Kapitalvärde vid årets ingång	-1 423	-116	-1 539
Kostnad exklusive räntekostnad	-59	-29	-88
Räntekostnad	-66	-1	-67
Utbetalning av pensioner	54	3	57
+/- effekter av inlösen samt förvärvade/avyttrade verksamheter	1	55	56
Annan förändring av kapitalvärdet	-7	—	-7
Kapitalvärde vid årets utgång	-1 500	-88	-1 588
Härav kreditförsäkrat via FPG/PRI	-1 489	-60	-1 549

2009	Fonderade förpliktelser	Ofonderade förpliktelser	Totalt
Kapitalvärde vid årets ingång	-1 348	-117	-1 465
Kostnad exklusive räntekostnad	-65	-5	-70
Räntekostnad	-68	-1	-69
Utbetalning av pensioner	47	5	52
+/- effekter av inlösen samt förvärvade/avyttrade verksamheter	2	—	2
Annan förändring av kapitalvärdet	9	2	11
Kapitalvärde vid årets utgång	-1 423	-116	-1 539
Härav kreditförsäkrat via FPG/PRI	-1 411	-48	-1 459

Utvecklingen av verkligt värde av stiftelsetillgångar	2010	2009
Verkligt värde vid årets ingång	1 474	1 297
Avkastning	29	176
Avgifter från/gottgörelser till arbetsgivaren	8	1
Verkligt värde vid årets utgång	1 511	1 474

Avstämning av den redovisade pensionsskulden	2010	2009
Kapitalvärdet vid årets utgång	-1 588	-1 539
Verkligt värde av stiftelsetillgångar	1 511	1 474
Överskott/underskott i stiftelsetillgångar	-22	-63
Netto redovisat avseende pensionsförpliktelser	-99	-128

Årets pensionskostnad utgörs av följande poster:	2010	2009
Kostnad exklusive räntekostnad	-88	-70
Räntekostnad	-67	-69
Avkastning på särskilt avskiljda tillgångar	29	176
Resultateffekt av inlösen av förpliktelser med mera	—	—
Kostnad för pensionering i egen regi	-126	37

Pensionering genom försäkring		
Försäkringspremier	-430	-462
Delsumma	-556	-425

Särskild löneskatt på pensionskostnader	2010	2009
Kostnad för kreditförsäkring	0	-1
Årets pensionskostnad	-663	-518

Kostnader som täcks av överskott i särskilt avskiljda tillgångar/ökning av överskott i särskilt avskiljda tillgångar	2010	2009
	125	-37
Årets nettokostnad hänförlig till pensioner	-538	-555

Förvaltningstillgångarna består av följande, %	2010	2009
Aktier och aktierelaterade placeringar	27	34
Räntebärande placeringar	61	55
Övrigt	12	11
Totalt	100	100

Väsentliga aktuariella antaganden, %	2010	2009
Diskonteringsränta för ITP-planen	3,84	3,84

NOT 24. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Koncernen	Avsättningar för garantiåtaganden	Avsättningar för omstrukturingsåtgärder	Personalrelaterade avsättningar	Övriga avsättningar	Totalt
Redovisat vid föregående års slut	376	416	248	737	1 777
Avsättningar som gjorts under året	270	191	329	488	1 278
Avsättningar som tagits i anspråk under året	-170	-326	-110	-524	-1 130
Outnyttjade avsättningar som återförts under året	-44	-1	-7	-32	-84
Årets omräkningsdifferenser	-25	-9	-8	-25	-67
Redovisat vid årets slut	407	271	452	644	1 774
varav kortfristig del	187	187	140	365	879
varav långfristig del	220	84	312	279	895
Moderbolaget					
Redovisat vid föregående års slut	25	0	46	16	87
Avsättningar som gjorts under året	9	—	112	8	129
Avsättningar som tagits i anspråk under året	-13	—	-15	-1	-29
Outnyttjade avsättningar som återförts under året	—	—	—	-5	-5
Redovisat vid årets slut	21	0	143	18	182

Garantiåtaganden

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstrukturingsåtgärder

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Övriga avsättningar

Under rubriken ingår de övriga avsättningar som inte har klassificerats som garantiåtgärder, avsättningar i samband med omstrukturering eller personalrelaterade avsättningar. Exempel är avsättningar för affärsmässiga förlustkontrakt, ingångna hyreskontrakt avseende lokaler där ingen verksamhet bedrivs eller för miljörelaterade förhållanden.

De avsättningar som är klassificerade som kortfristiga avsättningar beräknas leda till ett utflöde av resurser inom tolv månader efter balansdagen.

Bland de förvärvade bolagen under året fanns avsättningar vid förvärvstillfället uppgående till 0 MSEK (118).

NOT 25. LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER**Moderbolaget**

Långfristiga räntebärande skulder har förfallotidpunkt som följer:

	2010			2009		
	Inom ett till fem år	Senare än fem år	Totalt	Inom ett till fem år	Senare än fem år	Totalt
Skulder till kreditinstitut	463	—	463	1 431	463	1 894
Skulder till koncernföretag	42	1	43	39	1	40
Övriga skulder	9 191	4 895	14 086	12 222	4 923	17 145
Totalt	9 696	4 896	14 592	13 692	5 387	19 079

NOT 26. ÖVRIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Koncernen	2010	2009
Långfristiga skulder		
Obligationer	20 033	23 484
Övrigt	245	573
Totalt	20 278	24 057
Kortfristiga skulder		
Obligationer	375	3 160
Övrigt	299	983
Totalt	674	4 143

För information om villkor och återbetalningstider samt företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till avsnittet Finansiell riskhantering.

NOT 27. ÖVRIGA ICKE RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Koncernen	2010	2009
Övriga långfristiga skulder		
Derivat som innehas för placering	0	1
Derivat som innehas för säkring	247	146
Övrigt	39	25
Totalt	286	172
Övriga kortfristiga skulder		
Derivat som innehas för placering	3	7
Derivat som innehas för säkring	483	819
Växelskulder	76	87
Skuld till beställare	1 205	281
Övrigt	1 993	2 234
Totalt	3 760	3 428

NOT 28. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Moderbolaget	2010	2009
Personalrelaterade	1 467	970
Finansrelaterade	622	621
Övriga	594	464
Totalt	2 683	2 055

NOT 29. EVENTUALFÖRPLIKTELSE OCH STÄLLDA SÄKERHETER

Sandvik är från tid till annan part i juridiska processer och administrativa förfaranden relaterade till sin verksamhet, inklusive ansvar för produkter, miljö, hälsa och säkerhet. Enligt Sandviks uppfattning kommer dock inga av dessa pågående processer och förfaranden att märkbart påverka Sandvik-koncernen.

Sandviks amerikanska dotterbolag, Sandvik Inc., har varit föremål för stämningar i USA, i vilka kärändena har hävdade att exponering för svetsrök har orsakat neurologiska skador. Sandvik Inc. säljer svetsselektroder, men bolagets marknadsandel i USA uppgår till mindre än 1 %. Alla målen mot Sandvik involverar också andra svaranden som har sålt svetsselektroder i USA. För att kärändena skall kunna vinna ett mål mot Sandvik måste kärändena bevisa att han använt Sandviks svetsselektroder och att han har neurologiska skador som orsakats av sådan användning. Många av målen mot Sandvik har avvisats för att kärändena inte kunnat bevisa att de använt Sandviks svetsselektroder. Sandvik är vidare av uppfattningen att det inte finns tillförlitliga vetenskapliga bevis som stöder de skadeståndsanspråk som framställts i dessa mål. Till dags dato har Sandvik inte förlorat eller förlikat något av dessa mål och de enda kostnader som uppstått är kostnaderna för att bestrida kraven. En betydande andel av dessa kostnader har täckts av Sandviks försäkringar.

Sandvik AB genomförde under 2005 en omorganisation av ägande och hantering av immateriella rättigheter. Samtliga svenskägda patent och varumärken överfördes till Sandvik Intellectual Property AB (IP-bolaget). Omorganisationen fick till följd att Skatteverket underkände IP-bolagets taxering samt att Allmänna ombudet överklagade Skatteverkets beslut avseende Sandvik AB.

Allmänna ombudets yrkande innebär att Sandvik AB skulle beskattas 2005 för en kapitalvinst om 18 097 MSEK som uppkom inom koncernen i samband med omorganisationen. Förvaltningsrätten biföll i juni 2010 Allmänna ombudets överklagade beträffande tillkommande beskattning av Sandvik AB 2005. Domen har överklagats till Kammarrätten. Beslutet innebär, om det vinner laga kraft, att Sandvik AB beskattas för en tillkommande intäkt 2005 om 18 097 MSEK. Sandvik AB har ej reserverat något beroende på att domen ej kommer att påverka koncernens resultat, eftersom den eventuellt tillkommande skattekostnaden om cirka 5 miljarder kronor motsvarar skattevärdet av ökade skattemässiga avskrivningar i IP-bolaget och detta skattevärde, enligt IFRS principer, då skall intäktsföras. För ytterligare detaljer hänvisas till avsnittet "Integrerad riskhantering".

Eventualförpliktelser	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Diskonterade växlar	24	51	—	—
Övriga borgens- och ansvarsförbindelser	1 635	2 868	11 228	17 778
Totalt	1 659	2 919	11 228	17 778
varav för dotterföretag			10 721	15 969

Moderbolagets borgens- och ansvarsförbindelser uppgick till 11 228 MSEK (17 778), varav 7 826 MSEK (11 898) utgjorde moderbolagets garantier avseende finansiell upplåning i Sandvik Treasury AB. Resterande belopp utgjordes huvudsakligen av utställda motförbindelser för koncernbolags åtagande gentemot kunder och leverantörer samt finansiella institut för att täcka exempelvis lokal upplåning, garantier för erhållna förskott eller olika typer av fullgörandegarantier.

Koncernens borgens- och ansvarsförbindelser uppgick till 1 659 MSEK (2 919) och utgjordes huvudsakligen av garantier utställda av finansiella institut för olika typer av fullgörandearbeten huvudsakligen avseende koncernens anläggningskontrakt inom Sandvik Mining and Construction.

Ställda säkerheter

Ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar.

Koncernen	2010	2009
Fastighetsinteckningar	207	237
Företagsinteckningar	108	168
Totalt	315	405

Inga säkerheter har ställts av moderbolaget för 2010 och 2009.

NOT 30. KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR FINANSIELL RISKHANTERING

Upplysningar om finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen

I enlighet med de nya upplysningskraven i IFRS 7 visas nedan hur de finansiella instrumenten har värderats till verkligt värde i balansräkningen. Detta görs genom att dela in värderingarna i tre nivåer:

Nivå 1: Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: Verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: Verkligt värde bestämt utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Sandviks samtliga finansiella instrument ingår alla i Nivå 2.

Beräkning av verkligt värde

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen nedan.

För noterade värdepapper bestäms verkligt värde med utgångspunkt från tillgångens noterade genomsnittskurs på balansdagen utan tillägg för transaktionskostnader vid anskaffningstillfället.

För valutakontrakt bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från noterade kurser. Det verkliga värdet för ränteswapar baseras på en diskontering av beräknade framtida kassaflöden enligt kontraktets villkor och förfallodagar och med utgångspunkt i marknadsräntan för liknande instrument på balansdagen. I de fall diskonterade kassaflöden har använts, beräknas framtida kassaflöden på den av företagsledningen bästa bedömningen. Den diskonteringsränta som använts är marknadsbaserad ränta på liknande instrument på balansdagen.

Samtliga värderingstekniker som tillämpas är vedertagna på marknaden och tar hänsyn till alla parametrar som marknaden skulle ta i beaktande i prissättningen. Teknikerna ses över regelbundet i syfte att säkerställa tillförlitligheten. Tillämpade antaganden följs upp mot verkliga utfall för att på så sätt identifiera eventuella behov av Anpassningar av värderingar och prognosverktyg.

För betalningsmedel, fordringar och skulder med rörlig ränta samt kortfristiga fordringar och skulder (till exempel kundfordringar och leverantörsskulder) har det verkliga värdet likställts med redovisat värde.

Koncernens finansiella instrument värderade till verkligt värde i balansräkningen per 31 december 2010

Finansiella instrument värderade till verkligt värde	2010	2009
Finansiella tillgångar		
Derivat		
Valutaterminer	771	399
Valutaoptioner	16	3
Ränteswapar	60	149
Råvaru- och elderivat	325	101
Totalt	1 172	652
Finansiella skulder		
Derivat		
Valutaterminer	707	897
Valutaoptioner	—	2
Ränteswapar	15	24
Råvaru- och elderivat	—	49
Totalt	722	972

Finansiella tillgångar och skulder samt finansiella derivat är upptagna till verkliga värden utom kortfristiga och långfristiga lån som är upptagna till upplupna anskaffningsvärden. En beräkning till verkligt värde skulle öka koncernens långfristiga lån med 1 077 MSEK (2 227). Vid värdering av räntebärande skulder har företagets svenska och europeiska obligationslån omräknats till noterade marknadskurser där sådana förekommer. Övriga långfristiga skulder har omvärderats enligt principer angivna ovanför. Kortfristiga lån, innefattande bland annat utstående företagscertifikat med räntebindning understigande 12 månader, har ej omvärderats.

Nedanstående tabell visar det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder jämfört med det redovisade värdet. Verkligt värde är det belopp till vilket en tillgång eller skuld skulle kunna överlätas mellan kunniga partner som är oberoende av varandra och som har intresse av att transaktionen genomförs.

forts . NOT 30. KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR FINANSIELL RISKHANTERING

Verkligt värde av finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori

Balansposter	Derivat för säkringsredovisning ²⁾		Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen ¹⁾ Derivat för handelsändamål ³⁾		Finansiella tillgångar som kan säljas		Låne- och kundfordringar		Totalt redovisat värde		Verkligt värde	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Finansiella tillgångar												
Finansiella placeringar	—	—	—	—	78	78	—	—	78	78	78	78
Andelar i intresseföretag	—	—	—	—	467	385	—	—	467	385	467	385
Kundfordringar	—	—	—	—	—	—	12 738	11 587	12 738	11 587	12 738	11 587
Övriga fordringar ⁴⁾	—	—	—	—	—	—	1 277	1 166	1 277	1 166	1 277	1 166
Derivat ⁵⁾	1 043	349	146	303	—	—	—	—	1 189	652	1 189	652
Likvida medel	—	—	—	—	—	—	4 783	7 506	4 783	7 506	4 783	7 506
Summa finansiella tillgångar	1 043	349	146	303	545	463	18 798	20 259	20 532	21 374	20 532	21 374
Finansiella skulder												
Låneskulder ⁶⁾	—	—	—	—	27 203	36 724	—	—	27 203	36 724	28 280	38 952
Derivat ⁷⁾	352	189	381	783	—	—	—	—	733	972	733	972
Leverantörsskulder	—	—	—	—	—	—	6 889	4 730	6 889	4 730	6 889	4 730
Skulder till intresseföretag	—	—	—	—	—	—	47	42	47	42	47	42
Övriga skulder ⁸⁾	—	—	—	—	—	—	77	706	77	706	77	706
Summa finansiella skulder	352	189	381	783	27 203	36 724	7 013	5 478	34 949	43 174	36 026	45 402

1) Fair Value Option tillämpas ej.

2) Varav 645 MSEK (30) avser kassaflödessäkringar som redovisas mot säkringsreserven i eget kapital och 46 MSEK (130) som avser verkligt värdesäkringar som resultatförs i årets resultat.

3) Varav -239 MSEK (-475) avser ekonomiska säkringar för vilka säkringsredovisning ej tillämpas.

4) Är en del av koncernens långfristiga fordringar, upplupna intäkter och övriga fordringar redovisade i balansräkningen.

5) Derivat är en del av övriga fordringar redovisade i balansräkningen.

6) Redovisas i balansräkningen som kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut och övriga skulder.

7) Derivat är en del av övriga skulder redovisade i balansräkningen.

8) Är en del av koncernens långfristiga skulder, upplupna kostnader och övriga skulder redovisade i balansräkningen.

Justeringar till verkligt värde som ingår i årets resultat

Utöver verkligt värde justeringar ingår även räntor och valutaomvärderingseffekter.

	2010	2009
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde (Derivat)	205	-175
Låne- och kundfordringar	-156	134
Finansiella tillgångar som kan säljas	6	10
Finansiella skulder	-1 733	-2 057

Företagets finansiella skulder uppgick vid årskiftet till 34 949 MSEK (43 174).

Koncernens förfallostruktur finansiella skulder och derivat – odiskonterade kassaflöden

Nominella belopp		2010				2009			
		<6 mån	6–12 mån	1–5 år	>5 år	<6 mån	6–12 mån	1–5 år	>5 år
Banklån	SEK	-3 438	-32	-3 596	—	-2 187	-1 262	-5 012	—
Certifikat	SEK	—	—	—	—	-1 560	-250	—	—
MTN	SEK	-171	-495	-15 681	-10 233	-1 401	-2 003	-7 545	-5 058
EMTN	EUR	-371	—	4 189	—	-426	—	-7 890	—
Private placement	USD	-146	-146	-1 168	-6 195	-148	-148	-1 480	-6 495
Derivat									
- valutaderivat		-273	11	39	66	-472	-30	1	5
- räntederivat		94	-45	172	-128	3	18	-41	-209
- råvaru- och elderivat		134	134	46	6	-3	-4	53	4
Leverantörsskulder		-6 889	—	—	—	-4 730	—	—	—
Summa		-11 060	-573	-15 999	-16 484	-10 924	-3 679	-21 914	-11 753

Tidpunkt då säkrade kassaflöden i säkringsreserven beräknas inträffa och påverka årets resultat

	kv 1	kv 2	kv 3	kv 4	kv 1	kv 2	kv 3	kv 4	2013 och senare
	2011	2011	2011	2011	2012	2012	2012	2012	
Valutaderivat	-2	-15	11	9	15	-2	36	23	252
Räntederivat	—	—	—	—	—	—	—	—	-2
Råvaru- och elderivat	98	38	11	20	27	9	7	18	92
Totalt	96	23	22	29	42	7	43	41	342

NOT 31. NÄRSTÅENDE

Närståenderelationer

Koncernens försäljning till intresseföretag uppgick till 978 MSEK (691). Koncernens inköp från intresseföretag uppgick till 396 MSEK (276). Lån till intresseföretag uppgick sammanlagt till 0 MSEK (0). Räntetäkterna från lån till intresseföretag var 0 MSEK (0). Utställda garantier till förmån för intresseföretag har lämnats om 0 MSEK (0). Samtliga transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

Av moderbolagets fakturerade försäljning utgjorde 13 482 MSEK (9 851), vilket motsvarar 76 % (73), försäljning till koncernföretag. Exportandelen utgjorde 72 % (66). Av moderbolagets inköp kom 2 563 MSEK (2 417) eller 18 % (22) från koncernföretag. Moderbolaget har inga lån till intresseföretag. Utställda garantier till förmån för intresseföretag har lämnats om 0 MSEK (0). Samtliga transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Utöver vad som angivits i not 3.5 Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare samt i beskrivningen av styrelsen på sidan 37 har inga transaktioner med närstående fysiska personer ägt rum.

**NOT 32. KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR
KASSAFLÖDESANALYS**

	2010	2009
Likvida medel – koncernen		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	3 172	2 722
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel	1 611	4 784
Summa enligt balansräkningen	4 783	7 506
Summa enligt kassaflödesanalysen	4 783	7 506

Likvida medel – moderbolaget

	2010	2009
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	12	9
Summa enligt balansräkningen	12	9
Summa enligt kassaflödesanalysen	12	9

Kortfristiga placeringar har klassificerats som likvida medel enligt följande utgångspunkter:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Betalda räntor och erhållen utdelning				
Erhållen utdelning	6	10	3 357	5 803
Erhållen ränta	48	302	102	685
Erlagd ränta	-1 883	-1 995	-1 189	-983
Totalt	-1 829	-1 683	2 270	5 505

**forts . NOT 32. KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR
KASSAFLÖDESANALYS**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet				
Förändring i värdet av finansiella instrument	—	—	-618	-528
Ej utdelade resultatandelar i intresseföretag	-27	34	—	—
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-121	67	-85	-23
Avsättningar till pensioner	-52	115	-29	0
Bokslutsdispositioner	—	—	-2	-8
Orealiserade kursdifferenser	—	—	-707	-347
Övrigt	70	265	112	446
Totalt	-130	481	-1 329	-460

	2010	2009
Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter – koncernen		
Förvärvade tillgångar och skulder:		
Anläggningstillgångar	198	2 849
Varulager	44	690
Rörelsefordringar	38	156
Likvida medel	3	88
Summa tillgångar	283	3 783
Avsättningar	—	-204
Rörelseskulder	-22	-66
Övriga skulder	-2	-237
Summa avsättningar och skulder	-24	-507
Skuldförd köpeskilling	-60	-1 152
Utbetald köpeskilling	-1 219	-2 124
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	3	88
Påverkan på likvida medel	-1 216	-2 036

	2010	2009
Avyttring av dotterföretag och andra affärsenheter – koncernen		
Avyttrade tillgångar och skulder:		
Anläggningstillgångar	—	-52
Summa tillgångar	—	-52
Erhållen köpeskilling	—	55
Påverkan på likvida medel	—	55

NOT 33. FÖRVÄRV AV RÖRELSE

I nedanstående tabell specificeras de förvärv som gjordes under 2009 och 2010. Årliga intäkter och antal anställda avser förhållandet vid tidpunkten för förvärvet.

Affärsområde	Företag	Förvärvsdatum	Årliga intäkter	Antal anställda
Sandvik Tooling	BTA Heller Drilling Systems Ltd., Storbritannien	16 januari 2009	33	12
Sandvik Materials Technology	FeCrAl produktlinje, Tyskland	31 januari 2009	46	0
Sandvik Tooling	Wolfram Bergbau- und Hütten, Österrike	28 maj 2009	1 800	274
Seco Tools	AOB, Frankrike	23 juli 2010	40	50
Seco Tools	NCI och DTC, USA	29 december 2010	275	180

I samtliga förvärv under 2010 erhöles 100 % ägarandel. Inga egetkapitalinstrument har givits ut som del i köpeskillingen vid förvärven. Direkta förvärvsutgifter uppgick till 10 MSEK och har belastat administrationskostnaderna i koncernens resultaträkning.

Goodwill har uppstått som ett resultat av synergieffekter i form av exempelvis förbättrade produktionsprocesser, integration av produktionskapacitet, gemensam FoU-verksamhet samt försäljningssynergier genom tillkommande produktprogram.

Den 23 juli 2010 förvärvade Seco Tools det franska företaget AOB, en av de ledande leverantörerna av PCD-verktyg (Poly Crystalline Diamond) till flyg-, bil- och träbearbetningsindustrin. AOB har särskild kompetens och erfarenhet av bearbetning av kompositmaterial (CFRP), för vilka Seco Tools hårdmetall-verktyg ej är lämpliga. Goodwill är hänförlig till den stärkta förmågan inom produktutveckling och tillverkning av PCD-verktyg.

Den 29 december 2010 förvärvade Seco Tools de amerikanska företagen NC Industries (NCI) och Diamond Tool Coating (DTC). NCI tillverkar solida pinnfräsar under varumärkena Niagara Cutters och Arch Micro Tools och är en av de största lokala tillverkarna i USA av dessa produkter. DTC tillverkar diamantbeläggningar. Huvuddelen av kunderna finns inom flyg- och kraftgenereringsindustrin såväl som inom den generella verkstadsindustrin. Tilläggsköpeskillning kan utbetalas vid uppfyllandet av specifika tillväxt- och lönsamhetsmål för perioden 2011-2012. Goodwill är hänförlig till den stärkta marknadspositionen inom den viktiga Nafta-marknaden.

Verkliga värden av tillgångar och skulder i förvärvade företag visas i nedanstående tabeller. Enbart affärsområdet Seco Tools har genomfört förvärv under 2010.

Verkligt värde för tillgångar och skulder i förvärvade verksamheter genomförda under 2010

Seco Tools	Verkligt värde redovisat i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	32
Materiella anläggningstillgångar	166
Varulager	44
Kortfristiga fordringar	38
Likvida medel	3
Icke räntebärande skulder	-24
Identifierbara nettotillgångar	259
Goodwill	37
Köpeskillning	296
Likvida medel i förvärvade verksamheter	-3
Skuldförd köpeskillning	-37
Beräknad tilläggsköpeskillning	-23
Netto erlagd likvid	233

Verkligt värde för tillgångar och skulder i förvärvade verksamheter genomförda under 2009

	Sandvik Tooling	Sandvik Mining and Construction	Sandvik Materials Technology	Seco Tools	Verkligt värde redovisat i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	511	—	32	—	543
Materiella anläggningstillgångar	624	—	—	—	624
Finansiella anläggningstillgångar	43	—	—	—	43
Varulager	687	—	5	—	692
Kortfristiga fordringar	156	—	—	—	156
Likvida medel	88	—	—	—	88
Räntebärande skulder	-78	—	—	—	-78
Icke räntebärande skulder	-443	—	—	—	-443
Identifierbara nettotillgångar	1 588	—	37	—	1 625
Goodwill	1 647	—	—	—	1 647
Köpeskillning	3 235	—	37	—	3 272
Likvida medel i förvärvade verksamheter	-88	—	—	—	-88
Skuldförd köpeskillning	-1 152	—	—	—	-1 152
Netto erlagd likvid	1 995	—	37	—	2 032
varav utgifter direkt hänförliga till förvärven	11	—	0	—	11

Justeringar av värdering till verkligt värde för tillgångar och skulder avseende förvärv som gjordes under 2009 är inte väsentliga.

forts. NOT 33. FÖRVÄRV AV RÖRELSE

Bidrag från företag förvärvade under 2010 per affärsområde

	Sandvik Tooling	Sandvik Mining and Construction	Sandvik Materials Technology	Seco Tools	Totalt
<i>Bidrag från tidpunkten då bestämmande inflytande förelåg</i>					
Intäkter	—	—	—	19	19
Årets resultat	—	—	—	2	2
<i>Bidrag om förvärvet hade gjorts 1 januari 2010</i>					
Intäkter	—	—	—	318	318
Årets resultat	—	—	—	11	11

Bidrag från företag förvärvade under 2009 per affärsområde

	Sandvik Tooling	Sandvik Mining and Construction	Sandvik Materials Technology	Seco Tools	Totalt
<i>Bidrag från tidpunkten då bestämmande inflytande förelåg</i>					
Intäkter	388	—	—	—	388
Årets resultat	-56	—	—	—	-56
<i>Bidrag om förvärvet hade gjorts 1 januari 2009</i>					
Intäkter	661	—	—	—	661
Årets resultat	-47	—	—	—	-47

Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande

Den 26 februari 2010 förvärvades ytterligare 3 % i Sandvik Asia Ltd. Ägarandelen i detta företag ökade därigenom till 100 %. Koncernen redovisar därmed en minskning i innehav utan bestämmande inflytande med 17 MSEK och en ökning av balanserade vinstmedel med 10 MSEK.

NOT 34. UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

Sandvik Aktiebolag, organisationsnummer 556000-3468, är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Sandviken. Adressen till huvudkontoret är 811 81 Sandviken.

Moderbolagets aktier är noterade på Stockholmsbörsen. Aktier kan även handlas i USA i form av ADRs (American Depositary Receipts).

Koncernredovisningen för år 2010 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehaven i intresseföretag.

NOT 35. UPPLYSNINGAR OM AKTIER, ÄGARFÖRHÅLLANDEN OCH RÄTTIGHETER

Följande noteras utifrån kraven i 6 kap 2 a § Årsredovisningslagen:

Moderbolagets aktiekapital utges i en serie där en aktie berättigar till en röst. Det totala antalet aktier ska lägst vara 1 000 000 000 och högst 4 000 000 000.

Antalet aktier vid utgången av 2010 uppgick till 1 186 287 175 med ett kvotvärde om 1,20 SEK per aktie. Vid kontant- eller kvittningsemissioner äger aktieägare företrädesrätt till teckning av nya aktier. Några begränsningar avseende aktiers överlåtbarhet föreligger inte.

Aktieinnehav som direkt och indirekt representerar minst 10 % av röstetalet avser AB Industrivärden med 11,7 %.

Bolagsordningen i Sandvik AB föreskriver bland annat verksamhetens inriktning, säte och aktiekapital (minimi- och maximikapital). Bolagsordningen anger inte att någon av styrelsens ledamöter ska utses på annat sätt än av bolagsstämman. Arbetstagarrepresentanter utses dock av de fackliga organisationerna med stöd av lag om styrelserepresentation för de privatanställda.

Bolag i koncernen har låneavtal med villkor som kan få verkan om kontrollen över bolaget förändras till följd av ett offentligt uppköpserbjudande.

Det finns inga avtal mellan bolag i koncernen och moderbolagets styrelseledamöter eller anställda som föreskriver ersättningar om dessa säger upp sig, sägs upp utan skäligen grund eller om deras anställning upphör som följd av ett offentligt uppköpserbjudande.

Motivering till utdelningsförslag

Styrelsens yttrande enligt 18 kap. 4§ aktiebolagslagen.

Verksamhetens art och omfattning framgår av bolagsordningen och avgivna årsredovisningar.

Den verksamhet som bedrivs i bolaget medför inte risker utöver vad som förekommer eller kan antas förekomma i branschen eller de risker som i övrigt är förenade med bedrivande av näringsverksamhet. Beträffande väsentliga händelser hänvisas till vad som framgår av förvaltningsberättelsen.

Bolagets ekonomiska situation per 2010-12-31 framgår av denna årsredovisning. Den föreslagna utdelningen utesluter inte investeringar som bedöms erforderliga. Företaget har vidare en likviditetsreserv i form av ej utnyttjade

kreditfaciliteter som vid årsskiftet uppgick till drygt 1 500 MEUR, vilket medför att bolaget bör klara oväntade händelser och tillfälliga variationer i betalningsströmmarna i rimlig omfattning. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till någon annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget kan förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt.

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är det styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är försvarbar med beaktande av de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Sandviken den 16 februari 2011
Sandvik Aktiebolag; (publ)
STYRELSEN

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår, att

till föfogande stående balanserade vinstmedel	11 855 367 492
samt årets vinst	2 850 334 411
Kronor	14 705 701 903

disponeras på följande sätt:

till aktieägarna utdelas 3,00 krona per aktie	3 558 861 525
i ny räkning överföres	11 146 840 378
Kronor	14 705 701 903

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 3 maj 2011.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, och ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Sandviken den 16 februari 2011

Anders Nyrén <i>Ordförande</i>	Georg Ehrnrooth <i>Styrelseledamot</i>	Jan Kjellgren <i>Styrelseledamot</i>
Tomas Kärnström <i>Styrelseledamot</i>	Fredrik Lundberg <i>Styrelseledamot</i>	Hanne de Mora <i>Styrelseledamot</i>
Egil Myklebust <i>Styrelseledamot</i>	Simon Thompson <i>Styrelseledamot</i>	Lars Westerberg <i>Styrelseledamot</i>
Lars Pettersson <i>Styrelseledamot</i> Verkställande direktör (till och med den 31 januari 2011)	Olof Faxander <i>Verkställande direktör</i> (från och med den 1 februari 2011)	

Vår revisionsberättelse har lämnats den 17 februari 2011

KPMG AB

Caj Nackstad
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Sandvik AB (publ) Org nr 556000-3468

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Sandvik AB (publ) för år 2010. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 12–94. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskaphandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskaphandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade

informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Sandviken den 17 februari 2011

KPMG AB

Caj Nackstad
Auktoriserad revisor

Hållbarhetsredovisning

Hållbarhet är en viktig del i företagets affärsverksamhet. Sandvik bedriver ett omfattande hållbarhetsarbete sedan många år och redovisar resultatet av detta i denna hållbarhetsredovisning. I begreppet hållbar utveckling ingår ansvarstagande, riskhantering och förbättringsarbeten inom miljö, hälsa, säkerhet, affärsetik och mänskliga rättigheter. En uppförandekod samt miljö- och arbetsmiljöledningssystem utgör grunden för koncernens hållbarhetsarbete. Arbetet bedrivs decentraliserat inom affärsområdena utifrån centralt beslutade policyer, mål och indikatorer.

Viktiga händelser under året:

- Antalet olyckor ökade med 8 % och olycksfallsfrekvensen ökade med 12 % jämfört med 2009.
- Inga arbetsrelaterade dödsfall har inträffat.
- Antalet produktionsrelaterade enheter som certifierats enligt ISO 14001 var 161 stycken (95 %) och enligt OHSAS 18001 var det 161 stycken (95 %) vid årets utgång.
- Målet att avveckla användning av klorerade lösningsmedel före utgången av år 2010 har uppnåtts.
- Nya riktlinjer har fastslagits för utvärdering och val av leverantörer ur ett CSR-perspektiv. Organisationen för revision av leverantörer i Indien har förstärkts ytterligare.
- Sandvik inkluderades för tredje året i rad i Dow Jones båda hållbarhetsindex Dow Jones Sustainability World Index och Dow Jones Sustainability Europe Index.
- Energieffektiviteten försämrades.

Hållbarhetsredovisningen

Detta är femte året som Sandvik publicerar en hållbarhetsredovisning som beskriver koncernens mål, strategier och styrning, ansvarstagande, risker och möjligheter ur ett hållbarhetsperspektiv samt visar koncernens resultat ur både ett ekonomiskt, miljömässigt och socialt perspektiv.

Hållbarhetsredovisningen har granskats i enlighet med Fars rekommendation ”RevR 6 Bestyrkande av hållbarhetsredovisning” och AccountAbility’s ”AA1000AS (2008)”. AA1000AS (2008) är en internationellt erkänd standard som fastställer hur bestyrkanden av hållbarhetsredovisningar ska genomföras. Den kräver att revisorn bestyrker i vilken utsträckning organisationen har implementerat AccountAbility’s tre principer för redovisningsskyldighet. Information om AccountAbility finns på organisationens webbplats (www.accountability21.net).

Hållbarhetsredovisningen består av information som återfinns på följande platser:

- Redovisning i förvaltningsberättelsen (Medarbetare och Hållbar utveckling) som täcker kraven på icke-finansiella resultatindikatorer och miljöinformation enligt årsredovisningslagen.
- Redovisning i detta kapitel som sammanfattar mål, strategier och styrning, ansvarstagande, risker, möjligheter och resultat ur ett hållbarhetsperspektiv.
- I ”Sandviks Värld” ges några exempel på vad som gjorts för att nå koncernens miljö- och sociala mål.
- På Sandviks webbplats (www.sandvik.se) finns ytterligare information om det hållbarhetsarbete som bedrivs inom respektive affärsområde. På Sandviks webbplats återfinns också fullständiga referenser till Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer G3 vilka tillämpats vid upprättandet av hållbarhetsredovisningen.

Redovisningens omfattning och avgränsning

Hållbarhetsredovisningen avser räkenskapsåret 2010. Om inte annat anges tillämpar hållbarhetsredovisningen samma redovisningsprinciper som årsredovisningen i övrigt och omfattar hela koncernens verksamhet, dock inte Seco Tools, intressebolag och samriskbolag. Specifika mätmetoder och antaganden presenteras i anslutning till respektive indikator.

Tillämpning av lagar och rekommendationer

Hållbarhetsredovisningen baseras på årsredovisningslagen, Sveriges Finansanalytikers Förenings rekommendationer om Corporate Responsibility samt på den tredje generationens riktlinjer (G3) från den internationella organisationen Global Reporting Initiative (GRI). Mer information om GRI finns på organisationens webbplats (www.globalreporting.org).

Redovisningen motsvarar nivå B+ enligt GRI, vilket innebär att minst 20 indikatorer redovisas och att redovisningen genomgått en extern granskning.

Sandvik har antagit AccountAbility’s AA1000APS (2008) principer för redovisningsskyldighet. Detta innebär ett internt arbete med att tydligt erkänna, ta ansvar för och vara transparent med avseende på den hållbarhetsrelaterade påverkan som verksamheten ger upphov till. Dessutom innebär det att involvera intressenter i att identifiera och förstå hållbarhetsrelaterade frågeställningar samt att ta ansvar för, redovisa och förklara beslut, aktiviteter och resultat.

Sandviks hållbarhetsarbete

I följande avsnitt redovisas Sandviks hållbarhetsarbete ur olika intressentperspektiv. Koncernens utfall relativt koncernens mål är mätta med relevanta indikatorer och nyckeltal. Värdena utgör om inte annat anges ackumulerade värden för 2010 från samtliga aktiva rapporterade enheter (cirka 300). Förvärv under 2009 har haft en viss påverkan på miljö- och arbetsmiljöindikatorer, vilket kommenteras separat i anslutning till respektive indikator.

Strategi och styrning

Sandviks strategi när det gäller hållbarhetsarbetet är att med utgångspunkt från företagets uppförandekod analysera risker och möjligheter, sätta långsiktiga och kortsiktiga mål för att minimera risker och utnyttja de möjligheter som finns på ett effektivt sätt.

Koncernledningen fastslår, med förankring i styrelsen, Sandviks uppförandekod, mål och indikatorer, och varje affärsområde ansvarar för att koden efterlevs och att målen bryts ner i organisationen. Varje affärsområde ansvarar dessutom för utvärdering av hållbarhetsrelaterade risker (miljö, hälsa och säkerhet, affärsetik, människorättsfrågor med mera) i verk-

samheten och inom affärsområdena finns specifika organisationer utsedda för att koordinera frågorna och stödja de lokala ledningarna. På koncernnivå finns olika råd (till exempel för HR, inköp, miljö, hälsa och säkerhet) för koordinering av arbetet mellan affärsområdena samt beredning av gemensamma policyer, mål och indikatorer till koncernledningen.

Figuren nedan visar hur ledningsprocessen fungerar för hållbarhetsarbetet. De olika råden har representanter för varje affärsområde samt relevanta stabsfunktioner.

En sammanfattning av Sandviks långsiktiga och detaljerade mål när det gäller hållbarhetsarbetet återfinns på Sandviks hemsida www.sandvik.se. Indikatorer och nyckeltal inrapporteras kvartalsvis till stabsfunktionen Group Assurance som analyserar och redovisar till styrelse, ledning och hela organisationen. En ytterligare viktig del i Sandviks hållbarhetsstrategi är utbildning. Ett program finns etablerat för utbildning av samtliga medarbetare i vad miljö- och socialt ansvar samt affärsetik innebär.

Sandvik har en etablerad riskhanteringsprocess för utvärdering av såväl finansiella som icke finansiella risker. Riskutvärderingen omfattar inte enbart den egna verksamheten utan även risker relaterade till geografiska områden där Sandvik verkar och risker hos leverantörer. Riskhanteringsprocessen beskrivs med början på sidan 25 i Sandviks årsredovisning.

För att säkerställa att ledningssystem, internkontroller och riskhantering fungerar samt att uppförandekoden efterlevs finns en oberoende enhet (Group Assurance). Enheten följer kontinuerligt upp koncernens verksamhet, huvudsakligen med hjälp av interna revisioner, och rapporterar kvartalsvis till styrelsens revisionsutskott och koncernledning.

Respekt för intressenters intressen

Sandvik strävar efter att ha en öppen dialog med alla viktiga intressenter om hur arbetet bedrivs, förklara prioriteringar, beslut och vilka resultat som uppnås. Detta är en viktig förutsättning för att kunna fokusera på rätt saker i hållbarhetsarbetet. Koncernens verksamhet påverkar och påverkas av ett antal intressenter. Sandvik tar sitt ansvar mot dessa intressenter genom att vara öppen med information samt inbjuda till dialog kring hållbarhetsarbetet. Se figur nedan. Sandvik förväntar sig att intressenter, som har synpunkter på arbetets inriktning eller utfall, kontaktar företaget för att föra en dialog. De väsentliga hållbarhetsfrågorna kommuniceras till intressenterna huvudsakligen via hållbarhetsredovisningen. Dialoger med intressenter förs dels på koncernnivå men även till stor del hos de lokala bolagen runt om i världen. Som en del i Sandviks interna utbildning i miljömässigt och socialt ansvarstagande diskuteras värdet av lokala intressentdialoger.

I slutändan är det koncernens ledning i samråd med styrelsen som tar beslut om

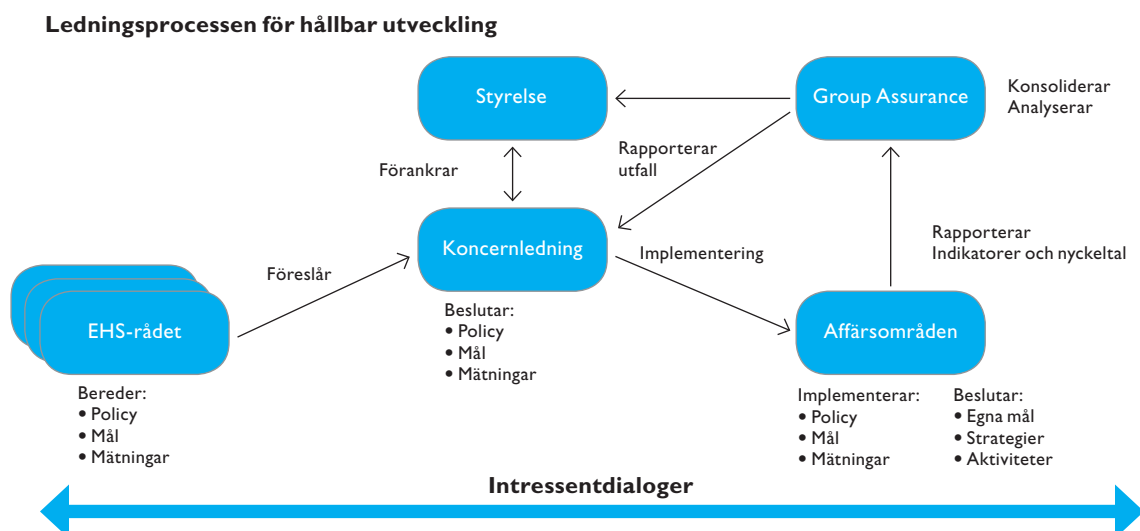
vad som är de väsentliga hållbarhetsfrågorna för koncernen samt tar beslut om gemensamma policyer och mål.

Sandvik har identifierat fem för koncernen viktiga intressentgrupper: ägare, medarbetare, kunder, leverantörer och samhället.

Sandviks ansvar

Sandvik har ett uttalat ansvar för dess påverkan på samhället, ekonomin och miljön. Sandvik följer de lagar och regler som finns i länder där bolaget bedriver verksamhet samt respekterar internationella normer och deklarationer om mänskliga rättigheter och arbetsrätt som fastslagits av FN och ILO. Sandvik respekterar dessutom följande fyra miljöprinciper:

- Miljöansvar utöver vad lagar föreskriver genom att aktivt arbeta med att förbättra miljöprestanda i den egna verksamheten liksom hos andra där Sandvik har möjlighet att påverka.
- Försiktighetsprincipen som innebär att försiktighetsmålet vidtas så snart det finns skäl till att anta att en åtgärd kan skada miljön eller människors hälsa.
- Miljöriskhantering som innebär att program införs som bygger på ett riskbaserat och hållbart perspektiv för att undvika, undersöka och reducera miljömässig påverkan från aktiviteter, produkter och service.
- Förorenaren betalar, (Polluter Pays Principle) som innebär att den som orsakar skador i miljön ska betala de samhällsekonomiska kostnader som uppstår.



Koncernledningen fastställde 2008 en ny policy för miljö, hälsa och säkerhet som gäller för samtliga enheter inom koncernen. Policyn återfinns på Sandviks hemsida www.sandvik.se.

Som ett led i Sandviks ansvarstagande i frågor rörande miljö, hälsa och säkerhet har koncernen ett mål att alla betydande produktionsrelaterade enheter (produktion, service/ombyggnad och distribution/lager) ska vara certifierade mot ISO 14001 respektive OHSAS 18001 inom två år från att de förvärvats eller etablerats. Med betydande menas mer än 25 anställda. Under året har åtta enheter certifierats mot ISO 14001 och elva mot OHSAS 18001. Fem av de enheter som tidigare var certifierade har stängts under året. Det totala antalet certifierade enheter framgår av tabell nedan. Av de enheter som ännu inte certifierats är två nyetablerade medan resterande har överskridit tidsramen på två år. Utöver dessa finns ett tjugotal underhållsverkstäder som Sandvik driver inom kunders verksamhet (mestadels gruvor). Alla dessa enheter har också certifierats.

Sandvik ansvarar för att arbeta med att motverka all form av korruption vilket innebär tydliga policyer, identifiering och hantering av risker, utbildning av personal samt kraftfulla åtgärder när överträdelser konstaterats.

Sandvik har åtagit sig att följa OECDs rekommendationer för multinationella

företag och koncernens ansvarstagande sammanfattas i en uppförandekod som fastslogs av styrelsen 2004. Kodens innehåller ansvarstaganden inom områdena affärsetik, leverantörer, anställdas arbetsförhållanden och utveckling, mänskliga rättigheter, miljö och samhällsengagemang. Kodens är översatt till 14 språk och finns tillgänglig på Sandviks webbplats (www.sandvik.se). I ansvarstagandet ingår även en tydlig process för att hantera rapportering av avvikelser från koden. Medarbetare uppmanas att anmäla beteenden som avviker från koden till närmaste chef, eller om det finns anledning att tro att det inte får någon effekt, till en högre chef, företagets personalavdelning eller bolagets chefsjurist. De anmälningar som kommer in centralt till koncernen utreds av chefen för Group Assurance samt bolagets chefsjurist. Den som anmäler garanteras att det inte blir någon vedergällning för anmälan eller för deltagande i företagets utredning av ett klagomål.

Etiskt uppförande

Sandviks affärsetiska risker bedöms som stora, speciellt risk för mutor i samband med marknadsföring och försäljning samt risker vid inköp i länder där korruption är allmänt utbredd. Användning av agenter och distributörer utgör en särskilt stor risk eftersom uppföljningen är svårare än inom den egna verksamheten. Utvecklingen av

korruption i olika länder där Sandvik verkar följs kontinuerligt på till exempel Transparency Internationals webbplats (www.transparency.org). Risk för brott mot lokal kartell- och konkurrenslagstiftning är också hög. För att minimera dessa affärsrisker genomförs kontinuerlig utbildning samt internrevision. Under året har ett 40-tal fall av trakasserier, bedrägerier och korruption konstaterats. Detta är ungefär som under 2009. Samtliga dessa fall har genomgått en utredning och korrigerande åtgärder har vidtagits, till exempel avskedanden.

Ägare

Sandvik strävar efter att skapa en attraktiv avkastning och värdetillväxt för dem som investerar i Sandvik-aktien. Nästan 70 % av ägarna finns i Sverige. Mer information om ägarstrukturen återfinns på Sandviks hemsida www.sandvik.se.

Dialoger med ägarna sker framför allt via styrelsen och på bolagsstämman, men även genom en väl utvecklad Investor Relations-funktion. Under året har intressentdialoger genomförts med ett antal Social Responsible Investment (SRI)-analytiker och andra intressentdialoger har genomförts med hjälp av extern part. Dessa dialoger visade bland annat att Sandvik arbetar med relevanta hållbarhetsaspekter på ett ansvarsfullt sätt. Vidare framkom att Sandvik förväntas utvärdera framtida miljömässiga och sociala risker, till exempel kopplade till förändringar i lagstiftning gällande koldioxidutsläpp liksom risker kopplade till kunder. Intressenterna förväntar sig också att Sandvik utvecklar riskhanteringen i leverantörsledet särskilt med avseende på människorättsfrågor.

Sandviks finansiella risker beskrivs på sidorna 28–33 och Sandviks finansiella utveckling framgår av förvaltningsberättelsen och de finansiella rapporterna i års-

Ekonomiskt värde, genererat och fördelat*

MSEK	Intressent	2010	2009	2008	2007
Intäkter	Kunder	82 654	71 937	92 654	86 338
Ekonomiskt värde genererat		82 654	71 937	92 654	86 338
Kostnader för tillverkning	Leverantörer	44 758	46 859	53 287	48 343
Löner och ersättningar**	Personal	22 885	22 441	23 129	20 562
Betalningar till kapitalförsörjare	Kreditgivare	1 617	2 060	2 217	1 397
Betalningar till kapitalförsörjare	Aktieägare	1 188	3 926	5 111	4 207
Betalningar till stater	Offentlig sektor	2 391	885	2 876	4 167
Ekonomiskt värde fördelat		72 839	76 171	86 620	78 676
Kvar i företaget		9 815	-4 234	6 034	7 662

* Inkluderar Seco Tools.

** Summa löner och ersättningar innefattar löner till anställda inklusive belopp som betalats till den offentliga sektorn (lönescatter, avgifter och arbetslöshetskassor) för de anställdas räkning.

Ledningssystem

	ISO 14001						OHSAS 18001					
	2010			2009			2010			2009		
	Befintligt antal enheter	Antal certifierade	% certifierade	Befintligt antal enheter	Antal certifierade	% certifierade	Befintligt antal enheter	Antal certifierade	% certifierade	Befintligt antal enheter	Antal certifierade	% certifierade
Produktionsenheter	140	133	95	139	132	95	140	132	94	139	127	91
Service-, ombyggnadsenheter	24	23	96	24	22	92	24	24	100	24	24	100
Distributionsenheter	5	5	100	4	4	100	5	5	100	4	4	100
Totalt produktionsrelaterade enheter	169	161	95	167	158	95	169	161	95	167	155	93

redovisningen där även koncernens finansiella mål och utfall i förhållande till dessa mål presenteras.

I tabellen på sidan 98 åskådliggörs hur det värde som skapas genom koncernens verksamhet har uppstått och distribuerats till olika intressentgrupper.

Förutom tilldelning av utsläppsrätter för koldioxid (se sidan 24) har Sandvik inte mottagit några betydande statliga stöd under året (jämför not 13 i årsredovisningen).

Medarbetare

Antalet anställda i Sandvik-koncernen och fördelningen av dessa på geografiska områden och kön återges i not 3 i årsredovisningen. Under året uppgick personalomsättningen till 8 % (14). Rörligheten internt inom företaget (andelen internt tillsatta tjänster i förhållande till totalt tillsatta tjänster) var 43 % (36).

Omkring 77 % av Sandviks medarbetare arbetar utanför Sverige. Med medarbetare i dotterbolag i fler än 60 länder och med en rad olika nationaliteter och språk är mångfalden inom koncernen stor. En

stor mångfald är en viktig förutsättning för att säkerställa att rätt kompetens är tillgänglig i rätt tid för de behov som finns inom Sandvik. Hög mångfald säkerställs genom att erbjuda samma förutsättningar och lika möjligheter för alla medarbetare oberoende av ålder, ras, hudfärg, nationalitet, religion, kön eller funktionshinder.

Sandvik har under lång tid eftersträvat att öka andelen kvinnliga medarbetare i en strävan att säkerställa att rekrytering sker på basis av kompetens och lämplighet och inte könsbaserat. I slutet av 2010 var andelen kvinnor 17,6 % (17,2) av de totalt anställda, 9 % (9) av antalet styrelsemedlemmar och verkställande direktörer, 13,9 % (13,5) av antalet chefer/arbetsledare, 27,6 % (27,6) av antalet tjänstemän (exklusive chefer) och 10,5 % (10,2) av antalet verkstadsarbetare.

Övriga relevanta nyckeltal avseende fördelningen män och kvinnor framgår av diagrammen nedan.

Sandviks medarbetare är representerade i moderbolagets styrelse. Vidare förs dialoger direkt med medarbetarna på lokal nivå till exempel i samband med årliga

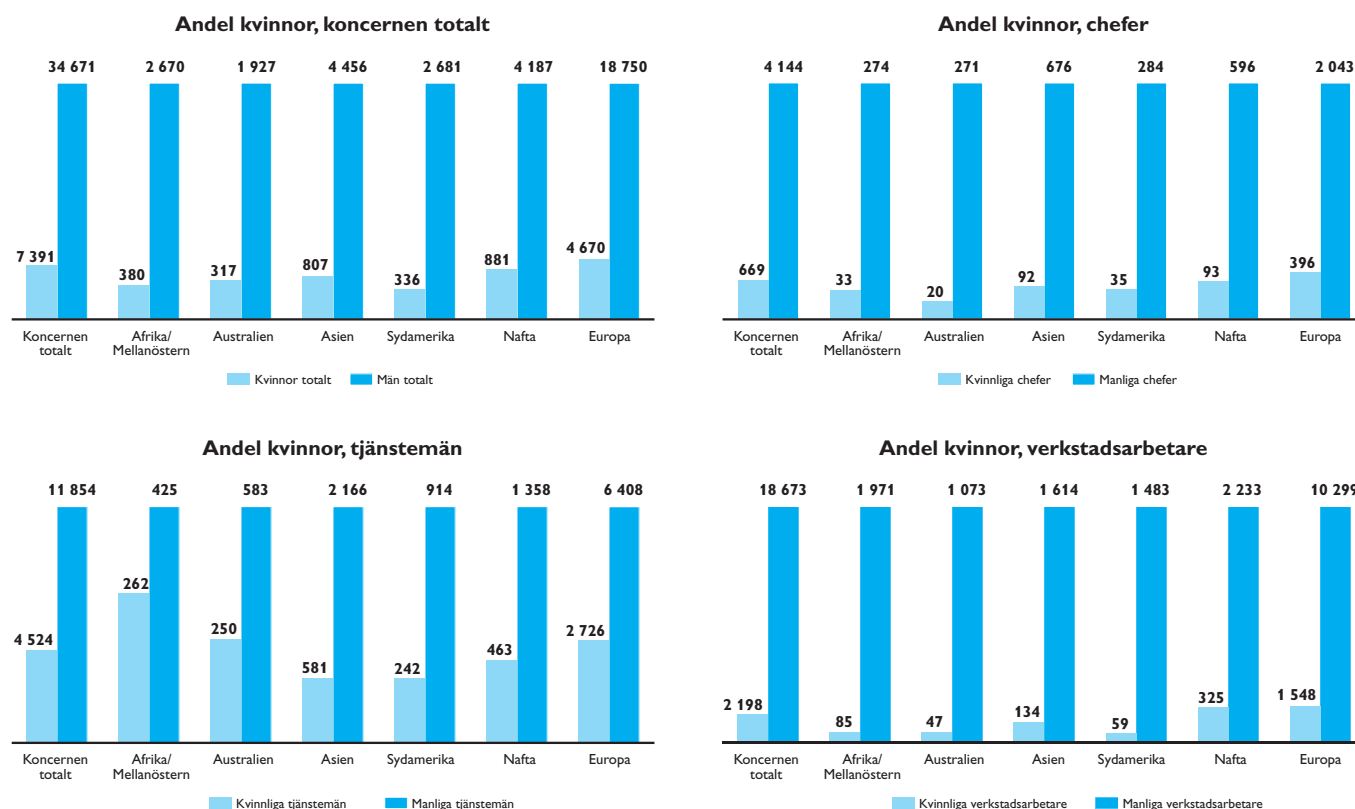
utvecklingssamtal. I Europa finns ett samarbete mellan fackliga organisationer inom Sandvik (European Works Council) där bolagets hållbarhetsarbete diskuteras.

Vid dialoger med de anställdas fackliga organisationer har det framkommit att medarbetarna upplever miljö, hälsa och säkerhet, frånvaro från arbetet och diskriminering som de viktigaste frågorna, liksom den allmänna utbildningen i ansvarstagande och affärsetik. Kompetensutveckling och utvärdering av arbetsprestationer är andra viktiga områden.

Sandviks utveckling och konkurrenskraft är starkt kopplad till medarbetarnas kompetensutveckling och välbefinnande. Koncernen har i sitt hållbarhetsarbete beslutat att fokusera på att långsiktigt få en effektiv kompetensutveckling samt att öka medarbetarnas trivsel.

Alla anställda inom företaget har rätt till en individuell utvecklingsplan som tydligt visar vilka personliga mål som förväntas uppnås för att den anställde ska utvecklas maximalt i sin nuvarande och framtida roll. Denna plan tas fram gemensamt mellan chef och medarbetare i sam-

Diagrammen nedan visar fördelningen mellan antalet kvinnor och män vid årets slut, uppdelat på geografisk marknad och position.



band med årliga utvecklingssamtal där även kompetensutveckling ingår. Ett uttalat koncernmål är att alla medarbetare årligen ska ha ett personligt utvecklingssamtal. Under 2010 genomfördes formella utvecklingssamtal med 74 % (66) av Sandviks medarbetare, vilket var en klar förbättring jämfört med föregående år men fortfarande en bit ifrån det uppsatta målet på 100 %. En viktig del i utvecklingssamtalen är att identifiera möjligheter till ökad kompetens och välbefinnande för den anställde, liksom att förbättra trivsel och välmående på arbetsplatsen. Att utveckla medarbetarens kompetens är att utveckla Sandviks verksamhet. Antalet utbildningsdagar per anställd och region under året framgår av diagrammet nedan. En viktig del i utbildningen är utbildning om Sand-

viks hållbarhetsarbete och uppförandekod. I slutet av 2010 hade 86 % (84) av de anställda utbildats i koncernens hållbarhetsarbete och uppförandekod.

Hälsa och säkerhet är ett annat prioriterat område. Koncernen har ett uttalat fokus på att fortsätta att minska frekvensen av arbetsrelaterade olycksfall, sjukdomar och incidenter samt att förbättra hälsa och välmående bland medarbetare.

Sandviks olika produktionsrelaterade enheter utgör potentiella risker för arbetsrelaterade sjukdomar och olyckor. Även inom säljprocessen är olycksrisken stor till exempel vid resor till och från kunder samt besök vid kunders fabriker eller anläggningar. Under året har Sandvik fokuserat speciellt på förebyggande åtgärder inom säljprocessen. Arbetet som drivits av sälj-

organisationen har bestått av utbildningar, riskidentifiering och riskhantering samt framtagning av speciell personlig skyddsutrustning för säljare.

Tabellen på sidan 101 ger en översikt över Sandviks resultat vad gäller hälsa och säkerhet.

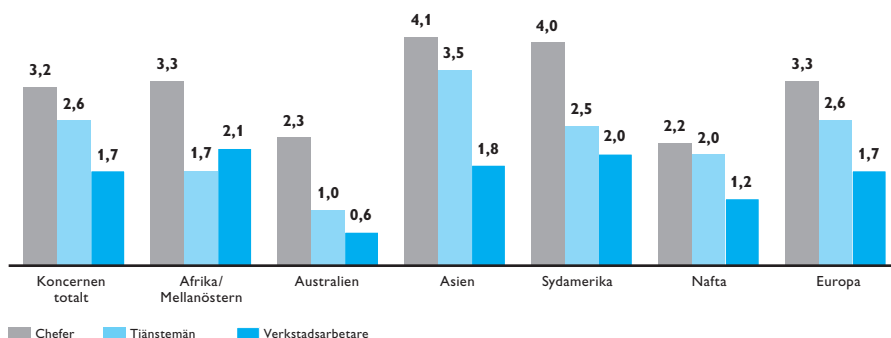
Inga arbetsrelaterade dödsfall inträffade under året. Antalet olyckor och olycksfallsfrekvensen har sedan år 2008 minskat med 36 respektive 31 %. Under år 2010 var dock utvecklingen negativ och antalet olyckor ökade med 8 % och olycksfallsfrekvensen steg med 12 % jämfört med föregående år. Antalet förlorade arbetsdagar på grund av olyckor har under året ökat med 3 %. Sandviks mål är att minska olycksfallsfrekvensen med 50 % från 2008 till 2012 års utgång. Diagrammen nedan visar olycksfallsfrekvensen för Sandviks affärsområden samt respektive marknader. Sandvik Mining and Construction har under året fortsatt minska olycksfallsfrekvensen men i långsammare takt än tidigare år. Övriga affärsområden visade en negativ utveckling. De huvudsakliga orsakerna till ökningen var ökad produktionstakt i kombination med att ny personal anställdes i produktionen.

Sandvik fortsätter att stimulera rapportering av tillbud, eftersom dessa ger en tidig indikation om var risker finns och därmed kan de hanteras tidigt och förhindra olyckor. Från och med 2007 har antal tillbud införts som en koncerngemensam indikator (se tabell på sidan 101). Under 2010 har ökningen av inrapporterade tillbud fortsatt. Antalet rapporterade tillbud per rapporterade olycksfall var fortsatt 25.

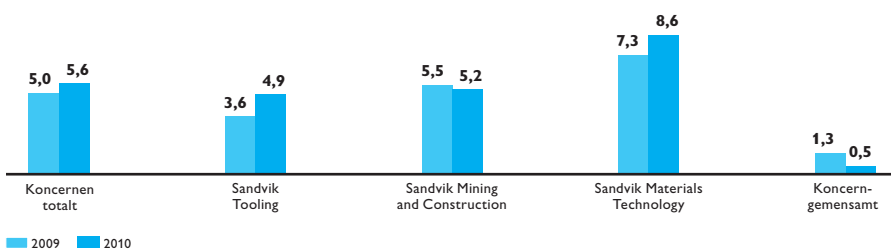
I en del länder präglas samhället och arbetslivet av förekomsten av allvarliga smittsamma sjukdomar, exempelvis är HIV/AIDS ett extremt allvarligt problem i framför allt södra Afrika. Sandvik har omfattande HIV/AIDS-program i Sydafrika, Zimbabwe, Tanzania, Zambia och Malawi och i viss utsträckning i Ghana och i Demokratiska Republiken Kongo. En sammanfattning av HIV/AIDS-programmen i dessa länder återges i tabellen på sidan 101.

Sandvik har infört program med utbildning och råd om HIV/AIDS till medarbetare och deras familjer och i vissa fall även till andra invånare i närheten av Sandviks

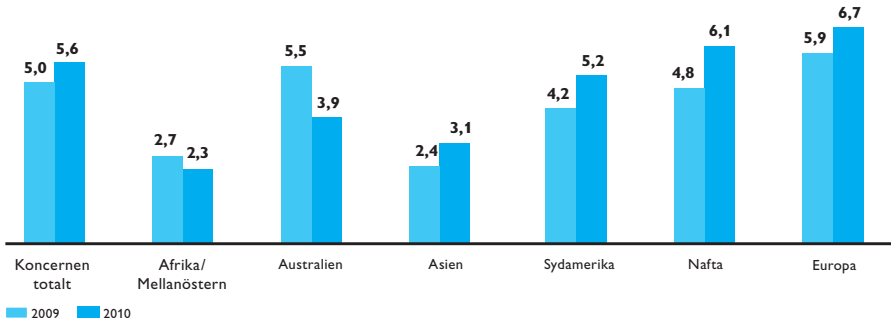
Kompetensutveckling, dagar per anställd och marknadsområde



Olycksfallsfrekvens per affärsområde



Olycksfallsfrekvens per marknadsområde



verksamhet. Utbildning ges dagligen oftast i samband med säkerhetsmöten som hålls innan arbetet börjar. Rådgivning ges av privata organisationer som Sandvik samarbetar med samt av egna rådgivare. Vid dessa rådgivningsmöten tas inte enbart HIV/AIDS-frågor upp. Vid mötena identifieras även andra faktorer som eventuellt påverkar en individ, till exempel stigma. Förebyggande arbeten och riskkontroller ges i samband med utbildning och rådgivning. Huvudfokus ligger på att ändra inställningen till partners och användning av kondomer. Åtgärder och support erbjuds till alla medarbetare som testats positivt. Antiretrovirala läkemedel erbjuds till alla inom ramen för programmet liksom testmöjligheter samt gratis kondomer.

Mänskliga rättigheter och medarbetarnas villkor

Överträdelser av Sandviks policyer när det gäller mänskliga rättigheter och medarbetarvillkor skulle få stor negativ påverkan på Sandviks förtroende. Därför genomförs regelbundet basutbildning i företagets grundläggande värderingar, policyer och risker när det gäller mänskliga rättigheter och arbetsrätt. Utöver detta genomförs regelbundna internrevisioner på enheter som bedömts vara särskilt exponerade för dessa risker. Resultaten av revisionerna delges lokala ledningen, landschefer, koncernledning och styrelse. Inga incidenter när det gäller brott mot mänskliga rättigheter har inrapporterats under år 2010.

För att öka förståelsen inom organisationen när det gäller risker kopplade till mänskliga rättigheter och arbetsrättsliga frågor när Sandvik gör affärer i länder med

höga risker, har en analys av ett stort antal länder i Asien, Afrika och Sydamerika genomförts. Dessa analyser finns tillgängliga på Sandviks intranät för dem som på olika sätt verkar i dessa länder. Risker av denna typ uppkommer inte enbart inom den egna verksamheten i dessa länder utan även hos leverantörer och kunder.

Kunder

Kundkontakter hanteras lokalt genom Sandviks försäljningsorganisationer runt om i världen. Ökade krav på hållbarhetsarbetet från Sandviks kunder märks allt tydligare, vilket beror på kundernas ökande fokus på hållbarhetsfrågor och därmed ökande fokus på att granska leverantörer. Många av kraven är relaterade till säkerhet på arbetsplatserna och miljön. Kunderna kräver till exempel allt oftare att Sandvik ska ha system för att samla in data för koldioxidutsläpp för att de ska kunna beräkna det totala koldioxidutsläppet i hela värdekedjan. Förfrågningar relaterade till den europeiska kemikalielagstiftningen (REACH) är också vanliga. Många kunder, speciellt inom Sandvik Mining and Construction, ställer ökade krav på maskinsäkerhet. Utöver detta kommer krav på försäkran om att Sandvik följer alla internationella konventioner när det gäller mänskliga rättigheter.

Sandvik har under en lång tid haft en strategi att till kunder erbjuda produkter med lång livslängd och bra resursutnyttjande. Dessutom ska produkterna medverka till att minska miljöpåverkan i kundernas processer och vara återvinningsbara. Koncernledningen beslöt 2009 att införa ett nytt långsiktigt mål att öka antal

produkter som stödjer principerna för hållbar tillväxt. Detta mål har under året börjat implementeras i organisationen.

Leverantörer

Sandvik har ett stort antal leverantörer världen över. Koncernens ställningstagande är tydligt när det gäller ansvar för dessa leverantörer. Under 2009 fastslogs en särskild uppförandekod för leverantörer. Koden finns tillgänglig på Sandviks webbplats (www.sandvik.se).

Under år 2010 har Sandvik ytterligare ökat fokus på att hantera risker relaterade till leverantörskedjan. Det interna regelverket för bedömning av leverantörer har vidareutvecklats. Detta kommer successivt att implementeras med början under år 2011. Samtidigt har under året arbetet med revisioner av leverantörer i Asien fortsatt. Lokala CSR-revisorer har anställts i Indien och Kina och huvudfokus för revisionerna har varit i dessa länder samt Thailand. Under 2010 har sammanlagt 49 omfattande revisioner av leverantörer i dessa länder genomförts. Ett antal avvikelser mot Sandviks uppförandekod för leverantörer och/eller lokal lagstiftning har identifierats, framförallt i Indien och Kina. Brister finns när det gäller minimiålder, minimilöner, arbetstider och miljöfrågor samt stora brister när det gäller hälsa och säkerhet. Många av bristerna är kopplade till bemanningsföretag som förs leverantörerna med arbetare. Majoriteten av de reviderade leverantörerna har förklarat att korruptionen i landet där de verkar är ett faktum, och att man genom att anta Sandviks kod markerar ett avståndstagande från all form av korruption.

Hälsa och säkerhet	2010	2009	2008	2007
Antal dödsfall på grund av olycka i arbetet	0	0	2	1
Antal olycksfall*	459	425	717	827
Olycksfallsfrekvens**	5,6	5,0	8,1	10,3
Antal inrapporterade tillbud	11 649	10 556	6 346	3 179
Antal tillbud per olycksfall (med frånvaro)	25	25	9	4
Förlorade arbetsdagar på grund av olycksfall	8 789	8 523	11 286	12 603
Förlorade arbetsdagar per anställd på grund av olycksfall	0,21	0,20	0,25	0,31
Total frånvaro (från planerat arbete), %	2,3	2,3	2,3	2,6

* Arbetsrelaterad olycka hos egen personal som resulterar i minst en dags frånvaro.

** Olycksfallsfrekvensen definieras som antal olyckor per miljon arbetstimmar.

Antagande: Årsarbetstiden per anställd är 2 000 timmar.

HIV/AIDS hjälpprogram

Mottagare	Utbildning	Rådgivning	Förebyggande arbete/Riskkontroller	Behandling
Medarbetare	7	7	7	5
Medarbetares familjer	6	7	6	5
Övriga invånare	5	5	4	0

Anger antalet länder som Sandvik har program för inom respektive kategori.

Åtgärder med anledning av dessa avvikelser har vidtagits. Alla leverantörer som ej uppfyller Sandviks uppförandekod för leverantörer får inom en fastställd tidsperiod möjlighet att korrigeravvikelserna ofta med hjälp från Sandvik.

Utöver revisioner har under året även 357 leverantörer i Indien, Kina och Brasilien utbildats i uppförandekoden. Under utbildningarna understryker Sandvik dels behovet av en separat leverantörskod, dels hur allvarligt Sandvik ser på varumärkesriskerna knutna till leverantörer som inte lever upp till koden. Utbildningarna tar normalt en arbetsdag och återkopplingen från leverantörerna rör sig ofta om hur unikt Sandviks initiativ är samt hur viktigt det är ur ett hållbarhetsperspektiv. Utbildningarna har varit mycket uppskattade och Sandvik har insett att utbildning är ett viktigt inslag i leverantörsrelationer.

Samhället och miljön

Sandvik bedriver egen verksamhet i form av forskning och utveckling, tillverkning, försäljning och distribution i mer än 60 länder och har produktionsrelaterade anläggningar i 33 länder. Spridningen av dessa anläggningar i olika världsdelar framgår av figuren nedan. Med sin globala täckning når Sandvik kunder direkt eller via distributörer och agenter i över 130 länder.

Sandvik påverkar därmed ett stort antal lokala samhällen. Den viktigaste positiva påverkan är bidraget till den ekonomiska och sociala utvecklingen i form av högkvalificerade arbetstillfällen och skattebetalare. Sandvik påverkar i sin roll som arbetsgivare kompetensutvecklingen i länder man verkar i och har en stark möjlighet att påverka de anställdas levnadsförhållanden på ett positivt sätt. Med sina avancerade produkter bidrar Sandvik dessutom till en teknisk utveckling och större säkerhet på olika arbetsplatser.

Sandviks policy när det gäller samhällsengagemang är att varje Sandvik-företag ska sträva efter förståelse för samhället runt omkring, engagera sig konstruktivt i lokala angelägenheter och främja ortens utveckling. För att leva upp till denna policy uppmuntrar Sandvik sina medarbetare att delta i föreningsliv och initiativ som är till fördel för invånarna på de orter där Sandvik bedriver verksamhet.

Sandvik driver inga koncernövergripande projekt utan allt engagemang drivs lokalt i de olika bolagen. Exempel på engagemang:

- Samarbeten med skolor och högskolor i syfte att erbjuda examensarbeten samt utveckla utbildningsprogram.
- Donationer till skolor, välgörenhetsorganisationer, sjukhus, barnbyar med mera, ibland i samarbete med Sandviks kunder eller lokala NGOs.
- Sponsring av idrottsklubbar och lokala initiativ.

- Hjälp till arbetslösa att hitta jobb eller utbildning.
- Donationer av utrustning vid svåra naturkatastrofer till exempel jordbävningar.
- Blodgivning.
- HIV/AIDS-program.

Miljöpåverkan är en konsekvens av Sandviks verksamhet framför allt i de länder där produktion förekommer.

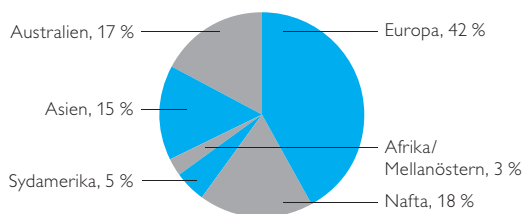
Sandviks betydande miljöaspekter sammanfattats enligt nedan:

- Användning/förbrukning av energi, råvaror, färskt vatten och farliga kemikalier.
- Generering av utsläpp och avfall från produktionen.
- Gamla industriområden och avfallsdeponier.
- Miljösulder vid företagsförvärv.

Risker relaterade till utsläpp är huvudsakligen kopplade till utsläpp av koldioxid och försurande ämnen till atmosfären. Dessa utsläpp orsakas huvudsakligen av den egna verksamhetens förbränning av fossila bränslen och indirekt genom inköp av el som producerats genom förbränning av fossila bränslen.

I förvaltningsberättelsen (sidan 24) återfinns information om tillståndspliktig verksamhet i Sverige och miljösulder.

Geografisk fördelning av produktionsrelaterade enheter



Förbrukning av råvaror

	2010	2009	2008	2007
Förbrukning av metalliska råvaror (tusen ton)	359	252	350	399
varav återvunnet material (%)	81	78	79	78

Miljömål och målpåföljelse**Användning av ingångsmaterial**

Sandvik har ett övergripande mål att effektivisera användning av ingångsmaterial. De ingångsmaterial som bedömts mest relevanta för Sandvik är olika typer av metalliska råvaror och vatten.

Metalliska råvaror förbrukas huvudsakligen inom Sandvik Materials Technology, en mindre del inom Sandvik Tooling och till viss del inom Sandvik Mining and Construction. Inom Mining and Construction baseras produktionen huvudsakligen på inköpta komponenter. I tabellen på sidan 102 redovisas Sandviks förbrukning av metalliska råvaror.

Sandvik Materials Technologys anläggningar i Sandviken och Hallstahammar har den största råvaruförbrukningen inom koncernen. De viktigaste råvarorna för Sandvik Materials Technology är järn, nickel, krom, mangan och molybden i form av legeringar eller ingående i skrot. Av dessa material kommer 81 % (78) från återvunnet skrot. De viktigaste råvarorna för Sandvik Tooling är olika volframföreningar och kobolt, men även föreningar med mer ovanliga grundämnen som exempelvis tantal används. Sandvik Mining and Construction förbrukar en del järn

och manganråvaror för tillverkning av gjutgods. Cirka 88 % (89) av detta utgörs av skrot. För koncernen totalt kommer cirka 81 % (78) av de metalliska råvarorna från skrot.

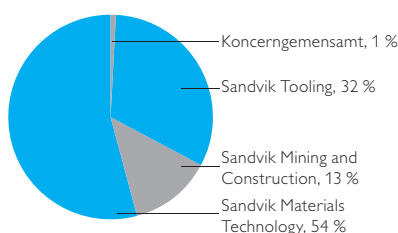
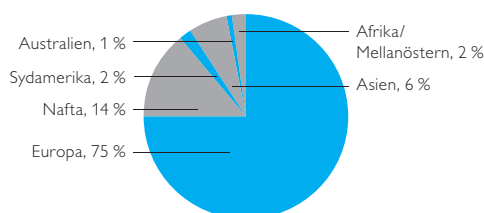
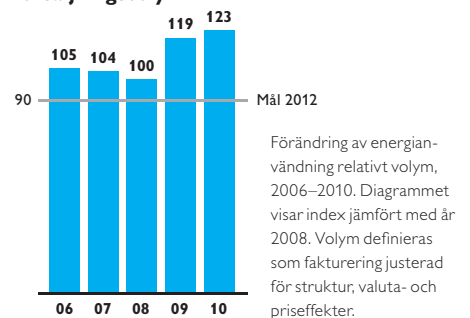
Även om återvinningen är hög redan i dag strävar Sandvik kontinuerligt mot att öka andelen återvunna råvaror för att dels få ett uthålligt materialutnyttjande, dels minska miljöpåverkan. Detta görs genom att återköpa använda produkter och återvinna restprodukter från egna tillverkningsanläggningar. Sandvik Materials Technology deltar i ett svenskt forskningsprojekt för att utveckla metoder att ta tillvara andra typer av restprodukter som till exempel slagg från smältprocesserna.

Sandvik Tooling bibehåller en hög nivå av återvinning av hårdmetallprodukter. Knappt 60 % av den volfram som under 2010 användes inom affärsområdet exklusivt Wolfram Bergbau kom från återvinning. Detta medförde ett minskat behov av materialinköp från gruvor. Sandvik Coromants program för återvinning av sålda hårdmetallskär utgör en viktig del i detta hållbarhetsarbete. Återköp av produkter från kund införs successivt även inom andra produktområden vilket minskar behovet av primärt material ytterligare.

Sandvik Mining and Construction har under året fortsatt utvecklingen av återvinning av hårdmetall i borrhälsborrar. Under 2010 återtog cirka 10 % av den årliga produktionen av bergborrverktyg, som genererade 80 ton av återanvändningsbart volframpulver. Detta motsvarar cirka 7 % av den årliga förbrukningen av jungfruligt volframpulver.

Miljöfarliga kemikalier används endast i en begränsad och väl övervakad omfattning och dessa omhändertas efter användning på ett miljösäkert sätt. Sandvik har haft som mål att ersätta alla klorerade lösningsmedel, såsom diklormetan, tetrakloreten, tetraklormetan, trikloreten och trikloreten med andra lösningsmedel eller tekniker före slutet av år 2010.

Den sammanlagda användningen av klorerade lösningsmedel under år 2010 var omkring två kubikmeter. Majoriteten av detta härrör från en fabrik som under året lagts ned. Användningen kommer därmed att hamna på en mycket låg nivå och målet anses uppnått.

Energianvändning per affärsområde**Energianvändning per marknadsområde****Energianvändning i relation till försäljningsvolym**

Förbrukning av vatten

Vatten är en värdefull resurs och hushållning är därför väsentlig. Sandvik strävar efter att minska färskvattenförbrukningen (inköpt vatten). Under året ökade Sandvik färskvattenförbrukningen med 7 %. Förbrukningen för jämförbara enheter minskade med 7 % i relation till försäljningsvolymen. I tabellen nedan visas utvecklingen av färskvattenförbrukningen inom Sandvik sedan år 2007. Där framgår även förbrukningen av grundvatten och insamlat ytvatten. Detta förekommer vid ett 30-tal produktionsenheter. Ökningen av vattenförbrukningen jämfört med tidigare år härrör från förvärv samt ökad produktion.

Ett av de länder med mycket begränsad tillgång till vatten där Sandviks vattenförbrukning är betydande är Indien. Samtliga tillverkningsenheter i Indien har infört system där allt avloppsvatten renas och tas tillvara i den egna verksamheten.

Användning av energi

Sandviks övergripande mål är att minska energianvändningen. I tabellen nedan och diagrammen på sidan 103 visas utvecklingen av energianvändningen inom Sandvik och fördelningen av energianvändningen inom affärsområdena samt inom olika marknader.

Energianvändningen relaterat till försäljningsvolym har under året haft en negativ utveckling. Sandviks mål är att från år 2008 till år 2012 sänka den totala energianvändningen (el och fossila bränslen) med 10 % relativt försäljningsvolymen.

Under året ökade den totala energianvändningen för jämförbara enheter relativt försäljningsvolymen med 3 %. Ökningen härrör till största del från förbrukning av eldningsolja och naturgas. Dessa förbrukas till största del för uppvärmning men naturgas används även till en betydande del i produktionsprocessen.

Arbetet med energieffektiviseringar har fortsatt enligt plan. Inom Sandvik Materials Technology i Sandviken som

står för 41 % av koncernens energianvändning drivs ett effektiviseringsprojekt sedan 2009. Syftet med projektet är att identifiera och genomföra energieffektiviseringar. Olika åtgärder simuleras och mätningar görs före och efter en åtgärd för att visa den potential som finns i ett genomförande. Några exempel på vad som undersökts är:

- Byte av infordringar i uppvärmningsugnar.
- Ändring av rutiner för start och avstängning av utrustning i syfte att undvika tomgångskörning.
- Justering i befintliga styrutrustningar.
- Sänkta luftflöden i ventilationssystem.
- Isolering av tak.
- Ombyggnad av avfettingsanläggning och installation av värmeväxlare.

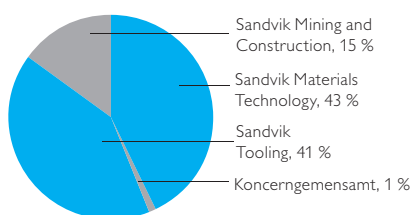
Målet med projektet är att sänka energiförbrukningen med 10 % vilket motsvarar cirka 230 TJ/år. De hittills identifierade och planerade åtgärderna motsvarar en besparing på 190 TJ/år.

Förbrukning av vatten	2010	2009	2008	2007
Förbrukning av vatten (tusen m ³)	8 900	7 100	6 600	6 800
varav inköpt färskvatten (tusen m ³)	3 400	3 200	3 600	3 500
varav grundvatten (tusen m ³)	600	600	500	500
varav insamlat ytvatten (tusen m ³)	4 900	3 300	2 500	2 800

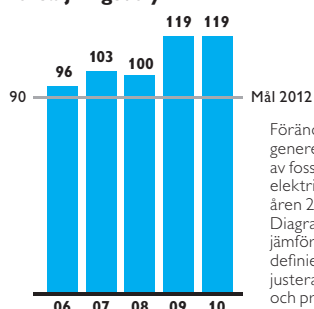
Användning av energi	2010	2009	2008	2007
Total energi (TJ)	9 100	7 500	8 900	8 800
varav fossilt bränsle (TJ) Direkt energi	3 900	2 900	3 400	3 400
varav elenergi (TJ) Indirekt energi*	5 200	4 600	5 500	5 400

* Energianvändningen inkluderar inte den energi som elproducenterna använder för att generera elen.

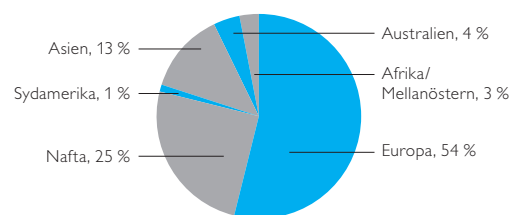
Koldioxidutsläpp per affärsområde



Koldioxidutsläpp i relation till försäljningsvolym



Koldioxidutsläpp per marknadsområde



Klimatpåverkan

Sandviks påverkan på klimatet utgörs huvudsakligen av utsläpp av koldioxid. Förbränning av fossila bränslen ger visserligen också upphov till utsläpp av växthusgaserna N₂O och CH₄ men Sandvik har uppskattat att detta utgör mindre än en halv procent av det totala utsläppet av koldioxidkvivalenter.

Sandvik har som övergripande mål att minska koldioxidutsläppen från intern användning av fossila bränslen och elektricitet.

Tabellen nedan visar utvecklingen av koncernens koldioxidutsläpp och diagrammen på sidan 104 visar utsläpp relaterat till försäljningsvolymen samt utsläpp per affärsområde och marknad.

Sandviks utsläpp av koldioxid från användning av el och förbränning av fossila bränslen har under året ökat med 17 %. Koldioxidutsläppen för jämförbara enheter i relation till försäljningsvolymen var dock oförändrade.

Under året har de svenska enheterna köpt en högre andel förnyelsebar energi vilket bidrog till att koldioxidutsläppen inte ökat i samma utsträckning som energianvändningen. Detta trots att andelen fossila bränslen var högre jämfört med föregående år. Av den totala energin utgjorde 43 % (39) fossila bränslen och 57 % (61) elektricitet.

I beräkningen av koldioxidutsläpp relaterade till generering av elenergi har i de flesta fall faktorer för beräkning av koldioxidutsläpp erhållits från leverantörerna av den elenergi som används vid enheterna. I övriga fall har faktorer från International Energy Agency Dataservice använts.

Förutom utsläpp relaterade till intern användning av fossila bränslen och elektricitet genereras även utsläpp av koldioxid från olika typer av transporter, transport av material och produkter liksom persontransporter. Sandvik påbörjade 2009 att inrapportera koldioxidutsläpp från per-

sontransporter och avser att utöka inrapporteringen till alla typer av transporter. Under 2010 har aktiviteter inlett för kartläggning och mätning av koldioxid från godstransporter. På sikt kommer bolaget att få en bättre uppföljning av koncernens totala klimatpåverkan samt kunna ge en mer fullständig redovisning enligt The Greenhouse Gas Protocol (www.ghgprotocol.org). I tabellen nedan återges koldioxidutsläpp från persontransporter (flyg och hyrbilar).

Utsläpp och avfall

Sandvik har ett övergripande mål att minska utsläpp till luft och vatten. Utöver utsläpp av koldioxid till luft har Sandvik betydande utsläpp av försurande ämnen som svaveldioxid (SO₂) och olika former av kväveoxider (NOX). Svaveldioxid kommer huvudsakligen från förbränning av oljor och koks. Utsläpp av NOX kommer från smältprocesserna i Sandviken och Hallstahammar och från betningsanlägg-

Utsläpp av koldioxid	2010	2009	2008	2007
Totalt utsläpp av koldioxid (tusen ton CO ₂)*	559	479	566	547
varav från förbränning av fossilt bränsle (tusen ton CO ₂). Direkt	260	195	224	226
varav från användning av elenergi (tusen ton CO ₂). Indirekt**	299	284	342	321

* Exklusive utsläpp från transporter av råvaror och färdiga produkter samt resor.

** Utsläppen är beräknade med faktorer från elleverantörer eller International Energy Agency Dataservice, se text. Utsläppen inkluderar alltså även utsläpp för generering av elen.

Koldioxidutsläpp från persontransporter*	2010	2009	2008	2007
utsläpp från persontransporter med flyg (tusen ton CO ₂)	33	22	/	/
utsläpp från persontransporter med hyrbil (tusen ton CO ₂)	8	6	/	/

* Utsläppsberäkning baserad på insamlade uppgifter från motsvarande 68 % (72) av Sandviks antal anställda.

Utsläpp av processvatten	2010	2009	2008	2007
Mängd utsläppt processvatten (tusen m ³)	2.200	1.400	/	/

Utsläpp till vatten och luft

Utsläpp till vatten	2010	Utsläpp till luft	2010
Kväve (kg)	379 000	NM ₂ VOC (kg)*	62 000
Fosfor (kg)	1 300	SO ₂ (kg)	69 000
COD (kg)	201 000	NOX (kg)	441 000
Nickel (kg)	180		
Krom (kg)	60		

* Endast från förbränning av fossila bränslen.

ningar för rengöring av ytor samt förbränning av fossila bränslen. I tabellen på sidan 105 återges utsläppen av SO₂ och NOX liksom utsläpp av flyktiga organiska ämnen (NMVOC). SO₂-utsläppen är beräknade från mängden förbränd olja och koks medan NMVOC är beräknad från förbränning av samtliga fossila bränslen. Utsläppen av NOX från betningsanläggningar och smältprocesser är uppskattade utifrån stickprovsmätningar. Utsläpp från förbränning av fossila bränslen är beräknade med faktorer hämtade från Naturvårdsverket.

Utsläpp till vatten är en annan miljöpåverkan inom koncernen med ett övergripande mål att minska utsläppen. Utsläppen utgörs huvudsakligen av gödningsämnen som fosfor och kväve samt metaller från betningsanläggningar. I tabellen på sidan 105 visas utsläpp till vatten. För att följa det totala utsläppet till vatten mäts också mängden processvatten som släpps ut efter rening. Se tabell på sidan 105.

I tabellen nedan visas producerade avfallsmängder 2010. De senaste två årens ökning härrör från förvärv av Wolfram Bergbau som bedriver gruvverksamhet i Österrike. Avfallet består av slam från anrikningsanläggningar. Inga större ändringar jämfört med tidigare har noterats för jämförbara enheter.

Utmärkelser och värderingar

Sandviks hållbarhetsarbete utvärderas årligen av ett antal SRI-analytiker och värderingsinstitut. Under 2010 har Sandvik varit inkluderat i följande index:

Dow Jones Sustainability World Index och Dow Jones Sustainability Europe Index. De mest prestigefyllda indexen som följer hållbarhetsinriktade företags finansiella resultat. För att kvalificera till DJSI World krävs att man är bland de 10 % bäst rankade företagen sett ur tre perspektiv: ekonomisk framgång, miljömässiga prestationer och socialt ansvarstagande. Urvalet sker bland de 2 500 största bolagen i Dow Jones världsindex.

FTSE4Good. Ett internationellt erkänt marknadsindex som mäter resultat och prestanda hos företag som uppfyller globalt erkända normer för företagsansvar.

ECPI Ethical Index Euro. Indexet innehåller 150 europeiska företag som är rekommenderade investeringar enligt ECPI SRI:s undersökningsmetod.

Ethibel Excellence Investment Register. Ethibel utvärderar företag över hela världen utifrån ekonomiska, sociala och miljömässiga aspekter.

Producerat avfall	2010	2009	2008	2007
Mängd avfall (tusen ton)*	417	280	166	171
varav farligt avfall (tusen ton)	34	27	32	28
varav avfall till deponi (tusen ton)	358	231	109	105

* Exklusive uppkommet metallskrot som återvinns internt eller externt.

Revisors rapport över översiktlig granskning av Sandviks hållbarhetsredovisning 2010

Till läsarna av Sandviks hållbarhetsredovisning 2010:

Vi har fått i uppdrag av Sandvik ABs verkställande ledning att översiktligt granska innehållet i Sandviks hållbarhetsredovisning 2010. Hållbarhetsredovisningen återfinns på sidorna 24 och 96-107 i Sandviks Årsredovisning 2010 och på Sandviks webbplats www.sandvik.se/hallbarhet under rubriken GRI Index och AA1000APS. Det är Sandviks verkställande ledning som har ansvaret för det löpande arbetet med hållbar utveckling utifrån perspektiven ekonomiskt ansvar, miljöansvar och socialt ansvar samt för att presentera hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med RevR 6 Bestyrkande av hållbarhetsredovisning utgiven av Far och AccountAbilitys AA1000AS, typ 2. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Revisionsstandard i Sverige RS och god revisionsstandard i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

De kriterier som vår granskning baseras på är de delar av Sustainability Reporting Guidelines G3, utgiven av The Global Reporting Initiative (GRI), som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt de redovisnings- och beräkningsprinciper, Fair Play Reporting, som Sandvik särskilt tagit fram och angivit. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen.

Far föreskriver att vi agerar i enlighet med Fars yrkesetiska regler. I enlighet med AA1000AS (2008) bekräftar vi att vi är oberoende från Sandvik AB. Vår granskning har utförts av ett multidisciplinärt team specialiserat på granskning av ekonomiska, miljörelaterade och sociala frågeställningar i hållbarhetsredovisningar samt med erfarenhet från den bransch Sandvik verkar i.

Vår översiktliga granskning har, utifrån en bedömning av väsentlighet och risk, bland annat omfattat följande:

- Bedömning av kriteriernas lämplighet och tillämpning avseende de interna och externa intressenternas informationsbehov.
- Intervjuer med intressenter och representanter för styrelsen för att bedöma att Sandvik besvarar viktiga intressenters frågeställningar i hållbarhetsredovisningen.
- Samtal med ansvariga chefer, på koncernnivå, affärsområdesnivå och dotterbolagsnivå samt genomgång av interna och externa dokument för att bedöma om den kvalitativa och kvantitativa informationen i hållbarhetsredovisningen är fullständig, riktig och tillräcklig.
- Genomgång på stickprovsbasis av underliggande dokumentation som legat till grund för hållbarhetsinformation och data i hållbarhetsredovisningen.
- På förhand tillkännagivna besök vid tio av Sandviks rapporteringsenheter i Finland, Frankrike, Kina, Spanien, Storbritannien och Österrike.

- Genomgång av kvalitativ information och uttalanden samt genomgång av redogörelsen för efterlevnad av lagar, tillstånd och villkor relaterade till hållbarhet.
- Bedömning av Sandviks uttalade tillämpningsnivå avseende GRIs riktlinjer.
- Kontroll av överensstämmelse av finansiell information med årsredovisningen för år 2010.
- Övervägande av helhetsintrycket av hållbarhetsredovisningen, samt dess format, därvid övervägande av informationens inbördes överensstämmelse med tillämpade kriterier.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan angivna kriterierna samt att Sandvik inte tillämpar principerna inclusivity, materiality och responsiveness i den utsträckning som rapporteras på www.sandvik.se/hallbarhet under rubriken AA1000APS.

Övriga upplysningar

Det följande är övriga upplysningar som inte påverkat vårt uttalande ovan. Principerna inclusivity, materiality och responsiveness tillämpas i den utsträckning som rapporteras på www.sandvik.se/hallbarhet under rubriken AA1000APS vilken markerar att följande områden kan utvecklas ytterligare:

- I relation till inclusivity kommer fokus vara att öka den lokala medvetenheten om AA1000APS.
- I relation till materiality kommer arbetet med att granska leverantörer att utvecklas vidare.
- I relation till responsiveness kommer processer att utvecklas för intern och extern kommunikation kring resultatet av hållbarhetsarbetet.

Sandviken den 17 februari 2011

KPMG AB

Caj Nackstad
Auktoriserad revisor

Åse Bäckström
Specialistmedlem i Far

Styrelse och revisorer

Styrelse, ordinarie

Anders Nyrén, f 1954.

Styrelseordförande sedan 2010. Styrelseledamot sedan 2002, vice ordförande.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonom, MBA. Verkställande direktör och koncernchef i AB Industrivärden sedan 2001, vice verkställande direktör, ekonomi och finans i Skanska AB 1997–2001, olika ledande befattningar i AB Wilhelm Becker, STC Scandinavian Trading Co AB, STC Venture AB, OM International AB, Securum AB och Nordbanken 1979–1997.

Nuvarande styrelseuppdrag: Vice ordförande i Svenska Handelsbanken, styrelseledamot i Ericsson AB, Industrivärden, SCA, SSAB, Volvo och Ernströmsgruppen. *Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):* 4 500.

Ej oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget.

Lars Petterson, f 1954.

Styrelseledamot sedan 2002.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilingenjör, teknisk fysik, filosofi doktor h. c. Verkställande direktör och koncernchef i Sandvik AB sedan 2002, vice verkställande direktör och chef för affärsområde Sandvik Specialty Steels 2000–2002, olika positioner inom produktion och ledning i Sandvik 1978–1999.

Nuvarande styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Skanska AB och Teknikföretagen. *Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):* 139 062.

Ej oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Georg Ehrnrooth, f 1940.

Styrelseledamot sedan 1997.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Diplomingenjör, teknologie doktor h. c. Verkställande direktör för Metra Oyj (nuvarande Wärtsilä Oyj Abp) 1991–2000, verkställande direktör Lohja Oyj Abp 1979–1991, olika positioner inom produktion och ledning i Wärtsilä Oyj Abp 1965–1979.

Nuvarande styrelseuppdrag: — *Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):* 55 000.

Fredrik Lundberg, f 1951.

Styrelseledamot sedan 2006.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilingenjör, civilekonom, ekonomie doktor h. c., teknologie doktor h. c. Verksam inom L E Lundbergföretagen AB sedan 1977 och koncernchef sedan 1981. *Nuvarande styrelseuppdrag:* Styrelseordförande i Cardo AB, Holmen AB, Hufvudstaden AB, vice ordförande i Svenska Handelsbanken AB, styrelseledamot i LE Lundbergföretagen AB och AB Industrivärden.

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 5 940 000, via L E Lundbergföretagen AB 23 500 000, via AB Industrivärden 138 443 752.

Ej oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget.

Egil Myklebust, f 1942.

Styrelseledamot sedan 2003.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Jur.kand. Koncernchef i Norsk Hydro 1991–2001, verkställande direktör Näringslivets hovedorganisasjon 1989–1990, verkställande direktör i Norsk Arbeidsgivareforening 1987–1988, olika ledande positioner inom Norsk Hydro 1971–1987, Consultant, The National Insurance Administration 1968–1971.

Nuvarande styrelseuppdrag: — *Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):* 10 000.

Hanne de Mora, f 1960.

Styrelseledamot sedan 2006.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonom, magistergrad i Business Administration från IESE, Barcelona. En av grundarna och ägarna, tillika styrelseordförande i managementbolaget a-connect (group) ag sedan 2002, partner i McKinsey & Company Inc., 1989–2002, olika befattningar inom brand management och controlling inom Procter & Gamble 1986–1989.

Nuvarande styrelseuppdrag: AB Volvo. *Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):* 0.

Simon Thompson, f 1959.

Styrelseledamot sedan 2008.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Fil.mag. geologi. Olika positioner inom Anglo American Group 1995–2007 samt styrelseledamot i Anglo American plc 2005–2007, AngloGold Ashanti 2004–2008, styrelseordförande i Tarmac 2004–2007, styrelseledamot i SG Warburg 1994–1995, NM Rothschild & Sons Ltd., 1984–1995. *Nuvarande styrelseuppdrag:* Styrelseledamot i Newmont Mining Corporation och AMEC plc. *Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående):* 0.

Lars Westerberg, f 1948.

Styrelseledamot sedan 2010.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilingenjör och civilekonom.

Verkställande direktör och koncernchef i Autoliv Inc. 1999–2007, Gränges AB 1994–1999 och i ESAB 1991–1994. Olika positioner inom ESAB och ASEA från 1972.

Nuvarande styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Autoliv Inc., Husqvarna AB och Vattenfall AB samt styrelseledamot i SSAB AB och AB Volvo.

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 12 000.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i bolaget.

Tomas Kärnström, f 1966.

Styrelseledamot sedan 2006

(arbetstagarrepresentant).

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Huvudskyddsombud Sandvik Materials Technology. Olika befattningar inom Sandvik sedan 1986.

Nuvarande styrelseuppdrag: —

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 2 865.

Jan Kjellgren, f 1952.

Styrelseledamot sedan 2008

(arbetstagarrepresentant).

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Utvecklingsingenjör Sandvik Tooling Sverige AB. Olika befattningar inom Sandvik sedan 1981.

Nuvarande styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i AB Sandvik Hard Materials.

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 570.

Suppleanter**Bo Westin**, f 1950.

Styrelseledamot sedan 1999

(arbetstagarrepresentant).

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Ordförande i Metallklubben, Sandvik Rotary Tools AB i Köping, olika operatörsbefattningar inom Sandvik Mining

and Construction sedan 1973, Volvo

Köpingverken 1971–1972, Köpings

Mekaniska verkstad 1968–1970.

Nuvarande styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Sandvik Rotary Tools AB.

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 0.

Alicia Espinosa, f 1967.

Styrelseledamot sedan 2010

(arbetstagarrepresentant).

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

MSc. Eng. Flödeschef, Sandvik Materials Technology, olika befattningar inom Sandvik sedan 2000.

Nuvarande styrelseuppdrag: —

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 6 895.

Hedersordförande

Percy Barnevik, f 1941.

Styrelseordförande i Sandvik AB 1983–2002.

Revisorer**Caj Nackstad**, f 1945.

Huvudansvarig, auktoriserad revisor,

KPMG AB. Andra revisionsuppdrag i

LKAB, Axel Johnson AB och Wallenius.

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 0.

Styrelsens sekreterare**Bo Severin**, f 1955.

Sekreterare i Sandviks styrelse sedan

2000.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Jur. kand. Chefsjurist i Sandvik AB.

Nuvarande styrelseuppdrag: —

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 12 970.

Koncernledning och koncernfunktioner

Lars Pettersson, f 1954.

Verkställande direktör och koncernchef, Sandvik AB 2002–januari 2011.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilingenjör, teknisk fysik, filosofie doktor h. c. Vice verkställande direktör och chef för affärsområde Sandvik Specialty Steels 2000–2002, olika positioner inom produktion och ledning i Sandvik 1978–1999.

Nuvarande styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i Skanska AB och Teknikföretagen.

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 139 062.

Olof Faxander, f 1970

Verkställande direktör och koncernchef, Sandvik AB sedan 1 februari 2011.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Bergsingenjör och fil.kand. i ekonomi. Verkställande direktör och koncernchef, SSAB 2006–2010, vice verkställande direktör, Outokumpu Oy.

Nuvarande styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Industrivärden, Svenskt Näringsliv, Stål och Metall Arbetsgivareförbundet och SSAB AB. Ordförande i Jernkontoret. Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 1 000.

Peter Larson, f 1949.

Vice verkställande direktör, Sandvik AB sedan 2000. Ansvarig för HR till och med 30 september 2010.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilekonom. Vice verkställande direktör och ansvarig för IT Sandvik AB 2004 till och med 15 februari 2009, vice verkställande direktör och CFO Sandvik AB 2000–2004, vice verkställande direktör Kanthal 1992–2000, administrativ chef, Uddeholm Tooling 1989–1992, controller-

befattningar inom Härnösands Grafitt AB, Kanthal AB och Asea/ABB 1974–1989.

Nuvarande styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i Seco Tools AB.

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 35 325.

Ola Salmén, f 1954.

Vice verkställande direktör, Sandvik AB sedan 28 oktober 2010. CFO, Sandvik AB sedan 2009.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilekonom. CFO Vin & Sprit AB 2002–2009, CFO Adcore AB 2000–2001, ekonomichef Handelsbanken Markets 1997–2000, olika ekonomichefs- och controllerbefattningar inom Swedish Match- och STORA-koncernerna 1984–1996.

Nuvarande styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i Svevia AB och Petersson & Wagner Fonder AB.

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 5 000.

Anna Vikström Persson, f 1970.

Personaldirektör, Sandvik AB sedan 1 mars 2011.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Jur.kand. Personaldirektör, SSAB 2006–2011. Tidigare personalchef för den svenska delen av Ericsson.

Nuvarande styrelseuppdrag: —

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 0.

Bo Severin, f 1955.

Chefsjurist, Sandvik AB sedan 2000.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Jur. kand. Bolagsjurist, Sandvik AB sedan 1988.

Nuvarande styrelseuppdrag: —

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 12 970.

Anders Thelin, f 1950.

Chef för affärsområde Sandvik Tooling sedan 2000.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilingenjör. Olika positioner inom forskning och utveckling, produktion och ledning inom Sandvik Coromant 1976–2000.

Nuvarande styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i Haldex AB.

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 19 055.

Lars Josefsson, f 1953.

Chef för affärsområde Sandvik Mining and Construction sedan 2003.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilingenjör, teknisk fysik. Verkställande direktör, ABB STAL/Alstom Sweden AB 1998–2003.

Nuvarande styrelseuppdrag:

NIR Näringslivets Internationella Råd.

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 44 500.

Peter Gossas, f 1949.

Chef för affärsområde Sandvik Materials Technology sedan 2002.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilingenjör, teknisk fysik. Chef för Sandvik Tube 2001, olika ledande positioner inom Avesta Polarit, Avesta Sheffield och Avesta AB 1986–2001, olika positioner inom forskning och utveckling samt produktion inom SSAB 1974–1986.

Nuvarande styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i Höganäs AB, styrelseordförande i Stål och Metall Arbetsgivareförbundet, styrelseledamot i Industriarbetsgivarna.

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 23 104.

Koncernfunktioner

Affärsutveckling	Peter Larson	Immateriella rättigheter	Henrik Hägglöf till och med 31 december 2010. Peter Larson från och med 1 januari 2011.
IT	Daniel Repond	Information	Anders Wallin
Business Control	Andreas Burman	Investor Relations	Jan Lissåker
Fastigheter	Carl Larsson	Juridik	Bo Severin
Financial Control	Björn Wahlborg	Personal	Göran Westberg, från och med 1 oktober 2010 till och med 28 februari 2011. Anna Vikström Persson från och med 1 mars 2011.
Financial Services	Anders Örbom	Skatter och finansiella projekt	Pierre Jansson
Group Assurance	Bernth Nilsson		

Uppgifterna avseende styrelseuppdrag och innehav av aktier avser 1 januari 2011.

Årsstämma, utbetalning av utdelning

Årsstämma

Årsstämma hålls tisdagen den 3 maj 2011 kl. 17.00 på Göransson Arena, Sätragatan 15, Sandviken.

Aktieägare som vill delta i årsstämman ska anmäla detta till bolaget under adress Sandvik AB, Koncernstab Juridik, 811 81 Sandviken, per fax 026-26 10 86, per telefon 026-26 09 40 vardagar kl. 09.00–12.00 och 13.00–16.00 eller via internet på koncernens svenska webbplats (www.sandvik.se). Anmälan ska vara Sandvik AB tillhanda senast onsdagen den 27 april 2011. För att få rätt att delta i årsstämman måste aktieägare också onsdagen den 27 april 2011 vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste onsdagen den 27 april 2011 hos Euroclear Sweden AB tillfälligt ha inregistrerat aktierna i eget namn för att äga rätt att delta i stämman. Observera att förfarandet också gäller aktieägare som utnyttjar banks aktieägardepå och/eller handlar via internet.

Vid anmälan ska namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer samt eventuella biträden uppges. Sker deltagande med stöd av fullmakt, bör denna insändas före årsstämman.

Utbetalning av utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår årsstämman att utdelning för år 2010 lämnas med 3,00 SEK per aktie.

Som avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås fredagen den 6 maj 2011. Om förslaget antas av årsstämman beräknas utdelningen kunna sändas ut onsdagen den 11 maj 2011. Utdelningen skickas till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken eller i särskild förteckning över panthavare med flera. För att underlätta utdelningsredovisningen bör aktieägare som ändrat adress meddela detta till sin bank i god tid före avstämningsdagen.

Sandviks årsredovisning

Sandviks årsredovisning för 2010 omfattar den formella finansiella redovisningen, det vill säga förvaltningsberättelse, resultat- och balansräkning, noter etc och trycks i en mindre upplaga för aktieägare som beställt denna. Förutom informationen i årsredovisningen presenteras Sandvik-koncernen i trycksaken Sandviks Värld 2010/2011 som distribueras till aktieägarna i april 2011.

Den formella årsredovisningen är tillgänglig på www.sandvik.com och www.sandvik.se och kan beställas i tryckt form.

Finansiella nyckeltal

Nyckeltal (Från 2004 enligt IFRS. Dessförinnan enligt tidigare redovisningsprinciper.)

	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001
Fakturerad försäljning, MSEK	82 654	71 937	92 654	86 338	72 289	63 370	54 610	48 810	48 700	48 900
Förändring, %	+15	-22	+7	+19	+14	+16	+12	0	0	+12
varav organisk, %	+17	-30	+5	+18	+14	+14	+15	+5	-7	+3
varav struktur, %	+1	0	+2	+3	+1	-1	-1	+2	+10	+1
varav valuta, %	-2	+10	0	-2	-1	+3	-2	-7	-3	+8
Rörelseresultat, MSEK	11 029	-1 412	12 794	14 394	12 068	9 532	7 578	4 967	5 771	6 103
% av fakturering	13	-2	14	17	17	15	14	10	12	12
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, MSEK	9 412	-3 472	10 577	12 997	11 113	8 819	6 877	4 187	5 063	5 606
% av fakturering	11	-5	11	15	15	14	13	9	10	11
Årets koncernresultat, MSEK	6 943	-2 596	7 836	9 594	8 107	6 392	5 111	2 788	3 436	3 688
Eget kapital, MSEK	33 813	29 957	36 725	29 823	27 198	24 507 ¹⁾	23 551 ¹⁾	21 440	23 205	23 972
Soliditet, %	38	33	36	35	41	41	46	46	48	50
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,7	1,0	0,9	1,0	0,6	0,7	0,5	0,5	0,5	0,4
Kapitalomsättningshastighet, %	92	73	101	112	115	112	108	98	97	102
Likvida medel, MSEK	4 783	7 506	4 998	2 006	1 745	1 559	1 720	1 972	2 175	2 258
Avkastning på eget kapital, %	22,1	-7,9	24,8	34,4	31,8	27,4	21,7	12,8	14,9	15,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	17,4	-1,3	19,9	27,0	27,6	23,7	20,5	13,4	15,4	17,4
Investeringar i anläggningar ²⁾ , MSEK	3 378	4 006	6 634	4 811	4 175	3 665	2 967	3 153	2 357	2 627
Investeringar totalt ²⁾ , MSEK	4 493	6 161	7 766	9 480	5 455	3 950	3 278	3 260	5 066	4 083
Kassaflöde från den löpande verksamheten ²⁾ , MSEK	12 149	11 792	9 335	5 076	7 741	7 266	5 322	6 421	7 190	5 093
Kassaflöde, MSEK	-2 642	2 471	2 764	179	357	-380	-207	-104	48	73
Antal anställda 31/12	47 064	44 355	50 028	47 123	41 743	39 613	38 421	36 930	37 388	34 848

1) Totalt eget kapital inklusive minoritetens andel. 2) Från och med 2006 exklusive rental fleet.

Data per aktie (Från 2004 enligt IFRS. Dessförinnan enligt tidigare redovisningsprinciper. Alla historiska belopp är omräknade med hänsyn till split 5:1.)

SEK	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001
Resultat ¹⁾	5,59	-2,24	6,30	7,65	6,45	4,95	3,85	2,20	2,70	2,85
Resultat efter utspädning ²⁾	5,59	-2,24	6,29	7,65	6,45	4,90	3,75	2,15	2,70	2,85
Eget kapital	27,5	24,4	30,00	24,10	22,00	19,80	18,30	17,20	18,60	19,10
Utdelning (2010 enligt förslag)	3,00	1,00	3,15	4,00	3,25	2,70	2,20	2,10	2,00	1,90
Direktavkastning ³⁾ , %	2,3	1,2	6,4	3,6	3,3	3,6	4,1	4,2	5,2	4,2
Utdelningsandel ⁴⁾ , %	54	—	50	52	50	55	57	94	73	66
Börskurser Sandvik-aktien, årshögsta	133	90	108	151	106	79	56	50	52	49
årslägst	76	41	42	96	71	54	46	35	38	35
vid årets slut	131	86	49	111	100	74	54	50	39	45
Antal aktier vid årets slut (miljoner)	1 186,3	1 186,3	1 186,3	1 186,3	1 186,3	1 186,3	1 235,2	1 250,1	1 250,1	1 255,1
Genomsnitt antal aktier (miljoner)	1 186,3	1 186,3	1 186,3	1 186,3	1 186,3	1 216,9	1 255,8	1 250,1	1 252,5	1 277,6
P/E-tal ⁵⁾	23,5	—	7,8	14,5	15,4	15,0	13,9	22,1	14,2	15,6
Börskurs i % av eget kapital ⁶⁾	476	352	163	462	452	374	293	288	209	235

1) Årets resultat per aktie.

2) Årets resultat per aktie efter utspädning av utestående konvertibelprogram.

3) Utdelning dividerad med börskursen vid årets slut.

4) Utdelning dividerad med resultat per aktie.

5) Börskursen vid årets slut i relation till resultat per aktie.

6) Börskursen vid årets slut i procent av eget kapital per aktie. Kompletterande definitioner, se sidan 65.

Utveckling per affärsområde

	Fakturering				Rörelseresultat och rörelsemarginal							
	2010 MSEK	2009 MSEK	2008 MSEK	2007 MSEK	2010		2009		2008		2007	
					MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%
Sandvik Tooling	23 893	19 078	25 975	24 732	4 296	18	-527	-3	5 461	21	5 989	24
Sandvik Mining and Construction	35 182	32 621	38 651	33 073	4 665	13	466	1	4 996	13	4 979	15
Sandvik Materials Technology	17 703	15 328	21 480	22 486	1 540	9	-1 137	-7	1 187	6	2 435	11
Seco Tools*	5 838	4 871	6 513	6 011	1 098	19	307	6	1 332	21	1 491	25

*I Sandvik-koncernen ingår Seco Tools, en fristående och börsnoterad företagsgrupp som marknadsför verktyg för metallbearbetning.

