



**Sandvik**  
**Årsredovisning**  
**2007**

07

# Sandviks

## affärsidé och strategi

### **Produktivitet och lönsamhet som affärsidé**

Sandvik utvecklar, tillverkar och marknadsför högteknologiska produkter och tjänster som bidrar till att förbättra produktiviteten och lönsamheten för kunderna. Det är Sandviks affärsidé. Alla industriföretag måste effektivisera produktionen så att stigande kostnader för råvaror, löner, energi etc. kommer i balans med vad som kan tas ut genom högre priser. Sandviks kunderbidande bidrar till att stänga detta så kallade produktivitetsskott hos kunderna.

### **Stort kundvärde**

Sandvik skapar kundvärde genom att erbjuda produkter som ger kostnadsbesparingar samt tillförlitliga och kostnadseffektiva processer. Genom en stark global närvaro erbjuds kunder över hela världen optimala lösningar som omfattar produkter, service och teknisk support. Sandvik skall vara en uppskattad partner och kundernas självklara förstahandsval.

### **Tillverkning i världsklass**

Genom att bedriva kärnverksamheter, exempelvis tillverkning, i egen regi säkerställs att Sandviks produkter lever upp till koncernens höga och globalt standardiserade prestanda- och kvalitetsnormer. Sandviks produktionsorganisation är starkt integrerad med forskning och utveckling och har en effektivitet som ligger i världsklass. Detta skapar goda förutsättningar för kontinuerlig lansering av nya produkter och är en stor konkurrensfördel för koncernen.

### **Omfattande forskning och utveckling**

Omfattande och målinriktad forskning och utveckling är en förutsättning för fortsatt lönsam tillväxt. FoU-insatserna är

kundorienterade och projekt drivs i nära samverkan med kund. För att säkerställa maximalt kundvärde, bygger koncernens forskning och utveckling på ledande och unik teknologi och aktiv patentverksamhet. FoU möjliggör också effektivare tillverkningsprocesser och mer rationella produktionslinjer. Sandvik satsar årligen nära 3 miljarder kronor inom FoU och drygt 2 300 medarbetare är verksamma inom området. Koncernen har omkring 4 800 aktiva patent och immateriella tillgångar som ägs och förvaltas i ett separat bolag för maximalt värdeskapande.

### **Avancerad logistik**

Sandviks distributionssystem baseras på ett fåtal stora och strategiskt placerade lager inom de största marknadsområdena. Därigenom kan koncernen erbjuda såväl snabba leveranser som ett brett produkt-erbjudande. Effektiv lagerhållning och avancerad logistik ökar leveranssäkerheten och säkerställer god kundservice.

### **Specialiserad och decentraliserad organisation**

Sandvik har en decentraliserad organisation. Besluten avseende den operativa verksamheten fattas inom koncernens tre affärsområden; Sandvik Tooling, Sandvik Mining and Construction och Sandvik Materials Technology. Affärsområdena har specialistkompetens inom materialteknik och djupgående kunskap om kundernas processer. För att utveckla de bästa lösningarna sker arbetet nära kunderna. Sandvik är teknologiskt och marknadsmässigt ledande inom sina verksamhetsområden; industriverktyg, gruvutrustning samt speciallegeringar och keramiska material. Förvärv av kompletterande företag stärker positionerna inom områden med hög tillväxt och god lönsamhet.

### **Tydlig bolagsstyrning**

En effektiv och öppen bolagsstyrning ger ökat förtroende för Sandvik hos olika intressenter samt skapar ett tydligt fokus på kund- och aktieägarvärde. Bolagsstyrningen tydliggör rollerna och ansvaret för ägare, styrelse och verkställande ledning. Den innefattar också koncernens kontroll- och ledningssystem.

### **Hållbar utveckling**

Sandvik har en stark företagskultur. Koncernen arbetar målmedvetet med de tre grundläggande värderingarna: Open Mind, Fair Play och Team Spirit. Det finns en tydlig uppförandekod som vägleder medarbetarna i deras affärsverksamhet. Sandvik arbetar för en långsiktigt hållbar utveckling utifrån miljömässiga och sociala mål för den egna verksamheten.

### **Långsiktighet och aktieägarvärde**

Sandviks affärsfilosofi bygger på långsiktighet och kontinuitet men också på flexibilitet och förmåga att kontinuerligt förbättras. Koncernen har en ständig strävan att skapa värde för sina aktieägare. Sandvik har uppnått cirka 10 % årlig tillväxt räknat över de senaste 20 åren – till lika delar från organisk tillväxt och genom förvärv. Den senaste femårsperioden har Sandviks totalavkastning uppgått till i genomsnitt 27 % per år.

# Sandvik

## Årsredovisning 2007

Sandvik Aktiebolag; (publ) Organisationsnummer 556000-3468

<b>INNEHÅLL</b>	<b>SID</b>
Koncernchefens kommentar	2
Sandvik-aktien	4
Förvaltningsberättelse	6
Koncernöversikt	6
Resultat, avkastning och finansiell ställning	7
Marknadsläge	9
Orderingång och försäljning	10
Affärsområden och förändringar i koncernen	11
Forskning, utveckling och kvalitetssäkring	14
Personal	17
Icke-finansiell information	19
Sandviks risker och riskhantering	21
Redovisning koncernen	29
Resultaträkning	29
Balansräkning	30
Förändringar i eget kapital	32
Kassaflödesanalys	33
Redovisning moderbolaget	35
Resultaträkning	35
Balansräkning	36
Förändringar i eget kapital	38
Kassaflödesanalys	39
Kommentarer och noter	40
Väsentliga redovisningsprinciper	40
Noter	53
Motivering till utdelningsförslag	79
Vinstdisposition	80
Revisionsberättelse	81
Hållbarhetsredovisning	82
Bolagsstyrningsrapport	90
Styrelse och revisorer	96
Koncernledning och koncernstaber	98
Finansiella nyckeltal	99
Årsstämma, utbetalning av utdelning	100

## Stark global efterfrågan och lönsam tillväxt under 2007

- Ordergång 92 059 MSEK, +18 % förändring jämfört med föregående år i fast valuta för jämförbara enheter.
- Årets resultat efter skatt +18 %, 9 594 MSEK.
- Vinst per aktie +19 %, 7,65 SEK.
- Förslag till ökad utdelning på 4,00 SEK (3,25).

Sandvik fortsatte att utvecklas väl under 2007. Försäljningen ökade med 19 % i värde till 86 miljarder kronor och vinsten efter finansnetto ökade med 17 % till 13 miljarder kronor. En starkt bidragande orsak till denna utveckling är förmågan att skapa värde för våra kunder. Den tydliga kundfokuseringen gör att möjligheterna till fortsatt lönsam tillväxt är goda men under 2008 måste koncernens kassaflöde förbättras, vilket medför att ökad kapitaleffektivitet är ett prioriterat mål.

### Stark efterfrågan

Efterfrågan på Sandviks produkter var stark inom samtliga kundsegment. Efterfrågan drevs av den ekonomiska utvecklingen i världen, energisektorns omställning, Sandviks inträde i nya produktområden samt företagets geografiska expansion. Sandvik fortsätter att växa snabbare än marknaden i stora delar av världen, till exempel Asien, Ryssland och östra Europa. Kundernas omställning till modern teknologi i sina tillverkningsprocesser utgjorde en stark drivkraft. Sandvik har investerat kraftfullt i produktionsutrustning och kapacitet och expanderat nätverket av underleverantörer.

Företagsförvärv var en fortsatt viktig del av strategin för lönsam tillväxt. Vi har

under året gjort betydande förvärv inom alla tre affärsområden och växte genom detta in i nya, lönsamma produktsegment och marknader. Arbetet med att integrera dessa förvärv med Sandviks verksamhet går planenligt.

### Framgångsrika affärsområden

Förmågan att utveckla, tillverka och marknadsföra våra produkter på ett effektivt sätt och därigenom ta marknadsandelar är i det långa loppet utslagsgivande för utvecklingen för våra tre affärsområden.

Sandvik Toolings ledande position inom skärande bearbetning stärktes av ökande efterfrågan och framgångsrika produktlanseringar. Varumärkesstrategin med differentierade kunderbudanden var fortsatt framgångsrik och omfattande investeringar gjordes i förbättrad produktionsteknik och ökad kapacitet. Genom förvärvet av Diamond Innovations kombinerades Sandviks kunnande inom skärande bearbetning med kompetens inom superhårda material.

Inom Sandvik Materials Technology fortsatte det omfattande förändringsprogrammet för ökad lönsamhet. Produktmixen fortsatte att förändras mot mer förädlade och specialiserade produkter.

Affärsområdet är väl positionerat på flera expansiva marknader, till exempel olje- och gasutvinning, energisektorn, petrokemi samt medicinteknik. Sedan länge är Sandvik ett välkänt varumärke som leverantör av specialiserade material för medicintekniska produkter. Genom förvärvet av Doncasters Medical Technologies har Sandvik etablerat sig som underleverantör av implantat och kirurgiska instrument. Produkterna marknadsförs idag under varumärket Sandvik.

Under året varierade priset på legeringsmetallen nickel kraftigt med ett dramatiskt prisfall under sommaren 2007. Den totala negativa resultateffekten för koncernen av dessa metallprisförändringar uppskattades till cirka 450 MSEK år 2007. Nickelprisutvecklingen kommer även under 2008 att belasta Sandviks resultat.

År 2007 var framgångsrikt även för Sandvik Mining and Construction. En kraftigt ökande efterfrågan på metaller respektive den kraftiga utbyggnaden av infrastruktur som sker i många utvecklingsländer gjorde att affärsområdets marknader fortsatte sin starka tillväxt. Ett stort antal produktlanseringar bidrog tillsammans med kundernas ökande efterfrågan på mekanisering, automatisering

ring och service till den starka tillväxten. En nyckelverksamhet inom gruv- och anläggningsindustrin är krossning. Inom gruvindustrin sker krossning för att förenkla transport av malmen och inom anläggningsindustrin för att producera grus – som är en bristvara – till anläggningsprojekten. Sandvik har målmedvetet genom företagsförvärv byggt upp produktprogrammet för krossning och är nu en av få globala aktörer i denna bransch som snabbt är på väg att konsolideras.

### Helhetssyn

För ett ledande och globalt företag som Sandvik räcker det idag inte med att vara finansiellt framgångsrikt. Allt fler intressenter kräver en helhetssyn som omfattar såväl det finansiella som det miljömässiga och sociala ansvaret. Sandvik har ett skarpt fokus på dessa tre ansvarsområden och strävar efter en god långsiktig affärsutveckling med ansvarstagande för alla tre områdena. Förutom de mål vi har för vår egen verksamhet och våra processer i avseende på bland annat yttre miljö och arbetsmiljö så är det här värt att framhålla miljöeffekternas inverkan också på vår produktutveckling och de stora miljöförbättringar som uppstår hos kunderna vid användningen av de nya

produkterna. Detta gäller till exempel minskad energiförbrukning, lägre bullernivåer, möjligheten att använda mindre råmaterial eller högre säkerhet för operatörer. Den starka inriktningen på att förbättra produktiviteten i kundernas processer är vårt största bidrag till en bättre miljö därigenom att det leder till ett effektivare resursutnyttjande hos våra kunder.

### Kundfokus ger aktieägarvärde

Sandviks affärsidé är att förbättra kundernas produktivitet och lönsamhet och detta är också ledstjärnan för koncernens omfattande satsningar på forskning och utveckling. Det är denna fokusering på att skapa värde för kunderna som är grunden för Sandviks framgångsrika utveckling. Det är intressant att notera att denna utveckling började för exakt 150 år sedan med grundarens – Göran Fredrik Göransson – framgångsrika experiment med att använda den så kallade Bessemermetoden för att framställa stål. Detta lade grunden till vad som sedermera blev dagens Sandvik och utgör det första exemplet i vår historia på betydelsen av forskning och utveckling, målmedvetenhet och kundfokus. Vi arbetar kontinuerligt vidare med dessa framgångsfaktorer!

Fokuseringen på kundvärde har också bidragit till att ge aktieägarna en totalavkastning om 27 % i genomsnitt per år under den senaste femårsperioden. Den föreslagna utdelningen för 2007 ger en hög direktavkastning och är ett uttryck för Sandviks strävan att kontinuerligt skapa värde för sina aktieägare.

Sandviken i januari 2008



Lars Pettersson

Verkställande direktör och koncernchef

# Sandvik- aktien

Det överordnade ekonomiska målet för Sandvik-koncernen är att skapa en attraktiv avkastning och värdetillväxt för dem som investerar i Sandvik-aktien. Utdelningen skall uppgå till minst 50 % av vinsten per aktie över en längre period.

## Förslag till ökad utdelning

För 2007 föreslås utdelningen uppgå till 4,00 kronor per aktie. Utdelningen motsvarar en ökning med 23 % mot föregående år och därmed har utdelningsökningen i genomsnitt varit 11 % per år från 1997. Utdelningen utgör 52 % av vinsten per aktie 2007, som ökade med 19 % och uppgick till 7,65 kronor. Totalt innebär detta att styrelsen föreslår en utdelning av cirka 4,7 miljarder kronor till aktieägarna för 2007.

## Långsiktigt aktieägarvärde

Sandviks aktiekurs ökade under 2007 med 12 % (14 % korrigerat för inlösen) jämfört med Stockholmsbörsens minskning på 6 % mätt som OMX Stockholm All-Share-index (OMXS). Kursen vid

årets slut var 111,25 kronor, vilket motsvarar ett börsvärde på 132 miljarder kronor (118). Sandvik var värdemässigt det 6:e (12) största företaget på den nordiska börsen i Stockholm. Under året omsattes Sandvik-aktier till ett värde av 275 miljarder kronor, vilket gjorde aktien till den 7:e (10) mest omsatta.

Under 2007 motsvarade kursökningen och utdelningen på Sandvik-aktien en avkastning på 18 %. Den senaste femårsperioden har totalavkastningen, det vill säga aktiens kursutveckling inklusive återinvesterad utdelning, uppgått till i genomsnitt 27 % per år. Jämförelseindexet, OMX Stockholm Benchmark (OMX SB), har under samma period ökat med 16 % per år.

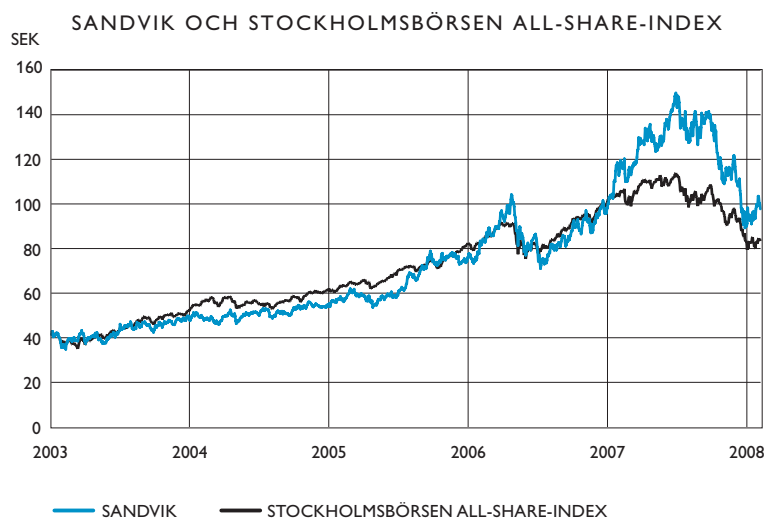
## Täta kontakter med investerare och analytiker

Det är av yttersta vikt att Sandvik som företag alltid värderas utifrån relevant och korrekt information. För att uppnå detta krävs en tydlig strategi för finansiell kommunikation samt att företaget

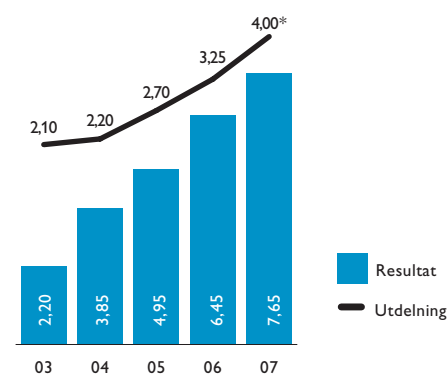
har regelbundna kontakter med finansmarknadens olika aktörer. Detta sker främst via presentationer i samband med de fyra kvartalsrapporterna men även via kapitalmarknadsdagar, besök vid olika Sandvik-enheter samt deltagande i konferenser och seminarier. Kontakterna med finansmarknaden koordineras via Sandviks koncernstab Investor Relations. Under året genomfördes fler än 300 möten med investerare och analytiker runt om i världen. Den årliga kapitalmarknadsdagen hölls i Sandviken i september. Vidare anordnades en kapitalmarknadsdag i USA och investerarbäsk vid Sandviks enheter i bland annat Sverige, USA, Indien, Kina, Brasilien och Tjeckien.

## Inlösenförfarande genomfört

Under maj-juni 2007 genomfördes det obligatoriska inlösenförfarande som beslutades vid årsstämman i april 2007. Därigenom erhöll aktieägarna en extra utskiftning av 3,00 kronor per aktie, motsvarande cirka 3,6 miljarder kronor.



RESULTAT OCH UTDELNING PER AKTIE, SEK



Åren 2003–2005 omräknade efter split 5:1.  
\* Förslag till årsstämman 2008.

## 89 000 aktieägare

Sandvik är listat på den nordiska börsen i Stockholm och är ett av Stockholmsbörsens äldsta bolag med notering redan 1901. Sandviks börskurs kan även följas på de nordiska börserna i Helsingfors och Köpenhamn. I USA kan Sandvik-aktien handlas genom amerikanska depåbevis (American Depositary Receipts, ADR).

Intresset för Sandvik-aktien fortsatte att öka under 2007 såväl inom som utom Sverige och antalet aktieägare steg med nära 15 000 till cirka 89 000. Sandviks aktieägare finns i omkring 75 länder.

För mer information hänvisas till Sandviks webbplats [www.sandvik.com/ir](http://www.sandvik.com/ir)

## Sandvik-aktien

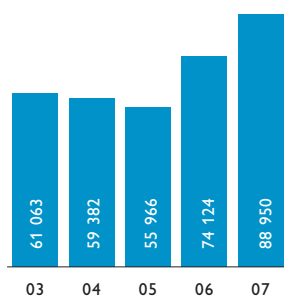
	2007	2006	2005	2004	2003
Antal aktier vid årets slut (miljoner)	1 186	1 186	237	247	250
Antal aktier vid årets slut, omräknat efter split (miljoner)	1 186	1 186	1 186	1 235	1 250
Börsvärde vid årets slut (miljarder)	132	118	87,8	70,6	64,2
Antal aktieägare	88 950	74 124	55 966	59 382	61 063
Utdelning i % av vinst per aktie	52	50	55	57	94
Total avkastning (värdeökning + utdelning) %	18	38	42	12	32
Andel aktier i Sverige (%)	63	63	61	62	62
Andel aktier ägda av de 10 största ägargrupperna (%)	38	35	45	41	36

## De 10 största ägargrupperna, innehav 31/12 (%)

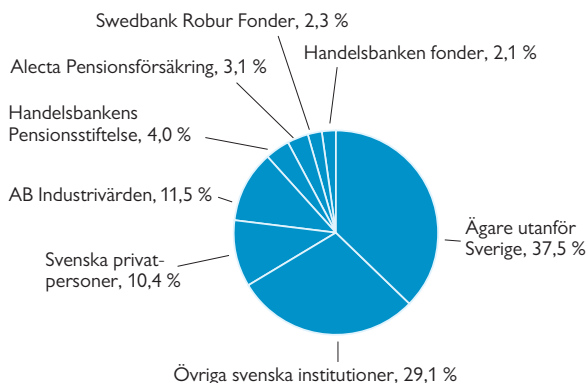
	2007	2006	2005	2004	2003
AB Industrivärden	11,5	11,0	11,0	10,4	8,2
JP Morgan Chase Bank*	8,7	5,6	10,9	9,8	6,1
Handelsbankens Pensionsstiftelse	4,0	3,8	3,8	3,4	3,5
Alecta Pensionsförsäkring	3,1	2,9	1,1	0,6	1,5
SSB CL Omnibus AC OM07 (15 pct)*	2,3	3,5	6,1	6,3	3,0
Swedbank Robur Fonder	2,3	2,4	2,6	2,4	3,5
Handelsbanken fonder	2,1	2,0	2,2	1,9	3,2
AMF Pensionsförsäkrings AB	1,5	1,8	3,8	2,4	3,2
SEB fonder	1,5	1,7	1,6	1,4	1,7
Fjärde AP-fonden	1,4	1,5	-	-	-

\* Administrerar förvaltarregistrerade aktier

## ANTAL AKTIEÄGARE



## ÄGARE I SANDVIK AB 31/12 2007



# Koncernöversikt

Orderingången uppgick under 2007 till 92 059 MSEK (77 708), vilket var en ökning med 18 % i värde och med 18 % för jämförbara enheter vid fast valuta. Sandvik-koncernens fakturering uppgick till 86 338 MSEK (72 289), vilket var en ökning med 19 % i värde och med 18 % för jämförbara enheter vid fast valuta. Av faktureringen hänförde sig 94 % (94) till marknader utanför Sverige.

Sandvik-koncernens resultat efter finansiella intäkter och kostnader uppgick till 12 997 MSEK (11 113). Vinst per aktie blev 7,65 SEK (6,45). Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 27,0 % (27,6).

Styrelsen föreslår en utdelning om 4,00 SEK per aktie (3,25), vilket utgör 52 % (50) av vinsten per aktie och innebär en ökning med 23 % från föregående år.

## Framtidsutsikter

Sandvik-koncernen hade under 2007 en stark utveckling i ett fortsatt positivt affärsklimat. Efterfrågan drevs av den ekonomiska utvecklingen i världen, energisektorns omställning, Sandviks inträde i nya produktområden samt företagets geografiska expansion. Sandvik fortsätter att växa snabbare än marknaden i stora delar av världen, till exempel Asien, Ryssland och östra Europa. Kundernas omställning

till modern teknologi i sina tillverkningsprocesser utgjorde en stark drivkraft. Företaget har investerat kraftfullt i produktionsutrustning och kapacitet och expanderat nätverket av underleverantörer. Sandviks starka marknadsposition tillsammans med genomförda förbättringsåtgärder innebär att koncernen är väl positionerad för fortsatt lönsam tillväxt.

## Finansiella mål

I samband med bokslutskommunikén för 2006 offentliggjordes nya finansiella mål för Sandvik. De nya målen baseras på Sandviks starka utveckling de senaste åren och bedömningar om bolagets styrka och positionering inför framtiden.

I tabellen nedan visas de nya koncernmålen (tidigare mål inom parentes).

Målen för koncernen har brutits ner till affärsområdesnivå och avser befintlig verksamhet (se tabell nedan).

## Måluppfyllelse, koncernen

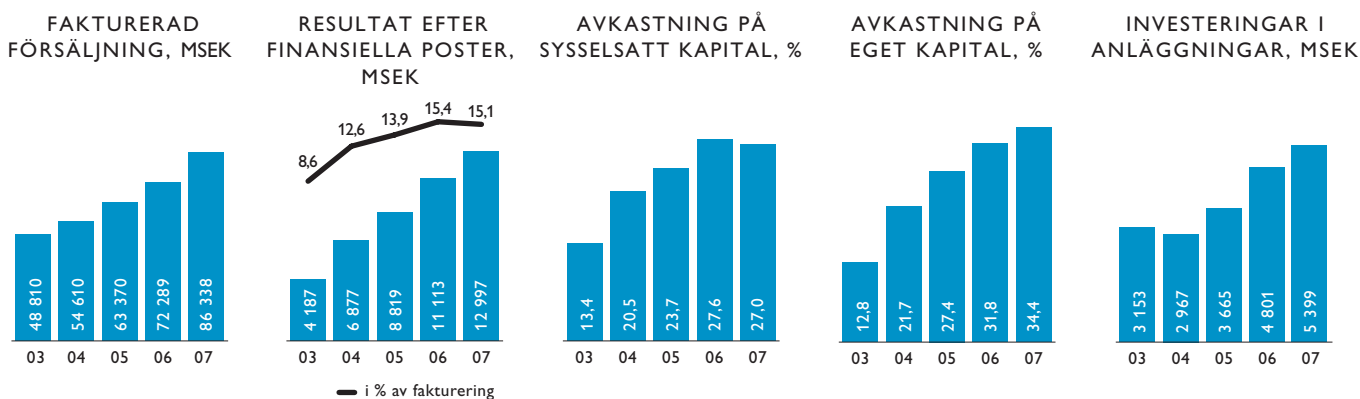
Utfallet sedan 1997 har varit en organisk tillväxt med 6 % i genomsnitt per år och en avkastning på 19,7 %. Härtill har tillväxten genom förvärv med avdrag för avyttringar varit 3 % i genomsnitt per år. Under 2007 var den organiska tillväxten 9 % och avkastningen 27,0 %. Nettoskuldssättningsgraden var 1,0 vid utgången av 2007. Föreslagen utdelning utgör 52 % av vinsten per aktie.

Sandvik-koncernen	2007	2006	Förändring, %
Orderingång, MSEK	92 059	77 708	+18
Fakturering, MSEK	86 338	72 289	+19
Resultat efter finansiella poster, MSEK	12 997	11 113	+17

Finansiella mål för koncernen	Från 2007	(2000–2006)
Organisk tillväxt	+8 % + förvärv	(+6 % + förvärv)
Avkastning på sysselsatt kapital	25 % för befintlig verksamhet	(20 %)
Nettoskuldssättningsgrad	0,7–1,0	(<0,7)
Utdelning som andel av vinst per aktie	≥50 %	(≥50 %)

Finansiella mål per affärsområde	Organisk tillväxt	Avkastning på sysselsatt kapital
Sandvik Tooling	+7 %	30 %
Sandvik Mining and Construction	+9 %	25 %
Sandvik Materials Technology	+8 %	20 %

## UTVECKLING UNDER DE SENASTE FEM ÅREN





# Resultat, avkastning och finansiell ställning

## Resultat och avkastning

Rörelseresultatet uppgick till 14 394 MSEK (12 068). Resultatet ökade med 19 % jämfört med föregående år.

Högre försäljnings- och produktionsvolymer, förbättrad produktmix och positiva effekter av rationaliseringar påverkade resultatet positivt. Rörelseresultatet påverkades negativt av förändrade valutakurser gentemot 2006 med cirka 800 MSEK.

Finansnettot blev -1 397 MSEK (-955). Försämringen av finansnettot jämfört med föregående år orsakades huvudsakligen av ökad genomsnittlig skuldsättning. Resultatet efter finansnetto blev 12 997 MSEK (11 113).

Skatten uppgick till totalt 3 403 MSEK (3 006) eller 26 % (27) av resultatet före skatt.

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgick till 9 116 MSEK (7 701). Vinsten per aktie blev 7,65 SEK (6,45).

Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 27,0 % (27,6) och avkastningen på eget kapital till 34,4 % (31,8).

## Finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 5 476 MSEK (8 170). Kassaflödet efter investeringar, förvärv och avyttringar blev -5 007 MSEK (2 846). Likvida medel uppgick vid årets slut till 2 006 MSEK (1 745). Räntebärande avsättningar och skulder minskat med likvida medel gav en nettoskuld på 29 940 MSEK (16 811).

Sandvik har en kreditfacilitet på 500 MEUR som förfaller 2012 och en på 1 000 MEUR som förfaller 2013. Dessa faciliteter, som är koncernens primära likviditetsreserv, var vid årsskiftet outnyttjade. Under svenska obligationsprogram på 15 472 MSEK är obligationer

för 11 169 MSEK utestående per årsskiftet. Det finns också obligationer på 740 MUSD emitterade i USA. Dessa har kvarvarande löptider om 10 och 15 år.

Det internationella kreditvärderingsinstitutet Standard & Poors har betygen A+ för Sandviks långa upplåning och A-1 för den korta upplåningen.

## Rörelsekapital

Rörelsekapitalet var vid årets slut 28 804 MSEK (21 352). Den relativa kapitalbindningen var 31 % (27) av faktureringen.

Ökningen av den relativa kapitalbindningen förklaras främst av temporärt ökade varulager inom Sandvik Materials Technology orsakat av förändrad produktionsmix tillsammans med produktionsstörningar.

Lagervärdet var vid årets slut 25 301 MSEK (18 738). Den relativa lagerbindningen var 27 % (24) av faktureringen.

Kundfordringarna var vid årets slut 15 228 MSEK (12 574). Den relativa kapitalbindningen var 16 % (16) av faktureringen.

## Resultat och avkastning

	2007	2006
Rörelseresultat, MSEK	14 394	12 068
% av fakturering	16,7	16,7
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, MSEK	12 997	11 113
% av fakturering	15,1	15,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %	27,0	27,6
Avkastning på eget kapital, %	34,4	31,8
Vinst per aktie, SEK	7,65	6,45
Vinst per aktie efter utspädning, SEK	7,65	6,45

För definitioner se sidan 52.

## Utveckling av fakturering och resultat efter finansnetto per kvartal

	Fakturering, MSEK	Resultat efter finansnetto, MSEK	Vinstmarginal, %
2006	1:a kvartalet	17 481	2 684
	2:a kvartalet	17 851	2 695
	3:e kvartalet	17 587	2 583
	4:e kvartalet	19 370	3 151
2007	1:a kvartalet	20 409	3 365
	2:a kvartalet	22 002	3 795
	3:e kvartalet	21 216	3 104
	4:e kvartalet	22 711	2 733

## Finansiell ställning

	2007	2006
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	5 476	8 170
Kassaflöde efter investeringar, förvärv och avyttringar, MSEK	-5 007	2 846
Likvida medel och kortfristiga placeringar 31/12, MSEK	2 006	1 745
Nettoskuld 31/12, MSEK	29 940	16 811
Finansnetto, MSEK	-1 397	-955
Soliditet, %	35	41
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	1,0	0,6
Eget kapital 31/12, MSEK	29 823	27 198
Eget kapital per aktie 31/12, SEK	24,10	22,00

För definitioner se sidan 52.

## Eget kapital

Eget kapital uppgick vid årets slut till 29 823 MSEK (27 198), vilket motsvarar 24,10 SEK per aktie (22,00). Soliditeten var 35 % (41).

## Investeringar

	2007	2006
Investeringar i anläggningar, MSEK	5 399	4 801
% av fakturering	6,3	6,6

Av investeringar i anläggningar avsåg 588 MSEK (626) Sandvik Mining and Constructions maskiner för uthyrning.

Utbetald köpeskilling avseende företagsförvärv under året (med avdrag för förvärvade likvida medel) utgjorde 5 856 MSEK (1 261). Erhållen köpeskilling avseende avyttring av företag och aktier utgjorde 363 MSEK (70).

Investeringar avseende internt upparbetade immateriella tillgångar uppgick till 431 MSEK (247).

## Moderbolaget inklusive kommissionärsbolag

Moderbolagets fakturering var 20 682 MSEK (17 932) och rörelseresultatet uppgick till 521 MSEK (323). Räntebärande skulder och avsättningar minus likvida medel och räntebärande tillgångar uppgick den 31 december 2007 till 10 240 MSEK (4 445). Investeringar i anläggningar uppgick till 1 128 MSEK (1 011).

Moderbolagets balansomslutning ökade med 5 099 MSEK (från 40 084 MSEK till 45 183 MSEK). Under året har förvärv av dotterbolag samt kapitaltillskott skett med 2 036 MSEK (1 230). De största förvärven var Extec Screens and Crushers Ltd. samt Doncasters Medical Technologies.

Varulagret har ökat med 1 643 MSEK. Detta avser i huvudsak Sandvik Materials Technology hänförligt till ökade volymer av råvaror, halvfabrikat samt material i arbete. Den under slutet av året förändrade produktionsmixen har tillsammans med anpassning till effektivare produktionsprocesser inneburit temporärt ökade lagervolymer.

Moderbolaget har under 2007 lämnat ett koncernbidrag uppgående till 3 004 MSEK till Sandvik Intellectual Property AB.

Moderbolaget erhöll 2007 utdelningar uppgående till totalt 5 944 MSEK varav från Sandvik Finance B.V. 2 595 MSEK samt från AB Sandvik Bruket 3 000 MSEK.

Antalet anställda i moderbolaget och kommissionärsbolagen uppgick den 31 december 2007 till 7 999 personer (7 514).

Moderbolagets verksamhet bedrivs förutom i Sverige i ett antal länder via huvudsakligen representationskontor.

# Marknadsläge

Den globala tillverkningsindustrin fortsatte sin tillväxt under 2007. Samtliga regioner utvecklades positivt framförallt i Asien och östra Europa. Industriproduktionen i OECD-länderna ökade under året med 3 % jämfört med föregående år.

I EU fortsatte tillverkningsindustrin att utvecklas positivt med 3,7 %. Tysklands tillverkningsindustri ökade kraftigt bland de västeuropeiska industrialisationerna med en ökning på 6,5 %. Tillverkningsindustrin i Frankrike ökade med 2 % medan Italien och England låg kvar på en oförändrad nivå. I östra Europa var utvecklingen stark, i Ryssland och Polen ökade tillverkningsindustrin 10 % jämfört med föregående år.

I USA ökade tillverkningsindustrin 2 %, vilket var något lägre än år 2006. Brasiliens tillverkningsindustri ökade tillväxttakten till 6 % medan Mexikos utveckling var svagt positiv, 1 %.

Asien fortsatte att uppvisa den snabbast växande industriproduktionen. Tillväxten var fortsatt stark i bland annat Kina, Indien och Sydkorea. I Kina ökade industriproduktionen med 18 % och i Indien låg ökningen inom tillverkningsindustrin på 10 %. I Sydkorea fortsatte tillväxten i tillverkningsindustrin och uppgick till 8 %. I Japan var tillväxten 3 %.

## Hög efterfrågan på Sandviks kundmarknader

Efterfrågan från verkstadsindustrin låg på en hög nivå. Aktiviteten i den globala fordonsindustrin var fortsatt god. Inom flygindustrin var aktiviteten hög, och efterfrågan ökade främst i NAFTA-länderna (USA, Kanada och Mexiko).

Gruvindustrin fortsatte att växa starkt under året, framförallt i Sydamerika och Australien. Aktivitetsnivån var även mycket hög i Asien, Sydafrika och Ryssland. Råvarupriserna var fortsatt höga för både bas- och ädelmetaller.

Anläggningsindustrin utvecklades positivt under 2007, framförallt i Asien, där i synnerhet Kina fortsatte att uppvisa kraftig tillväxt. I Europa var utvecklingen fortsatt positiv med investeringar i både infrastruktur- och energisektorn.

Affärsläget var fortsatt bra för högfördädlade nischprodukter till investeringsrelaterade kundsegment, som processindustri, olja/gas samt övrig energisektor.

# Orderingång och försäljning

Efterfrågan utvecklades positivt inom samtliga regioner under 2007. Sandviks tillväxt inom EU förstärktes under året, med hög aktivitet i bland annat Tyskland och Italien. I östra Europa var efterfrågan fortsatt stark. Orderingången i NAFTA ökade. Konjunkturläget i Sydamerika var under året gynnsamt, kopplat till en hög aktivitet och produktionstakt inom gruvindustrin. Även i Afrika var efterfrågan god, till följd av ett bra investeringsklimat inom gruvindustrin. Efterfrågan i Asien och Australien ökade från en redan hög nivå genom god tillväxt i framförallt

Kina, Indien och Australien. Asien och Australien svarade för 24 % av koncernens totala orderingång.

## Sandvik Tooling

Utvecklingen på affärsområde Sandvik Toolings marknader var positiv under året. Efterfrågan ökade i både västra och östra Europa. Tyskland och Ryssland visade särskilt god tillväxt. Efterfrågan i NAFTA avtog något, men låg fortsatt på en hög nivå. I Asien fortsatte marknaderna att utvecklas positivt där Kina, Indien och Japan visade särskilt

stark tillväxt. Efterfrågan var god från verkstadsindustrin, olja/gassektorn, samt den tunga fordonsindustrin med undantag för USA och förbättrades ytterligare inom flygindustrin. Aktivitetsnivån inom bilindustrin i östra Europa och Asien var hög, trenden i västra Europa var fortsatt god, dock något svagare. Efterfrågan från den amerikanska bilindustrin försvagades något.

## Sandvik Mining and Construction

För affärsområde Sandvik Mining and Construction utvecklades efterfrågan starkt inom samtliga regioner under året. Metallpriserna var på fortsatt höga nivåer till följd av hög efterfrågan på bas- och ädelmetaller. Även aktivitetsnivån i kolindustrin var hög till följd av dels den starka efterfrågan från den kinesiska stålindustrin, dels det höga oljepriset. Detta ledde till ökade kapacitetsinvesteringar. I anläggningsindustrin var aktiviteten hög i främst länderna i östra Europa och Asien.

## Sandvik Materials Technology

Efterfrågan på produkter från Sandvik Materials Technology var fortsatt mycket god och affärsläget var starkt i samtliga regioner. Samtliga produktområden uppvisade tillväxt och högförädlade nischprodukter prioriterades av kapacitetsskäl. Marknadsläget var starkt för produkter till viktiga sektorer såsom olja/gas, energi, medicinteknik, kemi och petrokemi. Även efterfrågan på produkter till konsumentvaruindustrin visade generellt sett en positiv utveckling även om den försvagades under slutet av året.

### Orderingång per marknadsområde

	2007 MSEK	Andel %	2006 MSEK	Förändring %	
Europa	42 262	46	35 469	+19	+15
NAFTA	15 449	17	14 145	+9	+14
Sydamerika	5 143	6	5 336	-4	-5
Afrika, Mellanöstern	6 757	7	5 737	+18	+26
Asien, Australien	22 448	24	17 021	+32	+29
Koncernen totalt	92 059	100	77 708	+18	+18

\* Förändring mot föregående år exklusive valutaeffekt och företagsförvärv.

### Fakturering per marknadsområde

	2007 MSEK	Andel %	2006 MSEK	Förändring %	
Europa	39 704	46	32 446	+22	+18
NAFTA	14 901	17	13 916	+7	+11
Sydamerika	5 445	6	4 339	+25	+24
Afrika, Mellanöstern	6 716	8	5 450	+23	+29
Asien, Australien	19 572	23	16 138	+21	+19
Koncernen totalt	86 338	100	72 289	+19	+18

\* Förändring mot föregående år exklusive valutaeffekt och företagsförvärv.

### Fakturering för de 10 största marknaderna

	2007 MSEK	2006 MSEK	Förändring, %
USA	11 187	10 622	+5
Australien	7 498	5 928	+26
Tyskland	7 467	6 458	+16
Sverige	5 082	4 155	+22
Italien	5 023	4 285	+17
Frankrike	3 560	3 184	+12
Sydafrika	3 547	2 619	+35
Kina	3 434	2 827	+21
Brasilien	3 333	2 574	+29
Storbritannien	3 267	2 578	+27

# Affärsområden och förändringar i koncernen

Koncernens ordergång och fakturering per affärsområde visas i separata tabeller. Det börsnoterade företaget Seco Tools, i vilket Sandvik äger 60 % av aktierna och 89 % av rösterna, avger en egen årsredovisning i vilken verksamheten kommenteras.

## Sandvik Tooling

Sandvik Toolings ordergång uppgick till 25 134 MSEK (22 730), vilket var en ökning med 10 % från föregående år i fast valuta för jämförbara enheter. Faktureringen uppgick till 24 732 MSEK (22 477), vilket var en ökning med 9 % från föregående år i fast valuta för jämförbara enheter. Ändrade valutakurser påverkade både ordergång och fakturering negativt med 2 %.

Faktureringsökningen kan hänföras till den gynnsamma marknadsutvecklingen, ökade marknadsandelar och en positiv prisutveckling. Tillväxten var högre för hårdmetallverktyg än för snabbstålsverktyg.

Rörelseresultatet uppgick till 5 989 MSEK (5 191), vilket gav en rörelsemarginal på 24,2 %. Förbättringen berodde främst på ökad försäljningsvolym, höjda priser samt högt kapacitetsutnyttjande. Resultatet påverkades även positivt av affärsområdets förbättrade produktivitet, effektiviseringsåtgärder inom tillverkning och distribution samt av de förändringar i kundbas och produktprogram för högre lönsamhet som genomförts.

Antalet anställda var den 31 december 16 440 (15 139).

## Sandvik Mining and Construction

Sandvik Mining and Construction ordergång utvecklades starkt under året och uppgick till 37 986 MSEK (28 431), vilket var en ökning med 29 % från föregående år i fast valuta för jämförbara en-

heter. Under året erhöles ett antal strategiska order, bland annat ett komplett kross- och transportsystem till Bolidens Aitikgruva till ett värde av cirka 800 MSEK. Talvivaara Mining Company i Finland beställde en kross- och siktanläggning samt transportsystem till ett värde av cirka 275 MSEK. Sandviks enskilt största order på krossar och siktar erhöles av Arcelor Mittal i Ukraina till ett värde av 160 MSEK. I Australien erhöles affärsområdet ett stort kontrakt på mobil utrustning till en ovanjordsgruva till ett värde av 430 MSEK. Inom anläggningsindustrin var ordergången stark, med bland annat order från entreprenörsföre-

tag i Chile och Mexiko avseende tunnelborriggar till ett värde av cirka 50 MSEK respektive 40 MSEK. Affärsområdet gick starkt framåt inom gruvindustrin i Mexiko samt etablerade sig inom anläggningsindustrin i landet. Under året etablerade sig Sandvik som en ledande leverantör av avancerad brytningsutrustning till den kinesiska kolgruveindustrin med en fördubbling av ordergången som följd.

Faktureringen uppgick till 33 073 MSEK (25 001), vilket var en ökning med 26 % från föregående år i fast valuta för jämförbara enheter. Förändrade valutakurser påverkade faktureringen negativt med 2 %.

## Ordergång per affärsområde

	2007 MSEK	2006 MSEK	Förändring %	
Sandvik Tooling	25 134	22 730	11	10
Sandvik Mining and Construction	37 986	28 431	34	29
Sandvik Materials Technology	22 733	20 978	8	12
Seco Tools	6 176	5 540	11	14
Koncerngemensamt	30	29	/	/
Koncernen totalt	92 059	77 708	18	18

\* Förändring mot föregående år exklusive valutaeffekt och företagsförvärv.

## Fakturering per affärsområde

	2007 MSEK	2006 MSEK	Förändring %	
Sandvik Tooling	24 732	22 477	10	9
Sandvik Mining and Construction	33 073	25 001	32	26
Sandvik Materials Technology	22 486	19 337	16	20
Seco Tools	6 011	5 436	11	13
Koncerngemensamt	36	38	/	/
Koncernen totalt	86 338	72 289	19	18

\* Förändring mot föregående år exklusive valutaeffekt och företagsförvärv.

## Rörelseresultat per affärsområde

	2007		2006	
	MSEK	% av fakt.	MSEK	% av fakt.
Sandvik Tooling	5 989	24	5 191	23
Sandvik Mining and Construction	4 979	15	3 672	15
Sandvik Materials Technology	2 435	11	2 324	12
Seco Tools	1 491	25	1 266	23
Koncerngemensamt	-500	/	-385	/
Koncernen totalt	14 394	17	12 068	17

Rörelseresultatet uppgick till 4 979 MSEK (3 672), vilket gav en rörelsemarginal på 15,1 %. Förbättringen berodde främst på högre volym och ett fortsatt högt kapacitetsutnyttjande.

Antalet anställda var den 31 december 15 173 (12 165).

### **Sandvik Materials Technology**

Orderingången uppgick till 22 733 MSEK (20 978), vilket var en förbättring med 12 % jämfört med föregående år i fast valuta för jämförbara enheter.

Under året erhöles ett antal stora projektorder på sömlösa rör till olja/gasindustrin, bland annat en order i Norge på cirka 170 MSEK samt två order i USA till ett värde av 130 MSEK vardera. Stora order erhöles även på sömlösa rör till konstgödselindustrin samt till ånggeneratorer.

Faktureringen uppgick till 22 486 MSEK (19 337), vilket var en förbättring med 20 % från föregående år i fast valuta för jämförbara enheter. Faktureringsstillägg för högre råvarupriser påverkade faktureringen positivt med cirka 16 procentenheter. Förändrade valutakurser påverkade faktureringen negativt med 2 %.

Under året har priset för nickel varierat kraftigt med ett dramatiskt prisfall under sommaren 2007. Lager av metaller har löpande omvärderats till det lägsta av anskaffningsvärde eller nettoförsäljningsvärde. Den totala negativa resultateffekten av dessa metallprisförändringar har beräknats till 450 MSEK för år 2007.

Rörelseresultatet uppgick till 2 435 MSEK (2 324), vilket gav en rörelsemarginal på 10,8 %. Rörelseresultatet har under året påverkats positivt av bättre produktmix och positiv prisutveckling men negativt av högre produktionskostnader och metallprisförändringar.

Under 2007 etablerades en stark position inom området medicintekniska applikationer genom tre strategiska förvärv, bland annat Doncasters Medical Technologies.

Antalet anställda var den 31 december 9 098 (8 585).

### **Förändringar i koncernen**

#### *Sandvik Tooling*

Sandvik Tooling förvärvade i början av året Diamond Innovations, en tillverkare av superhårda material så som syntetisk diamant och kubisk bornitrid. Därmed stärks Sandvik Toolings framtida tillväxtpotential då affärsområdet nu har en helt integrerad värdekedja från råvara till färdigprodukt både vad gäller hårdmetall och superhårda material. Sandvik Tooling träffade under året en principöverenskommelse med Mori Seiki om avyttring av Sandvik Tobler. Sandvik Tobler tillverkar och säljer chuckar, dornar, fixturer och andra arbetsstyckehållande verktyg för främst bil- och flygindustri. Varumärkena Walter, Titex och Prototyp slutförde under året samgåendet till ett gemensamt produktområde. Samordningen av produktutveckling, marknadsstöd och säljaktiviteter i det nya produktområdet förstärker tillväxtpotentialerna och ökar effektiviteten för de tre varumärkena. Dormer och Precision slutförde framgångsrikt samgåendet till ett produktområde, Dormer, vilket stärker båda varumärkenas möjligheter för fortsatt tillväxt. Valenite och Safety bildade under året ett produktområde, ValeniteSafety, och i samband med detta lanserades också de nya varumärkena Valenite-Safety och ValeniteImpero i Europa.

Arbetet med att konsolidera, effektivisera och öka kapaciteten inom produktionen fortsatte under året. I Storbritannien lades tillverkningen av specialverktyg i Halesowen ned, liksom produktio-

nen av snabbstålsborrar i Worksop. Dessutom annonserades beslutet att stänga produktionen av volframkarbidpulver vid Sandvik Hard Materials enhet i Coventry. Likaså upphörde produktionen av specialverktyg i Mexiko.

Under året utökade Sandvik Tooling kapaciteten för hårdmetalltillverkning. En ny fabrik för tillverkning av hårdmetallskär invigdes i Münsingen, Tyskland. Sandvik Tooling beslutade att utöka produktionen av hårdmetallskär i Semine, Japan. Kapacitetsuppbyggnaden kommer att ske under 2008 och 2009. En ny fabrik för specialverktyg invigdes i Schmalkalden, Tyskland. I Rovereto, Italien, investerades det i en ny fabrik för hårdmetall- och snabbstålsverktyg. Kapacitetsuppbyggnaden av de hållande verktygen, Coromant Capto, fortsatte bland annat genom omfattande investeringar i Sandviken, Sverige. Sandvik Hard Materials slutförde under året förvärvsprocessen av Rexams amerikanska enhet för tillverkning av hårdmetallverktyg till burktillverkningsindustrin. Sandvik Hard Materials invigde under året dessutom en ny fabrik för tillverkning av hårdmetallverktyg till burktillverkningsindustrin, pumpapplikationer, samt andra hårdmetallkomponenter i Barcelona, Spanien. I Asien fortsatte expansionen av Sandvik Toolings verksamhet. En ny fabrik för specialverktyg och för sintrings- och slipningsoperationer byggs i dagläget upp i Wuxi, Kina. Under året beslutades också att utöka produktionen av borrar i solid hårdmetall i Lang Fang, Kina. I östra Europa beslutade affärsområdet att expandera produktionen av gängskär för oljerör.

#### *Sandvik Mining and Construction*

I maj förvärvade affärsområdet Extec Screens and Crushers Ltd. och Fintec

Crushing & Screening Ltd. som båda har ett kunderbjudande inom mobil krossning. Extec ligger nära Birmingham i Storbritannien och har serviceenheter i Australien, USA och Tyskland. Fintec har sitt huvudkontor och produktion nära Belfast i Storbritannien.

Båda företagen har ett kompletterande kunderbjudande till Sandvik som redan hade stora mobila krossar främst för gruvor och stenbrott. Extec tillför medelstora mobila krossar främst för anläggningsindustrin och Fintec mindre mobila krossar för återvinning av betong och mineraler. Genom dessa två förvärv etablerade Sandvik sig som en ledande aktör inom det expansiva området mobil krossning.

Under januari och februari förvärvade affärsområdet även två företag i Australien, Shark Abrasion Systems Ltd. och Hydramatic Engineering Pty Ltd. Shark Abrasion Systems Ltd. är marknadsledande inom utveckling och produktion av slitdelar för skopor till underjordslastare. Hydramatic Engineering Pty Ltd. är marknadsledande inom utveckling och produktion av specialiserade borrhings- och bultningsmaskiner för bergförstärkning i underjordsgruvor och tunnlar.

Affärsområdet fortsatte under året arbetet med att implementera en ny infrastruktur inom logistik, ett av de viktigaste områdena för att säkerställa tillgängligheten av produkter och reservdelar till kunderna. I april invigdes det nya centrallaget i Chicago som är ett av tre centrallager som står för den globala försörjningen av verktyg och reservdelar.

Sandvik Mining and Construction fortsatte även att etablera produktion och montering av utrustning på nya marknader nära sina kunder. Detta ger förutom närheten till kunderna en

mycket flexibel produktion, kostnadsfördelar och kortare ledtider. Samtliga anläggningar styrs och samordnas av Sandvik Mining and Construction's globala produktionsorganisation vilket medför att produktsortimentet och kvaliteten är densamma vid affärsområdets alla anläggningar.

#### *Sandvik Materials Technology*

Vid årsskiftet 2006/2007 slutfördes förvärvet av Metso Powdermet AB. Företaget är världsledande på pulvermetallurgiska komponenter tillverkade genom så kallad hetisostatisk pressning (HIP) till nära färdig form. Metso Powdermet AB utvecklar och levererar skraddarsydda komponenter i höglegerade stål samt nickel- och koboltlegeringar. Genom förvärvet stärker Sandvik Materials Technology sin position i de strategiskt viktiga segmenten olja/gas, energi och medicinteknik. Metso Powdermet AB ger även tillgång till den kompletterande kompetens som krävs för att Sandvik Materials Technology skall kunna ta en betydande position inom applikationsutveckling och komponenttillverkning av pulverbaserade produkter pressade till nära färdig form. Produkterna marknadsförs idag under varumärket Sandvik.

Under året genomförde Sandvik Materials Technology tre förvärv inom det strategiskt viktiga och snabbt växande medicinska segmentet. I juni förvärvades Doncasters Medical Technologies, en världsledande tillverkare och underleverantör av ortopediska implantat och instrument. Produkterna tillverkas i höglegerade rostfria material, titan- samt koboltbaserade legeringar. I december förvärvades JKB Medical Technologies, som är en ledande tillverkare och underleverantör av ryggradsimplantat och medicinska instrument. Produkterna till-

verkas i titanlegeringar samt i höglegerade rostfria material. I slutet av året träffades en överenskommelse med det amerikanska företaget Medtronic Inc. om att förvärva en tillverkningsenhet som är specialiserad på medicinska instrument för ryggradskirurgi. Enheten ligger i Memphis, Tennessee i USA.

Kombinationen av förvärvens kärnkompetens som tillverkare av medicinska implantat och instrument och Sandvik Materials Technologys kärnkompetens inom material- och ytteknologi, bearbetning samt produktion skapar en slagkraftig kombination på den medicintekniska marknaden. De tre förvärven bildar tillsammans med Sandviks övriga medicintekniska verksamhet ett helt nytt produktområde inom Sandvik Materials Technology. Samtliga produkter marknadsförs idag under varumärket Sandvik.

Under året genomfördes en kapacitetshöjande investering i en anläggning i Sandviken för vakuummösmältning av höglegerade rostfria material och titanlegeringar, för att kunna möta den ökande efterfrågan från det medicinska och dentala segmentet. Omfattande investeringar pågår även med syfte att öka kapaciteten inom området ytteknologi produkter.

Som ett led i arbetet med att fasa ut verksamheter som ligger utanför den definierade kärnverksamheten för Sandvik Materials Technology avyttrades Sandvik Sorting Systems, med en årsomsättning på cirka 1 000 MSEK och cirka 300 anställda. I början av året avyttrades även minoritetsandelen på 11,6 % av Outokumpu Stainless Tubular Products.

# Forskning, utveckling och kvalitetssäkring

Avancerad forskning inom utvalda nischer är en förutsättning för Sandviks tillväxt och lönsamhet. Forskningsutgifterna uppgick under 2007 till 2 739 MSEK (2 287) och motsvarade 3 % av faktureringen. Av dessa utgifter aktiverades 377 MSEK (179) i balansräkningen. Mer än 2 300 personer arbetar inom forskning, utveckling och kvalitetssäkring. Många är specialister med hög utbildning och kompetens.

Sandvik Tooling bedriver affärsområdesgemensam forskning och utveckling (FoU) avseende verktygsmaterial och produktionsprocesser vid kompetenscentra på flera platser runt om i världen. Produkt- och applikationsutveckling utförs av respektive produktområde i nära samarbete med kunderna.

De största utvecklingsenheterna för Sandvik Mining and Construction finns i Finland, Sverige, Österrike och USA, där affärsområdet genom nära samarbete med kunderna utvecklar behovsanpassade produkter och helhetslösningar för gruv- och anläggningsindustrin.

Sandvik Materials Technology har ett av Europas största FoU-centrum för avancerade metalliska material och speciallegeringar i Sandviken. I Hallstahammar har affärsområdet även en FoU-enhet för keramiska och metalliska motståndsmaterial.

## Sandvik Tooling

Sandvik Toolings forskning och utveckling inriktas mot framtagning av nya verktygsmaterial och produkter samt mot förbättring av produktionsmetoder och produktionsutrustning. Syftet är att förbättra verktygens prestanda och kvalitet samt att effektivisera både kundens och affärsområdets produktion. Nya metoder utvecklas kontinuerligt för tillverkning av hårdmetallpulver, keramiska material, kubisk bornitrid och syntetisk diamant.

Utveckling av metoder för pressning av pulver till vändskär samt för ytbeläggning av vändskär har hög prioritet.

Under 2007 introducerade Sandvik Coromant mer än 3 000 nya artiklar, samt fyra nya sorter för svarvning och fräsning i stål. Två banbrytande verktygskoncept lanserades – CoroTurn®TR och CoroMill®390. Svarvkonceptet CoroTurn®TR har en ny anordning för att spänna fast vändskäret i det hållande verktyget, iLock. Detta ger ökad stabilitet och förbättrad prestanda. Fräskonceptet CoroMill®390D förbättrar kundernas produktivitet genom ett inbyggt system som möjliggör vibrationsfri bearbetning.

Det nybildade produktområdet Walter, med de tre varumärkena Walter, Titex och Prototyp, erbjuder ett komplett produktsortiment för all metallbearbetning – svarvning, fräsning och borrar. Under 2007 introducerade varumärket Walter en helt ny generation av Xtra-tec® sid- och planfräsar. Sortimentet av svarvverktyg ökades med ett flertal nya produkter, däribland nya Tiger-tec® skärmaterial. Titex lanserade den nya solida hårdmetallborren Xtreme Plus. Prototyp utökade sortimentet av gängtappar med hög prestanda och dessutom introducerades nya pinnfräsar för bearbetning av flygplanskomponenter.

Det under 2007 nyttillkomna produktområdet Diamond Innovations introducerade under året ett flertal nya produkter. De lanserade bland annat CBN700, den hårdaste formen av kubisk bornitrid som hittills tillverkats. Ett flertal produkter i syntetisk diamant introducerades för kunder inom olja- och gassektorn. Nya skärmaterial lanserades också för tillverkningsindustrin, däribland en ny syntetisk diamantsort.

ValeniteSafetys fokus för 2007 var att leverera kompletta och innovativa skärverktygslösningar till stora producenter

inom i synnerhet fordonsindustrin.

Bland annat utvecklades nya fräsar för bearbetning av gjutjärn och aluminium. ValeniteSafety introducerade också ett nytt konkurrenskraftigt finkornigt skärmaterial med hög slitstyrka avsett för fräsoperationer.

Dormer utökade under året sitt erbjudande av roterande verktyg inom solid hårdmetall med nya pinnfräsar, samt gängtappar och borrarverktyg för bearbetning av rostfritt stål.

Sandvik Hard Materials har under året förbättrat sitt produkt erbjudande och lanserat nya hårdmetallsorter. En ny teknisk lösning har utvecklats för roterande hårdmetallknivar. Konceptet är utformat så att kunderna snabbt och enkelt kan anpassa hårdmetallverktygen för olika operationer. Detta ger ökad flexibilitet, minskade ställtider och förbättrad produktivitet för kunden.

Sandvik Hard Materials har också utökad sin produktportfölj för tillverkning av aluminium- och andra metallburkar och är därmed ett av få företag i världen som kan erbjuda ett komplett verktygssortiment.

## Sandvik Mining and Construction

Sandvik Mining and Construction fortsatte att introducera ny teknologi och nya produkter på marknaden. Genom sitt nära samarbete med kunderna kan Sandvik Mining and Construction ständigt behovsanpassa produkter och helhetslösningar mot kundens behov. Kundens kostnadsutveckling framförallt på energiområdet samt deras svårigheter att rekrytera kunig personal har varit viktiga drivkrafter inom produktutvecklingen.

Affärsområdet fortsatte under året att lansera den nya generationens underjordslastare och truckar. Förbättrad tillförlitlighet, servicevänlighet och ergonomi



samt personlig säkerhet är de viktigaste egenskaperna. Samtliga maskiner i det nya produktprogrammet är även förberedda för automatisering och det nya produktprogrammet för underjordslastare och truckar är en del i en produktionsfilosofi där ökad funktionalitet i automatisering, förbättrad ergonomi och säkerhet samt optimering av gruvprocessen utvecklas.

Under 2007 introducerade Sandvik även en ny generation av rullar till transportband. Transportband inom gruvindustrin kan ha en hastighet på över 10 meter per sekund och kan transportera upp till 50 000 ton i timmen. Det ställer stora krav på de ingående komponenterna, speciellt de rullar som banden vilar på. Sandviks rullar HM150 har en ny och innovativ design, vilket minskar energiutvecklingen med nästan 3 watt per rulle. Med tusentals rullar i ett transportband ger det besparingar med flera kilowatt samtidigt som ljudnivån sänks med upp till 20 decibel. Livslängden på rullarna ökar väsentligt och produktiviteten stiger genom att hastigheten höjs, energiförbrukningen minskas och tiderna för stillestånd reduceras.

I april introducerade Sandvik Mining and Construction en rigg för topphammarbörning Sandvik DP1500i som byggs på modern teknologi. Operatören har full kontroll över börningen med tillgång till alla nödvändiga data som möjliggör maximal produktivitet. Funktioner i det nya konceptet möjliggör även integration i kundens produktionssystem samt diagnostik för snabbt och lätt genomförande av underhåll. Den fungerar i alla temperaturförhållanden med låg bränsleförbrukning. Hytten erbjuder god komfort, den är luftkonditionerad och är försedd med luftfilter.

Genom utnyttjande av simulatorer adresserar Sandvik Mining and

Constructions produktutveckling ett antal begränsningar inom industrin som brist på platser att öva på, maskiner att öva med och hög utbildningskostnad. Det ger dessutom möjligheten till en kostnadseffektiv och säker utbildning där den riktiga utrustningen kan vara kvar i produktionen samtidigt som utbildningen pågår.

### **Sandvik Materials Technology**

Inom Sandvik Materials Technology utvecklas avancerade material, produkter och systemlösningar i nära samarbete med kunderna för att öka produktiviteten samt minska energiåtgången och reducera miljöbelastningen.

Genom förvärven av Doncasters Medical Technologies, JKB Medical Technologies samt Medtronics enhet i Memphis breddades Sandviks produktprogram till det medicinska segmentet till att även omfatta implantat och kirurgiska instrument. Produkterna tillverkas i höglegerade rostfria material, titan- samt koboltbaserade legeringar. Kombinationen av förvärvens kärnkompetens som tillverkare av medicinska implantat och instrument och Sandvik Materials Technologys kärnkompetens inom material- och ytteknologi, bearbetning samt produktion skapar mycket goda förutsättningar för en fortsatt utveckling av det medicinska produktprogrammet. De förvärvade enheternas applikationskunnande ger dessutom Sandvik möjlighet att ytterligare utveckla sitt materialerbjudande till det medicinska segmentet. För att kunna ta tillvara alla utvecklingsmöjligheter utökades FoU-resurserna inom det medicinska området i samband med förvärven.

Sandvik KlikLoc® är en ny koppling som används för att sammankoppla rör i krävande miljöer vid oljeplattformar. Den revolutionerande funktionen gör att

Sandvik KlikLoc® reducerar installations-tiden med upp till 17 timmar jämfört med konventionella rörkopplingar. Oljebolagen sparar både tid och pengar på den nya kopplingen, eftersom ett stort antal kopplingar krävs för ett rör som går från plattformen till oljekällan. Sandvik KlikLoc® är mycket användarvänlig och säker, utan rörliga delar eller behov av verktyg.

Produktområde Kanthal fortsatte lanseringen av värmesystem för gaseldade industriugnar med nya modeller av brännare som marknadsförs under varumärket Ecothal®. Kanthals värmesystem ger kunder i värmebehandlingsindustrin möjlighet att höja produktiviteten och samtidigt minska sin miljöpåverkan.

Nya legeringar för värmebeständig tråd introducerades av produktområde Kanthal. Legeringarna innehåller väsentligt mindre mängd av den dyra metallen nickel, men de har bibehållen eller förbättrad prestanda. Detta innebär sänkta kostnader och en minskad förbrukning av högvärdiga legeringselement.

Kanthal lanserade även nya värmesystem till aluminiumindustrin, vilka är baserade på de unika rören i materialet Kanthal APM® samt på Superthal® värmemoduler. Systemlösningarna bidrar till ökad produktivitet och mer effektiv energi-användning.

Produktområde Process Systems vidareutveckling av processanläggningar för frysning av snabbkaffe samt för hög-effektiv kylning av antioxidanter inom däckindustrin resulterade i en kraftigt ökad försäljning. Kunderna uppskattar framförallt den höga produktiviteten i processerna samt den jämna och höga kvaliteten. Kundernas produktion och maskinutnyttjande gynnas även av Process Systems lokala närvaro med en egen serviceorganisation för underhåll och reservdelar.

Under året utökades sortimentet av stanslinjer, som används för stansning av förpackningsmaterial. De nya stanslinjerna har ökad livslängd och möjliggör stansning av segare och hårdare material.

Vid energiproduktion genom kolförbränning har man länge velat öka effektiviteten och reducera miljöpåverkan genom att höja processtemperaturen. Det största hindret för detta har varit att endast mycket dyra material har klarat de höga kraven på prestanda vid dessa temperaturer. I ett EU-samarbete har Sandvik Materials Technology därför utvecklat materialet Sandvik Sanicro25<sup>®</sup> för moderniserad kolförbränning. Under projektet knöts kontakter med energiföretag och pannbyggare som uppskattade materialets egenskaper. Storskalig produktion av sömlösa rör i Sandvik Sanicro25<sup>®</sup> har verifierats under året och marknadspotentialen bedöms vara stor.

Lanseringen av de unika ytteknologiprodukterna fortsatte under året. Sandvik Santronic<sup>®</sup> är speciellt utvecklad för tillämpningar inom elektronik och telekom. Tillverkningstekniken bygger på en ny metod för att belägga rostfria precisionsband med olika typer av ytskikt, exempelvis nickel, silver eller koppar. Därmed öppnas nya möjligheter att ge banden kombinationer av olika egenskaper – den ena sidan av bandet kan exempelvis förses med ett strömledande skikt. Sandvik Santronic<sup>®</sup> erbjuder kunderna unika fördelar när det gäller produkttegenskaper samt funktion och bidrar även till att kunderna kan öka sin produktivitet. Sandvik Decorex<sup>®</sup>, som är avsedd för designändamål, har en dekorativ yta som är mer formbar än vad som är möjligt att uppnå vid lackering. Ett intensivt utvecklingsarbete pågår tillsammans med ledande aktörer inom olika applikationsområden.

# Personal

För Sandvik är en effektiv kompetensförsörjning viktig för konkurrensförmågan. För att säkerställa att hela koncernen utgör en gemensam rekryterings- och kompetensbas initierades 2003 ett globalt program inom personalområdet kallat Connect. Utgångspunkten för programmet är att integrera arbetet med kompetensförsörjning och kompetensutveckling i affärsverksamheten. Det innebär ett gemensamt arbetssätt inom ett antal viktiga personalprocesser som bemanning, kompetensutveckling och förändringsarbete. Målet är att alla medarbetare på ett enkelt sätt skall ges möjligheter att utvecklas inom koncernen dels genom utannonsering av alla lediga befattningar, dels genom tillgång till olika kompetensutvecklingsaktiviteter. Samtidigt får personalansvariga chefer via de nya processerna bättre stöd i att definiera framtida kompetensbehov och att utarbeta rätt kompetensförsörjningsstrategi som är en betydelsefull del i affärsstrategin.

För Sandvik är det viktigt att både män och kvinnor har samma möjlighet att utvecklas inom koncernen. Företaget har därför initierat ett antal olika aktiviteter i syfte att öka jämställdheten. Bland annat har en ny rekryteringspolicy fastställts som innebär att bägge könen skall vara representerade bland slutkandidaterna före tillsättandet av en befattning.

Målet är att öka andelen kvinnor till 25 % före utgången av 2010.

Antalet anställda vid slutet av året var 47 123 (41 743). För jämförbara verksamheter ökade antalet anställda med 3 815 personer under året (2006 en ökning med 735 personer).

Koncernens antal anställda i Sverige den 31/12 2007 uppgick till 11 342 personer (10 586).

Uppgifter om personalkostnader samt medelantalet anställda återfinns på sidorna 55–58.

## Lön, resultatandelar och program för långsiktig variabel lön

Lönebildningen inom Sandvik baseras på en lönepolicy som stödjer Sandviks affärsmål, bidrar till att Sandvik förblir ett attraktivt företag att arbeta och utvecklas i, stimulerar intern rörlighet samt ger en ökad effektivitet. Lönepolicyen baseras på fyra hörnstenar: befattningens komplexitet och svårighetsgrad, individuell prestation, marknadsläget samt stimulans till egen utveckling.

Sandvik har sedan 1986 ett resultatandelssystem för alla anställda vid helägda bolag i Sverige. Systemet har modifierats under 2007 där utgångspunkterna har varit förbättrad transparens och ökad elasticitet med bättre koppling till företagets mål. Det modifierade systemet innebär möjlighet till ett högre maximalt

värde, begränsat till 250 MSEK inklusive löneskatt, men också väsentligt högre krav för att få full utdelning. Koncernens goda avkastning under 2007 innebar att 238 MSEK avsattes till resultatandelsstiftelsen.

Under år 2000 infördes som en del i det totala kompensationspaketet ett aktierelat program för långsiktig variabel lön för cirka 350 högre chefer och specialister internationellt i koncernen. Programmet baserades på en årlig tilldelning av personaloptioner på Sandvik-aktier med en löptid av fem år och rätt till utnyttjande efter tre år, förutsatt att anställningen då kvarstår. Tilldelningen baserades på Sandviks avkastning på systerföretag under föregående år. Tilldelningen skedde i sig vederlagsfritt men optionsinnehavaren måste erlagga fastställt lösenpris för aktien. Programmet baseras på befintliga aktier och medför därför ingen nyemission av aktier.

Tilldelning under programmet skedde under åren 2000–2004. Under 2007 har optioner tilldelade under 2002, 2003 och 2004 års program kunnat utnyttjas.

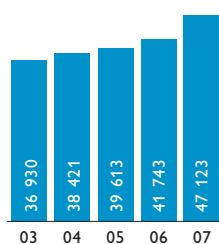
Optionerna säkras finansiellt så att effekten på företagets kostnader för framtida kursökningar i Sandvik-aktien begränsas. För ytterligare upplysningar se sidorna 55–56, not 3.5 Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare.

Efter två års uppehåll med långsiktig variabel lön (LVL) beslutade styrelsen att under 2006 införa ett kontantbaserat program för LVL. Syftet med LVL är att med en gemensam målbild för högre chefer, specialister och aktieägare skapa en koppling till framtida prestationsmål för att långsiktigt öka företagets värde. Detta sker genom ett gemensamt koncern- och affärsområdesövergripande fokus och styrning mot lönsam tillväxt. Vidare är syftet att öka möjligheterna att rekrytera

	2007	2006
Antal anställda 31/12*	47 123	41 743
Medelantal anställda		
Kvinnor	7 875	7 099
Män	36 548	33 573
Totalt	44 423	40 672

\* Deltidsanställda har omräknats till motsvarande antal heltidsanställda.

ANTAL ANSTÄLLDA 31/12



och behålla nyckelpersoner i koncernen.

Programmet för 2006 löper under tre år med utbetalning 2009. Programmet har en direkt koppling mellan prestation, mervärde och ersättning med ett årligt tak i förhållande till deltagarens årliga fasta lön i december år tre. Programmet omfattar cirka 350 anställda i Sandvik-koncernen. Utfallet av LVL förutsätter uppfyllelse av mätbara mål, upprättade av styrelsen, avseende vissa nyckeltal som skapar aktieägarvärde kopplat till bolagets tillväxt, lönsamhet och kapital-effektivitet under en period om tre år.

Styrelsen beslutade att under 2007 införa ett motsvarande kontantbaserat program enligt samma struktur som beskrivits ovan. Programmet för 2007 löper under en 3-årsperiod där utbetalning sker 2010.

### **Styrelsens förslag till beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare**

De riktlinjer för ersättning till styrelse och ledande befattningshavare som gällt under 2007 framgår av not 3.5 på sidorna 55–56. Följsamheten gentemot riktlinjerna har granskats av företagets revisorer.

Styrelsens förslag till beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare avseende 2008 är utformade för att säkerställa att Sandvik-koncernen ur ett globalt perspektiv kan erbjuda en marknadsmässig och konkurrenskraftig kompensation som förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare till Sandviks koncernledning.

Koncernledningens ersättning omfattar fast lön, årlig variabel lön och lång-

siktig variabel lön. Delarna avses skapa ett välbalanserat ersättnings- och förmånsprogram som återspeglar individens prestationer, ansvar och koncernens resultatutveckling.

Den fasta lönen, som är individuell och differentierad utifrån individens ansvar och prestationer, fastställs utifrån marknadsmässiga principer och revideras årligen.

För erhållande av årlig variabel lön förutsätts uppfyllelse av årligen fastställda mål. Målen är relaterade till företagets resultat och till mätbara mål inom individens ansvarsområde. För koncernledningen kan den årliga variabla delen uppgå till maximalt 50–75 % av den fasta lönen.

Den långsiktiga variabla lönen förutsätter uppfyllelse av mätbara mål, satta av styrelsen, avseende vissa nyckeltal som skapar aktieägarvärde kopplat till bolagets tillväxt, lönsamhet och kapitaleffektivitet under en period om tre år. För koncernledningen är maximal utbetalning av långsiktig variabel lön 45–50 % av en fast årslön.

Tidigare år har den långsiktiga variabla lönen utgjorts av personaloptioner. Programmet baserades på en årlig tilldelning av personaloptioner på Sandvik-aktier. Av utestående 30 000 optioner per 2007-12-31 avser samtliga ledande befattningshavare. Se vidare not 3.5.

Koncernledningens övriga förmåner skall motsvara vad som kan anses rimligt i förhållande till praxis på marknaden. Förmånerna utgörs av pension, bil, bostad, sjukvårdsförsäkring och avgångsvederlag.

Pensionsförmåner för koncernledningen baseras endast på den fasta lönen

och skall vara förmåns- eller avgiftsbestämda. Normalt infaller pensionsåldern vid 62 års ålder. För verkställande direktören infaller pensionsåldern vid 60 år. Avgångsvederlag utgår, normalt sett, vid uppsägning från Sandviks sida. Från avgångsvederlaget, som är mellan 12 till 18 månadslöner för personer under 55 år och mellan 18 till 24 månadslöner för personer över 55 år, avräknas eventuell annan inkomst av tjänst. Inget avgångsvederlag utgår vid uppsägning från anställdas sida.

Styrelsen skall äga rätt att frångå de av årsstämman beslutade riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Kretsen av befattningshavare som omfattas av förslaget är verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen.

# Icke-finansiell information

Vid sidan av de finansiella resultaten av Sandviks verksamhet, redovisas miljömässiga och sociala resultat i Sandviks hållbarhetsredovisning som återfinns på sidorna 82–89.

Sandviks arbete med hållbar utveckling utgår från de risker och möjligheter inom områden som miljö, arbetsmiljö, mänskliga rättigheter och korruption samt kunder och leverantörer som koncernen har identifierat som en del av sin koncernövergripande riskhanteringsprocess. Sandviks arbete med hållbar utveckling utgör en integrerad del av affärsprocessen med inriktning på kontinuerlig förbättring. Sandvik har en tydlig uppförandekod (Code of Conduct) som utgör basen för förbättringsarbetet.

## Miljömål

Sandvik har fastställt följande koncernövergripande miljömål:

- Effektivare användning av energi och råvaror.
- Minskade utsläpp till luft och vatten.
- Ökad materialåtervinning både internt inom Sandvik och externt genom återvinning av koncernens produkter.
- Minskad miljöpåverkan från användning av farliga kemikalier.

Exempel på aktiviteter som under året genomförts i arbetet med att uppfylla målen är fortsatt certifiering med ISO 14001 för bolag som nyligen förvärvats, införande av energisparprogram, avveckling av klorerade lösningsmedel och minskning av vattenförbrukningen genom recirkulation. Relevanta nyckeltal som följs upp kvartalsvis är elför-

brukning, förbrukning av fossila bränslen, koldioxidutsläpp och vattenförbrukning. Utfallet för 2007 redovisas i Sandviks hållbarhetsredovisning.

## Tillståndspliktiga verksamheter

Sandvik följer tillämpliga lagar och förordningar på miljöområdet i de länder där Sandvik har verksamhet och utöver detta tillämpas ännu striktare krav när det är ekologiskt berättigat, tekniskt möjligt och ekonomiskt försvarbart. Sandviks svenska enheter bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt den svenska miljölagstiftningen vid anläggningarna i Sandviken, Gimo, Stockholm, Hallstahammar, Molkom, Surahammar, Svedala, Arbrå och Köping samt ytterligare ett antal orter i Sverige. Tillstånden vid dessa anläggningar avser till exempel tillverkning av valsbara ämnen, stång-, rör-, band-, tråd- och bergborrprodukter, metallpulver, hårdmetallprodukter, gjutgods och diverse utrustning och verktyg. Alla tillståndspliktiga enheter har de tillstånd som behövs för att driva verksamheten. Den huvudsakliga miljöpåverkan vid dessa anläggningar är utsläpp till luft och vatten, förorening av mark samt buller. Sandviks beroende av att tillstånd finns på dessa anläggningar är stort.

Under året har inga nya tillstånd sökts. 2008 kommer en ansökan att lämnas in för att få producera vätgas i Stockholm. Inga betydande överskridanden av tillståndsvillkor har inträffat under året.

För de tillståndspliktiga enheterna lämnas varje år offentliga rapporter till tillsynsmyndigheterna med bland annat redogörelse för tillståndsbeslut och hur villkoren uppfyllts, årsvärden på utsläpp

samt åtgärder som vidtagits för att minska miljöpåverkan eller förbrukningen av resurser. Ingen av enheterna har fått några väsentliga förelägganden av tillståndsmyndigheterna under året.

Vid 25 enheter inom hela Sandvikskoncernen förekommer kända eller förmodade markföroreningar. Av dessa har nio legala krav på sanering av marken till en uppskattad total kostnad av cirka 30–40 MSEK. Därtill har saneringsåtgärder beslutats vid ytterligare sex anläggningar.

Vid förvärv av nya företag med produktion görs alltid en omfattande miljöundersökning för att upptäcka eventuella miljöskulder.

## Utsläppsrätter

Sandviks verksamhet påverkar klimatet på olika sätt och två av koncernens anläggningar omfattas av det handelssystem för utsläppsrätter avseende koldioxid som har införts inom EU. Den första perioden för utsläppsrätter, 2005–2007, är nu slut och en ny gällande 2008–2012 påbörjades vid årsskiftet. Nya utsläppsrätter förväntas komma under våren 2008. Lagstiftningen och därmed också betydelsen av ”metallurgisk process” förändras från och med 2008 till att definieras som ”fysikalisk förändring av materialet”. Förändringen innebär att i stort sett all användning av fossila bränslen inom industriområdet i Sandviken innefattas av handeln med utsläppsrätter och därför har ett utvidgat tillstånd sökts och beviljats av Länsstyrelsen i Gävleborgs län. Sannolikt kommer tilldelningen av antalet utsläppsrätter att sjunka under den nya perioden vilket

ökar betydelsen av att minska förbränningen av fossilt bränsle.

Under 2007 har Sandvik sålt 19 000 utsläppsrätter till ett värde av 513 000 SEK samt återköpt 6 400 utsläppsrätter till ett värde av 4 000 SEK.

Handeln med utsläppsrätter påverkar Sandvik genom att priserna på all el, även den som inte påverkas av utsläppsrätter, har stigit kraftigt.

I övrigt känner inte Sandvik till några förändringar i miljörelaterade lag- eller omvärldskrav som kan få väsentliga operativa eller finansiella konsekvenser för verksamheten.

### **Sociala mål**

Sandvik har fastställt följande koncernövergripande sociala mål:

- Noll olyckor.
- Minskad sjukfrånvaro.
- Ökad jämställdhet på arbetsplatsen.

Exempel på aktiviteter som under året genomförts för att arbeta i riktning mot målen är certifiering av arbetsmiljöledningssystem enligt OHSAS 18001, utbildning, riskutvärderingar på arbetsplatsen, ökad fokus på tillbudsrapportering, effektivisering av skyddskommittéer och motivering av chefer att anställa kvinnor spe-

ciellt i regioner där andelen kvinnor är mycket låg. Relevanta nyckeltal som följs upp kvartalsvis är antal dödsfall, antal olyckor, antal tillbud, frånvaro på grund av olyckor, sjukdom samt total frånvaro. Ytterligare indikatorer följs upp årsvis. Under 2007 förolyckades en av Sandviks medarbetare som en följd av olycka i arbetet. Utfallet för 2007 redovisas i Sandviks hållbarhetsredovisning.

Sandviks policier när det gäller mänskliga rättigheter, arbetsrättsfrågor och korruption är samlade i en uppförandekod. För att markera vikten av efterlevnad genomförs regelbundet utbildning i denna. Vid utgången av 2007 hade mer än 90 % av koncernens medarbetare genomgått denna utbildning.

Inga incidenter när det gäller brott mot mänskliga rättigheter har inrapporterats under 2007. Några enstaka fall av misstänkt korruption har dock inrapporterats samtliga dessa fall har genomgått en utredning och korrigerande åtgärder har vidtagits där så varit påkallat.

# Sandviks risker och riskhantering

Sandvik är en global koncern med representation i 130 länder och är som sådan exponerad för ett antal affärsmässiga och finansiella risker. Riskhantering är därför en viktig process för Sandvik i syfte att nå uppsatta mål. En effektiv riskhantering är en kontinuerlig process som bedrivs inom ramen för den operativa styrningen och utgör ett naturligt led i den löpande uppföljningen av verksamheten.

## ERM – Integrerad Riskhantering

Sandvik arbetar sedan flera år med ett heltäckande program för riskhantering, Enterprise Risk Management (ERM). Programmet omfattar alla delar av verksamheten såväl affärsområdena som koncernfunktionerna.

Fullständig rapportering i form av en konsoliderad ERM-rapport sker två gånger per år till koncernledningen. Styrelsen behandlar ERM-rapporten en gång per år.

Syftet med det integrerade riskarbetet är att:

- skapa en ökad riskmedvetenhet i organisationen, från operativa beslutsfattare till styrelse. Genom en transparent och konsistent riskrapportering skapas en bas för ett gemensamt synsätt för vad som skall prioriteras och åtgärdas
- vara ett stöd i det strategiska beslutsfattandet för styrelse och ledning genom att kontinuerligt identifiera och utvärdera strategiska risker som påverkar företaget
- medverka till förbättrat operativt beslutsfattande för ledningen på olika nivåer genom att säkerställa att risker i verksamheten kontinuerligt utvärderas och hanteras
- säkerställa kontroll över företagets riskexponering genom en gemensam modell och metodik för att konsolidera risker

- koppla riskarbetet till företagets Performance Management, det vill säga att bland medarbetares personliga mål skall även inkluderas arbete med riskhantering.

Riskhanteringen omfattar följande riskområden:

- Strategiska risker.
- Kommersiella, operativa och finansiella risker.
- Efterlevnad av externa och interna regelverk.
- Finansiell rapportering.

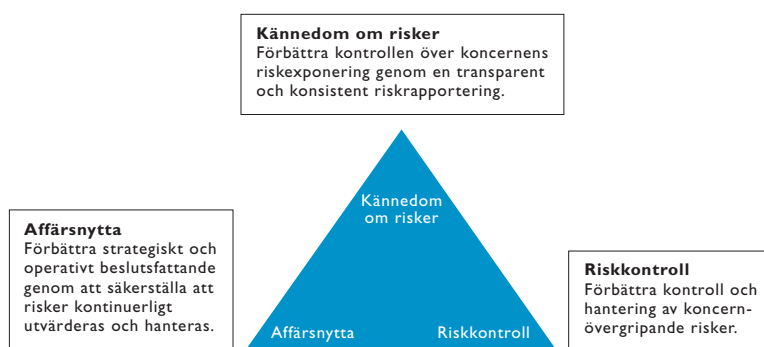
Riskexponeringen skiljer sig åt mellan de olika affärsområdena. Koncernen har

etablerat en koncerngemensam riskhanteringsmodell med gemensamma definitioner, rapportformat och processer som samtidigt skapar utrymme för varje affärsområde att identifiera och hantera sina respektive risker.

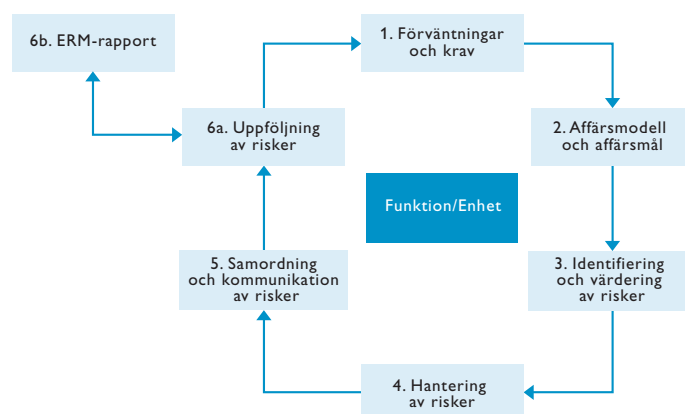
Huvudkomponenterna i riskarbetet är identifiering, värdering, hantering, rapportering, uppföljning och kontroll. För varje risk etableras en åtgärdsplan i syfte att antingen acceptera, reducera, eliminera eller öka risken. Rapportering, uppföljning och kontroll sker genom formellt etablerade rutiner och processer.

Riskerna klassificeras enligt följande kategorier, se nästa sida.

## SYFTE MED INTEGRERAD RISKMODELL



## ERM-PROCESS – ÖVERSIKT



## Verksamhetsrisker

Befattningshavare med ett operativt ansvar skall säkerställa att de risker som är förknippade med verksamheten identifieras, värderas och hanteras på ett ändamålsenligt sätt. Här ingår exempelvis riskområden som marknad och länder, forskning och utveckling, produkt, produktion och miljö. Regelbundet sammanställs respektive enhets risker i en rapport i vilken också framgår de åtgärder som vidtas för att hantera riskerna. Varje risk värderas och tilldelas en åtgärdsplan. På koncernnivå konsolideras denna information.

## Efterlevnadsrisker

Sandvik verkar globalt inom många olika områden och bedriver sin verksamhet inom ramen för de regelverk som gäller för olika länder, marknader och sakområden. Sandvik skall följa lagar avseende miljö, drivande av bolag, beskattning, anställningsförhållanden, marknadsföringsregler med mera. För sin externa redovisning följer Sandvik International Financial Reporting Standards (IFRS).

## Risker i finansiell rapportering

Verksamhetsdrivande bolag i Sandvik rapporterar sin ekonomiska situation löpande, i enlighet med interna rapporteringsregler och i enlighet med de redovisningsregler som Sandvik följer (IFRS).

## Legala risker

### Rättstvister

Sandvik är från tid till annan part i rättstvister avseende affärsverksamheten av större eller mindre omfattning. Som en följd av den löpande verksamheten är Sandvik också part i juridiska processer och administrativa förfaranden relaterade till ansvar för produkter, miljö, hälsa och säkerhet. Inga av dessa är av materiell natur.

I likhet med ett stort antal andra företag som säljer svetselektroder i USA är Sandviks amerikanska dotterbolag

Sandvik Inc. föremål för rättegångar avseende skadeståndsanspråk där man hävdar att exponering för svetsrök orsakar neurologiska skador. I dessa rättegångar finns flera svaranden förutom Sandvik Inc. Bolaget har inte förlorat någon process eller träffat förlikning angående något skadeståndskrav. De enda kostnader som uppstått är rättegångskostnader vilka täckts av försäkringar.

Käranden måste för att vinna dessa processer mot Sandvik Inc. visa att de eventuella neurologiska skadorna orsakats av svetselektroder från Sandvik Inc. Bolaget har en låg marknadsandel av svetselektroder i USA, mindre än 1 %. I många fall har Sandvik Inc. avförts då käranden ej kunnat visa att de använt svetselektroder från Sandvik Inc. Sandvik är av uppfattningen att det inte finns tillförlitliga vetenskapliga bevis som stöder skadeståndsanspråken men förväntar sig – trots frånvaron av sådana bevis och med beaktande av den minimala marknadsandelen – att Sandvik Inc. kommer att vara tvunget att försvara sig mot denna typ av krav i rättegångar och att det inte kan uteslutas att Sandvik Inc. i framtiden kan komma att få vidkännas kostnader för denna typ av rättegångar.

### Skydd av immateriella rättigheter

För att säkra avkastningen på de resurser Sandvik satsar på forskning och utveckling har koncernen en strategi för att aktivt skydda de tekniska innovationerna mot patentintrång och kopiering. Sandvik skyddar sina immateriella rättigheter genom juridiska processer om så krävs.

### Skatteärenden

Skatteverket genomförde 2007 en taxeringsrevision av Sandvik AB respektive Sandvik Intellectual Property AB (IP-bolaget) och granskade därvid den omorganisation av ägande och hantering av immateriella rättigheter som gjordes 2005.

Omorganisationen innebar att svensk-ägda patent och varumärken överfördes

till IP-bolaget. Omorganisationen motiverades av behovet att renodla verksamheten med immateriella rättigheter i ett eget bolag vilket synliggör de stora värdena av immateriella rättigheter och ger operativa fördelar.

Skatteverket underkände IP-bolagets deklarationer för 2005 och 2006 med avseende på de skattemässiga avdragen för avskrivningar av överförda IP-rättigheter.

Skatteverket godkände Sandvik ABs deklaration för 2005. Därefter har Skatteverket genom Allmänna ombudet överklagat sitt eget beslut avseende effekten av ovan nämnda omorganisation. Allmänna ombudet yrkar också att Skatteverkets underkännande av avdrag för avskrivningar i IP-bolaget skall undanröjas för det fall att Allmänna ombudets överklagande beträffande Sandvik AB skulle bifallas. Om överklagandet godkänns skulle detta inte påverka Sandviks resultat eftersom den då tillkommande skattekostnaden om cirka 5 050 MSEK motsvarar skattevärdet av ökade skattemässiga avskrivningar i IP-bolaget.

Om Sandviks uppfattning accepteras av domstolen skulle detta medföra en minskad skattekostnad om cirka 5 050 MSEK som intäktsförs i koncernen då domstolsbeslutet vunnit laga kraft.

Sandvik anser att Skatteverkets upptaxering av IP-bolaget är felaktig samt att Allmänna ombudets yrkande i Länsrätten beträffande Sandvik AB är felaktigt. Alla transaktioner följer de civilrättsliga avtal som träffats mellan berörda koncernbolag och är genomförda helt enligt de avtal som ingåtts. Beskattning enligt Sandviks deklaration följer, enligt Sandvik och anlidade experter, gällande lagstiftning. Skatteverkets upptaxering av IP-bolaget respektive Allmänna ombudets yrkade upptaxering av Sandvik AB baseras endast på att den genomförda omläggningen medfört en enligt Skatteverket oacceptabel skattefördel för Sandvik.



IP-bolaget överklagade i januari 2008 Skatteverkets taxeringsbeslut. I avvaktan på att rättsprocessen skall avslutas har Sandvik reserverat för skatteeffekten av gjorda avskrivningar i IP-bolaget och för upplupen ränta för den skatt som Allmänna ombudets överklagande beträffande Sandvik AB skulle medföra om det skulle bifallas.

### Försäkringsbara risker

Sandvik har sedvanliga försäkringsprogram avseende egendoms- och ansvarsrisker för koncernen.

Som ett naturligt led i Sandviks olika verksamheter genomförs kontinuerligt skadebegränsande åtgärder, bland annat tillsammans med Sandviks externa försäkringsrådgivare.

I detta arbete fastställs standarder för önskvärda skyddsnivåer i syfte att begränsa sannolikheten för stora skador och för att garantera leveranssäkerhet till kund.

### Finansiella risker

Styrelsen ansvarar för att fastställa koncernens finanspolicy, som omfattar riktlinjer, mål och ramar för finansförvaltning samt hantering av finansiella risker inom koncernen. Sandvik Financial Services är etablerad som den funktionella organisation där huvuddelen av koncernens finansiella risker skall hanteras.

### Internbanksverksamhet

Sandvik är genom sin stora internationella verksamhet exponerat för valuta-, ränte-, likviditets- och finansieringsrisker. Det är för Sandviks verksamhet fördelaktigt med en central handläggning av frågor gällande finansiering och finansiell exponering. Sandvik bedriver därför inom Sandvik Financial Services en internbanksverksamhet med placering vid huvudkontoret i Sverige. Enheter för kundfinansiering finns i USA och Tyskland.

Internbanken skall ge service till koncernens bolag och har till uppgift att stödja dotterbolagen med lån, placeringsmöjligheter och valutaaffärer samt att verka som rådgivare i finansiella frågor. Den svenska enheten övertar större delen av de fordringar som skapas genom intern försäljning inom koncernen. Då intern försäljning i huvudsak sker i köpande bolags lokala valuta uppnår internbanken en god kontroll över koncernens transaktionsexponering. Internbanken driver även företagets nettingssystem och svarar för den internationella kassahanteringen.

Internbanksverksamheten inom Sandvik har som främsta uppgift att bidra till värdeskapande genom att minimera de finansiella risker som företaget exponeras för i den normala affärsverksamheten och att optimera koncernens

finansnetto. Som motpart till Sandvik i finansiella transaktioner accepteras endast banker med en solid ställning och med en god kredit-rating.

### Valutarisk

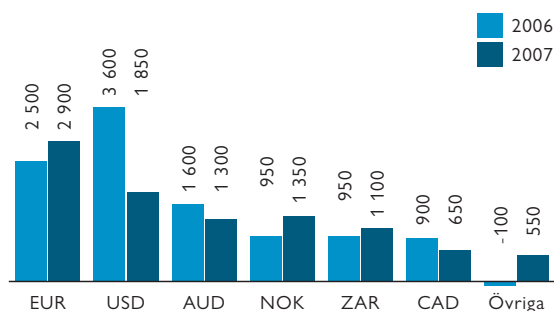
Den största finansiella risk som Sandvik är exponerat för är valutarisken. Valutakursernas förändring påverkar företagets resultat, eget kapital och konkurrenssituation på olika sätt:

- Resultatet påverkas när försäljning och inköp är i olika valutor (transaktionsexponering).
- Resultatet påverkas när tillgångar och skulder är i olika valutor (omräkningsexponering).
- Resultatet påverkas när dotterbolagens resultat i olika valutor räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).
- Det egna kapitalet påverkas när dotterbolagens nettotillgångar i olika valutor räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).

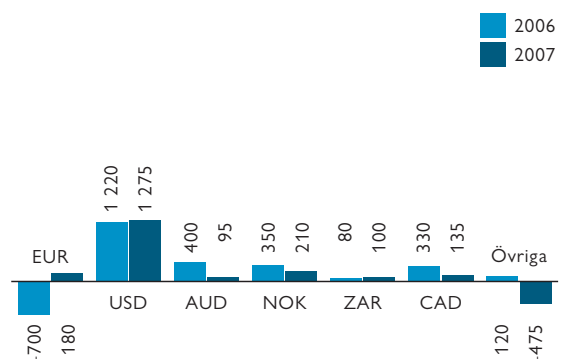
### Transaktionsexponering

I den internationella verksamhet Sandvik bedriver erbjuds kunderna regelmässigt betalningsmöjligheter i deras egen valuta via den globala försäljningsorganisationen. Detta innebär att koncernen kontinuerligt tar valutarisker både i kundford-

NETTOFLÖDEN I UTLÄNDSK VALUTA, MSEK



SÄKRAD UTLÄNDSK VALUTA, MSEK



ringar i utländsk valuta och i den kommande försäljningen till utländska kunder.

Eftersom en stor del av produktionen sker i Sverige har Sandvik i Sverige ett stort överskott i inflödet av utländsk valuta, vilket är utsatt för transaktionsrisker. Företaget har även stora exportrande produktions- och distributionsenheter i andra länder, speciellt i euro-området, med ett flöde i andra valutor än sina egna. Koncernens nettoinflöde av valutor, efter full kvittning av motvärdet i de exportrande bolagens lokala valutor, var 2007 cirka 9 700 MSEK (10 400).

Flödena under 2008 förväntas inte bli nämnvärt annorlunda.

Enligt Sandviks riktlinjer skall nettoflödet av utländsk valuta säkras. Den första säkringsåtgärden är att utnyttja inkommande valuta till betalningar i samma valuta. Vidare valutasäkras större projektorder vid ordertillfället för att säkerställa bruttomarginalen. Därutöver säkras viss del av det förväntade nettoflödet av försäljning och inköp genom terminskontrakt. Sammantaget för koncernen är säkringshorisonten, beroende på de olika affärsområdenas mix av valutaflöden, normalt mellan en och fyra månader, men kan förändras med maximalt cirka sex månader genom strategiska valutasäkringar beslutade av CFO. Vid årsskiftet var den genomsnittligt säkrade tidshorisonten cirka 2 månader (2).

Vid säkringen av framtida betalningsflöden används valutaterminskontrakt och valutoptioner.

Det verkliga värdet av vid årsskiftet utestående valutakontrakt framgår av diagrammet Säkrad utländsk valuta, på föregående sida, som visar utestående kontrakt för de viktigaste valutorna värderade till valutakurs på balansdagen. Orealiserade vinster av utestående valutakontrakt för säkring av framtida nettoflöden var vid årsskiftet 34 MSEK (-99). Av dessa avser 39 MSEK kontrakt som förfaller under 2008 och -5 MSEK kontrakt som förfaller under 2009 eller senare. Säkringsredovisning enligt IAS 39 tillämpas för den väsentligaste delen av säkringstransaktionerna. För en mer detaljerad uppdelning av kassaflödes-effekterna per kvartal, se sidan 28.

#### Omräkningsexponering

Ett enskilt dotterbolag har normalt inte någon omräkningsrisk i sin egen balansräkning. Sandviks mål är att ett dotterbolags fordringar och skulder i utländsk valuta skall vara balanserade (valutasäkrade).

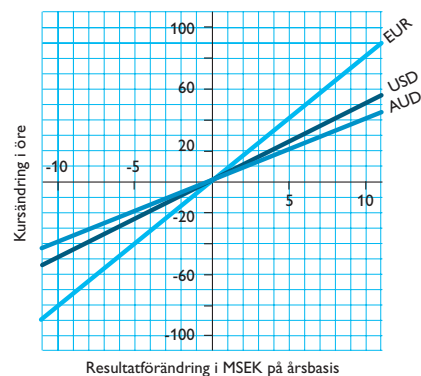
Den 31 december 2007 var koncernens nettotillgångar i dotterbolagen i utländsk valuta cirka 30 800 MSEK (24 700).

Ett dotterbolag gör som regel sin upplåning inom koncernen i egen valuta. Nettotillgången, det vill säga vanligtvis

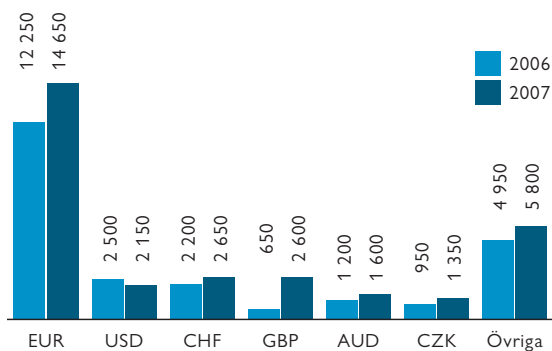
dotterbolagens egna kapital, räknas om till svenska kronor med bokslutsdagens kurs. Ingen valutasäkring görs utan de differenser som uppstår på grund av att valutakurserna ändrats sedan föregående bokslut förs direkt mot eget kapital.

En stor andel av Sandvik-koncernens upplåning sker för att finansiera de utländska dotterbolagens investeringar. Upplåning sker då ofta i en särskild valuta varefter internbanken lånar ut till de behövande dotterbolagen i lokala valutor. Inlåning sker dessutom från dotterbolag med överskott. I dessa fall säkras internbankens in- och utlåning genom valutaterminskontrakt. Koncernens upplåning i olika valutor framgår nedan.

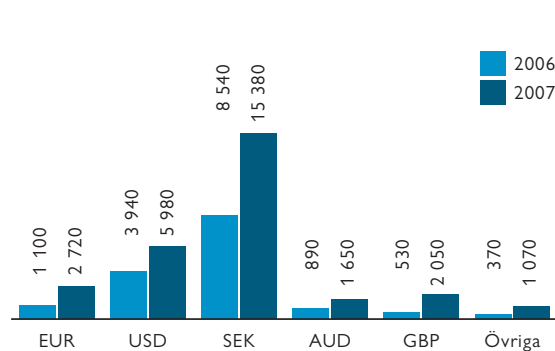
RÖRELSERESULTATETS KÄNSLIGHET FÖR ÄNDRING AV VALUTAKURSERNA FÖR EUR, USD OCH AUD (2007)



NETTOTILLGÅNGAR I UTLÄNSK VALUTA, MSEK



UPPLÅNING PER VALUTA, MSEK



### Omräkningsexponering i dotterbolagens resultat

Resultatet i ett utländskt dotterbolag räknas om till svenska kronor baserat på genomsnittskursen för den period då resultatet uppstår.

### Valutakurskänslighet

Som en uppskattning kan anges att en förändring av USD-kursen med plus eller minus 10 öre beräknas ändra Sandviks rörelseresultat med plus eller minus 50 MSEK (60) på årsbasis vid de förhållanden som gällde vid slutet av 2007. En ändring av EUR- och AUD-kurserna med 10 öre ger effekter om 80 MSEK (70) respektive 35 MSEK (35). Därutöver finns effekter av övriga valutor i den korg av valutor som koncernens verksamhet ger upphov till.

Resultatändringen inträffar med fördröjning eftersom valutakursändringen inte får genomslag förrän säkringshorisonten har passerats. Erfarenheten visar att valutakursändringarna även har andra indirekta effekter på resultatet. Dessa kan vara svåra att förutse och att analysera.

Uppskattningen skall därför användas med försiktighet för ett företag som Sandvik med global tillverkning och försäljning. Se diagram på föregående sida.

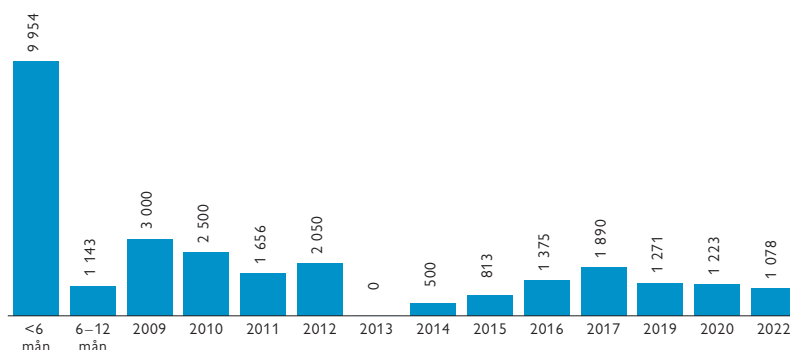
### Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto negativt. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag i räntenettet beror på lånens räntebindningstid.

Företagets exponering för räntefluktuationer (ränterisk) är betydligt mindre än valutarisken. Ränterisken uppstår på två sätt:

- Företaget kan ha placerat i räntebärande tillgångar vars värde förändras när räntan ändras.
- Kostnaden för företagets upplåning förändras när ränteläget ändras.

### KONCERNENS FÖRFALLOPROFIL PÅ UTESTÅENDE LÅN, MSEK



### Koncernens räntesatser på utestående lån

MSEK	Effektiv ränta, %	Totalt
Obligationslån	4,6	10 697
Företagscertifikat	4,5	6 881
Private Placement	6,1	4 762
Övriga lån	4,5	6 506
Totalt	4,8	28 846

### Nominella värden på ingångna ränteswapavtal och slutligt förfall

MSEK	2008	2012	2016	2017	2019	2020	2022	Totalt
EUR	303							303
SEK		1 200	1 375					2 575
USD				1 030	644	1 223	515	3 412
Totalt	303	1 200	1 375	1 030	644	1 223	515	6 290

Sandvik har ingen långfristig överskottslikviditet och placerar normalt inte medel i annat än kortfristig bankinlåning/kortfristiga penningmarknadsinstrument med förfall kortare än 90 dagar. Det finns således ingen nämnvärd ränterisk i koncernens kortfristiga placeringar.

Förändringar i ränteläget påverkar därmed främst företagets upplåningskostnad.

Koncernens förfalloprofil och räntesatser på utestående lån per den 31 december 2007 framgår av ovanstående diagram och tabell.

Sandvik har ingått ett antal ränteswapavtal för att påverka räntebindningen. Nominella värden på ingångna ränteswapavtal och slutligt förfall framgår av ovanstående tabell.

Beräknat marknadsvärde av ingångna ränteswapavtal var vid årsskiftet 196 MSEK (-3). Säkringsredovisning enligt IAS 39 tillämpas för dessa ränteswapavtal då de är direkt kopplade till specifika lån.

Koncernens genomsnittliga räntesats inklusive övriga lån och effekter av ränteswapavtal var cirka 4,8 % (4,3).

Sandviks genomsnittliga räntebindningstid på lån skall enligt koncernens riktlinjer vara 12 månader men kan efter beslut av CFO variera mellan 6 och 30 månader och var vid årsskiftet 13 månader (28) – med hänsyn taget till ingångna räntederivat. För att minska refinansieringsrisken eftersträvas en god spridning av lånens förfallotidpunkter. Vid årsskiftet var den genomsnittliga återbetalningstiden 4,3 år.

Lånevillkoren följer i huvudsak sedvanlig marknadsstandard. Endast i undantagsfall har säkerheter ställts i samband med upptagande av lån. De fall där detta har gjorts framgår i not 29.

Låneportföljens verkliga värde inklusive derivat avseende upplåning, skulle förändras med cirka 195 MSEK (193) vid en förändring av marknadsräntan med en procentenhet över hela räntekurvan, givet samma volym och räntebindningstid som per den 31 december 2007.

#### Likviditets- och finansieringsrisk

Med likviditets- och finansieringsrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån skall omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet.

I Sandviks finanspolicy regleras likviditets- och finansieringsrisken genom att garanterade kreditfaciliteter och likvida medel måste överstiga summan av alla låneförfall de närmaste sex månaderna. Vid årsskiftet var summan av likvida medel och kreditfaciliteter 16 192 MSEK (10 872) jämfört med 9 954 MSEK (8 185) i låneförfall de närmaste sex månaderna.

Sandvik har kreditfaciliteter på 500 MEUR med förfall 2012 och på 1 000 MEUR med förfall 2013. Kreditfaciliteterna har ställts till företagets förfogande av en grupp banker. De banker som ingår i denna har även andra relationer till Sandvik. Kreditfaciliteterna, som är koncernens primära likviditetsreserv, var vid årsskiftet outnyttjade. Storleken på kreditfaciliteter omprövas successivt för att anpassas till koncernens behov av likviditetsreserv.

Företaget har svenska obligationslåneprogram med rambelopp på 15 472 MSEK (5 451). Vid årsskiftet var 10 697 MSEK (3 842) utestående med en genomsnittlig räntebindningstid på 3,9 år (1,2). Sandvik har gett ut obligationer till ett värde av 740 MUSD (300) på den amerikanska

marknaden, så kallade ”private placement” med kvarvarande löptider på mellan 10 och 15 år.

Sandvik har ett svenskt företagscertifikatprogram med ett rambelopp på 10 000 MSEK (4 000). Vid årsskiftet var 5 971 MSEK (3 224) utestående. Företagscertifikaten hade en återstående genomsnittlig löptid på drygt en månad.

Sandvik har även ett europeiskt certifikatprogram med ett rambelopp på 750 MEUR (500). Vid årsskiftet var motsvarande 910 MSEK (2 648) utestående. Certifikaten hade en återstående genomsnittlig löptid på cirka två månader.

Vid årsskiftet hade det internationella kreditvärderingsinstitutet Standard & Poors åsatt betyget A+ för Sandviks långa upplåning och A-1 för den korta upplåningen.

#### Kreditrisk

Koncernens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisk gentemot finansiella och kommersiella motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser.

Sandvik har inträtt avtal med de för företaget viktigaste bankerna om bland

annat rätt till kvittning av fordringar och skulder uppkomna till följd av finansiella transaktioner, så kallat ISDA-avtal. Detta innebär att företaget inte har några större kreditexponeringar gentemot den finansiella sektorn. Företaget har däremot en kreditrisk i de utestående kundfordringarna. Fördelningen av respektive affärsområdes fakturering per industrisegment innebär god riskspridning.

Per den 31 december 2007 uppgick det totala nominella beloppet för derivatinstrument avseende köpta och sålda valutor till 43 375 MSEK (49 408). Dessa derivat ingår i koncernens hantering av valutarisker för transaktionsflöden och finansiering.

Sandviks kunder önskar ofta finansiera sina investeringar i ny utrustning med löptider som motsvarar produkternas förväntade ekonomiska livslängd. Sandvik Financial Services arbetar därför i nära kontakt med finansiella institutioner, till exempel banker och exportkreditnämnder, för att kunna erbjuda för kunden konkurrenskraftiga lösningar. I vissa fall måste Sandvik lämna återköpsgarantier, det vill säga återköpa en maskin till ett på förhand angivet värde. Utestående återköpsgarantier var vid årsskiftet 25 MSEK (49).

#### Total kreditrisk – Finansiella instrument

MSEK	2007
Kundfordringar	15 228
Likvida medel	2 006
Orealiserade vinster på derivat	982
Övriga fordringar	487
<b>Totalt</b>	<b>18 703</b>

#### Åldersanalys, kundfordringar

		2007	
MSEK	Brutto	Nedskrivning	Redovisat värde
Ej förfallna kundfordringar	11 577	-64	11 513
Förfallna kundfordringar 0–3 månader	3 139	-53	3 086
Förfallna kundfordringar 3 månader–12 månader	765	-160	605
Förfallna kundfordringar >12 månader	238	-214	24
<b>Summa</b>	<b>15 719</b>	<b>-491</b>	<b>15 228</b>

Sandvik erbjuder krediter till företagets distributörer och slutkunder, speciellt inom affärsområdet Sandvik Mining and Construction, i NAFTA-länderna och i Europa genom egna finansbolag. Värdet på utestående krediter i dessa bolag var vid årsskiftet 487 MSEK (344).

Utöver traditionell finansiering av utrustning som kunden köper förekommer även uthyrning av maskiner till kunder som endast har behov av en maskin för en kortare period. Värdet i balansräkningen för dessa maskiner uppgick vid årsskiftet till 569 MSEK (565).

Totala bruttovärdet på utestående kundfordringar per den 31 december var 15 719 MSEK (13 041). Dessa var nedskrivna med totalt -491 MSEK (-467).

Utestående kundfordringar samt åldersanalys per den 31 december framgår av tabellen på föregående sida.

#### Råvaruprisrisk

Sandviks verksamhet ger upphov till risker för förändringar av priser på marknadsnoterade råvaror, främst i nickel, volfram, kobolt och el. Nickelpriserna varierade kraftigt under året med ett ingående pris på 34 000 USD per ton, högsta noteringen på 54 000 USD per ton, för att sedan sluta på 26 000 USD per ton vid årsskiftet.

Total årsförbrukning av nickel uppgår till cirka 26 000 ton. I samband med erhållande av större order inom Sandvik Materials Technology säkras priset på

marknadsnoterade råvaror ingående i ordern genom terminssäkring. Vid årsskiftet uppgick volymen säkrad nickel till cirka 700 ton. Marknadsvärdet av ingångna derivat för råvaror var -7 MSEK (37). Genom legeringstillägg i slutpriset mot kund reduceras resultateffekten av förändringen av råvarupriserna. En sänkning av nickelpriiset med 1 000 USD per ton beräknas ändra Sandviks resultat negativt med cirka 80 MSEK på årsbasis vid de förhållanden som gällde vid slutet av 2007.

För el sker en löpande säkring av priset genom derivat för de stora tillverkningsenheterna i Sverige. Total årsförbrukning av el för dessa enheter uppgår till cirka 900 GWh. Vid årsskiftet uppgick säkringarna till cirka 21 månaders för-

### Verkligt värde av finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori, MSEK

Balansposter	Derivat för säkringsredovisning <sup>2)</sup>		Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen <sup>1)</sup> - Derivat för handelsändamål <sup>3)</sup>		Finansiella tillgångar som kan säljas		Låne- och kundfordringar		Totalt redovisat värde		Verkligt värde	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
<b>Finansiella tillgångar</b>												
Finansiella placeringar					79	89			79	89	79	89
Andelar i intresseföretag					348	543			348	543	348	543
Kundfordringar							15 228	12 574	15 228	12 574	15 228	12 574
Övriga fordringar <sup>4)</sup>							1 043	1 626	1 043	1 626	1 043	1 626
Derivat <sup>5)</sup>	407		575	527					982	527	982	527
Likvida medel							2 006	1 745	2 006	1 745	2 006	1 745
Summa finansiella tillgångar	407	-	575	527	427	632	18 277	15 945	19 686	17 104	19 686	17 104

Balansposter	Derivat för säkringsredovisning <sup>2)</sup>		Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen <sup>1)</sup> - Derivat för handelsändamål <sup>3)</sup>		Finansiella lån		Övriga finansiella skulder		Totalt redovisat värde		Verkligt värde	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
<b>Finansiella skulder</b>												
Låneskulder <sup>6)</sup>					28 846	15 375			28 846	15 375	28 473	15 305
Derivat <sup>7)</sup>			303	497					303	497	303	497
Leverantörsskulder							6 777	5 921	6 777	5 921	6 777	5 921
Skulder till intresseföretag							103	143	103	143	103	143
Övriga skulder <sup>8)</sup>							539	361	539	361	539	361
Summa finansiella skulder	-	-	303	497	28 846	15 375	7 419	6 425	36 568	22 297	36 195	22 227

1) Fair Value Option tillämpas ej.

2) Varav +111 MSEK (0) avser kassaflödessäkringar som redovisas mot säkringsreserven i eget kapital. För mer detaljerad information, se vidare under säkringsredovisningsavsnittet.

3) Varav +226 MSEK (-7) avser ekonomiska säkringar för vilka säkringsredovisning ej tillämpas.

4) Är en del av koncernens långfristiga fordringar, upplupna intäkter och övriga fordringar redovisade i balansräkningen.

5) Derivat är en del av övriga fordringar redovisade i balansräkningen.

6) Redovisas i balansräkningen som kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut och övriga skulder.

7) Derivat är en del av övriga skulder redovisade i balansräkningen.

8) Är en del av koncernens långfristiga skulder, upplupna kostnader och övriga skulder redovisade i balansräkningen.

väntad förbrukning. Marknadsvärdet av ingångna el-derivat var 103 MSEK (-95). En förändring av elpriset med cirka 10 öre per kWh beräknas ändra Sandviks rörelseresultat med plus eller minus 90 MSEK på årsbasis vid de förhållanden som gällde vid slutet av 2007.

Säkringsredovisning enligt IAS 39 tillämpas för större delen av derivaten för säkring av råvaror och el.

#### Verkligt värde av finansiella tillgångar och skulder

Verkligt värde baseras på marknadspriser och beräknas enligt allmänt vedertagna metoder. Vid värdering har officiella marknadsnoteringar på balansdagen använts om sådana finns tillgängliga. Omräkning till SEK har skett till noterad valutakurs på balansdagen.

Finansiella tillgångar och skulder samt finansiella derivat är upptagna till verkliga värden utom kortfristiga och långfristiga lån som är upptagna till upplupna anskaffningsvärden. En beräkning till verkligt värde skulle minska koncernens långfristiga lån med 373 MSEK (70). Vid värdering av räntebärande

skulder har företagets svenska obligationslån omräknats till noterade marknadskurser där sådana förekommer. Övriga långfristiga skulder har omvärderats baserat på skillnaden mellan nominell ränta och aktuell marknadsränta. Kortfristiga lån, innefattande bland annat utestående företagscertifikat med en räntebindningstid understigande 12 månader, har ej omvärderats.

#### Säkringsredovisning

Vid utgången av 2007 tillämpas säkringsredovisning i enlighet med IAS 39 enligt nedanstående:

- Kassaflödessäkringsredovisning av valutaderivat (säkringsinstrument) som används för säkring av framtida kommersiella betalningar i utländsk valuta (säkrad post). Detta medför att alla derivat upptas i balansräkningen till verkligt värde och värdeförändringar i valutaterminskontrakt redovisas i säkringsreserven inom eget kapital. Belopp som har redovisats i säkringsreserven inom eget kapital redovisas i resultaträkningen samtidigt som den externa försäljningen eller inköpet intäkt- eller kostnadsförs, det vill säga när leverans

till extern kund eller inköp från extern leverantör sker.

- Kassaflödessäkringsredovisning av råvaruderivat som används för säkring av framtida erhållna order.
- Kassaflödessäkringsredovisning av elderivat som används för säkring av framtida elförbrukning i de svenska fabrikererna.
- Säkringsredovisning till verkligt värde av ett fåtal stora lån och ränteswap-avtal som används för att uppnå önskad räntebindning. Sandviks externa finansiering sker främst via olika upplåningsprogram och för att konvertera upplåningen till önskad räntebindningsstruktur används räntederivat. Dessa säkringsrelationer utgörs av verkligt värdesäkringar där Sandvik genom räntederivat (säkringsinstrument) eliminerar risken för att förändringar i marknadsräntan skall påverka värdet på skulderna (säkrad post). I dessa säkringsrelationer värderas säkringsinstrumentet, derivatet, till verkligt värde och den säkrade posten, låneskulden, till verkligt värde med avseende på den risk som säkrats. Detta innebär att värdeförändringen på derivatinstrumentet och på den säkrade posten möts i finansnettot.

Sandvik har inga derivatinstrument som används för säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Sandvik tillämpar inte säkringsredovisning för samtliga säkringstransaktioner. I de fall säkringsredovisning inte tillämpas medför den skilda hanteringen av derivat, som marknadsvärderas, och skulder, som värderas till upplupet anskaffningsvärde, att en redovisningsmässig volatilitet uppstår i finansnettot.

Ekonomiskt sett anser sig Sandvik vara säkrat och riskhanteringen följer den av styrelsen godkända finanspolicyn.

#### Nettovinst/nettoförlust per värderingskategori, MSEK

	2007	2006
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen		
Derivat	244	430
Låne- och kundfordringar	-114	-247
Finansiella tillgångar som kan säljas	1	1
Finansiella skulder	-1 516	-909
Totalt	-1 385	-725

#### Tidpunkt då säkrade kassaflöden beräknas inträffa och påverka resultatet

MSEK	Kv1 2008	Kv2 2008	Kv3 2008	Kv4 2008	Kv1 2009	Kv2 2009	Kv3 2009	Kv4 2009	2010	Summa
Valutaderivat	37	6	-9	3	-1	-1	0	3	-9	29
Räntederivat	-2	-2	-2							-6
Råvaruderivat	10	10	9	17	16	7	6	5	8	88
Totalt	45	14	-2	20	15	6	6	8	-1	111

För ytterligare information om Sandviks riskområden hänvisas till företagets bolagsstyrningsrapport, sidorna 90–95 och hållbarhetsredovisning, sidorna 82–89.

# Koncernens resultaträkning

Belopp i MSEK		2007	2006
Intäkter	Not 1, 2	86 338	72 289
Kostnad för sålda varor		-57 222	-47 084
<b>Bruttoresultat</b>		29 116	25 205
Försäljningskostnader		-10 334	-9 342
Administrationskostnader		-2 896	-2 524
Forsknings- och utvecklingskostnader	Not 4	-1 818	-1 583
Andelar i intresseföretags resultat		119	136
Övriga rörelseintäkter	Not 5	386	263
Övriga rörelsekostnader	Not 6	-179	-87
<b>Rörelseresultat</b>	Not 1, 3, 7, 8	14 394	12 068
Finansiella intäkter		377	334
Finansiella kostnader		-1 774	-1 289
<b>Finansnetto</b>	Not 9	-1 397	-955
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		12 997	11 113
Skatt	Not 11	-3 403	-3 006
<b>Årets koncernresultat</b>		9 594	8 107
Hänförligt till:			
<i>Moderbolagets aktieägare</i>		9 116	7 701
<i>Minoritetsintresse</i>		478	406
Resultat per aktie, SEK	Not 12	7,65	6,45
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	Not 12	7,65	6,45

# Koncernens balansräkning

Belopp i MSEK		2007	2006
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Patent och andra immateriella tillgångar	Not 13	2 492	1 095
Goodwill	Not 13	8 933	5 156
<b>Totalt</b>		<b>11 425</b>	<b>6 251</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	Not 13	5 719	4 798
Maskiner och andra tekniska anläggningar	Not 13	10 925	9 344
Inventarier, verktyg och installationer	Not 13	1 548	1 366
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	Not 13	2 703	2 169
<b>Totalt</b>		<b>20 895</b>	<b>17 677</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	Not 1, 16	348	543
Finansiella placeringar	Not 17	79	89
Uppskjutna skattefordringar	Not 11	1 323	1 338
Långfristiga fordringar	Not 18	2 029	1 683
<b>Totalt</b>		<b>3 779</b>	<b>3 653</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>36 099</b>	<b>27 581</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>	Not 19	25 301	18 738
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		15 228	12 574
Fordringar hos intresseföretag		186	563
Skattefordringar	Not 11	1 429	667
Övriga fordringar	Not 18	4 179	3 365
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 007	668
<b>Totalt</b>		<b>22 029</b>	<b>17 837</b>
<i>Likvida medel</i>		2 006	1 745
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>49 336</b>	<b>38 320</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	Not 1	<b>85 435</b>	<b>65 901</b>



Belopp i MSEK		2007	2006
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		1 424	1 424
Övrigt tillskjutet kapital		1 057	1 057
Reserver		368	-512
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		25 765	24 177
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>28 614</b>	<b>26 146</b>
<b>Minoritetsintresse</b>		<b>1 209</b>	<b>1 052</b>
<b>Summa eget kapital</b>	Not 20	<b>29 823</b>	<b>27 198</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Avsättningar för pensioner	Not 23	3 100	3 180
Skulder till kreditinstitut		2 682	2 255
Övriga skulder	Not 26	15 695	4 935
Totalt		21 477	10 370
<i>Icke räntebärande skulder</i>			
Uppskjutna skatteskulder	Not 11	1 786	2 029
Avsättningar för skatter	Not 11	2 760	1 413
Övriga avsättningar	Not 24	701	647
Övriga långfristiga skulder	Not 27	129	98
Totalt		5 376	4 187
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>26 853</b>	<b>14 557</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut		9 158	6 780
Övriga skulder	Not 26	1 311	1 405
Totalt		10 469	8 185
<i>Icke räntebärande skulder</i>			
Förskott från kunder		1 795	1 409
Leverantörsskulder		6 777	5 921
Skulder till intresseföretag		103	143
Skatteskulder	Not 11	1 334	1 133
Övriga skulder	Not 27	2 168	1 966
Avsättningar	Not 24	569	735
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		5 544	4 654
Totalt		18 290	15 961
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>28 759</b>	<b>24 146</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>55 612</b>	<b>38 703</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>85 435</b>	<b>65 901</b>

Upplysningar om eventalförpliktelser och ställda säkerheter finns i Not 29.

# Koncernens förändringar i eget kapital

Belopp i MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa	Minoritetsintresse	
<b>Ingående eget kapital 1 januari 2006</b>	1 424	1 057	1 184	19 823	23 488	1 019	24 507
Årets förändring av omräkningsreserv	-	-	-1 784	-	-1 784	-41	-1 825
Årets förändring av säkringsreserv	-	-	122	-	122	-	122
Köp av minoritetsägda aktier i dotterföretag	-	-	-	-	-	-2	-2
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital	-	-	-34	-	-34	-	-34
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exkl. transaktioner med bolagets ägare	-	-	-1 696	-	-1 696	-43	-1 739
Årets resultat	-	-	-	7 701	7 701	406	8 107
Summa förmögenhetsförändringar, exkl. transaktioner med bolagets ägare	-	-	-1 696	7 701	6 005	363	6 368
Utdelningar	-	-	-	-3 203	-3 203	-330	-3 533
Av personal inlösta aktieoptioner som regleras med egetkapitalinstrument	-	-	-	-148	-148	-	-148
Aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument	-	-	-	4	4	-	4
<b>Utgående eget kapital 31 december 2006</b>	1 424	1 057	-512	24 177	26 146	1 052	27 198
<b>Ingående eget kapital 1 januari 2007</b>	1 424	1 057	-512	24 177	26 146	1 052	27 198
Årets förändring av omräkningsreserv	-	-	800	-	800	31	831
Årets förändring av säkringsreserv	-	-	111	-	111	-	111
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital	-	-	-31	-	-31	-	-31
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exkl. transaktioner med bolagets ägare	-	-	880	-	880	31	911
Årets resultat	-	-	-	9 116	9 116	478	9 594
Summa förmögenhetsförändringar, exkl. transaktioner med bolagets ägare	-	-	880	9 116	9 996	509	10 505
Utdelningar	-	-	-	-3 855	-3 855	-352	-4 207
Av personal inlösta aktieoptioner som regleras med egetkapitalinstrument	-	-	-	-136	-136	-	-136
Återförd skatteavsättning avseende aktieoptioner	-	-	-	22	22	-	22
Inlösen av egna aktier	-712	-	-	-2 847	-3 559	-	-3 559
Fondemission	712	-	-	-712	0	-	0
<b>Utgående eget kapital 31 december 2007</b>	1 424	1 057	368	25 765	28 614	1 209	29 823

# Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	2007	2006
<i>Den löpande verksamheten</i>		
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader	12 997	11 113
Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar	3 077	2 976
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m. m.	-627	-291
Betald skatt	-3 404	-2 708
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>12 043</b>	<b>11 090</b>
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>		
Förändring av lager	-5 528	-3 090
Förändring av rörelsefordringar	-2 505	-2 523
Förändring av rörelseskulder	1 466	2 693
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>5 476</b>	<b>8 170</b>
<i>Investeringsverksamheten</i>		
Förvärv av verksamheter och aktier exkl. likvida medel	-5 856	-1 261
Investeringar i anläggningar	-5 399	-4 801
Försäljning av verksamheter och aktier exkl. likvida medel	363	70
Försäljning av anläggningar	409	668
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-10 483</b>	<b>-5 324</b>
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>	<b>-5 007</b>	<b>2 846</b>
<i>Finansieringsverksamheten</i>		
Upptagna externa lån	16 671	4 057
Amortering av externa lån	-3 619	-2 933
Inlösenprogram egna aktier	-3 559	-
Personaloptionsprogram	-100	-80
Utbetald utdelning	-4 207	-3 533
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>5 186</b>	<b>-2 489</b>
Årets kassaflöde	179	357
Likvida medel vid årets början	1 745	1 559
Kursdifferens i likvida medel	82	-171
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>2 006</b>	<b>1 745</b>

Kompletterande upplysningar Not 31.



# Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK		2007	2006
Nettoomsättning	Not 2	20 682	17 932
Kostnad för sålda varor		-16 111	-13 646
<b>Bruttoresultat</b>		4 571	4 286
Försäljningskostnader		-621	-577
Administrationskostnader		-1 982	-1 719
Forsknings- och utvecklingskostnader	Not 4	-1 019	-778
Övriga rörelseintäkter	Not 5	488	455
Övriga rörelsekostnader	Not 6	-916	-1 344
<b>Rörelseresultat</b>	Not 3, 7, 8	521	323
Resultat från andelar i koncernföretag	Not 9	5 997	9 264
Resultat från andelar i intresseföretag	Not 9	5	1
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	Not 9	-	0
Ränteutgifter och liknande resultatposter	Not 9	638	657
Räntekostnader och liknande resultatposter	Not 9	-1 165	-898
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		5 996	9 347
Bokslutsdispositioner	Not 10	3 063	305
Skatt	Not 11	-745	-29
<b>Årets resultat</b>		8 314	9 623

# Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	2007	2006	
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Patent och andra immateriella tillgångar	Not 14	26	51
<b>Totalt</b>		<b>26</b>	<b>51</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	Not 14	484	473
Maskiner och andra tekniska anläggningar	Not 14	3 624	3 492
Inventarier, verktyg och installationer	Not 14	305	309
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	Not 14	1 352	974
<b>Totalt</b>		<b>5 765</b>	<b>5 248</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	Not 15	13 762	11 723
Fordringar hos koncernföretag		48	34
Andelar i intresseföretag	Not 16	4	4
Fordringar hos intresseföretag		-	0
Finansiella placeringar		1	1
Långfristiga fordringar	Not 18	20	23
Uppskjuten skattefordran	Not 11	22	17
<b>Totalt</b>		<b>13 857</b>	<b>11 802</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>19 648</b>	<b>17 101</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>	Not 19	6 242	4 599
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		1 255	1 150
Fordringar hos koncernföretag		16 311	15 846
Fordringar hos intresseföretag		131	474
Skattefordringar	Not 11	393	16
Övriga fordringar	Not 18	518	456
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		679	423
<b>Totalt</b>		<b>19 287</b>	<b>18 365</b>
<i>Likvida medel</i>		6	19
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>25 535</b>	<b>22 983</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>45 183</b>	<b>40 084</b>

Belopp i MSEK		2007	2006
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		1 424	1 424
Reservfond		1 611	1 611
Totalt		3 035	3 035
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		1 552	1 637
Årets vinst		8 314	9 623
Totalt		9 866	11 260
<b>Summa eget kapital</b>	Not 20	12 901	14 295
<i>Obeskattade reserver</i>			
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	Not 21	-	2 430
Periodiseringsfonder	Not 22	-	639
Övriga obeskattade reserver	Not 22	19	15
Totalt		19	3 084
<i>Avsättningar</i>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	Not 23	108	106
Avsättningar för skatter	Not 11	55	42
Övriga avsättningar	Not 24	154	127
Totalt		317	275
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	Not 25	1 718	1 669
Skulder till koncernföretag	Not 25	30	3
Övriga skulder	Not 25	10 131	2 511
Totalt		11 879	4 183
<i>Långfristiga icke räntebärande skulder</i>			
Övriga skulder		-	9
Totalt		-	9
<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>			
Skulder till koncernföretag		10 902	12 766
Övriga skulder		1 080	1 324
Totalt		11 982	14 090
<i>Kortfristiga icke räntebärande skulder</i>			
Förskott från kunder		159	53
Leverantörsskulder		1 721	1 734
Skulder till koncernföretag		3 655	27
Skulder till intresseföretag		82	125
Övriga skulder		136	205
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Not 28	2 332	2 004
Totalt		8 085	4 148
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		45 183	40 084
Ställda säkerheter	Not 29	-	-
Eventualförpliktelser	Not 29	16 068	11 929

# Moderbolagets förändringar i eget kapital

Belopp i MSEK	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital 1 januari 2006</b>	1 424	1 611	4 739	7 774
Årets resultat	-	-	9 623	9 623
Utdelning till aktieägare	-	-	-3 203	-3 203
Koncernbidrag	-	-	341	341
Skatteeffekt på koncernbidrag	-	-	-95	-95
Av personal inlösta aktieoptioner som regleras med egetkapitalinstrument	-	-	-149	-149
Aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument	-	-	4	4
<b>Utgående eget kapital 31 december 2006</b>	1 424	1 611	11 260	14 295
Årets resultat	-	-	8 314	8 314
Utdelning till aktieägare	-	-	-3 855	-3 855
Inlösen av egna aktier	-712	-	-2 847	-3 559
Fondemission	712	-	-712	0
Koncernbidrag	-	-	-3 012	-3 012
Skatteeffekt på koncernbidrag	-	-	843	843
Återförd skatteavsättning avseende aktieoptioner	-	-	11	11
Av personal inlösta aktieoptioner som regleras med egetkapitalinstrument	-	-	-136	-136
<b>Utgående eget kapital 31 december 2007</b>	1 424	1 611	9 866	12 901



# Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	2007	2006
<i>Den löpande verksamheten</i>		
Resultat före skatt	9 059	9 652
Återläggning av avskrivningar	592	576
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	-3 130	-337
Betald skatt	-282	-85
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>6 239</b>	<b>9 806</b>
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>		
Förändring av lager	-1 643	-743
Förändring av rörelsefordringar	-441	-991
Förändring av rörelseskulder	3 967	883
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>8 122</b>	<b>8 955</b>
<i>Investeringsverksamheten</i>		
Förvärv av verksamheter och aktier exkl. likvida medel	-2 036	-1 232
Investeringar i anläggningar	-1 128	-1 011
Försäljning av verksamheter och aktier exkl. likvida medel	3	13
Försäljning av anläggningar	38	19
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-3 123</b>	<b>-2 211</b>
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>	<b>4 999</b>	<b>6 744</b>
<i>Finansieringsverksamheten</i>		
Förändring av lämnade/erhållna koncerninterna lån, netto	-1 841	-4 316
Upptagna externa lån	8 679	1 821
Amortering av externa lån	-1 288	-1 230
Inlösenprogram egna aktier	-3 559	-
Lösen av optioner	-136	-148
Utbetald utdelning	-3 855	-3 203
Koncernbidrag	-3 012	341
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-5 012</b>	<b>-6 735</b>
Årets kassaflöde	-13	9
Likvida medel vid årets början	19	10
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>6</b>	<b>19</b>

Kompletterande upplysningar Not 31.

# Väsentliga redovisningsprinciper

## samt viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

### Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Redovisningsrådets rekommendation RR 30:06 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet ”Moderbolagets redovisningsprinciper”.

De finansiella rapporterna omfattar sidorna 6–80. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 30 januari 2008. Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 29 april 2008.

### Grunder tillämpade vid upprättandet av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar som kan säljas.

Kvittning av fordringar och skulder samt av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsrekommendation.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för

koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp anges i miljoner kronor om inte annat anges.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare nedan.

Med händelser efter balansdagen avses både gynnsamma och ogynnsamma händelser som inträffar mellan balansdagen och den dag i början på nästkommande år då de finansiella rapporterna undertecknas av styrelsens ledamöter. Upplysningar lämnas i årsredovisningen om väsentliga händelser efter balansdagen som ej beaktats när balans- och resultaträkningarna fastställs. Endast sådana händelser som bekräftar förhållanden som förelåg på balansdagen beaktas vid räkningarnas fastställande.

De nedan angivna för koncernen väsentligaste redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare

beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag, vad avser intresseföretag vid behov genom anpassning till koncernens principer.

### Ändrade redovisningsprinciper

Nedanstående nya standarder och tolkningar har tillämpats vid upprättandet av 2007 års finansiella rapporter: *IFRS 7 Finansiella instrument*: Upplysningar och sammanhängande ändringar i *IAS 1 Utformning av finansiella rapporter* ställer krav på omfattande upplysningar om den betydelse som finansiella instrument har för koncernens finansiella ställning och resultat samt kvalitativa och kvantitativa upplysningar om riskernas karaktär och omfattning. *IFRS 7* och sammanhängande ändringar i *IAS 1* medför ytterligare upplysningar i koncernens finansiella rapporter för år 2007 med avseende på koncernens finansiella mål och kapitalhantering. Standarden har inte medfört något byte av redovisningsprincip utan endast förändringar i upplysningskraven.

Ett antal uttalanden från IFRIC som trätt i kraft 2007 har iakttagits vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter för år 2007. Inget uttalande har dock haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella resultat och ställning.

Inga nyutkomna IFRS eller tolkningar har tillämpats i förtid.

### **Nya eller reviderade IFRS och tolkningar som kommer att tillämpas under kommande perioder**

Inga nya IFRS träder i kraft under 2008, i hög grad avhängigt av att IASB i juli 2006 beslutade att inte införa några väsentliga förändringar i regelverket före den 1 januari 2009. Ett fåtal tolkningar från IFRIC träder i kraft under 2008.

*IAS 1 Utformning av finansiella rapporter* har i september 2007 utkommit i ny reviderad form som från år 2009 innebär omfattande förändringar i de finansiella rapporternas utseende och periodicitet. Den nya IAS 1 innebär framförallt redovisning av andra förändringar i eget kapital än transaktioner med ägare antingen i en separat finansiell rapport eller integrerat med resultaträkningen. I samband med att företaget ändrar en redovisningsprincip retroaktivt skall ytterligare en balansräkning (per ingången av den tidigaste jämförelseperioden) presenteras i årsredovisningen. Detta skall göras även när företaget omklassificerar poster i de finansiella rapporterna. Denna nya standard är ännu inte godkänd av EU.

*IAS 23 Lånekostnader* har i mars 2007 utkommit i ny reviderad form innebärande att i anskaffningsvärdet skall inräknas lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning. Enligt den tidigare gällande rekommendationen fick samtliga lånekostnader tas till resultatet när de uppkom. Den nya standarden beräknas få en begränsad effekt på Sandviks finansiella resultat och ställning. Ändringen är ännu inte godkänd av EU.

*IFRS 8 Rörelsesegment* utfärdad i november 2006 ersätter den tidigare

standarden för segmentsrapportering, IAS 14, och utgör ett led i det samarbete som pågår mellan IASB och FASB för att minska skillnader mellan IFRS och US GAAP. Företag skall således från och med år 2009 presentera sin externa segmentsrapportering med företagsledningens synsätt, det vill säga baserat på samma information som ledningen internt använder för att utvärdera och följa upp hur verksamheten i ett segment utvecklas. Standarden har godkänts av EU. Sandvik har ännu inte slutfört analysen av vilka eventuella förändringar som den nya standarden medför vad gäller koncernens segmentsrapportering.

### **Klassificering**

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Koncernens verksamhetscykel bedöms understiga ett år.

### **Segmentsrapportering**

Koncernens verksamhet är organisatoriskt uppdelad i ett antal affärsområden baserat på produkter och tjänster. Även marknadsorganisationen avspeglar denna struktur. Affärsområdena utgör därför koncernens primära segment medan marknadsområdena utgör sekundära segment.

Segmentsinformation lämnas i enlighet med IAS 14 endast för koncernen.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och till-

förlitligt sätt. Ej fördelade poster består av ränte- och utdelningsintäkter, vinster vid avyttring av finansiella placeringar, räntekostnader, förluster vid avyttring av finansiella placeringar, skattekostnader och vissa administrationskostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segment är skattefordringar och skatteskulder, finansiella placeringar och finansiella skulder.

### **Konsolideringsprinciper**

#### *Dotterföretag*

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger beaktas potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser. Anskaffningsvärdet utgörs av summan av de verkliga värdena per förvärvsdagen för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och för emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna, samt transaktionskost-

nader som är direkt hänförliga till förvärvet. När anskaffningsvärdet överstiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, redovisas denna direkt i resultaträkningen.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

#### *Intresseföretag*

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 % av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet netto av intresseföretagets identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas i enlighet med IFRS 3 Rörelseförvärv.

Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

*Transaktioner som elimineras vid konsolidering*  
Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och gemensamt kontrollerade företag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov.

#### **Utländsk valuta**

##### *Transaktioner i utländsk valuta*

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutatan i de primära ekonomiska miljöer där de i koncernen ingående bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

##### *Utländska verksamheters finansiella rapporter*

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter

och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt.

Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas direkt mot eget kapital som en omräkningsreserv. Omräkningsreserven innehåller omräkningsdifferenser ackumulerade från och med den 1 januari 2004, tidpunkten för övergång till IFRS. Ackumulerade omräkningsdifferenser före den 1 januari 2004 är fördelade på andra eget kapitalkategorier och särredovisas inte.

Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten sålunda hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna i koncernens resultaträkning.

#### **Intäkter**

##### *Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag*

Intäkter för försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, det vill säga normalt i samband med leverans. Om produkten kräver installation hos köparen och installationen utgör en väsentlig del av leveransen redovisas intäkten när installationen slutförts. Återköpsåtaganden kan innebära att någon försäljningsintäkt inte kan redovisas om innebörden av avtalet är att kunden i realiteten förhyrt produkten under viss tid.

Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas normalt i samband med att tjänsten utförs. Intäkter från tjänsteuppdrag av typen service- och underhållsavtal redovisas enligt principerna för så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs normalt utifrån förhållandet mellan nedlagda utgifter på balansdagen och beräknade totala uppdragsutgifter.

### **Anläggningskontrakt**

Anläggningsuppdrag förekommer i viss utsträckning, främst inom affärsområdet Sandvik Mining and Construction och inom produktområdet Process Systems. När utfallet av anläggningskontrakt kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsterna och uppdragsutgifterna vilka är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i koncernens resultaträkning i förhållande till uppdragets färdigställandegrad, successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs genom att beräkna förhållandet mellan nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete på balansdagen och beräknade totala uppdragsutgifter. En befarad förlust på ett anläggningskontrakt redovisas omedelbart i koncernens resultaträkning.

### **Övriga intäkter**

Royalty periodiseras i enlighet med överenskommelsens ekonomiska innebörd.

### **Statliga stöd**

Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som förutbetalad intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

### **Rörelsekostnader och finansiella intäkter och kostnader**

#### **Operationella leasingavtal**

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas som en del av den totala leasingkostnaden i resultaträk-

ningen. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

#### **Finansiella leasingavtal**

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

#### **Finansiella intäkter och kostnader**

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel (inklusive finansiella tillgångar som kan säljas), utdelningsintäkter, vinst vid avyttring av finansiella tillgångar som kan säljas, samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i resultaträkningen.

Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden (se nedan). Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdeberäkning av avsättningar, nedskrivning av finansiella tillgångar samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i resultaträkningen. Alla lånekostnader redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden oavsett hur de upplånade medlen använts (se nedan).

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt avtals förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnaderna och alla andra över- och underkurser.

### **Skatter**

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill och inte heller vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom över-skådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

## Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar och derivat. På skuldsidan återfinns låneskulder, operativa skulder till leverantörer och andra samt derivat.

### *Redovisning i och borttagande från balansräkningen*

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsvillkor. Kundfordringar tas upp när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

### *Klassificering och värdering*

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde. En finansiell tillgångs klassificering avgör hur den värderas efter första redovisningstillfället. Koncernen klassificerar sina finansiella instrument utifrån i vilket syfte instrumenten förvärvades.

Företagsledningen bestämmer klassificering vid den första redovisningen. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället som beskrivs nedan.

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen redovisas derivatinstrument på sätt som beskrivs nedan.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader och som är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Finansiella tillgångar och skulder klassificeras i följande kategorier:

#### *a) Finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen består av två undergrupper;*

i) Finansiella tillgångar och finansiella skulder som innehas för handel vilket innefattar Sandviks alla derivat. Derivathandel bedrivs i huvudsak för att säkra koncernens valuta- och ränterisker. Derivat med positiva värden redovisas som andra kortfristiga eller långfristiga fordringar (realiserade vinster) medan derivat med negativa värden redovisas som andra kortfristiga eller långfristiga skulder (realiserade förluster).  
ii) Finansiella tillgångar och finansiella skulder som redan från början bestäms tillhöra denna kategori (fair value option). Sandvik har inga finansiella instrument klassificerade i denna undergrupp.

#### *b) Lånefordringar och kundfordringar*

Långfristiga fordringar bland anläggningstillgångar och kundfordringar bland omsättningstillgångar är icke-derivata finansiella tillgångar med fasta eller fastställbara betalningar som inte

är noterade på en aktiv marknad. Efter anskaffningstidpunkten redovisas dessa till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

#### *c) Finansiella skulder*

Finansiella skulder det vill säga Sandviks upplåning, redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan upplåningsbeloppet (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om företaget inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen i åtminstone tolv månader efter balansdagen.

#### *d) Finansiella tillgångar som kan säljas*

Aktier och andelar bland finansiella anläggningstillgångar avser innehav som inte är noterade på en aktiv marknad och är klassificerade som tillgångar som kan säljas. Enligt huvudregeln värderas dessa tillgångar efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde med värdet förändringar redovisade mot eget kapital. Om det föreligger objektiva belägg för att det finns ett nedskrivningsbehov överförs en ackumulerad förlust bokförd i eget kapital till resultaträkningen. Innehav som inte är noterade och vars verkliga värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas dock till anskaffningsvärde, eventuellt justerat om nedskrivningsbehov konstaterats.

Ovanstående utgör de redovisningsprinciper som Sandvik i huvudsak tillämpar för redovisning av finansiella tillgångar och finansiella skulder. De undantag som tillämpas från ovanstående principer gäller för finansiella instrument som ingår i säkringsrelationer.

En mer genomgående beskrivning ges för undantag från ovanstående principer i avsnittet säkringsredovisning i riskavsnittet.

### **Derivat och säkringsredovisning**

Koncernens derivatinstrument har anskaffats för att ekonomiskt säkra de risker för ränte- och valutakurs exponeringar som koncernen är utsatt för, även risker för förändringar i verkliga värdet av vissa tillgångar, skulder och kontrakterade transaktioner. Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnaderna belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrument till verkligt värde och värdeförändringar redovisas på sätt som beskrivs nedan.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten, att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas.

#### *Fordringar och skulder i utländsk valuta*

För säkring av fordran eller skuld mot valutarisk används valutaterminer. För skydd mot valutarisk tillämpas inte säkringsredovisning eftersom en ekonomisk säkring avspeglas i redovisningen genom att både den underliggande fordran eller skulden och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs och valutakursförändringarna redovisas över resultaträkningen.

#### *Kassaflödessäkringar*

Sandvik använder valutaterminer och valutoptioner för säkring av framtida kassaflöden och prognostiserad försäljning i utländsk valuta inklusive koncern-interna transaktioner i enlighet med den ändring i IAS 39 som IASB fastställde i april 2005. Dessa instrument redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Den effektiva delen av förändringar i verkligt

värde redovisas direkt mot eget kapital i säkringsreserven. Vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen. Sandvik har i begränsad omfattning ingått valutakontrakt som inte innehas för säkring. Värdeförändringar på dessa kontrakt redovisas direkt i resultaträkningen.

Akkumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (till exempel när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). Om den prognostiserade transaktionen som är säkrad resulterar i redovisning av en icke-finansiell tillgång (till exempel varulager eller materiell anläggningstillgång) eller en icke-finansiell skuld upplöses säkringsreserven i eget kapital och inkluderas i det första redovisade värdet på tillgången eller skulden.

För säkring av osäkerheten i framtida ränteflöden avseende lån till rörlig ränta används ränteswapar. Ränteswaparna värderas till verkligt värde i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas räntekupongdelen löpande som räntektäkt eller räntekostnad. Övrig värdeförändring av ränteswapen redovisas direkt mot säkringsreserven i eget kapital till dess att den säkrade posten påverkar resultaträkningen och så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Vissa av Sandviks ränteswapavtal uppfyller inte kriterierna för säkringsredovisning och värdeförändringar på dessa derivatinstrument redovisas därför i resultaträkningen. Även de avtal som Sandvik med anledning av optionsprogram för anställda ingått för att skydda företaget mot framtida uppgångar i Sandvik-aktiens värde redovisas på detta sätt.

#### *Säkring av verkligt värde*

När ett säkringsinstrument används för säkring av ett verkligt värde redovisas

värdeförändring i resultaträkningen och den vinst eller förlust på den säkrade posten, som är hänförlig till den säkrade risken, justerar det redovisade värdet av den säkrade tillgången/skulden.

Säkring av verkliga värden används för säkring av värdet på tillgångar och skulder som finns upptagna i balansräkningen, förutsatt att den säkrade posten annars redovisas till anskaffningsvärde, samt av kontrakterade flöden. De använda derivatinstrumenten innefattar råvaru- och elderivat för säkring av med leverantörer ingångna leveranskontrakt.

#### *Säkring av nettoinvesteringar*

Sandvik har inga derivatinstrument som används för säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

### **Immateriella tillgångar**

#### *Goodwill*

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och testas årligen för nedskrivningsbehov. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

Beträffande goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 januari 2004 har koncernen vid övergången till IFRS inte tillämpat IFRS retroaktivt utan det per denna dag redovisade värdet utgör fortsättningsvis koncernens anskaffningsvärde efter nedskrivningsprövning.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

### *Forskning och utveckling*

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer. Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar direkt hänförliga utgifter, till exempel för material och tjänster, ersättningar till anställda, registrering av juridisk rättighet och avskrivningar på patent och licenser. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer. I balansräkningen redovisade utvecklingskostnader är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

### *Övriga immateriella tillgångar*

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av företaget är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Här ingår aktiverade utgifter för utveckling och köp av programvaror för koncernens IT-verksamhet. Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad då de uppkommer.

### *Tillkommande utgifter*

Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

### *Avskrivning av immateriella tillgångar*

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars

beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är för:

- Patent och varumärken 10–20 år
- Aktiverade utvecklingsprojekt 3–7 år
- Programvaror för IT-verksamheten 3 år

### **Materiella anläggningstillgångar**

#### *Ägda tillgångar*

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

I anskaffningsvärdet ingår inte några lånekostnader utan dessa belastar resultatet i den period till vilken de hänförs, oavsett hur de upplånade medlen har använts.

#### *Leasade tillgångar*

Leasing klassificeras i koncernredoviseringen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Om så ej är fallet föreligger operationell leasing.

Tillgångar som förhyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång i koncernens balansräkning och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna vid ingången av avtalet. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Tillgångar som hyrs ut enligt finansiella leasingavtal redovisas ej som materiella anläggningstillgångar då riskerna förenade med ägandet förts över på leasetagaren. I stället bokförs en finansiell fordran avseende de framtida minimileaseavgifterna.

### *Tillkommande utgifter*

Tillkommande utgifter för en materiell anläggningstillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

### *Avskrivning av materiella anläggningstillgångar*

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde. Avskrivning sker över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Maskiner och inventarier skrivs i allmänhet av linjärt på 5–10 år, utyrda anläggningar på 3 år, byggnader på 10–50 år och markanläggningar på 20 år. Mark skrivs inte av. För datautrustning tillämpas en degressiv avskrivning över 3–5 år.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

### **Nedskrivningar och återföring av nedskrivningar**

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan eventuell nedskrivningsbehov prövas årligen. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller ändrade förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvin-



ningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsränta som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den speciella tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivningar av goodwill återförs inte.

En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

Nedskrivningar och eventuell återföring av nedskrivningar av vissa andra tillgångar som finansiella tillgångar som omfattas av IAS 39, varulager, förvaltningstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda och uppskjutna skattefordringar prövas enligt respektive standard.

### **Varulager**

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkurans beaktats. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten efter avdrag för upp-

skattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För egentillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

### **Eget kapital**

Vid återköp av egna aktier reducerar köpeskillingen i sin helhet eget kapital. Om de återköpta aktierna annulleras minskas aktiekapitalet med dessa aktiers kvotvärde. Om återköpta aktier utfärdas på nytt eller säljs redovisas likviden direkt mot eget kapital.

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

### **Resultat per aktie**

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder hänför sig till optioner utgivna till anställda. Utspädning uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen och är större ju större skillnaden är.

### **Ersättningar till anställda**

#### *Koncernens pensionsplaner*

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner, varav vissa med tillgångar i särskilda stiftelser eller motsvarande. Ett antal koncernföretag tillhandahåller dessutom sjukförmåner efter avslutad anställning. När så är möjligt

söker Sandvik numera pensionslösningar som är avgiftsbestämda och har under senare år även i görligaste mån stängt förmånsbestämda planer för nyanställda i samband med att man förhandlat fram avgiftsbestämda pensionslösningar. I koncernens svenska del gäller från och med oktober 2007 att alla nyanställda, oavsett ålder, erbjuds den nya premiebestämda pensionslösningen (ITP 1) som framförhandlats mellan Svenskt Näringsliv och PTK.

#### *Avgiftsbestämda planer*

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas genom att de anställda utför tjänster åt företaget under en period.

#### *Förmånsbestämda planer*

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning under innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer, alternativt statsobligationer i de fall en aktiv marknad för företagsobligationer saknas, med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. Beräkningen görs årligen av oberoende aktuarie. Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar per rapportdagen. Denna redovisning tillämpas beträffande de väsentligaste förmånsbestämda planerna

i koncernen. Ett antal pensionsplaner som varken var för sig eller aggregerat är väsentliga i förhållande till koncernens totala pensionsåtaganden redovisas dock fortsatt enligt lokala regler.

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltnings-tillgångar kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet (så kallad erfarenhetsbaserade justeringar) eller genom att antagandena ändras. Korridorregeln tillämpas vilket innebär att den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna som överstiger 10 % av det största av förpliktelseernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. I övrigt beaktas inte aktuariella vinster och förluster.

När ersättningarna i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänför sig till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i resultaträkningen linjärt fördelad över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna helt är intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas en kostnad i resultaträkningen direkt.

I balansräkningen redovisat värde för pensioner och liknande förpliktelser motsvarar förpliktelseernas nuvärde vid bokslutstidpunkten, med avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångar, oredovisade aktuariella vinster och förluster samt oredovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till nettot av oredovisade aktuariella förluster och oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder samt nuvärdet av framtida återbetalningar från planen

eller minskade framtida inbetalningar till planen.

Åtaganden för ålderspension till tjänstemän i Sverige enligt den tidigare ITP-planen hanteras huvudsakligen inom det så kallade FPG/PRI-systemet. Åtaganden för familjepension tryggas dock genom försäkring i Alecta. Även dessa åtaganden är förmånsbestämda. Bolaget har dock inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa åtaganden som en förmånsbestämd plan utan dessa genom försäkring i Alecta tryggade pensioner redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Vid utgången av 2007 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 152 procent (2006: 143 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

#### *Ersättningar vid uppsägning*

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är förpliktigt att antingen avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten eller lämna ersättning vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I det senare fallet redovisas en skuld och en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

#### *Aktierelaterade ersättningar*

Ett optionsprogram möjliggör för de anställda att förvärva aktier i företaget. Det verkliga värdet på tilldelade optioner redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Det verkliga värdet beräknas vid tilldelningstidpunkten och fördelas över intjänandeperioden. Det verkliga värdet på de tilldelade optionerna beräknas enligt Black&Scholes-modellen och hänsyn tas till de villkor och förutsättningar som gällde vid tilldelningstidpunkten. Sandviks optionsprogram innehåller inga andra villkor än att mottagaren fortfarande skall vara anställd då den treåriga intjänandeperioden uppnåtts. Det belopp som redovisas som en kostnad justeras för att återspegla det verkliga antalet intjänade optioner.

Kontantreglerade optioner ger upphov till ett åtagande gentemot de anställda vilket värderas till verkligt värde och redovisas som en kostnad med en motsvarande ökning av skulder. Verkligt värde beräknas initialt vid tilldelningstidpunkten och fördelas över intjänandeperioden. Det verkliga värdet på de kontantreglerade optionerna beräknas enligt Black&Scholes-modellen och hänsyn tas till de tilldelade instrumentens villkor och förutsättningar. Skulden omvärderas varje balansdag samt när den regleras. Alla förändringar i verkligt värde på skulden redovisas i resultaträkningen som en personalkostnad.

Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade instrument till anställda som ersättning för köpta tjänster kostnadsfördelat på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Avsättningen för sociala avgifter baseras på optionernas verkliga värde vid rapporttillfället. Verkligt värde beräknas med samma värderingsmodell som användes när optionerna ställdes ut.

#### **Avsättningar**

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig

legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

#### *Garantier*

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

#### *Omstrukturering*

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

#### *Återställning av förorenad mark*

I enlighet med koncernens offentliggjorda miljöprinciper och tillämpliga legala krav, redovisas en avsättning för återställande av förorenad mark när marken har blivit förorenad.

#### *Förlustkontrakt*

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

### **Eventualförpliktelser**

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas alternativt att det inte kan göras en tillräckligt tillförlitlig beloppsberäkning.

### **Kassaflödesanalys**

In- och utbetalningar har delats upp i kategorier: löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Den indirekta metoden tillämpas vid flöden från den löpande verksamheten.

Årets ändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten. De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade företagen hade vid ändringstidpunkten ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändringar av balansposter redovisade inom investerings- och finansieringsverksamheterna.

Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i huvudsak i förväg känt belopp. Som likvida medel anses kortfristiga placeringar med en kortare löptid än tre månader.

### **Moderbolagets redovisningsprinciper**

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Redovisningsrådets rekommendation RR 32:06 Redovisning för juridisk person. Även av Redovisningsrådets Akutgrupp utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas.

RR 32:06 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som skall göras. Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper inom de områden som anges nedan.

#### *Klassificering och uppställningsformer*

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

#### *Andelar i koncernföretag och intresseföretag*

Andelar i koncernföretag och intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar under förutsättning att dessa härrör från vinstmedel som intjänats efter förvärvet. Utdelningar som överstiger dessa intjänade vinstmedel betraktas som en återbetalning av investeringen och reducerar andelens redovisade värde.

#### *Materiella anläggningstillgångar*

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

#### *Leasade tillgångar*

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

#### *Immateriella anläggningstillgångar*

I moderbolaget redovisas samtliga utgifter för utveckling som en kostnad i resultaträkningen.

#### *Ersättningar till anställda*

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

#### *Skatter*

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

#### *Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer*

Moderbolaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Redovisningsrådets Akutgrupp (URA 7). Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

#### *Anticiperade utdelningar*

Anticiperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

#### *Finansiella instrument*

I moderbolaget tillämpas inte säkringsredovisning.

#### *Finansiella garantiavtal*

Sandvik har valt att i överensstämmelse med RR 32:06 inte tillämpa bestämmelserna i IAS 39 om finansiella garantiavtal gällande garantiavtal till förmån för dotter- och intresseföretag.

#### **Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål**

##### *Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar*

För att upprätta de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar i bokslutet redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäcks- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt, bland annat i fråga om ansvarsförbindelser. De uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål som behandlas i detta avsnitt är de som bedöms vara de viktigaste för en förståelse av de finansiella rapporterna med hänsyn till graden av betydande bedömningar och osäkerhet. Förutsättningarna för Sandviks verksamhet ändras successivt vilket medför att dessa bedömningar förändras.

##### *Nedskrivningsprövning av goodwill*

Nedskrivning av goodwill prövas årligen och dessutom närhelst händelser eller ändrade omständigheter indikerar att värdet på förvärvsgoodwill kan ha minskat, till exempel på grund av ändrat affärsklimat eller beslut att avyttra eller lägga ner viss verksamhet. För att

bestämma om värdet på goodwill minskat måste den kassagenererande enhet till vilken goodwill hänförs värderas, vilket sker genom en diskontering av enhetens kassaflöden. Vid tillämpningen av denna metod förlitar sig bolaget på ett antal faktorer inklusive uppnådda resultat, affärsplaner, ekonomiska prognoser och marknadsdata. Detta beskrivs ytterligare i not 13 och som förstås av beskrivningen skulle ändringar under 2008 av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en väsentlig effekt på värdet på goodwill.

##### *Nedskrivningsprövning av andra anläggningstillgångar*

Sandviks materiella och immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill upptas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Sandvik redovisar inga immateriella anläggningstillgångar med obegränsad nyttjandeperiod. Avskrivningar görs över beräknad nyttjandeperiod till ett bedömt restvärde. Såväl nyttjandeperiod som restvärde omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod.

Det redovisade värdet på koncernens anläggningstillgångar prövas närhelst händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet inte kan återvinnas. Det redovisade värdet av immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning prövas varje år. Om en sådan analys indikerar ett för högt upptaget värde fastställs tillgångens återvinningsvärde, vilket är det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet mäts som förväntat framtida diskonterat kassaflöde från tillgången alternativt den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. Särskild uppmärksamhet riktas på Sandvik Mining and Constructions hyresflotta med hänsyn till beroendet av konjunkturen i gruvbranschen och risken för att hyresavtalen kan komma att

sågas upp. Det redovisade värdet på dessa uthyrda maskiner uppgick vid 2007 års utgång till 569 MSEK (565).

En prövning av det redovisade värdet aktualiseras även i samband med att en anläggningstillgång klassificeras som att den innehas för försäljning, då den upp- tas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Materiella och immateriella anlägg- ningstillgångar exklusive goodwill utgör cirka 30 % av koncernens tillgångar (se not 13). Nedskrivningar uppgick under åren 2006 och 2007 inte till några väsentliga belopp, men nedskrivningar kan aktualiseras om prognoser för fram- tida kassaflöden förändras till följd av ändringar i affärsmodell och strategi, konkurrenssituation eller lagliga förut- sättningar för verksamheten.

#### *Pensionsantaganden*

Pensionsantaganden är viktiga inslag i de aktuariella metoder som används för att mäta pensionsåtaganden och de kan ha en väsentlig inverkan på redovisad netto- skuld och den årliga pensionskostnaden. Två kritiska antaganden, diskonterings- räntan och den förväntade avkastningen på förvaltningstillgångar, är väsentliga för mätningen av såväl årets pensions- kostnad som nuvärdet av de förmåns- baserade pensionsförpliktelserna. Dessa antaganden bedöms åtminstone varje år för varje plan i varje land. Andra antaganden som kan gälla demografiska faktorer som pensionsålder, dödlighet och personalomsättning omprövas inte lika ofta. Det verkliga utfallet avviker ofta från de aktuariella antagandena av ekonomiska och andra orsaker.

Diskonteringsräntan gör det möjligt att mäta framtida kassaflöden till nuvärde vid mättidpunkten. Denna ränta skall motsvara avkastningen på förstklassiga företagsobligationslån eller, om en fungerande marknad för sådana inte finns, statsobligationer. En sänkt

diskonteringsränta ökar nuvärdet av pensionsskulden och den årliga kostnaden.

För att bestämma den förväntade avkastningen på förvaltningstillgångar tar bolaget i beaktande tillgångarnas nuvarande och förväntade kategoriför- delning och historisk såväl som förvän- tad avkastning på de olika kategorierna av tillgångar.

Med hänsyn till rådande räntenivåer ökade Sandvik diskonteringsräntan något 2007, från ett viktat genomsnitt 2006 på 4,8 %, till 5,3 %. Den viktade genomsnittliga förväntade avkastningen på förvaltningstillgångarna var 6,5 % 2007 jämfört med 6,0 % år 2006.

#### *Skatter*

Betydande bedömningar görs för att be- stämma såväl aktuella som uppskjutna skatteskulder och skattetillgångar, inte minst vad gäller värdet av uppskjutna skattetillgångar. Bolaget måste därvid bedöma sannolikheten för att de upp- skjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga resultatet kan avvika från dessa bedöm- ningar bland annat på grund av ändrat framtida affärsklimat, ändrade skatte- regler eller utfallet av myndigheters eller skattedomstolars ännu ej slutförda granskning av avgivna deklARATIONER. Sandvik redovisar uppskjutna skatte- fordringar uppgående till 1 323 MSEK (1 338) vid utgången av 2007. I koncer- nen fanns vid utgången av 2007 dess- utom ytterligare underskottsavdrag på cirka 700 MSEK (1 000) som inte vär- derats utifrån bedömningsgrunden att utnyttjande måste vara troligt. Ändrade bedömningar av sannolikhet för utnytt- jande kan således påverka resultatet såväl negativt som positivt. Avsättningar för pågående tvister redovisas enligt led- ningens bästa bedömning och uppgick vid utgången av år 2007 till 2 760 MSEK (1 413).

#### *Twister*

Sandvik är, förutom ovan nämnda skatte- tvister, involverat i ett antal tvister och rättsliga förfaranden inom ramen för den löpande verksamheten. Ledningen rådgör med juridisk expertis i frågor rörande rättstvister och med andra experter såväl inom som utanför bolaget i frågor rörande den löpande affärsverk- samheten. Enligt bästa bedömning är varken moderbolaget eller något dotter- bolag för närvarande involverat i något rättsligt förfarande eller skiljeförfarande som bedöms komma att ha någon väsentlig negativ effekt på verksam- heten, den finansiella ställningen eller resultatet av verksamheten.

För ytterligare information avseende risker kring rättstvister se sidan 22.

#### **Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper**

Bolaget refererar till tidigare skrivningar avseende Redovisningsprinciper där bolaget redogör för vilka redovisnings- principer, bland flera möjliga alternativ, som företaget valt att tillämpa. Ledningen vill särskilt uppmärksamma följande:

#### *Redovisning av varulager*

Redovisningen av Sandviks varulager följer reglerna enligt IAS 2 om varula- ger. Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsälj- ningsvärdet. En följd av reglerna enligt IAS 2 är att i det fall marknadsvärdet sjunkit på material och komponenter som ingår i Sandviks färdiga produkter, någon nedskrivning av lagrets värde till dessa lägre värden inte får ske om den färdiga produktens pris till kund, efter avdrag för försäljningskostnader, fortfa- rande överstiger Sandviks anskaffnings- värde för produkten. De lägre mark- nadsvärdena på i lagret ingående mate- rial och komponenter kommer istället till uttryck i form av lägre försäljnings- marginaler i kommande redovisningspe-

rioder i den mån Sandvik måste anpassa sina priser till kund nedåt till följd av marknadsvärdeförändringar. I tider med stor prisvolatilitet i råmaterial och komponenter bör detta förhållande beaktas vid bedömningen av framtida resultat.

#### *Redovisning av aktuariella vinster och förluster*

IAS 19 medger att aktuariella vinster och förluster som uppstår i förmånsbestämda pensionsplaner inte omedelbart resultatförs utan blott den del av dessa vinster och förluster som ligger utanför en "korridor" om plus eller minus 10 %

av det högre av nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen eller det verkliga värdet av eventuella förvaltningsstillgångar. Även annan systematisk metod som leder till snabbare redovisning av dessa vinster och förluster är möjlig, inklusive omedelbar redovisning i resultatet. Sandvik har valt att tillämpa korridorregeln och att vinster och förluster resultatförs över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. De oredovisade aktuariella förlusterna uppgick vid 2007 års utgång till 932 MSEK (856).

## Definitioner

#### **Vinst per aktie**

Aktieägarnas andel av årets koncernresultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under året.

#### **Soliditet**

Eget kapital i relation till totalt kapital.

#### **Nettoskuldsättningsgrad**

Räntebärande kort- och långfristiga skulder (inklusive avsättningar för pensioner) med avdrag för likvida medel dividerat med summan av eget kapital.

#### **Kapitalomsättningshastighet**

Faktureringsdividering dividerat med genomsnittligt totalt kapital.

#### **Avkastning på eget kapital**

Årets koncernresultat i procent av genomsnittligt eget kapital under året.

#### **Avkastning på sysselsatt kapital**

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader med tillägg för räntekostnader i procent av genomsnittligt totalt kapital med avdrag för icke räntebärande skulder.

# Notförteckning

<b>NOT</b>	<b>SID</b>
1 Segmentsrapportering	54
2 Intäkternas fördelning	54
3 Personaluppgifter samt ersättningar till företagsledning och revisorer	55
3.1 Medeltal anställda	55
3.2 Sjukfrånvaro moderbolaget	55
3.3 Löner, ersättningar och sociala kostnader	55
3.4 Löner och ersättningar per marknadsområde	55
3.5 Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare	55
3.6 Könsfördelning i företagsledningen	58
3.7 Revisionsarvoden	58
4 Forskning, utveckling och kvalitetssäkring	58
5 Övriga rörelseintäkter	58
6 Övriga rörelsekostnader	58
7 Rörelsens kostnader	58
8 Leasingavgifter avseende finansiell och operationell leasing	59
9 Finansnetto	59
10 Bokslutsdispositioner	59
11 Skatter	60
12 Vinst per aktie	61
13 Koncernens immateriella och materiella anläggningstillgångar	62
14 Moderbolagets immateriella och materiella anläggningstillgångar	64
15 Andelar i koncernföretag	65
16 Andelar i intresseföretag	69
17 Finansiella placeringar	69
18 Långfristiga fordringar och övriga fordringar	70
19 Varulager	70
20 Särskilda upplysningar om eget kapital	70
21 Moderbolagets ackumulerade avskrivningar utöver plan	71
22 Moderbolagets övriga obeskattade reserver	71
23 Avsättningar för pensioner och andra långfristiga ersättningar	72
24 Övriga avsättningar	74
25 Långfristiga räntebärande skulder	74
26 Övriga räntebärande skulder	74
27 Övriga icke räntebärande skulder	74
28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	74
29 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter	75
30 Närstående	75
31 Kompletterande upplysningar kassaflödesanalys	75
32 Förvärv av rörelse	76
33 Uppgifter om moderbolaget	78
34 Upplysningar om aktier, ägarförhållanden och rättigheter	78

# Noter

## KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS BOKSLUT

(Belopp i tabellerna redovisas i MSEK, där ej annat anges)

### NOT 1. SEGMENTSRAPPORTERING

#### 1.1 Uppgifter per rörelsegren/affärsområde

	Sandvik Tooling		Sandvik Mining and Construction		Sandvik Materials Technology		Seco Tools		Koncern-gemensamt		Eliminering		Koncernen totalt	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
<b>Intäkter</b>														
Externa intäkter	24 732	22 477	33 073	25 001	22 486	19 337	6 011	5 436	36	38			86 338	72 289
Internat intäkter	338	328	6	178	351	724	23	15	131	164	-849	-1 409		
<b>Koncernen totalt</b>	<b>25 070</b>	<b>22 805</b>	<b>33 079</b>	<b>25 179</b>	<b>22 837</b>	<b>20 061</b>	<b>6 034</b>	<b>5 451</b>	<b>167</b>	<b>202</b>	<b>-849</b>	<b>-1 409</b>	<b>86 338</b>	<b>72 289</b>
<b>Andelar i intresseföretags resultat</b>	5	2	63	44	49	90	2						119	136
<b>Rörelseresultat per affärsområde</b>	5 989	5 191	4 979	3 672	2 435	2 324	1 491	1 266	-500	-385			14 394	12 068
Finansnetto													-1 397	-955
Årets skattekostnad													-3 403	-3 006
<b>Årets resultat</b>													<b>9 594</b>	<b>8 107</b>
<b>Övriga upplysningar</b>														
Tillgångar	22 375	18 715	26 678	17 722	22 440	17 841	4 795	4 106	1 931	2 627			78 219	61 011
Andelar i intresseföretag	19	13	57	120	263	403	9	7					348	543
Summa tillgångar	22 394	18 728	26 735	17 842	22 703	18 244	4 804	4 113	1 931	2 627			78 567	61 554
Ofördelade tillgångar													6 868	4 347
<b>Koncernen totalt</b>													<b>85 435</b>	<b>65 901</b>
Skulder	5 034	4 502	8 126	5 922	3 637	3 944	1 295	1 140	2 228	2 454			20 320	17 962
Ofördelade skulder													35 293	20 741
<b>Koncernen totalt</b>													<b>55 613</b>	<b>38 703</b>
Investeringar i anläggningar	2 024	2 031	1 273	1 094	1 227	1 050	563	426	312	200			5 399	4 801
Förvärv av verksamheter	1 508	77	2 842	839	1 973	97							6 323	1 013
Avskrivningar	-1 161	-968	-916	-841	-563	-600	-309	-278	-90	-89			-3 039	-2 776
Nedskrivningar	-5	-100		-10		-32							-5	-148
Övriga icke kassaflödes-påverkande poster	29	17	-73	-91	4	-72	0	67	-587	-212			-627	-291

Samtliga transaktioner mellan affärsområdena sker på marknadsmässiga villkor.

#### 1.2 Uppgifter per marknadsområde

	Europa		NAFTA		Sydamerika		Afrika, Mellanöstern		Asien, Australien		Koncernen totalt	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Externa intäkter	39 704	32 446	14 901	13 916	5 445	4 339	6 716	5 450	19 572	16 138	86 338	72 289
Totala tillgångar	56 339	43 551	11 952	8 935	3 775	3 003	2 512	1 785	10 857	8 627	85 435	65 901
Direkta investeringar i anläggningar	3 739	3 369	591	596	352	242	160	127	557	467	5 399	4 801

De externa intäkterna är baserade på var kunderna är lokaliserade.

De redovisade värdena på tillgångarna respektive periodens direkta investeringar i anläggningar är baserade på var koncernens tillgångar är lokaliserade.

### NOT 2. INTÄKTERNAS FÖRDELNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006 <sup>1)</sup>	2007	2006
Varuförsäljning	81 499	67 931	20 625	17 884
Anläggningskontrakt	1 547	1 424	-	-
Tjänsteuppdrag/Serviceuppdrag	2 613	2 090	52	46
Uthyrning av maskiner	679	844	5	2
<b>Totalt</b>	<b>86 338</b>	<b>72 289</b>	<b>20 682</b>	<b>17 932</b>

1) Omklassificering har skett jämfört med föregående års årsredovisning.



## NOT 3. PERSONALUPPGIFTER SAMT ERSÄTTNINGAR TILL FÖRETAGSLEDNING OCH REVISORER

### 3.1 Medelantal anställda

	Koncernen				Moderbolaget			
	2007		2006		2007		2006	
	Antal	varav kvinnor %	Antal	varav kvinnor %	Antal	varav kvinnor %	Antal	varav kvinnor %
Sverige	10 964	20	10 381	19	7 707	19	7 384	18
Övriga Europa	14 645	19	13 645	19	-	-	3	40
Europa totalt	25 609	20	24 026	19	7 707	19	7 387	18
NAFTA-området	5 782	19	5 349	20	-	-	-	-
Sydamerika	3 074	12	2 667	12	1	-	1	-
Afrika, Mellanöstern	2 694	11	2 451	11	-	-	-	-
Asien, Australien	7 264	14	6 179	14	-	-	-	-
Totalt	44 423	18	40 672	17	7 708	19	7 388	18

### 3.2 Sjukfrånvaro moderbolaget

	2007 %	2006 %
Total sjukfrånvaro som en andel av ordinarie arbetstid	4,5	5,3
Andel av den totala sjukfrånvaron som avser sammanhängande sjukfrånvaro på 60 dagar eller mer	45,5	52,5

Sjukfrånvaro som en andel av varje grupps ordinarie arbetstid:

Sjukfrånvaron fördelad efter kön:

	2007 %	2006 %
Män	4,0	4,7
Kvinnor	6,3	8,0

Sjukfrånvaron fördelad efter ålderskategori:

	2007 %	2006 %
29 år eller yngre	3,5	3,5
30-49 år	4,0	4,8
50 år eller äldre	5,7	7,0

### 3.3 Löner, ersättningar och sociala kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Löner och ersättningar	16 080	14 600	3 222	2 908
Sociala kostnader	4 244	4 075	1 495	1 345
Resultatandel till anställda	238	150	197	135
Totalt	20 562	18 825	4 914	4 388

	2007	2006	2007	2006
Varav pensionskostnader ingående i sociala kostnader	1 392	1 219	416	353

Av koncernens pensionskostnader avsåg 46 MSEK (50) gruppen styrelser och verkställande direktörer. Koncernens pensionsskuld för denna grupp uppgick till 189 MSEK (159). På motsvarande sätt avsåg 7 MSEK (7) av moderbolagets pensionskostnader gruppen styrelse och verkställande direktörer. Moderbolagets pensionsskuld för denna grupp uppgick till 75 MSEK (63). Löner och ersättningar inkluderar från och med år 2007 även icke-monetära förmåner. Även jämförelsetalen för år 2006 har därmed justerats.

### Ersättningar och övriga förmåner under året<sup>1)</sup>

SEK	Lön/ Styrelse- arvode	Årlig variabel lön <sup>2)</sup>	Långsiktig variabel lön <sup>3)</sup>	Övriga förmåner <sup>4)</sup>	Pensions- kostnad	Finansiella Instrument <sup>5)</sup>	Summa
Styrelsens ordförande Clas Åke Hedström	1 325 000 <sup>6)</sup>	-	-	-	2 134 000 <sup>7)</sup>	-	3 459 000
VD Lars Pettersson	6 870 821 <sup>8)</sup>	3 333 000	2 486 327	252 997	5 376 000	3 361 104	21 680 249
Andra ledande befattningshavare <sup>9)</sup>	17 610 439	8 736 660	5 409 111	1 753 127	9 305 000	8 287 259	51 101 596
Summa	25 806 260	12 069 660	7 895 438	2 006 124	16 815 000	11 648 363	76 240 845

1) Avser kostnadsfört under 2007.

2) Belopp hänförligt till 2007 och som bedöms komma att utbetalas 2008.

Under 2007 har ÄVL som kostnadsförts 2006 utbetalats med 13 865 000 SEK varav 4 500 000 SEK till VD.

3) Avser reserverat belopp år 2 i 2006 års program samt år 1 i 2007 års program baserat på antagande om maximalt utfall för respektive program.

4) Avser huvudsakligen bil- och bostadsförmåner.

5) Värdet avser under året inlösta personaloptioner. Beloppet har beräknats som skillnaden mellan inlösenpris och verkligt värde för aktien vid lösentillfället.

### 3.4 Löner och ersättningar per marknadsområde

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Sverige	4 443	3 952	3 222	2 908
Övriga Europa	6 219	5 675	0	0
Europa totalt	10 662	9 627	3 222	2 908
NAFTA-området	2 476	2 419	-	-
Sydamerika	572	439	0	0
Afrika, Mellanöstern	661	559	-	-
Asien, Australien	1 709	1 556	-	-
Totalt	16 080	14 600	3 222	2 908

Varav till styrelser och verkställande direktörer:

	2007	2006	2007	2006
Löner och ersättningar	366	336	28	28
varav rörlig lön	63	59	8	7

Löner och ersättningar inkluderar från och med år 2007 även icke-monetära förmåner. Även jämförelsetalen för år 2006 har därmed justerats.

### 3.5 Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare

Principer

Principerna för ersättning till ledande befattningshavare antogs av årsstämman 2007. Dessa är utformade för att säkerställa att Sandvik ur ett globalt perspektiv kan erbjuda en marknadsmässig kompensation som förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare.

Ersättningskomponenter

Det totala ersättningspaketet omfattar fast lön, årlig variabel lön (ÄVL), långsiktig variabel lön (LVL), pension samt övriga förmåner som bil, bostad, sjukvårdsförsäkring samt avgångsvederlag. Delarna avses skapa ett välbalanserat ersättnings- och förmånsprogram som återspeglar individens prestationer, ansvar och koncernens resultatutveckling.

Berednings- och beslutsprocess

Frågor om ersättning till koncernledningen bereds av styrelsens ersättningsutskott vilket har sammanträtt vid fyra tillfällen under året. Frågor som har beretts har innefattat fördelningen mellan fast och rörlig ersättning, storleken på eventuella löneökningar samt långsiktig variabel lön. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av

utskottets förslag. Ersättningar till verkställande direktören för verksamhetsåret 2007 har beslutats av styrelsen utifrån ersättningsutskottets förslag. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med ersättningsutskottet. Ersättningsutskottets arbete har utförts med stöd av expertis i fråga om ersättningsnivåer och strukturer. För upplysning om ersättningsutskottets sammansättning se sidan 92.

#### **Förmåner till styrelse och ledande befattningshavare**

##### *Styrelsen*

Till styrelsens ordförande och övriga externa ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Verkställande direktör och arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode.

##### *Verkställande direktören och andra ledande befattningshavare*

Ersättningen till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av fast lön och variabel lön vilken består av två komponenter; en årlig del baserad på måluppfyllelse för året samt en långsiktig del kopplad till bolagets tillväxt, lönsamhet och kapitaleffektivitet under en period av tre år. Till detta kommer övriga förmåner och pension. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. För koncernledningens sammansättning se sidan 98.

##### *Lön*

Den fasta lönen, som är individuell och differentierad utifrån individens ansvar och prestationer, fastställs utifrån marknadsmissiga principer och revideras årligen. Den årliga variabla delen baseras på uppfyllelsen av årligen fastställda mål. Målen är huvudsakligen relaterade till företagets resultat, men även till individuellt mätbara mål inom individens ansvarsområden. För koncernledningen kan den årliga variabla delen uppgå till maximalt 50–75 % av den fasta lönen. För långsiktig variabel lön se nedan.

##### *Pension*

Pensionssystemet för koncernledningen består av tre delar; en grundläggande del som utgörs av ITP-planen med 65 års pensionsålder, en kompletterande premiebaserad pension samt en förmånsbaserad pension mellan 60 och 65 år för VD och mellan 62 och 65 år för övriga i koncernledningen.

##### *Avgångsvederlag*

Sker uppsägning av anställning från Sandviks sida, och uppsägningen ej beror på grov misskötsamhet, utgår avgångsvederlag. Från avgångsvederlaget, som är mellan 12 till 18 månadslöner för personer under 55 år och mellan 18 till 24 månadslöner för personer över 55 år, avräknas eventuell annan inkomst av tjänst.

##### *Ersättningar och övriga förmåner under året*

Enligt årsstämans beslut uppgick arvodet till de stämvalda externa styrelseledamöterna till sammanlagt 4 250 000 SEK. Av detta utgår till styrelsens ordförande (Clas Åke Hedström) 1 275 000 SEK på årsbasis, till styrelsens vice ordförande (Anders Nyrén) 850 000 SEK och 425 000 SEK till varje övrig extern styrelseledamot (Georg Ehrnrooth, Sigrun Hjelmquist, Egil Myklebust, Fredrik Lundberg och Hanne de Mora).

Utöver dessa belopp utgår enligt bolagsstämmobeslut ett arvode till ledamöter som inte är anställda i bolaget för utskottsarbete inom styrelsen med 100 000 SEK per ledamot i styrelsens revisionsutskott (Anders Nyrén, Fredrik Lundberg och Sigrun Hjelmquist) och 50 000 SEK per ledamot i styrelsens ersättningsutskott (Clas Åke Hedström, Egil Myklebust och Georg Ehrnrooth).

Förutom pensionslöftet till styrelsens ordförande, finns inga pensionsutfästelser avseende övriga styrelsemedlemmar. Pensionsförpliktelsen till ordföranden utgör per 2007-12-31, 51 995 266 SEK och avser ett förmånsbestämt pensionslöfte, där pensionsförsäkring ej tecknats, vilket är hänförligt till hans tid som verkställande direktör för Sandvik AB.

För koncernchefen och verkställande direktören Lars Pettersson utgår från och med 1 januari 2007 årlig fast lön med 6 500 000 SEK samt förmånsvärde av tjänstebostad och tjänstebil. Till detta kommer rörlig lön som kan uppgå till maximalt 75 % av den fasta lönen. Den årliga rörliga lönen för 2007 bedöms uppgå till 3 333 000 SEK.

Lars Petterssons pensionsålder är 60 år. Pensionens storlek mellan 60 och 65 års ålder, uppgår till 65 % av fast lön upp till 30 prisbasbelopp och 50 % av fast lön över 30 prisbasbelopp. Vad avser pensionen före 65 år har pensionsförsäkring ej tecknats och pensionsförpliktelsen utgör 12 947 130 SEK till den del den är intjänad per 2007-12-31. Pensionen från och med 65 år byggs upp genom ITP-planen samt en premiebaserad tilläggsplan till vilken avsättning sker varje år med 40 % av de delar av den fasta lönen som överstiger 20 prisbasbelopp. Avtal har vidare träffats om att avgångsvederlag utgår vid eventuell uppsägning från företagets sida. Vederlaget motsvarar fast lön i 18 månader utöver uppsägningstiden, vilken är sex månader.

För övriga ledande befattningshavare i koncernledningen är pensionsåldern 62 år. Pensionens storlek mellan 62 och 65 års ålder uppgår till 65 % av fast lön upp till 30 prisbasbelopp, 50 % av fast lön mellan 30–50 prisbasbelopp och 25 % av fast lön i löneintervall 50–100 prisbasbelopp. Avseende pensionen före 65 års ålder har pensionsförsäkring ej tecknats och pensionsförpliktelsen utgör 15 111 186 SEK till den del den är intjänad per 2007-12-31.

Vad avser pensionen efter 65 år för övriga befattningshavare i koncernledningen byggs denna upp genom ITP-planen samt en premiebaserad tilläggsplan till vilken avsättning sker varje år med 20–30 % (beroende på ålder) av de delar av den fasta lönen som överstiger 20 prisbasbelopp. Avtal har vidare träffats om att avgångsvederlag utgår vid eventuell uppsägning från företagets sida. Vederlaget motsvarar fast lön i 12–18 månader utöver uppsägningstiden, vilken är sex månader. För VD och övriga medlemmar i koncernledningen avräknas eventuell annan inkomst av tjänst från avgångsvederlaget.

##### *Resultatandelar*

För att premia ett agerande som tar sikte på koncernens långsiktiga utveckling och samtidigt stimulera fortsatt företagslojalitet hos medarbetarna har Sandvik sedan 1986 ett resultatandelssystem för alla anställda vid helägda bolag i Sverige. Från och med 2007 har systemet modifierats där utgångspunkterna varit förbättrad transparens och ökad elasticitet med bättre koppling till företagets mål. Det modifierade systemet innebär möjlighet till ett högre maximalt värde, begränsat till 250 MSEK, men också väsentligt ökade krav för full utdelning. Koncernens avkastning under år 2007 innebar att 238 MSEK avsattes till resultatandelsstiftelsen.

##### *Aktierelaterade ersättningar*

Under år 2000 infördes som en del i det totala kompensationspaketet ett aktierelaterat program för långsiktig variabel lön för cirka 350 högre chefer och specialister internationellt i koncernen. Programmet baserades på en årlig tilldelning av personaloptioner på Sandvik-aktier med en löptid av fem år och rätt till utnyttjande efter tre år, förutsatt att anställningen då kvarstår. Tilldelningen baserades på Sandviks avkastning på sysselsatt kapital under föregående år. Tilldelningen skedde i sig vederlagsfritt men optionsinnehavaren måste erlagga fastställt lösenpris för aktien. Programmet baseras på befintliga aktier och medför därför ingen nyemission av aktier.

Tilldelning under programmet skedde under åren 2000–2004. Under 2007 har optioner tilldelade under 2002, 2003 och 2004 års program kunnat utnyttjas.

Årets rörelseresultat har belastats med 231 545 SEK för aktierelaterade ersättningar inklusive sociala kostnader.

Bolaget har genom ett avtal med en bank tillförsäkrat sig en möjlighet att banken levererar 9 000 000 aktier efter genomförd split (5:1 enligt stämmobeslut 2006) till en kurs av 46,80 SEK såsom en finansiell säkring. Av avtalet har 1 842 605 aktier utnyttjats under år 2007. Motsvarande utnyttjande var år 2006 2 677 847 aktier. Totalt har 7 905 987 aktier utnyttjats. Före split säkrades 270 000 aktier genom köpoptioner med ett genomsnittligt pris på 267,50 SEK. Köpoptionen hade utnyttjats fullt år 2006. Effekten på företagets kostnader av framtida kursuppgångar i Sandvik-aktien begränsas därmed. De finansiella säkringarna har påverkat årets resultat positivt med 54 549 000 SEK. Programmet och därtill hörande finansiella säkringar har således i årets bokslut inneburit en nettointäkt på 54 317 455 SEK.

##### *Långsiktig variabel lön*

Styrelsen beslutade att under 2006 införa ett kontantbaserat program för långsiktig variabel lön (LVL). Syftet med LVL är att med en gemensam målbild för ledande befattningshavare och aktieägare skapa en koppling till framtida prestationsmål för att långsiktigt öka företagets värde. Detta sker genom ett gemensamt koncern- och affärsområdesövergripande fokus och styrning mot lönsam tillväxt. Vidare är syftet att öka möjligheterna att rekrytera och behålla nyckelpersoner i koncernen.

Programmet för 2006 löper på en 3-årsperiod där utbetalning sker 2009. Programmet har en direkt koppling mellan prestation, mervärde och ersättning med ett årligt tak i förhållande till deltagarens årliga fasta lön i december år tre. Programmet omfattar cirka 350 anställda i Sandvik-koncernen. Utfall av LVL förutsätter uppfyllelse av mätbara mål, upprättade av styrelsen, avseende vissa nyckeltal som skapar aktieägarvärde kopplat till bolagets tillväxt, lönsamhet och kapitaleffektivitet under en period om tre år. För koncernledningen är maximal utbetalning av LVL-programmet 45–50 % av en fast årslön. Kostnaden för 2006 års program har efter justering av beräkningsbasen och gjorda löneantaganden beräknats till 151 MSEK för 3-årsperioden, varav två tredjedelar har reserverats i och med 2007 års bokslut.

Styrelsen beslutade under 2007 att införa ett motsvarande kontantbaserat program enligt samma struktur som beskrivits ovan. Programmet för 2007 löper under en 3-årsperiod där utbetalning sker 2010. Kostnaden för 2007 års program har beräknats till 169 MSEK för 3-årsperioden, varav en tredjedel har reserverats i 2007 års bokslut.

### NOT 3. PERSONALUPPGIFTER SAMT ERSÄTTNINGAR TILL FÖRETAGSLEDNING OCH REVISORER (forts.)

#### Specifikation av aktierelaterade ersättningar (optionsprogram)

##### Koncernen

Tilldelade samt vid årsskiftet utestående optioner framgår av nedanstående tabell:

Options-program	Datum för tilldelning	Lösenperiod	Lösenpris SEK	Lösenpris efter split SEK	Tilldelade optioner	Utestående optioner	Antal utestående underliggande aktier <sup>2)</sup>	Regleringsmetod <sup>1)</sup>
2003 års	2003-02-15	2006-02-16 – 2008-02-15	202,70	39,62	967 200	171 200	890 240	Fysisk leverans
2004 års	2004-02-18	2007-02-19 – 2009-02-20	262,70	51,34	312 000	153 537	798 392	Fysisk leverans

##### Moderbolaget

Tilldelade samt vid årsskiftet utestående optioner för anställda i moderbolaget framgår av nedanstående tabell:

Options-program	Datum för tilldelning	Lösenperiod	Lösenpris SEK	Lösenpris efter split SEK	Tilldelade optioner	Utestående optioner	Antal utestående underliggande aktier <sup>2)</sup>	Regleringsmetod <sup>1)</sup>
2003 års	2003-02-15	2006-02-16 – 2008-02-15	202,70	39,62	483 600	64 100	333 320	Fysisk leverans
2004 års	2004-02-18	2007-02-19 – 2009-02-20	262,70	51,34	155 500	87 300	453 960	Fysisk leverans

1) Verkställande direktören har enligt sitt optionsavtal möjlighet till kontantreglering. Verkställande direktören har under 2007 kontantreglerat sina optioner avseende 2004 års program. Efter 2007-12-31 finns inga optioner där möjlighet till kontantreglering föreligger.

2) Efter inlösningsförande 2005 och 2007 samt aktiesplit den 8 juni 2006 berättigar varje option tilldelning av 5,2 aktier.

#### Utestående optioner för ledande befattningshavare

Options-program	VD Lars Pettersson	Övriga ledande befattningshavare
2001 års	-	-
2002 års	-	-
2003 års	-	5 000
2004 års	-	25 000 <sup>1)</sup>

1) 5 000 avser Carina Malmgren Heander.

#### Antal och vägda genomsnittliga lösenpriser avseende aktieoptioner

##### Koncernen

Optioner i tusental	Vägt genomsnittligt lösenpris 2007, SEK	Antal optioner 2007	Vägt genomsnittligt lösenpris 2006, SEK	Antal optioner 2006
Utestående vid periodens början	46,67	757	46,00	1 572
Förverkade under perioden	51,34	-49	43,17	-75
Inlösta under perioden	45,32	-384	43,72	-740
Utestående vid periodens utgång	45,16	324	46,67	757
Inlösningsbara vid periodens slut	45,16	324	42,92	462

##### Moderbolaget

Optioner i tusental	Vägt genomsnittligt lösenpris 2007, SEK	Antal optioner 2007	Vägt genomsnittligt lösenpris 2006, SEK	Antal optioner 2006
Utestående vid periodens början	46,96	396	46,00	808
Förverkade under perioden	51,34	-45	43,17	-7
Inlösta under perioden	45,55	-200	43,64	-405
Utestående vid periodens utgång	46,38	151	46,96	396
Inlösningsbara vid periodens slut	46,38	151	43,36	241

För aktieoptioner som lösts in under perioden var den vägda genomsnittliga aktiekursen under perioden 121,26 kronor. Utestående optioner per den 31 december 2007 har ett lösenpris inom intervallet 39,62 kronor till 51,34 kronor och en genomsnittlig avtalsenlig löptid på 8 månader.

Det uppskattade värdet av tilldelade optioner beräknas enligt Black&Scholes-modellen. Den avtalsenliga löptiden på optionen (5 år) används som indata i modellen. I Black&Scholes-modellen har hänsyn tagits till förväntad tidig inlösen.

### NOT 3. PERSONALUPPGIFTER SAMT ERSÄTTNINGAR TILL FÖRETAGSLEDNING OCH REVISORER (forts.)

#### Kostnad för aktierelaterade ersättningar exklusive sociala avgifter

Koncernen och moderbolaget, SEK	2007	2006
Tilldelade aktieoptioner 2004	-	3 756 996
Kostnad hänförlig till kontantreglerade optioner tilldelade 2003	-	9 422 423
Kostnad hänförlig till kontantreglerade optioner tilldelade 2002	1 170 809	-
Kostnad hänförlig till kontantreglerade optioner tilldelade 2004	3 348 419	-
Sammanlagd kostnad till följd av aktierelaterade ersättningar	4 519 228	13 179 419

#### 3.6 Könsfördelning i företagsledning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Andel kvinnor, %				
Styrelser och verkställande direktörer	8	6	23	23
Övriga ledande befattningshavare	13	13	-	13

#### 3.7 Revisionsarvodet

Arvodet till koncernens revisorer har uppgått till:

Revision	KPMG		Övriga revisorer vid koncernens bolag		Totalt	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Moderbolaget	5,9	5,2	0,0	0,1	5,9	5,3
Dotterbolagen (exkl. Seco Tools)	38,9	39,9	3,1	2,5	42,0	42,4
Seco Tools	0,3	0,3	7,2	7,4	7,5	7,7
Koncernen	45,1	45,4	10,3	10,0	55,4	55,4
Övriga tjänster						
Moderbolaget	4,2	10,8				
Dotterbolagen (exkl. Seco Tools)	11,4	13,2				
Seco Tools	0,6	0,5				
Koncernen	16,2	24,5				

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Övriga tjänster avser i allt väsentligt rådgivning inom revisionsnära områden som redovisning och skatt samt biträde med granskning i samband med förvärv.

### NOT 4. FORSKNING, UTVECKLING OCH KVALITETSSÄKRING

Utgifter för	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
forskning och utveckling	2 195	1 762	1 019	778
kvalitetssäkring	544	525	236	222
Totalt	2 739	2 287	1 255	1 000
varav kostnadsfört totalt	2 362	2 108	1 255	1 000
varav kostnadsfört avseende forskning och utveckling	1 818	1 583	1 019	778

Utgifter för forskning kostnadsförs när de uppkommer, liksom utgifter för kvalitetssäkring. Utgifter för utveckling tas upp som en immateriell tillgång om de uppfyller kriterierna för redovisning som tillgång i balansräkningen.

### NOT 5. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Koncernen	2007	2006
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	118	151
Resultat vid försäljning av verksamheter och aktier	26	-
Försäkringsersättningar	144	-
Valutakursvinster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär	-	61
Övrigt	98	51
Totalt	386	263

Försäkringsersättningar avser ersättningar till följd av brand vid Sandvik Toolings produktionsenhet i Tübingen, Tyskland.

#### Moderbolaget

Övriga rörelseintäkter består i huvudsak av koncerngemensamma tjänster.

### NOT 6. ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Koncernen	2007	2006
Valutakursförluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär	-157	-
Övrigt	-22	-87
Totalt	-179	-87

#### Moderbolaget

Övriga rörelsekostnader består i huvudsak av royalties mellan koncernbolag, valutaförluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär samt av realisationsförluster vid försäljning av anläggningstillgångar.

### NOT 7. RÖRELSENS KOSTNADER

Koncernen	2007	2006
Personalkostnader	-20 562	-18 825
Avskrivningar	-3 039	-2 776
Nedskrivningar av lager	-281	-247
Nedskrivningar av anläggningstillgångar	-5	-148
Nedskrivningar av osäkra kundfordringar	-80	-111

I moderbolaget uppgick nedskrivningar av osäkra kundfordringar till 25 MSEK (22). Inga väsentliga återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under 2007 eller 2006.

## NOT 8. LEASINGAVGIFTER AVSEENDE FINANSIELL OCH OPERATIONELL LEASING

### FINANSIELL LEASING

#### Leasingavtal där företaget är leasetagare

Koncernen innehar anläggningar under finansiella leasingavtal med ett planligt restvärde vid årets utgång uppgående till 145 MSEK (61). Variabla avgifter i resultatet är 0 MSEK (0).

Framtida minimileaseavgifter för ej annullerbara leasingkontrakt förfaller enligt följande:

Koncernen	Nominellt värde		Nuvärde	
	2007	2006	2007	2006
Inom ett år	25	16	25	16
Mellan ett år och fem år	52	17	45	17
Längre än fem år	102	4	60	4
Totalt	179	37	130	37

#### Leasingavtal där företaget är leasegivare

Koncernen innehar finansiella avtal som vid årets utgång uppgår till 572 MSEK (412). Variabla avgifter i resultatet samt ej garanterade restvärden som tillfaller leasegivare är av mindre värde.

Den totala bruttoinvesteringen och nuvärdet av fordran avseende framtida minimileaseavgifter fördelas enligt följande:

Koncernen	Nominellt värde		Nuvärde	
	2007	2006	2007	2006
Inom ett år	246	176	156	163
Mellan ett år och fem år	326	236	200	197
Längre än fem år	0	0	0	0
Totalt	572	412	356	360

### OPERATIONELL LEASING

#### Leasingavtal där företaget är leasetagare

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationell leasing som förhyrda lokaler, maskiner och större dator- och kontorsutrustningar redovisas bland rörelsekostnader. I bokslutet 2007 redovisas en kostnad för koncernen på 451 MSEK (417) och för moderbolaget på 110 MSEK (92). Här ingår minimileaseavgifter på 442 MSEK (416), variabla avgifter på 15 MSEK (8) och intäkter från vidareuthyrning på 6 MSEK (7).

Framtida minimileaseavgifter för ej annullerbara leasingkontrakt förfaller enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Inom ett år	477	460	150	116
Mellan ett år och fem år	1 031	834	293	232
Längre än fem år	368	301	127	108
Totalt	1 876	1 595	570	456

Framtida minimileaseavgifter för ej uppsägningsbara avtal som avser objekt som vidaruthyrs uppgår till 7 MSEK (4).

#### Leasingavtal där företaget är leasegivare

Maskiner för uthyrning ingår i koncernens anläggningstillgångar med ett planligt restvärde om 569 MSEK (565). I årets avskrivningar ingår 274 MSEK (292). Avtalade framtida minimileaseavgifter för ej annullerbara leasingkontrakt uppgår till 262 MSEK (249). Variabla avgifter uppgår till 57 MSEK (37).

Framtida minimileaseavgifter för ej annullerbara operationella leasingkontrakt förfaller enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Inom ett år	148	146	11	12
Mellan ett år och fem år	113	102	1	1
Längre än fem år	1	1	0	0
Totalt	262	249	12	13

## NOT 9. FINANSNETTO

Koncernen	2007	2006
Ränteutgifter	197	143
Utdelningar	1	1
Andra placeringar inklusive derivat:		
Nettovinst vid avyttring av finansiella tillgångar	36	40
Netto värdeförändringar vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder	143	113
Netto valutakursförändringar	-	17
Andra finansiella intäkter	0	20
Finansiella intäkter	377	334
Räntekostnader	-1 541	-1 043
Andra placeringar inklusive derivat:		
Nettoförlust vid avyttring av finansiella tillgångar	-107	-200
Netto värdeförändringar vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder	-89	-37
Netto valutakursförändringar	-34	-
Andra finansiella kostnader	-3	-9
Finansiella kostnader	-1 774	-1 289
Finansnetto	-1 397	-955

Värdering av ränteswap har påverkat finansnettot positivt med 4 MSEK (13). Vid värdering görs interpolering i en beräknad räntekurva baserad på aktuella marknadsräntor för olika löptider. Värdering av aktierelaterade derivat har påverkat resultatet positivt med 85 MSEK (71). Värderingen görs med hjälp av noterade aktiekurser per bokslutsdagen.

Ränteutgifter/räntekostnader för de finansiella tillgångar och skulder som inte värderats till verkligt värde via resultaträkningen uppgår till -1 486 MSEK (-1 039). Resultateffekten under 2007 från säkrad post och säkringsinstrument för verkligtvärdesäkringar uppgick till -0,4 MSEK (-).

Moderbolaget	Resultat från andelar i koncernföretag		Resultat från andelar i intresseföretag	
	2007	2006	2007	2006
Utdelning, netto efter skatt	6 003	9 284	5	1
Realisationsresultat vid avyttringar av andelar	-17	-20	-	-
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	11	-	-	-
Totalt	5 997	9 264	5	1
Moderbolaget	Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		Ränteutgifter och liknande resultatposter	
	2007	2006	2007	2006
Ränteutgifter, koncernföretag	-	-	619	457
Ränteutgifter, övriga	-	-	19	8
Derivat, koncernföretag	-	-	-	129
Övrigt	-	0	-	63
Totalt	-	0	638	657

Moderbolaget	Räntekostnader och liknande resultatposter	
	2007	2006
Räntekostnader, koncernföretag	-607	-628
Räntekostnader, övriga	-476	-243
Derivat, koncernföretag	-65	-
Övrigt	-17	-27
Totalt	-1 165	-898

## NOT 10. BOKSLUTSDISPOSITIONER

Moderbolaget	2007	2006
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	2 429	-143
Periodiseringsfond, årets förändring	638	437
Övriga obeskattade reserver, förändring	-4	11
Totalt	3 063	305

## NOT 11. SKATTER

### Redovisat i resultaträkningen

Årets skattekostnad	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Periodens aktuella skatt	-4 396	-3 135	-829	-115
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	229	-16	67	64
Total aktuell skattekostnad	-4 167	-3 151	-762	-51
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader och underskottsavdrag	763	145	17	22
Total redovisad skattekostnad	-3 404	-3 006	-745	-29

Koncernens skattekostnad för året uppgick till 3 404 MSEK (3 006) eller 26,2 % (27,0) av resultatet efter finansnetto.

Justering av skatt avseende tidigare år omfattar i huvudsak effekter av gynn-samma utslag i svenska skatteprocesser och förhandsbesked samt upplösning av reserver efter avslutade skatterevisjoner i utländska dotterbolag.

#### Avstämning av verklig skatt, koncernen

Koncernens vägda genomsnittliga skattesats, baserad på skattesatserna i respektive land, är 29,6 % (27,0). Skattesatsen i Sverige är 28,0 % (28,0).

Avstämning mellan koncernens vägda genomsnittsskatt, baserad på respektive lands skattesats, och koncernens verkliga skatt:

Koncernen	2007		2006	
	MSEK	%	MSEK	%
Resultat efter finansiella poster	12 997		11 113	
Vägd genomsnittsskatt baserad på respektive lands skattesats	-3 849	-29,6	-3 001	-27,0
<b>Skatteeffekter av:</b>				
Ej avdragsgilla kostnader	-195	-1,5	-179	-1,6
Ej skattepliktiga intäkter	199	1,5	244	2,2
Ändringar avseende tidigare år	229	1,8	-16	-0,1
Effekter av underskottsavdrag, netto	75	0,6	-22	-0,2
Övrigt	137	1,1	-32	-0,3
Total redovisad verklig skatt	-3 404	-26,2	-3 006	-27,0

### Redovisat i balansräkningen

#### Uppskjuten skattefordran/avsättning för uppskjuten skatt

Den i balansräkningen angivna fordran och avsättningen för uppskjuten skatt kommer från följande tillgångar och skulder, där skulder angivits med negativt tecken.

Koncernen	2007			2006		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Immateriella anläggningstillgångar	34	-666	-632	39	-282	-243
Materiella anläggningstillgångar	96	-965	-869	195	-1 573	-1 378
Finansiella anläggningstillgångar	58	-2	56	26	-31	-5
Lager	1 445	-62	1 383	1 034	-30	1 004
Fordringar	66	-335	-269	95	-237	-142
Räntebärande skulder	325	-263	62	549	-184	365
Icke räntebärande skulder	513	-761	-248	393	-444	-51
Övrigt	19	-49	-30	20	-261	-241
Underskottsavdrag	84	-	84	-	-	-
Summa	2 640	-3 103	-463	2 351	-3 042	-691
Kvittning inom bolag	-1 317	1 317	-	-1 013	1 013	-
Total uppskjuten skattefordran/avsättning för uppskjuten skatt	1 323	-1 786	-463	1 338	-2 029	-691

#### Moderbolaget

Materiella anläggningstillgångar	-	-37	-37	-	-38	-38
Avsättningar	27	-	27	26	-	26
Icke räntebärande skulder	32	-	32	29	-	29
Summa	59	-37	22	55	-38	17
Kvittning inom bolag	-37	37	-	-38	38	-
Total uppskjuten skattefordran/avsättning för uppskjuten skatt	22	-	22	17	-	17

#### Avstämning av verklig skatt, moderbolaget

Moderbolagets verkliga skattesats 8,2 % (0,3) understiger nominell skattesats i Sverige, vilket huvudsakligen är en effekt av skattefria utdelningsintäkter från dotterbolag och intressebolag.

Avstämning mellan moderbolagets nominella skattesats och moderbolagets verkliga skatt:

Moderbolaget	2007		2006	
	MSEK	%	MSEK	%
Resultat före skatt	9 059		9 652	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-2 537	-28,0	-2 703	-28,0
<b>Skatteeffekter av:</b>				
Ej avdragsgilla kostnader	-33	-0,4	-59	-0,6
Ej skattepliktiga intäkter	1 758	19,4	2 669	27,6
Ändringar avseende tidigare år	67	0,7	64	0,7
Total redovisad verklig skatt	-745	-8,2	-29	-0,3

#### Skatteposter som redovisats direkt mot eget kapital

Koncernen	2007	2006
Uppskjuten skatt till följd av säkringsredovisning	31	34
Totalt	31	34

Moderbolaget	2007	2006
Aktuell skatt i erhållna/lämnade koncernbidrag	843	-95
Totalt	843	-95

## NOT 11. SKATTER (forts.)

### Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Koncernen har ytterligare underskottsavdrag på cirka 700 MSEK (1 000). Skattefordringar har ej värderats för dessa poster eftersom det bedöms osannolikt att avdragen kommer att kunna utnyttjas under överskådlig framtid.

### Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Ingående balans, netto	-691	-744	17	-5
Förändring över resultaträkningen	763	145	5	22
Förvärv/avyttring av dotterföretag	-489	-30	-	-
Redovisat mot eget kapital	-31	-34	-	-
Statligt stöd	32	48	-	-
Omräkningsdifferens	-47	-76	-	-
Utgående balans, netto	-463	-691	22	17

Förutom uppskjuten skattefordran/avsättning har Sandvik följande skulder och fordringar vad avser skatt:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Avsättningar för skatter	-2 760	-1 413	-55	-42
Skatteskulder	-1 334	-1 133	-	-
Skattefordran	1 429	667	393	16
Netto skatteskuld/skattefordran	95	-466	393	16

Avsättningar för skatter -2 760 MSEK (-1 413) avser avsättningar för pågående tvister och bedömda risker. Ökningen under 2007 (1 347 MSEK) förklaras huvudsakligen av reserveringar relaterade till skatteärendet avseende Sandvik Intellectual Property AB och omorganisationen av ägande och hantering av patent och varumärken som gjordes 2005. För kompletterande beskrivning se avsnittet "Sandviks risker och riskhantering".

## NOT 12. VINST PER AKTIE

### Resultat per aktie före och efter utspädning

SEK	Före utspädning		Efter utspädning	
	2007	2006	2007	2006
Resultat per aktie	7,65	6,45	7,65	6,45

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan. Avrundning sker nedåt till närmaste 5 öre.

### Resultat per aktie före utspädning

Beräkningen av resultat per aktie för 2007 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 9 116 MSEK (7 701) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier (tusental) under 2007 uppgående till 1 186 287 (1 186 287). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

### Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare, före utspädning

	2007	2006
Resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare	9 116	7 701

### Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, före utspädning

<i>I tusental aktier</i>	2007	2006
Totalt antal stamaktier 1 januari	1 186 287	1 186 287
Effekt av innehav av egna aktier och inlösen	-	-
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under året, före utspädning	1 186 287	1 186 287

### Resultat per aktie efter utspädning

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2007 har baserats på ett resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 9 116 MSEK (7 701) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier (tusental) under 2007 uppgående till 1 188 397 (1 190 801). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

### Resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare, efter utspädning

	2007	2006
Resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare	9 116	7 701

### Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, efter utspädning

<i>I tusental aktier</i>	2007	2006
Vägt genomsnittligt antal stamaktier under året, före utspädning	1 186 287	1 186 287
Effekt av utestående aktieoptioner	2 110	4 514
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under året, efter utspädning	1 188 397	1 190 801

## NOT 13. KONCERNENS IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

### Immateriella anläggningstillgångar

	Internt upparbetade immateriella tillgångar					Förvärvade immateriella tillgångar						Totalt
	Aktiverade utgifter för FoU	Programvaror	Patent, licenser, varumärken etc.	Övrigt	Summa	Aktiverade utgifter för FoU	Programvaror	Patent, licenser, varumärken etc.	Goodwill	Övrigt	Summa	
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>												
Ingående balans 1 januari 2006	479	429	54	78	1 040	15	220	84	4 921	145	5 385	6 425
Nyanskaffningar	179	56	7	5	247	-	25	3	-	22	50	297
Förvärv av rörelse	-	-	-	-	-	-	2	153	567	63	785	785
Köp av minoritetsägda aktier i dotterföretag	-	-	-	-	-	-	-	-	26	-	26	26
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-34	-	-34	-34
Avyttringar och utrangeringar	-21	-8	-	-	-29	0	-38	-4	-	-6	-48	-77
Omklassificeringar	-3	-27	8	-5	-27	-	50	-26	-	17	41	14
Årets omräkningsdifferenser	-1	0	-	-6	-7	0	-8	-5	-324	-16	-353	-360
Utgående balans 31 december 2006	633	450	69	72	1 224	15	251	205	5 156	225	5 852	7 076
Ingående balans 1 januari 2007	633	450	69	72	1 224	15	251	205	5 156	225	5 852	7 076
Nyanskaffningar	377	37	15	2	431	-	13	38	-	11	62	493
Förvärv av rörelse	-	-	-	-	-	-	-	552	3 886	839	5 277	5 277
Avyttringar och utrangeringar	-9	-13	-	-	-22	-	-4	-16	-	-15	-35	-57
Omklassificeringar	-37	-4	28	-29	-42	-	7	4	-58	36	-11	-53
Årets omräkningsdifferenser	7	1	6	1	15	-	11	-11	-51	-35	-86	-71
Utgående balans 31 december 2007	971	471	118	46	1 606	15	278	772	8 933	1 061	11 059	12 665
<i>Akkumulerade av- och nedskrivningar</i>												
Ingående balans 1 januari 2006	49	189	43	25	306	10	152	34	-	49	245	551
Avyttringar och utrangeringar	-11	-8	-	-	-19	-	-38	-2	-	-	-40	-59
Omklassificeringar	4	-33	-4	1	-32	-	23	3	-	2	28	-4
Årets avskrivningar på anskaffningsvärden	35	115	-	5	155	5	37	65	-	21	128	283
Årets nedskrivningar	62	-	-	-	62	-	-	-	-	-	-	62
Årets omräkningsdifferenser	-	0	-	-1	-1	-	-7	-1	-	-	-8	-9
Utgående balans 31 december 2006	139	263	39	30	471	15	167	99	-	72	353	824
Ingående balans 1 januari 2007	139	263	39	30	471	15	167	99	-	72	353	824
Avyttringar och utrangeringar	-4	-6	-	-	-10	-	-4	-1	-	-	-5	-15
Omklassificeringar	-	-1	5	-6	-2	-	-2	-11	-	48	35	33
Årets avskrivningar på anskaffningsvärden	60	107	13	8	188	-	40	46	-	134	220	408
Årets omräkningsdifferenser	1	-2	-12	-	-13	-	8	3	-	-8	3	-10
Utgående balans 31 december 2007	196	361	45	32	634	15	209	136	-	246	606	1 240
<i>Redovisade värden</i>												
1 januari 2006	430	240	11	53	734	5	68	50	4 921	96	5 140	5 874
31 december 2006	494	187	30	42	753	0	84	106	5 156	153	5 499	6 252
1 januari 2007	494	187	30	42	753	0	84	106	5 156	153	5 499	6 252
31 december 2007	775	110	73	14	972	0	69	636	8 933	816	10 454	11 425
<i>Årets avskrivning redovisas i resultaträkningen enligt följande 2006</i>												
Kostnad för sålda varor	-1	-6	-	-4	-11	-	-6	-	-	-2	-8	-19
Försäljningskostnader	-	-8	-	-	-8	-	-13	-	-	-16	-29	-37
Administrationskostnader	-34	-101	-	-1	-136	-5	-18	-65	-	-3	-91	-227
Totalt	-35	-115	-	-5	-155	-5	-37	-65	-	-21	-128	-283
<i>Årets avskrivning redovisas i resultaträkningen enligt följande 2007</i>												
Kostnad för sålda varor	-	-11	-	-	-11	-	-1	-1	-	-44	-46	-57
Försäljningskostnader	-	-10	-	-3	-13	-	-27	-	-	-48	-75	-88
Administrationskostnader	-60	-86	-13	-5	-164	-	-12	-45	-	-42	-99	-263
Totalt	-60	-107	-13	-8	-188	-	-40	-46	-	-134	-220	-408



**NOT 13. KONCERNENS IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR (forts.)****Materiella anläggningstillgångar**

	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>					
Ingående balans 1 januari 2006	8 476	24 752	4 456	1 492	39 176
Nyanskaffningar	404	1 761	393	1 946	4 504
Förvärv av rörelse	109	298	23	-	430
Avyttringar och utrangeringar	-386	-1 685	-406	-72	-2 549
Omklassificeringar	191	1 019	87	-1 117	180
Årets omräkningsdifferenser	-436	-1 150	-211	-80	-1 877
Utgående balans 31 december 2006	8 358	24 995	4 342	2 169	39 864
Ingående balans 1 januari 2007	8 358	24 995	4 342	2 169	39 864
Nyanskaffningar	500	1 882	424	2 102	4 908
Förvärv av rörelse	419	704	117	15	1 255
Avyttringar och utrangeringar	-238	-1 502	-364	-17	-2 121
Omklassificeringar	365	1 228	124	-1 591	126
Årets omräkningsdifferenser	94	297	76	24	491
Utgående balans 31 december 2007	9 498	27 604	4 719	2 702	44 523
<i>Av- och nedskrivningar</i>					
Ingående balans 1 januari 2006	3 690	15 733	3 066	-	22 489
Förvärv av rörelse	24	191	13	-	228
Avyttringar och utrangeringar	-213	-1 409	-365	-	-1 987
Omklassificeringar	1	-48	10	-	-37
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	247	1 862	384	-	2 493
Årets nedskrivningar	4	41	7	-	52
Årets omräkningsdifferenser	-193	-719	-139	-	-1 051
Utgående balans 31 december 2006	3 560	15 651	2 976	-	22 187
Ingående balans 1 januari 2007	3 560	15 651	2 976	-	22 187
Förvärv av rörelse	53	113	43	-	209
Avyttringar och utrangeringar	-148	-1 193	-357	-	-1 698
Omklassificeringar	-1	13	31	-	43
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	275	1 926	430	-	2 631
Årets nedskrivningar	2	3	-	-	5
Årets omräkningsdifferenser	38	166	47	-	251
Utgående balans 31 december 2007	3 779	16 679	3 170	-	23 628
<i>Redovisade värden</i>					
1 januari 2006	4 786	9 019	1 390	1 492	16 687
31 december 2006	4 798	9 344	1 366	2 169	17 677
1 januari 2007	4 798	9 344	1 366	2 169	17 677
31 december 2007	5 719	10 925	1 549	2 702	20 895

<i>Nedskrivningar/återläggning av nedskrivning per resultatrad</i>	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Totalt
<i>Nedskrivningar</i>				
Kostnad sålda varor	-2	-3	-	-5

<i>Taxeringsvärden</i>	2007	2006
Byggnader (i Sverige)	1 059	954
Mark (i Sverige)	253	178

**Övriga upplysningar**

Materiella tillgångar som ställts som säkerhet uppgår till 217 MSEK (205).

Under 2007 har koncernen slutit avtal om att förvärva materiella anläggningstillgångar för 110 MSEK (84).

**Upplysningar om statliga stöd i koncernen**

Periodens sammanlagda anskaffningsvärde på de tillgångar som stödet avser att täcka uppgår till totalt 6 MSEK (15). Detta anskaffningsvärde har reducerats med 2 MSEK (4) avseende erhållna statliga stöd.

## NOT 13. KONCERNENS IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR (forts.)

### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Prövning av redovisade goodwillvärden har skett inför bokslutet 31 december 2007. Som framgår nedan redovisas i Sandviks koncernbalansräkning goodwill med totalt 8 933 MSEK (5 156), i allt väsentligt hänförligt till ett antal större företagsförvärv:

Goodwill per kassagenererande enhet	Bokfört värde	
	2007	2006
<b>Sandvik Tooling</b>		
Waltergruppen	1 056	995
Diamond Innovations	674	-
Affärsområdesnivå	719	765
Totalt	2 449	1 760
<b>Sandvik Mining and Construction</b>		
Exploration	424	404
Extec/Fintec	1 372	-
Affärsområdesnivå	1 834	1 648
Totalt	3 630	2 052
<b>Sandvik Materials Technology</b>		
Kanthalgruppen	1 041	996
MedTech	1 498	-
Affärsområdesnivå	81	108
Totalt	2 620	1 104
Seco Tools och koncerngemensamt	234	240
Koncernen totalt	8 933	5 156

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter. Återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från det uppskattade framtida kassaflödet baserat på prognoser som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom denna tidsperiod har extrapolerats baserat på inflationen i inget fall överstigande 2 %. Rörelsekapitalbehovet bortom femårsperioden har bedömts kvarstå på nivån år 5. Diskonteringsräntan har normalt antagits uppgå till 10 % före skatt.

Mot bakgrund av att förvärvade verksamheters produktion, försäljning med mera oftast integrerats med annan Sandvik-verksamhet i så stor omfattning att det inte längre är möjligt att särskilja den ursprungligen förvärvade enhetens kassaflöde och tillgångar har prövningen av goodwillvärden i stor utsträckning fått göras på en högre nivå, dock högst segmentsnivå. Detta gäller i första hand verksamheten inom affärsområdet Sandvik Mining and Construction. Det nya kundsegmentet Exploration samt de nya dotterföretagen Extec och Fintec har dock prövats separat. Verksamheterna inom Walter, Diamond Innovations, Kanthal och Med-Tech bedrivs för närvarande på ett sådant sätt att goodwill hänförlig till dessa förvärv har kunnat prövas separat.

Ju högre organisatorisk (kassagenererande) nivå prövningen görs på, desto mindre är sannolikheten för identifiering av ett nedskrivningsbehov och dessa prövningar har – med stor marginal – motiverat redovisade goodwillvärden. Prövningen av goodwillvärden hänförliga till Waltergruppen, Kanthal och Exploration har inte heller påvisat något nedskrivningsbehov. Känsligheten i beräkningarna innebär att goodwillvärdet fortsatt försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med 1 procentenhet eller att den långsiktiga tillväxten skulle sänkas med 1 procentenhet.

### Övrig nedskrivningsprövning

Aktiverade utvecklingsprojekt som ännu inte är färdiga för användning har prövats utan att något nedskrivningsbehov identifierats. Under 2006 gjordes nedskrivningar med 62 MSEK.

## NOT 14. MODERBOLAGETS IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

### Immateriella anläggningstillgångar

	Patent och liknande rättigheter
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>	
Ingående balans 1 januari 2006	110
Nyanskaffningar	70
Avyttringar och utrangeringar	-78
Utgående balans 31 december 2006	102
Ingående balans 1 januari 2007	102
Nyanskaffningar	7
Avyttringar och utrangeringar	-10
Utgående balans 31 december 2007	99
<b>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>	
Ingående balans 1 januari 2006	60
Avyttringar och utrangeringar	-39
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	30
Utgående balans 31 december 2006	51
Ingående balans 1 januari 2007	51
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	22
Utgående balans 31 december 2007	73
Planenligt restvärde vid årets slut	26

Årets avskrivning redovisas i resultaträkningen enligt följande	2007	2006
Kostnad för sålda varor	-	-4
Försäljningskostnader	-14	-11
Administrationskostnader	-8	-15
Totalt	-22	-30

## NOT 14. MODERBOLAGETS IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR (forts.)

### Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>					
Ingående balans 1 januari 2006	793	8 163	958	567	10 481
Nyanskaffningar	5	65	34	837	941
Avyttringar och utrangeringar	-1	-242	-36	-3	-282
Omklassificeringar	14	375	37	-426	0
Utgående balans 31 december 2006	811	8 361	993	974	11 139
Ingående balans 1 januari 2007	811	8 361	993	974	11 139
Nyanskaffningar	6	149	24	942	1 121
Avyttringar och utrangeringar	-2	-126	-38	-	-166
Omklassificeringar	30	486	48	-564	0
Utgående balans 31 december 2007	845	8 870	1 027	1 352	12 094
<i>Uppskrivningar</i>					
Ingående balans 1 januari 2006	41	-	-	-	41
Utgående balans 31 december 2006	41	-	-	-	41
Ingående balans 1 januari 2007	41	-	-	-	41
Utgående balans 31 december 2007	41	-	-	-	41
<i>Avskrivningar</i>					
Ingående balans 1 januari 2006	356	4 620	646	-	5 622
Avyttringar och utrangeringar	-1	-207	-34	-	-242
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	24	456	72	-	552
Utgående balans 31 december 2006	379	4 869	684	-	5 932
Ingående balans 1 januari 2007	379	4 869	684	-	5 932
Avyttringar och utrangeringar	-1	-104	-34	-	-139
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	24	481	72	-	577
Utgående balans 31 december 2007	402	5 246	722	-	6 370
<i>Redovisade värden</i>					
1 januari 2006	478	3 543	312	567	4 900
31 december 2006	473	3 492	309	974	5 248
1 januari 2007	473	3 492	309	974	5 248
31 december 2007	484	3 624	305	1 352	5 765
<i>Taxeringsvärden – moderbolaget</i>					
	2007	2006			
Byggnader (i Sverige)	280	221			
Mark (i Sverige)	82	46			

## NOT 15. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Andelar i koncernföretag	Moderbolaget	
	2007	2006
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	12 123	10 921
Förvärv	1 888	1 230
Kapitaltillskott	148	-
Avyttringar	-8	-28
	14 151	12 123
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-400	-400
Under året återförda nedskrivningar	11	-
	-389	-400
Redovisat värde vid årets slut	13 762	11 723

Årets nedskrivningar redovisas i resultaträkningen på raden "Resultat från andelar i koncernföretag".

## NOT 15. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG (forts.)

### Sandvik ABs innehav av aktier och andelar i dotterföretag

#### Direkta innehav

Enligt balansräkning 31/12; bolag, säte	Organisationsnummer	2007			2006		
		Antal andelar	Andel i % <sup>2)</sup>	Bokfört värde kSEK	Antal andelar	Andel i % <sup>2)</sup>	Bokfört värde kSEK
SVERIGE							
C.O. Öberg & Co:s AB, Sandviken	556112-1186	2 000	100	0	2 000	100	0
Dropler High Tech AB, Sandviken	556332-0380	1 000	100	119	1 000	100	119
Elasis Svenska AB, Sandviken	556307-8947	100 000	100	110	100 000	100	110
Förvaltningsbolaget Predio 4 KB, Sandviken	916624-2181	-	0 <sup>3)</sup>	0	-	0 <sup>3)</sup>	0
Gimo Utbildningsaktiebolag, Gimo	556061-4041	1 000	91	2 591	1 000	100	100
Gusab Holding AB, Sandviken	556001-9290	1 831 319	100	53 474	1 831 319	100	53 474
Gusab Stainless AB, Mjölby	556012-1138	200 000	100	33 212	200 000	100	33 020
Industri AB Skomab, Sandviken	556008-8345	2 000	100	100 050	2 000	100	100 050
Malcus AB, Sandviken	556350-7903	1 000	100	100	1 000	100	100
Rammer Svenska AB, Sandviken	556249-4004	3 000	100	851	3 000	100	851
Tamrock Svenska AB, Sandviken	556189-1085	100	100	123	100	100	123
AB Sandvik Antenn, Sandviken	556350-7895	1 000	100	100	1 000	100	100
AB Sandvik Automation, Sandviken	556052-4315	1 000	100	50	1 000	100	50
AB Sandvik Belts, Sandviken	556041-9680	25 000	100	2 500	25 000	100	2 500
AB Sandvik Bruket, Sandviken	556028-5784	13 500	100	1 698	13 500	100	1 698
AB Sandvik Calamo, Molkom	556190-2569	50 000	100	5 000	50 000	100	5 000
AB Sandvik Communication, Sandviken	556257-5752	1 000	100	120	1 000	100	120
AB Sandvik Construction Segment, Malmö <sup>1)</sup>	556659-6952	1 000	100	100	1 000	100	100
AB Sandvik Coromant, Sandviken <sup>1)</sup>	556234-6865	1 000	100	50	1 000	100	50
Sandvik Coromant Sverige AB, Stockholm <sup>1)</sup>	556350-7846	1 000	100	100	1 000	100	100
Sandvik Export Assistance AB, Sandviken	556061-3746	80 000	100	0	80 000	100	0
AB Sandvik Falken, Sandviken	556330-7791	1 000	100	120	1 000	100	120
Sandvik Far East Ltd. AB, Sandviken	556043-7781	10 000	100	10 000	10 000	100	10 000
Sandvik Försäkrings AB, Sandviken	516401-6742	15 000	100	15 000	15 000	100	15 000
AB Sandvik Hard Materials, Stockholm <sup>1)</sup>	556234-6857	1 000	100	50	1 000	100	50
Sandvik Hard Materials Norden AB, Stockholm	556069-1619	1 000	100	50	1 000	100	50
Sandvik Information Technology AB, Sandviken <sup>1)</sup>	556235-3838	1 000	100	50	1 000	100	50
Sandvik Intellectual Property AB, Sandviken	556288-9401	1 000 000	100	3 499 950	1 000 000	100	3 499 950
AB Sandvik International, Sandviken <sup>1)</sup>	556147-2977	1 000	100	50	1 000	100	50
AB Sandvik Klangberget, Sandviken	556135-6857	1 000	100	100	1 000	100	100
Sandvik Materials Technology EMEA AB, Stockholm	556734-2026	1 000	100	100			
AB Sandvik Materials Technology, Sandviken <sup>1)</sup>	556234-6832	1 000	100	50	1 000	100	50
Sandvik Mining and Construction AB, Sandviken <sup>1)</sup>	556664-9983	1 000	100	100	1 000	100	100
Sandvik Mining and Construction Sverige AB, Sandviken <sup>1)</sup>	556288-9443	1 000	100	50	1 000	100	50
Sandvik Mining and Construction Tools AB, Sandviken <sup>1)</sup>	556234-7343	1 000	100	50	1 000	100	50
Sandvik Nora AB, Nora	556075-0506	80 000	100	135 000	80 000	100	135 000
Sandvik Powdermet AB, Surahammar	556032-6760	600	100	119 554	600	100	104 190
AB Sandvik Process Systems, Sandviken <sup>1)</sup>	556312-2992	1 000	100	100	1 000	100	100
AB Sandvik Rock Tools, Sandviken	556081-4328	1 000	100	50	1 000	100	50
Sandvik Rotary Tools AB, Köping	556191-8920	101 000	100	150 177	101 000	100	150 177
AB Sandvik Service, Sandviken	556234-8010	1 000	100	50	1 000	100	50
AB Sandvik Skogsfastigheter, Sandviken	556579-5464	1 000	100	100	1 000	100	100
AB Sandvik Steel Investment, Sandviken	556350-7853	1 000	100	100	1 000	100	100
Sandvik Stål Försäljnings AB, Stockholm <sup>1)</sup>	556251-5386	1 000	100	50	1 000	100	50
Sandvik Systems Development AB, Sandviken <sup>1)</sup>	556407-4184	1 000	100	100	1 000	100	100
Sandvik Tooling AB, Sandviken <sup>1)</sup>	556692-0038	1 000	100	100	1 000	100	100
Sandvik Tooling Sverige AB, Sandviken <sup>1)</sup>	556692-0053	1 000	100	100	1 000	100	100
AB Sandvik Tranan, Sandviken	556330-7817	1 000	100	9 088	1 000	100	1 939
Sandvik Utbildnings AB, Sandviken	556304-8791	910	91	91	910	91	91
AB Sandvik Vallhoven, Sandviken	556272-9680	6 840	100	1 800	6 840	100	1 800
Sandvik Västanbyn AB, Sandviken	556590-8075	1 000	100	100	1 000	100	100
AB Sandvik Västberga Service, Stockholm	556356-6933	1 000	100	100	1 000	100	100
Sandvik Örebro AB, Sandviken	556232-7949	10 000	100	167	10 000	100	167
AB Sandvik Örnen, Sandviken	556330-7783	1 000	100	120	1 000	100	120
Sandvikens Brukspersonals Byggnadsförening upa, Sandviken	785500-1686	-	100	0	-	100	0
Scandinavian Handtools AB, Sandviken	556093-5875	1 000	100	50	1 000	100	50
Steebide International AB, Sandviken	556048-3405	15 000	100	1 000	15 000	100	1 000
Tooling Support Halmstad AB, Halmstad	556240-8210	80 000	100	25 145	80 000	100	25 145
AB Trelbo, Sandviken	556251-6780	1 000	100	120	1 000	100	120
Walter Norden AB, under bildande, Halmstad				100			

## NOT 15. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG (forts.)

### Sandvik ABs innehav av aktier och andelar i dotterföretag

#### Direkta innehav

Enligt balansräkning 31/12; bolag, säte	2007			2006		
	Antal andelar	Andel i % <sup>2)</sup>	Bokfört värde kSEK	Antal andelar	Andel i % <sup>2)</sup>	Bokfört värde kSEK
AUSTRALIEN	Sandvik Australia Pty. Ltd.	-	6 <sup>3,4)</sup> 1 202 442	-	6 <sup>3,4)</sup> 1 202 442	-
	Sandvik Australian Ltd. Partnership	-	99	-	99	-
BRASILIEN	Dormer Tools S.A.	2 137 623 140	100	200 000	2 137 623 140	100
	Sandvik do Brasil S.A.	1 894 797 190	100	46 072	1 894 797 190	100
BULGARIEN	Sandvik Bulgaria Ltd.	-	100	0	-	100
ENGLAND	Inhoco 3367 Ltd.	97 001	100	861 486	-	-
	Sandvik Medical Solutions Ltd.	1 320 714	100	938 385	-	-
GREKLAND	Sandvik A.E. Tools and Materials	5 529	100	1 567	5 529	100
INDIEN	Sandvik Asia Ltd.	16 030 246	27 <sup>5)</sup>	277 028	16 030 246	27 <sup>5)</sup>
IRLAND	Sandvik Mining and Construction Logistics Ltd.	100	100	5 508	100	100
ITALIEN	Sandvik Sorting Systems S.p.A.	-	-	-	28 571	10 <sup>3)</sup>
JAPAN	Sandvik K.K.	2 600 000	100	224 701	2 600 000	100
KENYA	Sandvik Kenya Ltd.	35 000	96	0	35 000	96
KINA	Sandvik China Holding Co Ltd.	-	100	327 915	-	100
	Sandvik China Ltd.	-	100	190 666	-	100
	Sandvik International Trading (Shanghai) Co. Ltd.	-	100	17 466	-	100
	Sandvik Mining and Construction (China) Ltd.	-	100	44 468	-	100
	Sandvik Materials Technology (China) Ltd.	-	44	66 870	-	-
	Sandvik Process Systems (Shanghai) Ltd.	-	100	6 809	-	100
KOREA	Sandvik Korea Ltd.	752 730	100	46 856	752 730	100
MALI	Sandvik Mining and Construction Mali	25 000	100	3 462	-	-
MAROCKO	Sandvik Maroc SARL	940	94	0	940	94
MEXIKO	Sandvik Mexicana S.A. de C.V.	406 642 873	90 <sup>3)</sup>	71 000	406 642 873	90 <sup>3)</sup>
MONGOLIET	Sandvik Mongolia LLC.	400 000	100	2 682	-	-
NEDERLÄNDERNA	Sandvik Finance B.V.	18 786	100	4 923 930	18 786	100
PERU	Sandvik del Perú S.A.	6 562 795	100	26 025	6 562 795	100
POLEN	Sandvik Baildonit S.A.	-	100	-	148 100	100
	Sandvik Polska Sp. z.o.o.	3 211	100	93 197	3 211	100
SCHWEIZ	Sanfinanz AG	1 000	100	735	1 000	100
SLOVAKIEN	Sandvik Slovakia s.r.o.	-	100	1 238	-	100
TJECKIEN	Sandvik CZ s.r.o.	-	100	0	-	100
TURKIET	Sandvik Endüstriyel Mamüller Sanayi ve Ticaret A.S.	125 154 588	100	3 200	125 154 588	100
TYSKLAND	Sandvik GmbH	-	1 <sup>3)</sup>	1 486	-	1 <sup>3)</sup>
	Sandvik Holding GmbH	-	1 <sup>3)</sup>	367	-	1 <sup>3)</sup>
UNGERN	Sandvik Magyarorszag Kft.	-	100	3 258	-	100
ZIMBABWE	Sandvik Mining and Construction Zimbabwe (Pty) Ltd.	233 677	100	3 269	233 677	100
				13 761 518		11 723 141

1) Kommissionärsbolag.

2) Andelen av rösterna avses, vilket även överensstämmer med andelen av kapitalet, där ej annat anges.

3) Resterande andelar innehas av andra företag inom koncernen.

4) Andel av kapitalet 33 %.

5) Aktier upp till en ägarandel på 97 % innehas av företag inom koncernen.

### Sandvik ABs innehav av aktier och andelar i dotterföretag

#### Indirekta aktieinnehav i rörelsedrivande koncernföretag

Koncernens innehav i %		2007 <sup>1)</sup>	2006 <sup>1)</sup>	Koncernens innehav i %		2007 <sup>1)</sup>	2006 <sup>1)</sup>
SVERIGE	Kanthal AB	100	100	Sandvik Mining and Construction Pty. Ltd. Australia			
	Roxon AB	100	100			100	100
	Sandvik Invest AB	100	100		Sandvik Mining and Construction Tomago Pty. Ltd.	100	100
	Sandvik SRP AB	100	100		Sandvik RC Tools Australia Pty. Ltd.	100	100
	Sandvik SRP (Arbrå) AB	100	100		Sandvik Rotary Tools Australia Pty. Ltd.	100	100
	Sandvik Treasury AB	100	100		Walter Australia Pty. Ltd.	100	100
ALGERIET	Seco Tools AB	60 <sup>2)</sup>	60 <sup>2)</sup>	BRASILIEN	Walter Benelux N.V./S.A.	100	100
	Sandvik Mining and Construction Algeria SpA	100	100		Diamond Innovations Brasil		
ARGENTINA	Sandvik Argentina S.A.	100	100	Comércio E Importação Ltda.	100	-	
	Walter Argentina S.A.	100	-	Sandvik MGS S.A.	51	51	
AUSTRALIEN	Hydramatic Engineering Pty. Ltd.	100	-	Sandvik Mining and Construction do Brasil S.A.	100	100	
	Sandvik Australia Pty. Ltd.	100	100	Walter do Brasil Ltda.	100	100	
	Sandvik Shark Pty. Ltd.	100	-	CHILE	Sandvik Chile S.A.	100	100
	Sandvik Mining and Construction Perth Pty. Ltd.	100	100		Sandvik Exploration Equipment	100	100
Sandvik Mining and Construction Adelaide Pty. Ltd.	100	100	DANMARK	Sandvik A/S	100	100	

## NOT 15. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG (forts.)

### Sandvik ABs innehav av aktier och andelar i dotterföretag Indirekta aktieinnehav i rörelsedrivande koncernföretag

Koncernens innehav i %		2007 <sup>1)</sup>	2006 <sup>1)</sup>	Koncernens innehav i %		2007 <sup>1)</sup>	2006 <sup>1)</sup>
FILIPPINERNA	Sandvik Philippines Inc.	100	100	SERBIEN-			
	Sandvik Tamrock (Philippines) Inc.	100	100	MONTENEGRO	Sandvik Serbia/Montenegro d.o.o.	100	100
FINLAND	Sandvik Mining and Construction Hollola Oy	100	100	SINGAPORE	Kanthal Electroheat (SEA) Pte. Ltd.	100	100
	Sandvik Mining and Construction Finland Corp.	100	100		Sandvik Mining and Construction S.E. Asia Pte. Ltd.	100	100
FRANKRIKE	Sandvik Mining and Construction Oy	100	100		Sandvik South East Asia Pte. Ltd.	100	100
	Gunther Tools S.A.S.	100	100		Walter AG Singapore Pte. Ltd.	100	100
	Safety Production S.A.S.	100	100	SLOVENIEN	Sandvik d.o.o.	100	100
	Safety S.A.S.	100	100	SPANIEN	Sandvik Española S.A.	100	100
	Sandvik CFBK S.A.S.	100	100		Walter Tools Iberica S.A.U.	100	100
	Sandvik Hard Materials France	100	100	STORBRIANNIEN	Dormer Tools Ltd.	100	100
	Sandvik Mining and Construction Lyon S.A.S.	100	100		Dormer Tools (Sheffield) Ltd.	100	100
	Sandvik Mining and Construction France S.A.S.	100	100		Extec Screens and Crushers Ltd.	100	-
	Sandvik S.A.S.	100	100		Fintec Crushing and Screening Ltd.	100	-
	Sandvik Tobler S.A.S.	100	100		Kanthal Ltd.	100	100
	Walter France Eurl	100	100		Prototyp UK Ltd.	100	100
GHANA	Sandvik Mining and Construction Ghana Ltd.	100	100		Safety Cutting Tools UK Ltd.	100	100
HONGKONG	Kanthal Electroheat Hk Ltd.	100	100		Sandvik Ltd.	100	100
	Sandvik Hong Kong Ltd.	100	100		Sandvik Medical Solutions Ltd.	100	-
INDIEN	Sandvik Mining and Construction Tools India Ltd.	97	97		Sandvik Mining and Construction Ltd.	100	100
	Walter Tools India Pvt. Ltd.	100	100		Sandvik Osprey Ltd.	100	100
INDONESIEN	PT Sandvik Indonesia	100	100		Walter GB Ltd.	100	100
	PT Sandvik Mining and Construction Indonesia	100	100	SYDAFRIKA	ARO Mining (Pty) Ltd.	100	-
	PT Sandvik SMC	100	100		Sandvik Mining and Construction RSA (Pty) Ltd.	100	100
IRLAND	Diamond Innovations International Sales	100	-		Sandvik (Pty) Ltd.	100	100
	Sandvik Ireland Ltd.	100	100		Sandvik Mining and Construction Delmas (Pty) Ltd.	100	100
ITALIEN	Dormer Italia S.p.A.	100	100		SDS Mining Supplies (Africa) (Pty) Ltd.	100	100
	Impero S.p.A.	100	100	TAIWAN	Sandvik Hard Materials Taiwan Pty. Ltd.	100	100
	Sandvik Italia S.R.L.	100	100		Sandvik Taiwan Ltd.	100	100
	SSC Holding Italia S.R.L.	100	-		Walter Taiwan Ltd.	100	100
	Walter Italia S.R.L.	100	100		Sandvik Mining and Construction Tanzania Ltd.	100	100
JAPAN	Sandvik Mining and Construction Japan K.K.	100	100	TANZANIA	Sandvik Mining and Construction Thailand Ltd.	100	100
	Sandvik Tooling Supply Japan K.K.	100	-	THAILAND	Walter (Thailand) Co. Ltd.	100	100
KANADA	Dormer Tools Inc.	100	100	TJECKIEN	Sandvik Chomutov Precision Tubes s.r.o.	100	100
	Sandvik Canada Inc.	100	100		Walter CZ s.r.o.	100	100
	Sandvik Mining and Construction Canada Inc.	100	100	TYSKLAND	ARO Hydrumatic Europe GmbH	100	-
	Sandvik Rock Tools Inc.	100	100		Gurtec GmbH	100	100
	Valenite-Modco Ltd.	100	100		Günther & Co. GmbH	100	100
KAZAKHSTAN	Tamservice Ltd.	100	100		J&M Mining Supply GmbH	100	100
KINA	Sandvik Hard Materials (Wuxi) Co. Ltd.	100	100		Prototyp-Werke GmbH	100	100
	Sandvik Round Tools Production Co. Ltd.	100	100		Safety Deutschland GmbH	100	100
	Sandvik Sales and Trade (Shanghai) Ltd.	100	100		Sandvik GmbH	100	100
	Sandvik (Qingdao) Ltd.	100	100		Sandvik Customer Financing Europe GmbH	100	100
	Walter Wuxi Co. Ltd.	100	100		Sandvik Mining and Construction Central Europe GmbH	100	100
KOREA	Sandvik SuhJun Ltd.	70	70		TDM Systems GmbH	75	75
	Walter Korea Ltd.	100	100		Walter AG	100	100
KROATIEN	Sandvik, za trgovinu d.o.o.	100	100		Walter Deutschland GmbH	100	100
MALAYSIA	Sandvik Malaysia Sdn. Bhd.	100	100		Werner Schmitt PKD-Werkzeug AG	100	100
	Sandvik Malaysia Wood Technology Sdn. Bhd.	100	100	UKRAINA	Sandvik Ukraine	100	100
	Sandvik Mining and Construction (Malaysia) Sdn. Bhd.	100	100	UNGERN	Walter Hungaria Kft.	100	100
	Walter Malaysia Sdn. Bhd.	100	-	USA	Diamond Innovations Inc.	100	-
MEXIKO	Sandvik Medical Solutions S.A. de C.V.	100	-		Diamond Innovations International Inc.	100	-
	Sandvik de México S.A. de C.V.	100	100		Extec Inc.	100	-
	Sandvik Mining and Construction de México S.A. de C.V.	100	100		Kanthal Corp.	100	100
	Valenite de México S.A. de C.V.	100	100		MRL Industries Inc.	100	100
	Walter Tools S.A. de C.V.	100	100		Pennsylvania Extruded Tube Co.	70	70
NEDERLÄNDERNA	Sandvik Benelux B.V.	100	100		Precision Twist Drill Co.	100	100
	Sandvik DC Venlo B.V.	100	100		Sandvik Customer Finance LLC	100	100
	Sandvik Intellectual Property B.V.	100	100		Sandvik Inc.	100	100
NIGERIA	Sandvik Mining and Construction Nigeria Ltd.	100	100		Sandvik Medical Solutions Alabama LLC	100	-
NORGE	Sandvik Gram A/S	100	100		Sandvik Medical Solutions Connecticut	100	-
	Sandvik Norge A/S	100	100		Sandvik Medical Solutions Oregon Inc.	100	-
	Sandvik Tamrock A/S	100	100		Sandvik Mining and Construction USA LLC	100	100
NYA ZEELAND	Sandvik New Zealand Ltd.	100	100		Sandvik Process Systems LLC	100	100
	Walter New Zealand Ltd.	100	100		Sandvik Special Metals LLC	100	100
PERU	Sandvik del Peru S.A.	100	100		TDM Systems Inc.	100	100
POLEN	Walter Polska Sp. z.o.o.	100	100		Valenite LLC	100	100
	Sandvik Mining and Construction Sp. z.o.o.	100	100		Walter USA Inc.	100	100
RUMÄNIEN	Sandvik SRL	100	100	ZAMBIA	Sandvik Mining and Construction Zambia Ltd.	100	100
RYSSLAND	LLC Sandvik	100	100	ÖSTERRIKE	Montanwerke Walter Ges.m.b.H.	100	100
	OOO Walter	100	-		Sandvik BPI Bohrtechnik GmbH & Co. KG	100	100
	Sandvik Mining and Construction CIS LLC	100	100		Sandvik in Austria Ges.m.b.H.	100	100
	Sandvik-MKTC OAO	98	98		Sandvik Mining and Construction GmbH	100	100
SCHWEIZ	Sandvik AG	100	100		Sandvik Mining and Construction Materials Handling GmbH & Co. KG	100	100
	Sansafe AG	100	100				
	Santrade Ltd.	100	100				
	Walter (Schweiz) AG	100	100				

1) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier, där ej annat anges.

2) Andel av rösterna 89 % (89).

## NOT 16. ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Koncernen	2007	2006
<i>Akkumulerade kapitalandelar</i>		
Redovisat värde vid årets början	543	484
Förvärv av intresseföretag	6	-
Avyttring av intresseföretag	-234	-7
Årets andel i intresseföretags resultat	119	136
Mottagna utdelningar	-85	-66
Årets omräkningsdifferens	-1	-4
Redovisat värde vid årets slut	348	543

### Specifikation av värden och ägd andel

2007	Land	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital	Ägd andel i %
<i>Direkt ägda av Sandvik AB</i>							
Balzer Sandvik Coating AB	Sverige	102	20	59	20	39	49,00
<i>Indirekt ägda av Sandvik AB</i>							
Caterpillar Impact Products Ltd.	Storbritannien	479	91	123	75	48	40,00
Eimco Elecon	Indien	157	14	223	71	152	25,10
Fagersta Stainless AB	Sverige	2 540	52	1 050	528	522	50,00
Bellataire LLC	USA	62	-8	150	96	54	50,00
Intressebolag ägda av Seco Tools		78	4	48	30	18	
<hr/>							
2006	Land	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital	Ägd andel i %
<i>Direkt ägda av Sandvik AB</i>							
Balzer Sandvik Coating AB	Sverige	66	4	40	13	27	49,00
<i>Indirekt ägda av Sandvik AB</i>							
AvestaPolarit Stainless Tube AB <sup>1)</sup>	Sverige	3 531	246	3 159	1 765	1 394	11,65
Caterpillar Impact Products Ltd.	Storbritannien	439	81	215	95	120	40,00
Eimco Elecon	Indien	147	13	242	107	135	25,10
Fagersta Stainless AB	Sverige	1 693	153	1 193	675	518	50,00
Fintec Crushing & Screening Ltd.	Storbritannien	388	21	218	166	52	49,10
Intressebolag ägda av Seco Tools		25	1	13	6	7	

1) Under innehavstiden har Sandvik haft betydande inflytande via styrelserepresentation.

### Övriga upplysningar

Balansdagen för intressebolaget Eimco Elecon är 31 mars 2007. Utdelning utbetald 2007 är medtagen i resultatet.

Rapport med senare datum har ej kunnat erhållas.

Övriga intressebolag redovisas med en månads eftersläpning.

Fintec Crushing & Screening Ltd. är sedan 31 maj 2007 helägt dotterbolag.

### Moderbolagets andelar i intresseföretag

	2007	2006
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Redovisat värde vid årets början	4	8
Avyttring av intresseföretag	-	-4
Redovisat värde vid årets slut	4	4

	Organisationsnummer	Röst och kapitalandel i %	Bokfört värde, MSEK
2007			
Balzer Sandvik Coating AB, Stockholm	556098-1333	49	4
<hr/>			
2006			
Balzer Sandvik Coating AB, Stockholm	556098-1333	49	4

## NOT 17. FINANSIELLA PLACERINGAR

Koncernen	2007	2006
<i>Finansiella placeringar som är anläggningstillgångar</i>		
Finansiella tillgångar som kan säljas		
Aktier och andelar	79	89
Totalt	79	89

### Övriga upplysningar

Verkligt värde på aktier och andelar har ej kunnat fastställas på ett tillförlitligt sätt vilket lett till att de värderats till anskaffningsvärde.

## NOT 18. LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

Koncernen	2007	2006
<i>Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar</i>		
Fonderade pensionsplaner	1 035	894
Övriga icke räntebärande fordringar	525	352
Övriga räntebärande fordringar	469	437
<b>Totalt</b>	<b>2 029</b>	<b>1 683</b>

<i>Övriga fordringar som är omsättningstillgångar</i>		
Derivat som innehas för placering	29	-
Derivat som innehas för säkring	571	371
Fordran på beställare	1 129	747
Övriga icke räntebärande fordringar	1 919	1 533
Övriga räntebärande fordringar	280	549
Övriga förskott till leverantörer	251	165
<b>Totalt</b>	<b>4 179</b>	<b>3 365</b>

Moderbolaget	2007	2006
<i>Långfristiga fordringar</i>		
Övriga icke räntebärande fordringar	20	23
<b>Totalt</b>	<b>20</b>	<b>23</b>

<i>Övriga kortfristiga fordringar</i>		
Derivat	103	27
Övriga icke räntebärande fordringar	407	148
Övriga räntebärande fordringar	8	281
<b>Totalt</b>	<b>518</b>	<b>456</b>

Anläggningskontrakt	Koncernen	
	2007	2006
Akkumulerade uppdragsutgifter och redovisad vinst (efter avdrag för redovisad förlust)	6 622	4 513
Erhållna förskott	770	882
Av beställaren innehållna belopp	0	6
Bruttobelopp fordran på beställare	1 129	747
Bruttobelopp skuld till beställare	414	134

## NOT 19. VARULAGER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Råvaror och förnödenheter	6 964	5 690	3 639	2 227
Varor under tillverkning	5 157	4 093	1 873	1 376
Färdiga varor	13 180	8 955	730	996
<b>Totalt</b>	<b>25 301</b>	<b>18 738</b>	<b>6 242</b>	<b>4 599</b>

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 281 MSEK (247) och för moderbolaget med 113 MSEK (78). Inga väsentliga återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under 2007 och 2006.

## NOT 20. SÄRSKILDA UPPLYSNINGAR OM EGET KAPITAL

Koncernen	2007	2006
<b>Specifikation av egetkapitalposten reserver</b>		
<i>Omräkningsreserv</i>		
Ingående omräkningsreserv	-512	1 272
Årets omräkningsdifferenser	800	-1 784
Utgående omräkningsreserv	288	-512
<i>Säkringsreserv</i>		
Ingående säkringsreserv	0	-88
Kassaflödessäkringar redovisade direkt mot eget kapital	80	88
Utgående säkringsreserv	80	0
<b>Summa reserver</b>		
Ingående reserver	-512	1 184
<b>Årets förändring av reserver:</b>		
Omräkningsreserv	800	-1 784
Säkringsreserv	80	88
Utgående reserver	368	-512

## Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 december 2005. Avsättningar till överkursfond från den 1 januari 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

## Reserver

### Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta i vilken koncernens finansiella rapporter presenteras. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

### Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

## Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag och intresseföretag.

## Kapitalhantering

### Sandviks långsiktiga mål

Mot bakgrund av Sandviks starka utveckling de senaste åren och bolagets styrka och positionering inför framtiden beslutade styrelsen om nya finansiella mål inför 2007.

	2007	2006
Organisk tillväxt	8 %	6 %
Avkastning på sysselsatt kapital	25 %	20 %
Nettoskuld-sättningsgrad	0,7-1,0	<0,7
Utdelning, % av vinst per aktie	≥50 %	≥50 %

Sandviks övergripande finansiella mål baseras på koncernens världsledande position inom de olika produktområdena, stark global närvaro, kraftfull satsning på FoU samt effektiv produktion och logistik.

Målet för Sandviks organiska tillväxt är 8 % per år jämfört med den underliggande genomsnittliga marknadstillväxten som uppgår till 4-6 % inom Sandviks verksamhetsområden. Det högre satta målet baseras på:

- Ökade marknadsandelar på nuvarande och nya marknader.
- Nya produkter.
- Nya applikationsområden med stora tillväxtpotentialer.

## Kapital

Kapital definieras som totalt eget kapital inklusive minoritetsintressen.

	2007	2006
<b>Eget kapital</b>		
Aktiekapital	1 424	1 424
Övrigt tillskjutet kapital	1 057	1 057
Reserver	368	-512
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	25 765	24 177
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>28 614</b>	<b>26 146</b>
<b>Minoritetsintresse</b>	<b>1 209</b>	<b>1 052</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>29 823</b>	<b>27 198</b>

Styrelsen har föreslagit en utdelning om 4,00 kronor per aktie till årsstämman 2008. Under de senaste fem åren har den ordinarie utdelningen uppgått till drygt 50 % av vinst per aktie. Det har inneburit att drygt hälften av vinsten per aktie per år har delats ut i form av ordinarie utdelningar. Utöver den ordinarie utdelningen under 2007 gjordes en extra utskiftning om 3 559 MSEK (3 SEK per aktie).

Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

Varken moderbolaget eller något av dotterbolagen står under externa kapitalkrav.



## NOT 20. SÄRSKILDA UPPLYSNINGAR OM EGET KAPITAL (forts.)

### Moderbolaget

#### Aktiekapital

Enligt bolagsordningen för Sandvik AB skall aktiekapitalet uppgå till lägst 700 000 000 SEK och till högst 2 800 000 000 SEK. Samtliga aktier är fullt betalda och berättigar till lika röstvärde och lika andel i bolagets tillgångar.

Aktiekapitalet har under de två senaste åren förändrats på följande sätt:

	Antal aktier	Kvotvärde SEK/aktie	Aktiekapital SEK
Aktiekapital 31 december 2005	237 257 435	6,00	1 423 544 610
Aktiesplit 5:1, 8 juni 2006	949 029 740	-	-
Aktiekapital 31 december 2006	1 186 287 175	1,20	1 423 544 610
Aktiesplit 2:1, 22 maj 2007	1 186 287 175	-	-
Fondemission, 14 juni 2007	-	0,60	711 772 305
Indragning av inlösenaktier, 20 juni 2007	-1 186 287 175	-0,60	-711 772 305
Aktiekapital 31 december 2007	1 186 287 175	1,20	1 423 544 610

Under 2007 har ett inlösenförfarande genomförts innebärande att varje befintlig aktie har delats upp på två aktier. Av dessa två aktier har en aktie automatiskt lösts in mot en likvid om 3,00 kronor. Eget kapital har därmed minskats med 3 559 MSEK, varav aktiekapitalet med 712 MSEK. Genom fondemission har aktiekapitalet återställt genom att medel har överförts från fritt eget kapital till aktiekapitalet.

Utdelning föreslås av styrelsen i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen och fastställs av årsstämman. Föreslagen men ännu ej beslutad utdelning för 2007 beräknas uppgå till 4 745 MSEK (4,00 SEK per aktie). Beloppet har ej redovisats som skuld.

Inga aktier finns reserverade för överlåtelse enligt optioner eller andra avtal.

Sandvik-aktien är officiellt noterad endast på Stockholmsbörsen. Aktier kan även handlas i USA i form av ADRs (American Depositary Receipts).

#### Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

#### Reservfond

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. I reservfonden ingår även belopp som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden.

#### Fritt eget kapital

##### Balanserad vinst

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

## NOT 21. MODERBOLAGETS ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR UTÖVER PLAN

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Patent och liknande rättigheter	Totalt
Ingående balans 1 januari 2006	1	2 075	182	29	2 287
Skillnad mellan årets bokföringsmässiga och planenliga avskrivningar	0	127	13	3	143
Utgående balans 31 december 2006	1	2 202	195	32	2 430
Ingående balans 1 januari 2007	1	2 202	195	32	2 430
Skillnad mellan årets bokföringsmässiga och planenliga avskrivningar	-1	-2 202	-195	-32	-2 430
Utgående balans 31 december 2007	-	-	-	-	-

## NOT 22. MODERBOLAGETS ÖVRIGA OBESKATTADE RESERVER

	2007	2006
<b>Periodiseringsfonder</b>		
Avsatt vid taxeringen 2002	-	435
Avsatt vid taxeringen 2004	-	204
Utgående balans 31 december	-	639
Övriga obeskattade reserver	19	15
Summa obeskattade reserver	19	654

## NOT 23. AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH ANDRA LÅNGFRISTIGA ERSÄTTNINGAR

Sandvik tillhandahåller pensionslösningar i egen regi samt deltar på annat sätt i ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner och andra planer avseende långfristiga ersättningar till anställda runt om i världen. Planerna är strukturerade i enlighet med lokala regler och lokal praxis. Under senare år har koncernen i görligaste mån sökt styra över till pensionslösningar som är avgiftsbestämda och kostnaden för sådana planer utgör en allt större del av den totala pensionskostnaden. Planerna täcker i princip alla anställda. De för koncernen väsentligaste arrangemangen beskrivs nedan.

### Sverige

Arbetare omfattas av SAF/LO-planen som är en avgiftsbestämd pensionsplan baserad på kollektivavtal och som omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher. Tjänstemän omfattas av ITP-planen, vilken även den är kollektivavtalsbaserad och omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher. ITP-planen har nyligen omförhandlats och från oktober 2007 gäller att nyanställda tjänstemän erbjuds den premiebaserade lösning som Svenskt Näringsliv och PTK framförhandlade (ITP 1). Tidigare anställda kvarstår i den äldre ITP-planen. Ålderspensionsdelen i den planen, ett förmånsbestämt åtagande, hanteras av Sandvik huvudsakligen inom det så kallade FPG/PRI-systemet, det vill säga i egen regi. Åtaganden för familjepension tryggas dock genom försäkring i Alecta. Även dessa åtaganden är förmånsbestämda. Bolaget har dock inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa åtaganden som en förmånsbestämd plan utan dessa genom försäkring i Alecta tryggade pensioner redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Vid utgången av 2007 uppgick Alectas överskott i form av den så kallade kollektiva konsolideringsnivån till 152 procent (143 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, som inte överensstämmer med IAS 19. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagnarna och/eller de försäkrade.

Häruöver finns i moderbolaget kompletterande förmånsbestämda åtaganden till ett begränsat antal personer i företagsledningen.

De förmånsbestämda pensionsförpliktelseernas nuvärde uppgick vid utgången av 2007 till 1 900 MSEK (1 694). Förvaltningstillgångarna i Sandviks Pensionsstiftelse i Sverige uppgick till 1 895 MSEK (1 863).

Ökningen i pensionsförpliktelseernas nuvärde hänger delvis samman med att Finansinspektionen år 2007 fastställde nya försäkringsmatematiska antaganden innebärande bland annat att den antagna livslängden efter pensionstillfället ökade.

### USA

Huvuddelen av de anställda i koncernens amerikanska bolag har varit berättigade att delta i respektive arbetsgivares förmånsbestämda pensionsplaner. Dessa åtaganden har från och med 1 januari omförhandlats i så motto att nyanställda fortsättningsvis erbjuds en avgiftsbestämd lösning och att de förmånsbestämda planerna därvid stängts för nya medlemmar.

I den amerikanska delen av koncernen finns även åtaganden avseende sjukförmåner efter pension. Kvarvarande förmånsbestämda pensionsförpliktelseernas nuvärde uppgick vid utgången av 2007 till 2 448 MSEK (2 460). Förvaltningstillgångarnas värde uppgick till 2 028 MSEK (1 908).

### Storbritannien

Sandvik står som garant för ett antal förmånsbestämda planer i Storbritannien. Dessa planer är fonderade i stiftelser och tillhandahåller pensionsförmåner baserat på förmånstagnarnas slutlöner och tjänstgöringstider. Samtliga förmånsbestämda planer stängdes för nya medlemmar i september 2006. Anställda erbjuds sedan dess möjligheten att ansluta till en avgiftsbestämd plan.

Nuvärdet av de återstående förmånsbestämda förpliktelseerna uppgick vid utgången av 2007 till 4 441 MSEK (4 547). Motsvarande förvaltningstillgångar uppgick till 3 776 MSEK (3 680).

### Finland

I Finland har Sandvik en förmånsbestämd pensionsplan som är fonderad i en stiftelse. Förmånerna som omfattas är ålderspension och invaliditetspension. Utöver de förmåner som företaget garanterar, finns även en komponent i pensionen som är avgiftsbestämd.

Nuvärdet för de förmånsbestämda pensionsförpliktelseerna uppgick vid utgången av 2007 till 2 077 MSEK (1 805). Förvaltningstillgångarna i den finska stiftelsen uppgick till 2 466 MSEK (2 223).

### Övriga

Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelse i övriga länder uppgick till 3 223 MSEK (2 911). Värdet för förvaltningstillgångar uppgick till 1 066 MSEK (743).

De totala kostnaderna för de viktigaste förmånsbaserade pensionsplanerna framgår nedan:

Pensionskostnad	2007	2006
Kostnad avseende tjänstgöring under innevarande år	-407	-397
Räntekostnad	-658	-605
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	638	582
Amortering av oredovisade aktuariella vinster och förluster	-5	-15
Kostnad avseende tjänstgöring under tidigare år	-1	-
Inbetalningar från anställda	47	42
Resultat vid regleringar av pensionsplaner	23	-6
Total kostnad	-363	-399

Den totala pensionskostnaden, fördelad på avgiftsbestämda och förmånsbestämda planer, uppgår till:

Avgiftsbestämda och förmånsbestämda planer	2007	2006
Avgiftsbestämda planer	-1 029	-820
Förmånsbestämda planer	-363	-399
Total pensionskostnad	-1 392	-1 219

Uppgiften avseende avgiftsbestämda planer innefattar även de planer som redovisas enligt lokala regler samt de avgifter för förmånsbestämda åtaganden tryggade genom försäkring hos Alecta som beskrivits till vänster.

Den faktiska avkastningen på förvaltningstillgångar under 2007 var 607 MSEK (814).

Pensionskostnaden redovisas i resultaträkningen i posterna kostnad för sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader, FoU-kostnader och finansiella kostnader. I finansiella kostnader redovisas den del av räntekostnaden i pensionskostnaden ovan som avser planer med underskott med 170 MSEK (164).

En tillgång redovisas om för viss plan förvaltningstillgångarna överstiger den beräknade skulden med beaktande av de begränsningsregler för vilka redogörs under avsnittet redovisningsprinciper. Värdet av samtliga pensionsplaner är fördelat på lång finansiell fordran respektive avsättning enligt nedan:

Avsättning för pensioner	2007	2006
Fonderade pensionsplaner redovisade som lång finansiell fordran	1 035	894
Pensionsplaner redovisade som avsättning för pensioner	-3 100	-3 180
Avsättning för pensioner, netto	-2 065	-2 286

Vinster och förluster av ändrade aktuariella antaganden resultatförs jämnt fördelat över de anställdas återstående anställningstid i den utsträckning som för viss pensionsplan den totala vinsten eller förlusten faller utanför en korridor motsvarande 10 procent av det högsta av antingen pensionsåtagandet eller verkliga värdet av förvaltningstillgångarna.

I sammanställningen nedan specificeras nettovärdet av de viktigaste förmånsbaserade åtagandena avseende pensioner och sjukförmåner:

Åtaganden	2007	2006
<b>Helt eller delvis fonderade planer</b>		
Nuvärdet av förmånsbaserade förpliktelse	-11 758	-11 164
Verkligt värde av förvaltningstillgångar	11 231	10 417
Nettoskuld fonderade planer	-527	-747
<b>Ej fonderade planer</b>		
Nuvärdet av förmånsbaserade förpliktelse	-2 331	-2 253
Oredovisade kostnader avseende tjänstgöring tidigare år	32	-
Oredovisade aktuariella förluster (+) och vinster (-), netto	932	856
Pensionsskuld för planer redovisade enligt IAS 19	-1 894	-2 144
Pensionsskuld för planer som redovisas enligt lokala regler	-171	-142
Avsättning för pensioner/sjukförmåner, netto	-2 065	-2 286

Förvaltningstillgångarna består av följande: (%)	2007	2006
Aktier och aktierelaterade placeringar	38	41
Räntebärande placeringar	48	46
Övrigt	14	13
Totalt	100	100

## NOT 23. AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH ANDRA LÅNGFRISTIGA ERSÄTTNINGAR (forts.)

I det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna per 2007-12-31 (och 2007-01-01) ingår lån till Sandvik-företag med 154 MSEK (138) och värde i fastigheter som hyrs ut till Sandvik med 200 MSEK (165).

Följande tabeller förklarar utvecklingen av de redovisade förpliktelseerna avseende pensioner och sjukförmåner, respektive utvecklingen av förvaltningstillgångarna.

<b>Förpliktelseernas utveckling</b>	2007	2006
Förpliktelse för förmånsbestämda planer vid årets ingång	-13 417	-13 226
Kostnad för tjänstgöring innevarande period samt räntekostnad	-1 065	-1 002
Utbetalda ersättningar	548	510
Effekter av rörelseförvärv/regleringar	-253	-31
Aktuariella vinster(+)/förluster(-)	-83	-400
Valutakursdifferenser	181	732
Förpliktelse för förmånsbestämda planer vid årets utgång	-14 089	-13 417

<b>Förvaltningstillgångarnas utveckling</b>	2007	2006
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets ingång	10 417	9 848
Förväntad avkastning	638	582
Skillnad mellan förväntad och verklig avkastning	-31	232
Utbetalda ersättningar, netto	-501	-473
Avgifter från arbetsgivaren	625	708
Effekter av rörelseförvärv/regleringar	250	26
Valutakursdifferenser	-167	-506
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets utgång	11 231	10 417

Följande tabell förklarar utvecklingen av nettoskulden avseende pensioner och sjukförmåner:

	2007	2006
Nettoskuld vid årets ingång	-2 286	-2 746
Nyttillkomna planer, inkl. tillkomna genom företagsförvärv	-44	-22
Årets pensionskostnad för förmånsbestämda planer	-363	-399
Inbetalda avgifter eller liknande från företagen till planer	625	708
Ändring av nettoskuld på grund av valutakursändringar	32	169
Ändring av nettoskulden för förmånsbaserade planer redovisade enligt IAS 19	250	456
Förändring av pensionsplaner vilka redovisas enligt lokala regler	-29	4
Avsättning för pensioner, netto	-2 065	-2 286

Väsentliga aktuariella antaganden (viktade genomsnitt, %)	2007	2006
Diskonteringsränta	5,3	4,8
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	6,5	6,0
Förväntad löneökningstakt	3,6	3,5
Förväntad inflation	2,5	2,4
Förändring av sjukvårdskostnader	9,0	9,0

<b>Oredovisade aktuariella vinster (-) och förluster (+)</b>	2007	2006
Oredovisade aktuariella vinster och förluster vid årets ingång	856	778
Förändrade antaganden för förpliktelseerna	-137	318
Erfarenhetsbaserade förändringar för förpliktelseerna	167	82
Skillnad mellan förväntad och verklig avkastning på förvaltningstillgångarna	31	-232
Årets amortering	-5	-15
Årets omräkningsdifferens	20	-75
Oredovisade aktuariella vinster och förluster vid årets utgång	932	856

### Moderbolaget

Moderbolagets redovisade pensionskostnad uppgick till 108 MSEK (106). Moderbolagets PRI-pensioner säkerställs genom en egen pensionsstiftelse, Sandviks Pensionsstiftelse i Sverige, vari Sandvik AB och ett flertal svenska dotterbolag inklusive Seco Tools ingår. De totala tillgångarna i denna stiftelse uppgick till 1 895 MSEK (1 863) vilket var 289 MSEK (366) högre än kapitalvärdet av de motsvarande pensionsåtagandena.

Utvecklingen av kapitalvärdet av pensionsförpliktelser i företagets egen regi:

2007	Fonderade förpliktelser	Ofonderade förpliktelser	Totalt
Kapitalvärde vid årets ingång	-1 163	-93	-1 256
Kostnad exklusive räntekostnad	-53	-6	-59
Räntekostnad	-41	-2	-43
Utbetalning av pensioner	34	6	40
+/- effekter av inlösen samt förvärvade/avytttrade verksamheter	-6	-	-6
Annan ökning av kapitalvärdet	-18	-	-18
Kapitalvärde vid årets utgång	-1 247	-95	-1 342
Härav kreditförsäkrat via FPG/PRI	-1 234	-28	-1 262

2006	Fonderade förpliktelser	Ofonderade förpliktelser	Totalt
Kapitalvärde vid årets ingång	-1 098	-89	-1 187
Kostnad exklusive räntekostnad	-42	-10	-52
Räntekostnad	-33	-3	-36
Utbetalning av pensioner	31	9	40
+/- effekter av inlösen samt förvärvade/avytttrade verksamheter	-6	-	-6
Annan ökning av kapitalvärdet	-15	-	-15
Kapitalvärde vid årets utgång	-1 163	-93	-1 256
Härav kreditförsäkrat via FPG/PRI	-1 150	-23	-1 173

Utvecklingen av verkligt värde av stiftelsetillgångar:	2007	2006
Verkligt värde vid årets ingång	1 452	1 338
Avkastning	23	115
Avgifter från/gottgörelser till arbetsgivaren	-	-1
Verkligt värde vid årets utgång	1 475	1 452

Avstämning av den redovisade pensionskostnaden:	2007	2006
Kapitalvärdet vid årets utgång	-1 342	-1 256
Verkligt värde av stiftelsetillgångar	1 475	1 452
Överskott i stiftelsetillgångar	-241	-302
Netto redovisat avseende pensionsförpliktelser	-108	-106

Årets pensionskostnad utgörs av följande poster:

<i>Pensionering i egen regi</i>	2007	2006
Kostnad exklusive räntekostnad	-59	-52
Räntekostnad	-43	-36
Avkastning på särskilt avskiljda tillgångar	23	115
Resultateffekt av inlösen av förpliktelser m.m.	-	0
Kostnad för pensionering i egen regi	-79	27

<i>Pensionering genom försäkring</i>	2007	2006
Försäkringspremier	-320	-287
Delsumma	-399	-260

Särskild löneskatt på pensionskostnader	-79	-59
Kostnad för kreditförsäkring	-1	0
Årets pensionskostnad	-479	-319

Kostnader som täcks av överskott i särskilt avskiljda tillgångar/ökning av överskott i särskilt avskiljda tillgångar	79	-26
Årets nettokostnad hänförlig till pensioner	-400	-345

<b>Förvaltningstillgångarna består av följande: (%)</b>	2007	2006
Aktier och aktierelaterade placeringar	20	23
Räntebärande placeringar	76	73
Övrigt	4	4
Totalt	100	100

Väsentliga aktuariella antaganden: (%)	2007	2006
Diskonteringsränta	3,64	3,64

## NOT 24. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Koncernen	Avsättningar för garantiåtaganden	Avsättningar för omstrukturingsåtgärder	Personalrelaterade avsättningar	Övriga avsättningar	Totalt
Redovisat vid föregående års slut	359	200	272	551	1 382
Avsättningar som gjorts under året	178	77	230	196	681
Avsättningar som tagits i anspråk under året	-153	-79	-139	-404	-775
Outnyttjade avsättningar som återförts under året	-12	-10	-	-17	-39
Årets omräkningsdifferenser	7	2	7	5	21
Redovisat vid årets slut	379	190	370	331	1 270
varav kortfristig del	230	108	204	27	569
varav långfristig del	149	82	166	304	701
<b>Moderbolaget</b>					
Redovisat vid föregående års slut	24	0	78	25	127
Avsättningar som gjorts under året	3	-	67	-	70
Avsättningar som tagits i anspråk under året	-1	-	-31	-12	-44
Outnyttjade avsättningar som återförts under året	1	-	-	-	1
Redovisat vid årets slut	27	0	114	13	154

### Garantiåtaganden

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

### Omstrukturingsåtgärder

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstrukturingsplan och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

### Personalrelaterade avsättningar

I beloppet ingår bland annat avsättningar för långsiktig variabel lön, sociala avgifter, utestående personaloptioner och särskild löneskatt för ej tryggade pensioner.

### Övriga avsättningar

Under rubriken ingår de övriga avsättningar som inte har klassificerats som garantiåtgärder, avsättningar i samband med omstrukturering eller personalrelaterade avsättningar. Exempel är avsättningar för affärsmässiga förlustkontrakt, ingångna hyreskontrakt avseende lokaler där ingen verksamhet bedrivs eller för miljörelaterade förhållanden.

De avsättningar som är klassificerade som kortfristiga avsättningar beräknas leda till ett utflöde av resurser inom tolv månader efter balansdagen.

Bland de förvärvade bolagen under året fanns avsättningar vid förvärvstillfället uppgående till cirka 35 MSEK (20).

## NOT 25. LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

### Moderbolaget

Långfristiga räntebärande skulder har förfallotidpunkt som följer:

	2007			2006		
	Inom ett till fem år	Senare än fem år	Totalt	Inom ett till fem år	Senare än fem år	Totalt
Skulder till kreditinstitut	1 255	463	1 718	-	1 669	1 669
Skulder till koncernföretag	30	-	30	2	1	3
Övriga skulder	7 707	2 424	10 131	2 161	350	2 511
Totalt	8 992	2 887	11 879	2 163	2 020	4 183

## NOT 26. ÖVRIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

### Koncernen

	2007	2006
<b>Långfristiga skulder</b>		
Obligationer	15 203	4 563
Övrigt	492	372
Totalt	15 695	4 935
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Obligationer	1 025	1 331
Övrigt	286	74
Totalt	1 311	1 405

För information om villkor och återbetalningstider samt företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till avsnittet om finansiella risker.

## NOT 27. ÖVRIGA ICKE RÄNTEBÄRANDE SKULDER

### Koncernen

	2007	2006
<b>Övriga långfristiga skulder</b>		
Derivat som innehas för placering	1	3
Derivat som innehas för säkring	54	25
Övrigt	74	70
Totalt	129	98
<b>Övriga kortfristiga skulder</b>		
Derivat som innehas för placering	3	0
Derivat som innehas för säkring	224	466
Växelskulder	131	129
Skuld till beställare	414	134
Övrigt	1 396	1 237
Totalt	2 168	1 966

## NOT 28. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Moderbolaget	2007	2006
Personalrelaterade	1 344	1 139
Övriga	988	865
Totalt	2 332	2 004

## NOT 29. EVENTUALFÖRPLIKTELSER OCH STÄLLDA SÄKERHETER

Sandvik är från tid till annan part i rättstvister avseende affärsverksamheten av större eller mindre omfattning. Som en följd av den löpande verksamheten är Sandvik också part i juridiska processer och administrativa förfaranden relaterade till ansvar för produkter, miljö, hälsa och säkerhet. Inga av dessa är av materiell natur.

I likhet med ett stort antal andra företag som säljer svetselektroder i USA är Sandviks amerikanska dotterbolag Sandvik Inc. föremål för rättegångar avseende skadeståndsanspråk där man hävdar att exponering för svetsrök orsakar neurologiska skador. I dessa rättegångar finns flera svaranden förutom Sandvik Inc. Bolaget har inte förlorat någon process eller träffat förlikning angående något skadeståndskrav. De enda kostnader som uppstått är rättegångskostnader vilka täckts av försäkringar.

Käranden måste för att vinna dessa processer mot Sandvik Inc. visa att de eventuella neurologiska skadorna orsakats av svetselektroder från Sandvik Inc. Bolaget har en låg marknadsandel av svetselektroder i USA, mindre än 1 %. I många fall har Sandvik Inc. avförts då käranden ej kunnat visa att de använt svetselektroder från Sandvik Inc. Sandvik är av uppfattningen att det inte finns tillförlitliga vetenskapliga bevis som stöder skadeståndsanspråken men förväntar sig – trots frånvaron av sådana bevis och med beaktande av den minimala marknadsandelen – att Sandvik Inc. kommer att vara tvunget att försvara sig mot denna typ av krav i rättegångar och att det inte kan uteslutas att Sandvik Inc. i framtiden kan komma att få vidkännas kostnader för denna typ av rättegångar.

### Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Diskonterade växlar	65	43	-	-
Övriga borgens- och ansvarsförbindelser	2 392	1 514	16 068	11 929
Totalt	2 457	1 557	16 068	11 929
varav för dotterföretag			15 762	11 761

Moderbolagets borgens- och ansvarsförbindelser uppgick till 16 068 MSEK, varav 12 235 MSEK utgjorde moderbolagets garantier avseende finansiell upplåning i Sandvik Treasury AB. Resterande belopp utgjorde huvudsakligen utställda motförbindelser för koncernbolags åtagande gentemot kunder och leverantörer samt finansiella institut för att täcka exempelvis lokal upplåning, garantier för erhållna förskott eller olika typer av fullgörandegarantier.

Koncernens borgens- och ansvarsförbindelser uppgick till 2 457 MSEK och utgjordes huvudsakligen av garantier utställda av finansiella institut för olika typer av fullgörandeåtaganden huvudsakligen avseende koncernens anläggningskontrakt inom Sandvik Mining and Construction.

### Ställda säkerheter

Ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar.

	2007	2006
Koncernen		
Fastighetsinteckningar	217	205
Företagsinteckningar	42	41
Totalt	259	246

Inga säkerheter har ställts av moderbolaget för 2007 och 2006.

## NOT 30. NÄRSTÄENDE

### Närstående relationer

Koncernens försäljning till intresseföretag uppgick till 2 131 MSEK (2 146). Koncernens inköp från intresseföretag uppgick till 803 MSEK (810). Lån till intresseföretag uppgick sammanlagt till 0 MSEK (27). Ränteintäkterna från lån till intresseföretag var 1 MSEK (1). Utställda garantier till förmån för intresseföretag har lämnats om 0 MSEK (33). Samtliga transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

Av moderbolagets fakturerade försäljning utgjorde 14 791 MSEK (12 882), vilket motsvarar 72 % (72), försäljning till koncernföretag. Exportandelen utgjorde 83 % (81). Av moderbolagets varuinköp kom 2 610 MSEK (1 879)

eller 13 % (13) från koncernföretag. Moderbolaget har inga lån till intresseföretag. Utställda garantier till förmån för intresseföretag har lämnats om 0 MSEK (33). Samtliga transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

### Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Utöver vad som angivits i not 3.5 Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare samt i beskrivningen av styrelsen på sidan 96 har inga transaktioner med närstående fysiska personer ägt rum.

## NOT 31. KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR KASSAFLÖDESANALYS

	2007	2006
<b>Likvida medel – koncernen</b>		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	1 927	1 680
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel	79	65
Summa enligt balansräkningen	2 006	1 745
Summa enligt kassaflödesanalysen	2 006	1 745
<b>Likvida medel – moderbolaget</b>		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	6	19
Summa enligt balansräkningen	6	19
Summa enligt kassaflödesanalysen	6	19

Kortfristiga placeringar har klassificerats som likvida medel enligt följande utgångspunkter:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
<b>Betalda räntor och erhållen utdelning</b>				
Erhållen utdelning	1	1	6 005	9 287
Erhållen ränta	257	175	529	445
Erlagd ränta	-1 381	-1 069	-1 029	-845
Totalt	-1 123	-893	5 505	8 887

### Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2007	2006	2007	2006
Avskrivningar och nedskrivningar	3 077	2 976	581	576
Förändring i värdet av finansiella instrument	-	-	-178	-45
Ej utdelade resultatandelar i intresseföretag	-37	-70	-	-
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-152	-185	15	40
Avsättningar till pensioner	-253	-272	2	3
Bokslutsdispositioner	-	-	-3 063	-305
Övrigt	-186	236	105	-30
Totalt	2 449	2 685	-2 538	239

	2007	2006
<b>Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter – koncernen</b>		
Förvärvade tillgångar och skulder:		
Anläggningstillgångar	6 323	1 017
Varulager	935	399
Rörelsefordringar	641	306
Likvida medel	385	18
Summa tillgångar	8 294	1 740
Avsättningar	-44	-21
Rörelseskulder	-919	-350
Övriga skulder	-772	-118
Summa avsättningar och skulder	-1 735	-489
Skuldförd köpeskilling	-308	-
Utbetald köpeskilling	-6 241	-1 251

## NOT 31. KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR KASSAFLÖDESANALYS (forts.)

	2007	2006
<b>Förvärv av minoritetsägda aktier i dotterbolag</b>		
Utbetald köpeskilling	-	-28
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	385	18
Påverkan på likvida medel	-5 856	-1 261
	2007	2006
<b>Avyttring av dotterföretag och andra affärsenheter – koncernen</b>		
Avyttrade tillgångar och skulder:		
Anläggningstillgångar	-94	-25
Varulager	-43	-13
Rörelsefordringar	-363	-11
Likvida medel	-41	-
Summa tillgångar	-541	-49
Avsättningar	77	-
Rörelseskulder	261	9
Övriga skulder	70	1
Summa avsättningar och skulder	408	10
Erhållen köpeskilling	404	70
Avgår: Likvida medel i den avyttrade verksamheten	-41	-
Påverkan på likvida medel	363	70

## NOT 32. FÖRVÄRV AV RÖRELSE

I nedanstående tabell specificeras de förvärv som gjordes under 2006 och 2007. Årliga intäkter och antal anställda avser tiden för förvärven.

### Årliga intäkter och antal anställda

Affärsområde	Företag	Förvärvsdatum	Årliga intäkter	Antal anställda
Sandvik Mining and Construction	SDS Corporation, Australien	1 juni 2006	650	500
Sandvik Mining and Construction	UDR Group, Australien	8 juni 2006	275	100
Sandvik Mining and Construction	Hagby-Asahi, Sverige	1 juli 2006	160	100
Sandvik Mining and Construction	Implementos Mineros, Chile	27 september 2006	90	90
Sandvik Materials Technology	Metso Powdermet, Sverige	29 december 2006	90	13
Sandvik Tooling	Rexam EMD, USA	29 december 2006	50	-
Sandvik Mining and Construction	Shark Abrasion Systems, Australien	17 januari 2007	70	10
Sandvik Mining and Construction	Hydramatic Engineering, Australien	28 februari 2007	330	290
Sandvik Tooling	Diamond Innovations, USA	15 mars 2007	>1 000	600
Sandvik Mining and Construction	Extec Screens and Crushers Ltd., Storbritannien	31 maj 2007	1 800	450
Sandvik Mining and Construction	Fintec Crushing and Screening Ltd., Storbritannien	31 maj 2007	560	325
Sandvik Materials Technology	Doncasters Medical Technologies, Storbritannien	13 juli 2007	500	430
Sandvik Materials Technology	JKB Medical Technologies, USA	14 december 2007	90	90

I samtliga förvärv under 2007 erhöles 100 % ägarandel. Inga egetkapitalinstrument har givits ut som del i köpeskillingen vid förvärven.

Shark Abrasion Systems utvecklar och producerar sliddelar till skopor för underjordslastare. Sandvik är sedan tidigare exklusiv distributör av dessa produkter.

Hydramatic Engineering utvecklar och producerar borrhings- och bultningsmaskiner under varumärket ARO för bergförstärkning i underjordsgruvor och tunnlar. Huvudkontoret finns i Redhead, Australien och företaget har också enheter i Sydafrika, Tyskland, USA och Storbritannien.

Diamond Innovations tillverkar verktyg för bearbetning med extremt hårda material, syntetisk diamant och kubisk bornitrid. Huvudkontoret och den största produktionsenheten finns i Worthington, Ohio, USA. Enheter finns också i Florida, USA, på Irland samt i Hongkong.

Extec Screens and Crushers Ltd. och Fintec Crushing and Screening Ltd. utvecklar och tillverkar mobila utrustningar för krossning och sortering, inklusive förbrukningsvaror och service, för den globala anläggningsindustrin. Extec har tillverkningsenheter i Birmingham och på Nordirland samt försäljnings- och serviceenheter i Australien, USA och Tyskland. Sandvik har tidigare varit minoritetsägare i Fintec men är nu ensam ägare.

Doncasters Medical Technologies är tillverkare och underleverantör av ortopediska implantat och kirurgiska instrument till den medicinska industrin. Verksamheten bedrivs från enheterna i Storbritannien, USA och Mexiko.

JKB Medical Technologies är kontraktstillverkare av ryggradsimplantat och medicinska instrument. Huvudenheten finns i Milford, Connecticut i USA.

Sandvik träffade i slutet av 2007 en överenskommelse med företaget Medtronic Inc. om att förvärva en tillverkningsenhet som är specialiserad på medicinska instrument för ryggradskirurgi. Enheten ligger i Memphis, Tennessee i USA. Årliga intäkter uppgår till cirka 140 MSEK och antalet anställda är 110.

I januari 2008 träffade Sandvik en överenskommelse om förvärv av det sydafrikanska företaget Corstor International (Pty) Ltd. Corstor är ett företag inom tillverkning och försäljning av system för lagring och hantering av borrkärnor för gruv- och prospekteringsindustrin. Årliga intäkter uppgår till cirka 70 MSEK och antalet anställda är 100.

Goodwill har uppstått som ett resultat av synergieffekter i form av exempelvis förbättrade produktionsprocesser, integration av produktionskapacitet, gemensam FoU-verksamhet samt försäljningssynergier genom tillkommande produktprogram.

## NOT 32. FÖRVÄRV AV RÖRELSE (forts.)

Redovisade värden i förvärvade företag under 2007 i enlighet med IFRS och justering till verkliga värden av tillgångar och skulder i dessa företag visas per affärsområde i nedanstående tabeller:

Sandvik Tooling	2007		Verkligt värde redovisat i koncernen	2006 Verkligt värde redovisat i koncernen
	Redovisat värde i förvärvade företag	Verkligt värde justering		
Immateriella anläggningstillgångar	-	132	132	-
Materiella anläggningstillgångar	141	506	647	10
Finansiella anläggningstillgångar	82	-23	59	-
Varulager	245	74	319	8
Kortfristiga fordringar	282	-71	211	4
Likvida medel	149	-	149	-
Räntebärande skulder	-39	-	-39	-
Icke räntebärande skulder	-192	-241	-433	-
Identifierbara nettotillgångar	668	377	1 045	22
Goodwill			729	70
Köpeskilling			1 774	92
Likvida medel i förvärvade verksamheter			-149	-
Netto erlagd likvid			1 625	92

Sandvik Mining and Construction	2007		Verkligt värde redovisat i koncernen	2006 Verkligt värde redovisat i koncernen
	Redovisat värde i förvärvade företag	Verkligt värde justering		
Immateriella anläggningstillgångar	-	975	975	198
Materiella anläggningstillgångar	280	-	280	192
Finansiella anläggningstillgångar	17	6	23	30
Varulager	559	3	562	371
Kortfristiga fordringar	345	-	345	266
Likvida medel	182	-	182	18
Räntebärande skulder	-238	-	-238	-116
Icke räntebärande skulder	-707	-195	-902	-340
Identifierbara nettotillgångar	438	789	1 227	619
Bortfall kapitalandel i intresseföretag			-61	-
Goodwill			1 587	449
Köpeskilling			2 753	1 068
Likvida medel i förvärvade verksamheter			-182	-18
Skuldförd köpeskilling			-308	-
Netto erlagd likvid			2 263	1 050

Sandvik Materials Technology	2007		Verkligt värde redovisat i koncernen	2006 Verkligt värde redovisat i koncernen
	Redovisat värde i förvärvade företag	Verkligt värde justering		
Immateriella anläggningstillgångar	73	211	284	20
Materiella anläggningstillgångar	119	-	119	-
Finansiella anläggningstillgångar	13	-	13	-
Varulager	58	-	58	20
Kortfristiga fordringar	97	-	97	36
Likvida medel	54	-	54	1
Räntebärande skulder	-1	-	-1	-2
Icke räntebärande skulder	-111	-61	-172	-32
Identifierbara nettotillgångar	302	150	452	43
Goodwill			1 570	77
Köpeskilling			2 022	120
Likvida medel i förvärvade verksamheter			-54	-1
Netto erlagd likvid			1 968	119

Förvärvsanalysen avseende JKB Medical Technologies är preliminär. Uppgifter för att kunna göra verkligt värde justering är ännu ej tillgängliga.

## NOT 32. FÖRVÄRV AV RÖRELSE (forts.)

### Summa verkligt värde för tillgångar och skulder i förvärvade verksamheter

	Redovisat värde i förvärvade företag	2007 Verkligt värde justering	Verkligt värde redovisat i koncernen	2006 Verkligt värde redovisat i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	73	1 318	1 391	218
Materiella anläggningstillgångar	540	506	1 046	202
Finansiella anläggningstillgångar	112	-17	95	30
Varulager	862	77	939	399
Kortfristiga fordringar	724	-71	653	306
Likvida medel	385	-	385	19
Räntebärande skulder	-278	-	-278	-118
Icke räntebärande skulder	-1 010	-497	-1 507	-372
Identifierbara nettotillgångar	1 408	1 316	2 724	684
Bortfall kapitalandel i intresseföretag			-61	-
Goodwill			3 886	596
Köpeskilling			6 549	1 280
Likvida medel i förvärvade verksamheter			-385	-19
Skuldförd köpeskilling			-308	-
Netto erlagd likvid varav utgifter direkt hänförliga till förvärven			5 856	1 261
			49	14

Justeringar av värdering till verkligt värde för tillgångar och skulder avseende förvärv som gjordes under 2006 är inte väsentliga.

### Bidrag från företag förvärvade under 2007 per affärsområde

	Sandvik Tooling	Sandvik Mining and Construction	Sandvik Materials Technology	Totalt
<i>Bidrag från tidpunkten då bestämmande inflytande förelåg</i>				
Intäkter	836	1 673	263	2 772
Årets resultat	-33	40	16	23
<i>Bidrag om förvärvet hade gjorts 1 januari 2007</i>				
Intäkter	1 056	2 758	572	4 386
Årets resultat	-31	98	35	102

### Bidrag från företag förvärvade under 2006 per affärsområde

	Sandvik Tooling	Sandvik Mining and Construction	Sandvik Materials Technology	Totalt
<i>Bidrag från tidpunkten då bestämmande inflytande förelåg</i>				
Intäkter	-	767	-	767
Årets resultat	-	35	-	35
<i>Bidrag om förvärvet hade gjorts 1 januari 2006</i>				
Intäkter	50	1 342	90	1 482
Årets resultat	3	65	14	82

## NOT 33. UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

Sandvik Aktiebolag, organisationsnummer 556000-3468, är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Sandviken. Adressen till huvudkontoret är 811 81 Sandviken.

Moderbolagets aktier är noterade på Stockholmsbörsen. Aktier kan även handlas i USA i form av ADRs (American Depositary Receipts).

Koncernredovisningen för år 2007 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehaven i intresseföretag.

## NOT 34. UPPLYSNINGAR OM AKTIER, ÄGARFÖRHÅLLANDEN OCH RÄTTIGHETER

Moderbolagets aktiekapital utges i en serie där en aktie berättigar till en röst. Det totala antalet aktier skall lägst vara 1 000 000 000 och högst 4 000 000 000.

Antalet aktier vid utgången av 2007 uppgick till 1 186 287 175 med ett kvotvärde om 1,20 SEK per aktie. Vid kontant- eller kvittningsemissioner äger aktieägare företrädesrätt till teckning av nya aktier. Några begränsningar avseende aktiers överlåtbarhet föreligger inte.

Aktieinnehav som direkt och indirekt representerar minst 10 % av rösttalet avser AB Industrivärden med 11,50 %.

Bolagsordningen i Sandvik AB föreskriver bland annat verksamhetens inriktning, säte och aktiekapital. Bolagsordningen anger att styrelsens ledamöter skall tillsättas vid årsstämma. Arbetstagarrepresentanter utses av de fackliga organisationerna med stöd av lag om styrelserepresentation för de privatanställda.

Sandvik AB har låneavtal med villkor som får verkan om kontrollen över bolaget förändras till följd av ett offentligt uppköpserbjudande.

Det finns inga avtal mellan bolaget och dess styrelseledamöter eller anställda som föreskriver ersättningar om dessa säger upp sig, sägs upp utan skälighetsgrund eller om deras anställning upphör som följd av ett offentligt uppköpserbjudande.



# Motivering till utdelningsförslag

Verksamhetens art och omfattning framgår av bolagsordningen och avgivna årsredovisningar. Den verksamhet som bedrivs i bolaget medför inte risker utöver vad som förekommer eller kan antas förekomma i branschen eller de risker som i övrigt är förenade med bedrivande av näringsverksamhet. Bolagets konjunkturberoende avviker inte från vad som i övrigt förekommer inom branschen. Beträffande väsentliga händelser hänvisas till vad som framgår av förvaltningsberättelsen.

Bolagets ekonomiska situation per 2007-12-31 framgår av denna årsredovisning. Här framgår att bolagets nettoskuldssättningsgrad uppgår till 1,0 (0,6). Bolagets nettoskuldssättningsgrad motsvarar vad som är förekommande inom branschen. Den föreslagna utdelningen utesluter inte investeringar som bedömts erforderliga. Företaget har vidare en lik-

viditetsreserv i form av ej utnyttjade kreditfaciliteter som vid årsskiftet uppgick till drygt 1 500 MEUR, vilket medför att bolaget bör klara oväntade händelser och tillfälliga variationer i betalningsströmmarna i rimlig omfattning. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till någon annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget kan förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt.

Med hänvisning till det ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är motiverad med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Sandviken den 30 januari 2008

Sandvik Aktiebolag; (publ)

STYRELSEN

# Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår, att

till förfogande stående balanserade vinstmedel	1 552 040 258
samt årets vinst	8 313 570 724
Kronor	9 865 610 982

disponeras på följande sätt:

till aktieägarna utdelas 4,00 kronor per aktie	4 745 148 700
i ny räkning överföres	5 120 462 282
Kronor	9 865 610 982

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 29 april 2008.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisnings- sed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli

2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, och ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Sandviken den 30 januari 2008

Clas Åke Hedström  
Ordförande

Georg Ehrnrooth  
Styrelseledamot

Sigrun Hjelmquist  
Styrelseledamot

Tomas Kärnström  
Styrelseledamot

Göran Lindstedt  
Styrelseledamot

Fredrik Lundberg  
Styrelseledamot

Hanne de Mora  
Styrelseledamot

Egil Myklebust  
Styrelseledamot

Anders Nyrén  
Styrelseledamot  
Vice ordförande

Lars Pettersson  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 19 februari 2008

KPMG Bohlins AB

Caj Nackstad  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

## Till årsstämman i Sandvik AB; (publ)

Org nr 556000-3468

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Sandvik AB; (publ) för år 2007. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 6–80. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionsssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och

koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredo-

visningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Sandviken den 19 februari 2008

KPMG Bohlins AB

Caj Nackstad  
Auktoriserad revisor

# Hållbarhetsredovisning

Sedan Sandvik grundades 1862 har hållbar utveckling utgjort en viktig del i koncernens verksamhet. Balansen mellan finansiell framgång, omsorg för miljön och medarbetarnas säkerhet och hälsa har alltid varit av stor betydelse. I dag är betydelsen av hållbar utveckling ännu större i ett globalt perspektiv med tanke på till exempel klimatförändringar, nyttjande av ändliga resurser, mänskliga rättigheter och korruption.

Detta är andra året som Sandvik publicerar en hållbarhetsredovisning som beskriver koncernens risker, möjligheter och ställningstagande i ett hållbarhetsperspektiv samt visar koncernens resultat ur både ett ekonomiskt, miljömässigt och socialt perspektiv. Denna gång har även hållbarhetsredovisningen varit föremål för oberoende granskning i enlighet med FAR SRS rekommendation RevR 6. Oberoende granskning av frivillig separat hållbarhetsredovisning och AccountAbility's AA1000 Assurance Standard.

Hållbarhetsredovisningen är uppdelad i följande delar:

- Redovisning i förvaltningsberättelsen som täcker kraven på icke-finansiella resultatindikatorer och miljöinformation enligt årsredovisningslagen.
- Redovisning i detta kapitel som sammanfattar risker, möjligheter samt koncernens mål och resultat från ett hållbarhetsperspektiv.
- I Sandviks Värld ges några exempel på vad som gjorts för att nå koncernens miljö- och sociala mål.
- På Sandviks webbplats [www.sandvik.se](http://www.sandvik.se) finns ytterligare information om det hållbarhetsarbete som bedrivs inom respektive affärsområde.

- På Sandviks webbplats [www.sandvik.se](http://www.sandvik.se) återfinns fullständiga referenser till Global Reporting Initiatives riktlinjer, G3, vilka tillämpas vid upprättandet av hållbarhetsredovisningen.

Ett antal intressenter påverkar och/eller påverkas av koncernens verksamhet. Sandvik har identifierat tre särskilt viktiga intressentgrupper: ägare, kunder och anställda. Dessa har avgörande betydelse för verksamheten och det förekommer regelbundna kontakter med dessa på olika nivåer inom koncernen.

Dialogen med ägarna sker framförallt via styrelsen och på bolagsstämman, men även genom en väl utvecklad Investor Relations-funktion, som ofta för dialoger med specifika Social Responsible Investment (SRI)-analytiker. Dessa dialoger har gett värdefull information om vilka hållbarhetsfrågor Sandvik bör fokusera på och vad som bör redovisas. Sandviks anställda är representerade i moderbolagets styrelse. Information och förhandlingar förs vid behov lokalt med medarbetarrepresentanter till exempel i samband med organisationsförändringar. Kundkontakter hanteras lokalt genom Sandviks försäljningsorganisationer runt om i världen.

Därutöver sker kontakter med myndigheter och dialog med utbildningsenheter, intresseorganisationer (NGO), samhällsmedborgare med flera efter behov.

Hållbarhetsarbetet inom Sandvik bedrivs decentraliserat inom respektive affärsområde utifrån ett antal övergripande koncernmål och uppförandekoden (Code of Conduct) som fastslogs av Sandviks styrelse i augusti 2004. Inom varje affärsområde finns specifika organisationer utsedda för att koordinera frågorna och stötta de lokala ledningarna.

På koncernnivå finns olika råd (till exempel för miljö, hälsa och säkerhet) för koordinering av arbetet mellan affärsområden samt beredning av gemensamma policies, övergripande mål och indikatorer till koncernledningen. För att säkerställa att ledningssystem, internkontroller och riskhantering fungerar finns en oberoende enhet (Group Assurance) som kontinuerligt följer upp organisationens verksamhet och kvartalsvis rapporterar till styrelsens revisionsutskott och koncernledning. Indikatorer och nyckeltal inrapporteras och undergår kvalitetsgranskning kvartalsvis.

## Redovisningens omfattning och avgränsning

Hållbarhetsredovisningen avser räkenskapsåret 2007. Om inte annat anges tillämpar hållbarhetsredovisningen samma redovisningsprinciper som årsredovisningen i övrigt och omfattar hela koncernens verksamhet, dock inte Seco Tools, intressebolag och samriskbolag. Specifika mätmetoder och antaganden presenteras i anslutning till respektive indikator. Data avseende förvärv som gjorts under året ingår endast i 2007 års indikatorer.

## Tillämpning av lagar och rekommendationer

Hållbarhetsredovisningen baseras på årsredovisningslagen, Sveriges Finansanalytikers Förenings rekommendationer om Corporate Responsibility samt på den tredje generationens riktlinjer, G3, från den internationella organisationen Global Reporting Initiative (GRI). Mer information om GRI finns på organisationens webbplats [www.globalreporting.org](http://www.globalreporting.org). Ambitionen har varit att redovisningen skall motsvara nivå B+ enligt GRI, vilket innebär att många men inte alla indikatorer redovisas och att redovisningen genomgått en oberoende granskning.

På Sandviks webbplats [www.sandvik.se](http://www.sandvik.se) återfinns ett fullständigt GRI-index med kommentarer till samtliga indikatorer.

### **Risker och möjligheter**

Sandvik verkar på många ställen i världen där risken för miljöförstöring, brott mot de mänskliga rättigheterna och korruption förekommer. Dessutom har Sandvik en stor mängd producerande enheter där miljö-, hälso- och säkerhetsrisker förekommer. Sandvik har en etablerad riskhanteringsprocess, där dessa typer av risker utvärderas. Riskutvärderingen omfattar inte enbart den egna verksamheten utan även risker relaterade till områden Sandvik verkar i och risker hos leverantörer. Riskhanteringsprocessen beskrivs med början på sidan 21 i Sandviks Årsredovisning.

#### *Miljörisker*

På koncernnivå har ett antal övergripande miljörisker inom den egna verksamheten identifierats:

- Förbrukning/användning av energi, råvaror, färskt vatten och farliga kemikalier.
- Generering av utsläpp och avfall från produktionen.
- Gamla industriområden och avfallsdeponier.
- Miljösulder vid företagsförvärv.

Risker relaterade till utsläpp är till exempel kopplade till utsläpp av koldioxid. Dessa utsläpp orsakas av den egna verksamhetens förbränning av fossila bränslen, transporter och genom inköp av el som producerats genom förbränning av fossila bränslen. Dessutom påverkas Sandvik av att energipriserna stiger på grund av utsläpps begränsningar och andra styrmedel som myndigheter

inför. Samtidigt finns en långsiktig affärs-möjlighet för Sandvik i sökandet efter nya koldioxidneutrala energikällor, men även på kort sikt i utvinningen av mer svårutvunna fossila bränslen. I Sandviks Värld återfinns en sammanfattning av Sandviks möjligheter avseende energiutvinning.

I avsnittet miljöansvar nedan redovisas hur miljöriskerna hanteras.

I förvaltningsberättelsen (sidan 19–20) återfinns information om tillståndspliktig verksamhet och miljösulder.

#### *Arbetsmiljörisker*

Inom Sandvik finns ett stort antal tillverkande enheter och serviceverkstäder. Även om fokus på säkerhet och arbetsmiljöförbättringar är stor på dessa enheter finns risk för olyckor. Våra produkter kan också utgöra en risk vid användning hos kund vilket ställer stora krav på kvalitetskontroll i den egna produktionen och hos underleverantörer samt behov av enkla och tydliga användarmanualer och produktspecifikationer.

I avsnittet socialt ansvar redovisas hur arbetsmiljöriskerna hanteras.

#### *Risker relaterade till mänskliga rättigheter och korruption*

Sandvik har tydliga policies när det gäller mänskliga rättigheter, arbetsrättsfrågor och korruption. Dessa policies är sammanfattade i en uppförandekod (se [www.sandvik.se](http://www.sandvik.se) under ”Om Sandvik” och ”Hållbar utveckling”). Överträdelser av dessa policies skulle få stor negativ påverkan på Sandviks förtroende och verksamhet. Därför genomförs regelbundet utbildning i företagets grundläggande värderingar, policies och risker när det gäller mänskliga rättigheter, arbetsrätt och korruption men även miljö och arbetsmiljö. Vid utgången av 2007 hade mer än

90 % av medarbetarna genomgått denna utbildning. Utöver detta genomförs regelbundna internrevisioner på enheter som bedömts vara särskilt exponerade för dessa risker. Resultaten av revisionerna delges lokala ledningen, landchefer och koncernledningen.

Inga incidenter när det gäller brott mot mänskliga rättigheter har inrapporterats under 2007. Några enstaka fall av misstänkt korruption har inrapporterats. Samtliga dessa fall har genomgått en utredning och korrigerande åtgärder har vidtagits där så varit påkallat.

#### *Risker relaterade till leverantörer*

Sandvik ställer krav på leverantörer av material, komponenter och tjänster att leva upp till Sandviks uppförandekod. Sandvik har många leverantörer och kontrollen av dessa är komplex. Processer för utvärdering och kontroll av signifikanta leverantörer implementeras gradvis med fokus på länder där riskerna bedöms vara större.

### **Ekonomiskt ansvar**

#### *Policy, mål och utfall*

Sandviks finansiella utveckling framgår av förvaltningsberättelsen och de finansiella rapporterna i årsredovisningen där även koncernens finansiella mål och utfall i förhållande till dessa mål presenteras. Affärsrelaterade risker presenteras i avsnittet Sandviks risker och riskhantering i årsredovisningen.

I tabellen på nästa sida åskådliggörs hur det värde som skapas genom koncernens verksamhet har uppstått och distribuerats till olika intressentgrupper.

Förutom tilldelning av utsläppsrätter för koldioxid har Sandvik inte mottagit några betydande statliga stöd under året (jämför not 13 i årsredovisningen).

## Miljöansvar

### Policy och mål

Miljöfrågor är prioriterade inom Sandvik. I koncernens uppförandekod ingår en policy för miljöfrågor som bland annat tar fasta på vikten av målstyrning och ett förebyggande arbete för att uppnå ständiga förbättringar.

Miljömålen, som fastställdes av koncernledningen i maj 2006, presenteras nedan. Målen har även preciserats i mer detaljerade miljömål för respektive affärsområde.

### Koncernens övergripande miljömål

- Effektivare användning av energi och råvaror.
- Minskade utsläpp till luft och vatten.
- Ökad materialåtervinning både internt inom Sandvik och externt genom återvinning av koncernens produkter.
- Minskad miljöpåverkan från användning av farliga kemikalier.

### Finansiellt värde, genererat och fördelat\*

Belopp i MSEK	Intressent	2007	2006	2005
Intäkter	Kunder	86 338	72 289	63 370
Ekonomiskt värde genererat		86 338	72 289	63 370
Kostnader för produktion	Leverantörer	48 343	38 773	33 895
Löner och ersättningar	Personal	20 562	18 672	17 281
Betalningar till kapitalförsörjare	Kreditgivare	1 397	955	713
Betalningar till kapitalförsörjare	Aktieägare	4 207	3 533	6 976
Betalningar till staten	Offentlig sektor	3 403	3 006	2 427
Ekonomiskt värde fördelat		77 912	64 939	61 292
Kvar i företaget		8 426	7 350	2 078

\* Tabellen inkluderar Seco Tools.

### Förbrukning av metalliska råvaror

Indikatorer	2007	2006*	2005*
Förbrukning av metalliska råvaror (ton)	399 000	405 000	372 000
• varav återvunnet material (%)	78	78	80

\* Värden justerade sedan 2006 års redovisning.

### Utveckling av energiförbrukning

Indikatorer	2007	2006	2005
Förbrukning av energi (TJ)*	8 000	7 500	6 800
• varav fossilt bränsle (TJ) Direkt energi	2 600	2 400**	2 100
• varav elenergi (TJ) Indirekt energi***	5 400	5 100	4 700

\* Energiförbrukningen rapporteras i Tera Joule (TJ).

\*\* Värden justerade sedan 2006 års redovisning.

\*\*\* Energiförbrukningen inkluderar inte den energi som elproducenterna förbrukar för att generera elen.

### Koncernens detaljerade miljömål

- Minska elförbrukningen i förhållande till försäljningsvolymen med 10 % före slutet av 2010 (basår: 2004).
- Ersätta alla klorerade organiska lösningsmedel med andra lösningsmedel eller tekniker före slutet av 2010. Före utgången av 2008 skall utfasningen av trikloretylen, TRI, vara avslutad.
- Minska koldioxidutsläppen från intern användning av fossila bränslen i förhållande till försäljningsvolymen med 10 % före 2010 (basår: 2004).

### Ledningssystem

Sandvik fastställde 2002 målet att samtliga betydande produktions-, service- och distributionsenheter skulle certifieras mot den internationella standarden för miljöledningssystem ISO 14001 före slutet av 2004. Med betydande avses fler än cirka 20 anställda. I slutet av 2007 var cirka 130 produktions- och distributionsenheter (87 %) certifierade. Utöver detta var

större delen av koncernens serviceenheter certifierade. Merparten av de enheter som ej är certifierade utgörs av nya förvärv under året. Under 2008 beräknas alla enheter vara certifierade.

### Utfall

I följande avsnitt redovisas utfallet relativt koncernens mål mätt med relevanta indikatorer och nyckeltal.

### Material

Materialförbrukningen skiljer sig åt mellan de olika affärsområdena. Inom Sandvik Tooling och Sandvik Materials Technology baseras produktionen huvudsakligen på metalliska råvaror medan den inom Sandvik Mining and Construction huvudsakligen baseras på inköpta komponenter. I tabellen till vänster redovisas Sandviks förbrukning av metalliska råvaror.

Sandvik Materials Technology's anläggningar i Sandviken och Hallstahammar har den största råvaruförbrukningen inom koncernen. De viktigaste råvarorna för Sandvik Materials Technology är järn, nickel, krom, mangan och molybden i form av legeringar eller ingående i skrot. Nära 80 % av dessa kommer från återvunnet skrot. De viktigaste råvarorna för Sandvik Tooling är olika volframföreningar och kobolt, men även föreningar med mer ovanliga grundämnen som tantal används. Sandvik Mining and Construction förbrukar en del järn och manganråvaror för tillverkning av gjutgods. Cirka 86 % av detta utgörs av skrot.

Även om återvinningen är hög redan i dag strävar Sandvik kontinuerligt mot att öka andelen återvunna råvaror för att dels få ett uthålligt materialutnyttjande, dels minska miljöpåverkan. Detta görs genom att återköpa använda produkter och återvinna restprodukter från egna produktionsanläggningar. Sandvik Toolings nybyggda återvinningsfabrik för hårdmetall i Chiplun i Indien beskrivs

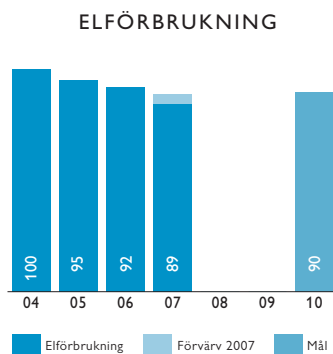
närmare i Sandviks Värld. Affärsområdets mål är att återvinna 50 % av alla sålda och uttjänta hårdmetallskär. I dagsläget återvinns cirka 25 %. Även Sandvik Mining and Construction har påbörjat en byggnation av en återvinningsanläggning i Chiplun för hårdmetallur borrhonor.

Miljöfarliga kemikalier används endast i en begränsad och väl övervakad omfattning och dessa omhändertas efter användning på ett miljösäkert sätt. Trikloretülen används fortfarande för avfettning vid tio tillverkningsenheter med en sammanlagd årsförbrukning på cirka 16 kubikmeter. Före utgången av 2008 skall all trikloretülen vara ersatt med alternativa lösningsmedel.

#### Energi

I tabellen på föregående sida och diagrammet nedan visas utvecklingen av elförbrukningen inom Sandvik.

Sandviks elförbrukning var 5 400 TJ (5 100), en ökning med 6 %. Ökningen påverkades av struktureffekter från bolag förvärvade under året med 5 procentenheter. Resterande 1 procentenhet är en volymökning av elkonsumention. Rensat för struktureffekt var Sandviks elförbrukning 5 140 TJ.



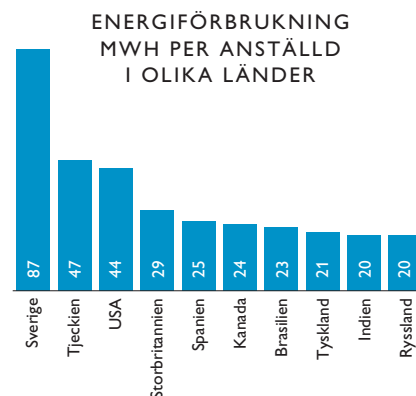
Förändring av elförbrukning relativt volym, 2004–2007. Diagrammet visar index jämfört med 2004. Volym definieras som fakturering justerad för struktur-, valuta- och prisseffekter.

Relaterat till försäljningsvolym fortsätter koncernen sin förbättring i att producera energieffektivt. Jämfört med startåret 2004 (index = 100) ligger elförbrukningen i relation till försäljningsvolymen på index 89. Struktureffekt under året ingår med 4 enheter. Rensat för denna ligger förbrukningen på index 85, en nedgång från i fjol med 7 enheter och från starten med 15 %. Sandvik ligger på en lägre nivå än det uppsatta målet, på 10 % minskning.

I diagrammet nedan återges fördelningen av energiförbrukningen mellan de olika affärsområdena. Större delen av Sandvik Materials Technologys förbrukning sker vid produktionsenheten i Sandviken. I Sandviks Värld ges exempel på åtgärder som vidtagits för att minska elförbrukningen vid denna enhet. Vid andra anläggningar inom Sandvik genomförs enkla men viktiga besparingsåtgärder som utbyte av gamla kyl- och värmeanläggningar, införande av automatisk tändning och släckning av belysning.

#### Vatten

Vatten är en värdefull resurs och hushållning är därför väsentlig. I tabellen på nästa sida visas utvecklingen av färskvattenförbrukningen inom Sandvik.



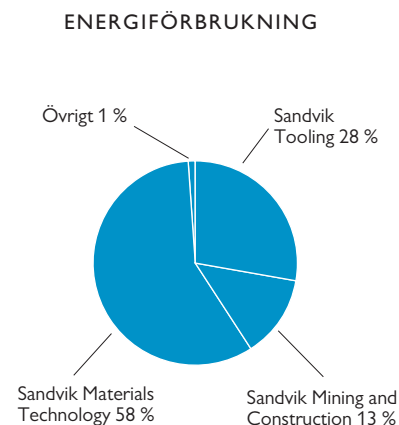
I diagrammet ovan visas energiförbrukningen per anställd i olika länder vilket ger en viss indikation på potentiella effektiviseringar av energiförbrukningen.

Mer än hälften av förbrukningen sker i Sverige där vattentillgången är god. I figuren på nästa sida visas vattenförbrukningen i de 10 länder där Sandvik förbrukar mest vatten. Tillsammans utgör denna förbrukning 92 % av den totala förbrukningen inom Sandvik. Endast ett av dessa länder, Indien, tillhör länder med mycket begränsad vattentillgång.

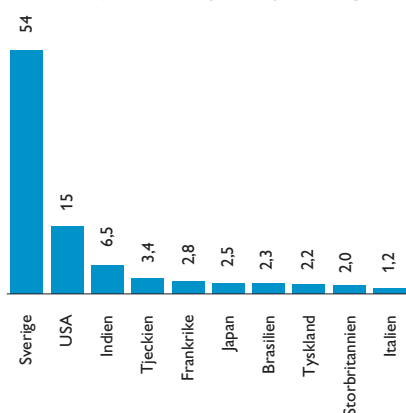
Samtliga produktionsenheter i Indien har infört system där allt avloppsvatten renas och tas tillvara i den egna verksamheten. Liknande system har även införts vid Sandviks anläggningar i São Paulo, Brasilien. För verksamheten i Indien erhålls dessutom cirka 6 % (12) av vattenbehovet från uppsamlat regnvatten.

#### Biologisk mångfald

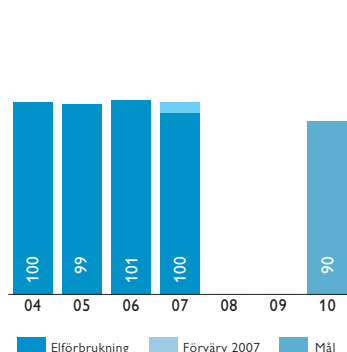
Ett tiotal av Sandviks produktionsenheter ligger inom eller nära skyddade områden med högt värde avseende biologisk mångfald. Fem av enheterna ligger i USA och resterande i Europa. Cirka hälften av områdena utgörs av våtmark. Sandvik tar särskild hänsyn till dessa områden och i relevanta fall i samarbete med myndigheterna.



### ANDEL AV SANDVIKS TOTALA VATTENFÖRBRUKNING



### KOLDIOXIDUTSLÄPP



Förändring av koldioxid genererat från förbränning av fossila bränslen relativt volym, 2004–2007. Diagrammet visar index jämfört med 2004. Volym definieras som fakturering justerad för struktur-, valuta- och priseffekter.

### Utveckling av färskvattenförbrukning

Indikatorer	2007	2006*	2005
Förbrukning av vatten (tusen m <sup>3</sup> )	4 500	4 600	3 800
varav inköpt (tusen m <sup>3</sup> )	3 500	3 300	3 300
varav vatten från egna brunnar (tusen m <sup>3</sup> )	500	500	400
varav insamlat regnvatten (tusen m <sup>3</sup> )	500	800	100

\* Justerad sedan förra rapporttillfället.

### Utveckling av utsläpp av koldioxid samt producerade avfallsmängder

Indikatorer	2007	2006	2005
Utsläpp av koldioxid (ton CO <sub>2</sub> )*	554 000	484 000 ***	434 000
varav från förbränning av fossilt bränsle (ton CO <sub>2</sub> ). Direkt	215 000	198 000 ***	180 000
varav förbrukning av elenergi (ton CO <sub>2</sub> ). Indirekt**	339 000	286 000	254 000

\* Exklusive utsläpp från transporter av råvaror och färdiga produkter samt resor.

\*\* Utsläppen är beräknade med faktorer (International Energy Agency Dataservice) som tar hänsyn till vilken typ av primär energi som använts vid el-tillverkningen. Utsläppen inkluderar alltså även utsläpp för generering av elen.

\*\*\* Värdet justerade sedan 2006 års redovisning.

### Utsläpp av farliga avfall

Indikatorer	2007	2006	2005
Mängd avfall (ton)*	171 000	150 000	140 000
varav farligt avfall (ton)	28 000	35 000	24 000
varav avfall till deponi (ton)	105 000	95 000	90 000

\* Exklusive uppkommet metallskrot som återvinns internt eller externt.

### Utsläpp och avfall

Utsläppen från Sandviks verksamhet är av olika art. Ett av de viktigaste utsläppen som för närvarande prioriteras är utsläpp av koldioxid till luft. I tabellen och diagrammet intill visas utvecklingen av utsläpp av koldioxid.

Sandviks utsläpp av koldioxid från förbränning av fossila bränslen var 215 000 ton (198 000), en ökning med 8 %. Struktureffekter från bolag förvärvade under året påverkade med 4 procentenheter. Resterande (4 procentenheter) var en följd av ökad förbränning av fossila bränslen. För jämförbara enheter var Sandviks utsläpp av koldioxid från förbränning av fossila bränslen 207 000 ton.

Koncernens koldioxidutsläpp från användning av fossila bränslen var i relation till förändringen av försäljningsvolymen oförändrad jämfört med startåret. Jämfört med 2006 har utsläppen minskat med 1 procentenhet.

Sandviks utsläpp av koldioxid från förbrukning av el var 339 000 ton (286 000), en ökning med 18 %. Ökningen påverkades av struktureffekter från bolag förvärvade under året med 14 procentenheter. Resterande (4 procentenheter) var en volymökning av elkonsumtionen. Rensat för struktur var Sandviks koldioxidutsläpp från elförbrukning 299 000 ton. Anledningen att ökningen koldioxidutsläpp från förbrukad el är större än ökningen av elförbrukningen är att Sandvik under året förvärvat enheter i länder där utsläppen per förbrukad MWh är avsevärt högre än tidigare genomsnittet för koncernen.

Av det totala avfallet utgörs 16 % av farligt avfall. I tabellen till vänster visas producerade avfallsmängder.

### Socialt ansvar

#### Policy och mål

Sandviks sociala ansvar omfattar såväl medarbetarnas arbetsmiljö och anställningsvillkor som grundläggande respekt för mänskliga rättigheter och ett kon-



struktivt samhällsengagemang. Koncernens policy för socialt ansvar är en del av uppförandekoden och återfinns på koncernens webbplats [www.sandvik.se](http://www.sandvik.se)

Med utgångspunkt i policyn och identifierade risker har Sandvik formulerat ett antal mål, framförallt avseende arbets- och anställningsförhållanden på koncernens anläggningar. Målen, som fastställdes av koncernledningen i maj 2006, presenteras nedan. Målen har även preciseras i mer detaljerade sociala mål för respektive affärsområde.

#### Koncernens övergripande sociala mål

- Noll olyckor.
- Minskad sjukfrånvaro.
- Ökad jämställdhet på arbetsplatsen.

#### Koncernens detaljerade sociala mål

- Minska antalet olyckor, olycksfallsfrekvens och antalet förlorade arbetsdagar på grund av olyckor med 50 % före slutet av 2008 (basår: 2005).
- Minska antalet förlorade arbetsdagar på grund av sjukdom med 50 % före slutet av 2010 (basår: 2005).
- Samtliga betydande produktions-, service- och distributionsenheter skall vara certifierade mot OHSAS 18001 (eller jämförbar standard) före slutet av 2007.
- Öka andelen kvinnor till 25 % före slutet av 2010.
- Alla medarbetare skall årligen ha ett utvecklingssamtal.

#### Utfall

I följande avsnitt redovisas utfallet relativt koncernens mål mätt med relevanta indikatorer och nyckeltal. Koncernens globala och lokala policies och processer samt lokal lagstiftning stödjer arbetet med att skapa förutsättningar för att arbets- och anställningsvillkor är förenliga med Sandviks uppförandekod.

#### Anställning

Antalet anställda i Sandvik-koncernen och fördelningen av dessa i olika geografiska områden återges i not 3 i årsredovisningen. Under året har 3 897 medarbetare lämnat Sandvik, vilket ger en personalomsättning på 9,7 %. Medeltalet anställda i de bolag som omfattas av hållbarhetsredovisningen var vid årets slut 40 291 (37 045).

#### Hälsa och säkerhet

Under 2006 tog koncernledningen beslut om att alla betydande produktions-, service- och distributionsenheter även skall certifieras mot den internationella specifikationen för arbetsmiljöledningssystem OHSAS 18001 eller motsvarande. Med betydande avses enheter med cirka 20 eller fler anställda. I slutet av 2007 var 119 produktions- och distributionsenheter (80 %) certifierade. Utöver detta var huvuddelen av koncernens serviceenheter certifierade. Omkring hälften av de enheter som ej är certifierade utgörs av nya förvärv under året. Under 2008 beräknas alla enheter vara certifierade.

#### Hälsa och säkerhet

Indikatorer	2007	2006	2005
Antal dödsfall på grund av olycka i arbetet	1	2	0
Antal olycksfall*	827	980	1 030
Olycksfallsfrekvens**	10,3	13,2	16,1
Antal inrapporterade tillbud	3 179	-	-
Förlorade arbetsdagar på grund av olycksfall	12 603	14 897	12 715
Förlorade arbetsdagar per anställd på grund av olycksfall	0,31	0,40	0,40
Total frånvaro (från planerat arbete)	2,6 %	2,7 %	3,3 %
Sjukfrånvaro (arbetsrelaterad och annan orsak)	2,4 %	2,5 %	4,0 %

\* Arbetsrelaterad olycka hos egen personal som resulterar i minst en dags frånvaro.

\*\* Olycksfallsfrekvensen definieras som antal olyckor per miljoner arbetstimmar. Antagande: årsarbetstiden per anställd är 2 000 timmar.

#### Olyckor, olycksfallsfrekvens

Indikatorer	Sandvik Tooling	Sandvik Mining and Construction	Sandvik Materials Technology	Övriga
Antal olycksfall*	183	379	256	9
Olycksfallsfrekvens**	5,7	14,0	14,2	2,6

\* Arbetsrelaterad olycka hos egen personal som resulterar i minst en dags frånvaro.

\*\* Olycksfallsfrekvensen definieras som antal olyckor per miljoner arbetstimmar. Antagande: årsarbetstiden per anställd är 2 000 timmar.

Tabellen nedan, ger en översikt över Sandviks resultat vad gäller hälsa och säkerhet.

Dödsfallet under året orsakades av en bilolycka.

Antalet olyckor och olycksfallsprocenten har sedan 2005 minskat med 19,7 respektive 36 % medan antalet förlorade arbetsdagar på grund av olyckor är ungefär detsamma. Målet är en minskning med 50 % innan slutet av 2008.

Sjukfrånvaron har minskat med 40 % sedan 2005. Målet är en minskning med 50 % innan slutet av 2010.

I tabellen nedan ges en jämförelse mellan antal olyckor och olycksfrekvens 2007 för de olika affärsområdena.

Ökad fokus på strukturerad uppföljning i form av utredningar och åtgärder när tillbud och olyckor sker syftar till att minska risken för framtida olyckor. Proaktiva åtgärder sätts in enligt samma koncept när risker observeras vid interna revisioner.

Många enheter stimulerar rapportering av tillbud, till exempel sätter mål att anmäla ett specificerat antal tillbud i förhållande till ett olycksfall. Från och med

### Sammanfattning av HIV/AIDS-hjälpprogram

Mottagare	Utbildning	Rådgivning	Förebyggande arbete/	
			Riskkontroller	Behandling
Anställda	3	3	3	3
Anställdas familjer	3	2	2	2
Övriga invånare	2	0	1	0

Anger antalet länder som Sandvik har program för inom respektive kategori.

### Andel kvinnor (%)

Kategori	2007	2006	2005
Alla anställda	17,0	17,0	17,0
Interna styrelser och verkställande direktörer	8,0	6,0	6,0
Chefs-/arbetsledarbefattningar	12,1	11,9	10,5
Tjänstemän (exklusive chefer)	28,0	28,7	30,4
Verkstadsarbetare	10,7	10,8	10,8

2007 har antal tillbud införts som en koncerngemensam indikator (se tabell, föregående sida). För att effektivisera arbetet med att minska antalet olyckor finns lokala skyddskommittéer. I Sandviks Värld beskrivs ett konkret exempel på hur antalet olyckor kan minskas.

I en del länder präglas samhället och arbetslivet av förekomsten av allvarliga smittsamma sjukdomar, exempelvis är HIV/AIDS ett betydande problem i framförallt södra Afrika. Sandvik har infört program med utbildning och råd om HIV/AIDS till medarbetare och deras familjer och i vissa fall även till andra invånare i närheten av Sandviks verksamhet. Inom ramen för programmet erbjuds även testmöjligheter samt gratis kondomer och antiretrovirala läkemedel. I södra Afrika har Sandvik omfattande

verksamhet i Sydafrika, Zambia och Zimbabwe. En sammanfattning av HIV/AIDS-programmen i dessa länder återges i tabellen ovan.

Sandviks verksamheter i Tanzania och Ghana har inte lika omfattande program men verksamheten är under uppbyggnad.

#### *Mångfald och lika rättigheter*

Omkring 75 % av Sandviks anställda arbetar utanför Sverige. Med medarbetare i dotterbolag i fler än 60 länder och med en rad olika nationaliteter och språk är mångfalden inom koncernen stor. En stor mångfald är en viktig förutsättning för att säkerställa att rätt kompetens är tillgänglig i rätt tid för de behov som finns inom Sandvik. Hög mångfald säkerställs genom att erbjuda samma förutsättningar och lika möjlig-

heter för alla anställda oberoende av ålder, ras, hudfärg, nationalitet, religion, kön eller funktionshinder.

Andelen kvinnor inom Sandvik är fortfarande endast 17 %, vilket framgår av tabellen till vänster. Sandvik vill öka andelen kvinnor för att bli mer attraktiv som arbetsgivare för att säkerställa tillgången till kompetenta medarbetare i en framtid med ökad konkurrens om kvalificerad arbetskraft. Koncernledningen har därför satt som mål att öka andelen kvinnor till 25 % före slutet av 2010.

Fördelningen av medeltalet anställda inom olika geografiska regioner och med hänsyn till kön framgår av not 3 i räkenskaper i årsredovisningen. Övriga relevanta nyckeltal avseende fördelningen män och kvinnor framgår av tabellen ovan.

### *Oberoende bestyrkanderapport*

Vi har på uppdrag av Sandvik AB granskat Sandviks hållbarhetsredovisning 2007.

Hållbarhetsredovisningen återfinns på sidorna 19–20 och 82–89 i Sandviks Årsredovisning 2007 och på Sandviks webbplats [www.sandvik.com/sustainability](http://www.sandvik.com/sustainability) under rubriken GRI Index i form av fullständiga referenser till Global Reporting Initiatives (GRI) Sustainability Reporting Guidelines, G3, vilka tillämpas vid upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vårt uppdrag har bestått i att granska såväl kvalitativ som kvantitativ information i hållbarhetsredovisningen. Syftet med den granskningen är att vi skall uttala oss om huruvida vi funnit några omständigheter som tyder på att hållbarhetsredovisningen inte i allt väsentligt är upprättad enligt nedan angivna kriterier. Granskningen har utförts i enlighet med FAR SRS rekommendation RevR 6 Oberoende översiktlig granskning av frivillig separat hållbarhetsredovisning och AccountAbilitys AA1000 Assurance Standard.

I enlighet med AA1000 Assurance Standard bekräftar vi att vi är oberoende från Sandvik AB och opartiska i förhållandet till Sandviks intressenter.

Sandviks verkställande ledning ansvarar för det löpande arbetet med hållbar utveckling utifrån perspektiven ekonomiskt ansvar, miljöansvar och socialt ansvar samt för hållbarhetsredovisningen. Vår uppgift är att uttala oss om hållbarhetsredovisningen baserat på vår utförda granskning.

Hållbarhetsredovisningen är upprättad utifrån tillämpliga delar av Sustainability Reporting Guidelines, G3, utgivna av Global Reporting Initiative (GRI) samt de av Sandvik specifikt framtagna och angivna redovisnings- och beräkningsprinciperna, Fair Play Reporting, vilka tillsammans utgör de kriterier mot vilka vår granskning genomförts.

Granskningen har bland annat omfattat:

- Samtal med ledande befattningshavare för att samla in information om väsentliga händelser och aktiviteter under den tidsperiod som hållbarhetsredovisningen avser samt om koncernens hållbarhetsrelaterade risker och redovisningen av dessa.
- Genomgång av redogörelsen för omfattning och avgränsning av innehållet i hållbarhetsredovisningen 2007.
- Genomgång av koncernens principer för redovisning av hållbarhetsrelaterad information.
- Genomgång av koncernens system och rutiner för registrering, rapportering och redovisning av hållbarhetsrelaterad data.
- På förhand tillkännagivna besök vid åtta av Sandviks anläggningar i Tjeckien, Tyskland, USA, Sydafrika, Sverige, Italien och Indien. Intervjuer med ledningen och nyckelpersoner i syfte att säkerställa att väsentliga förhållanden är beaktade i hållbarhetsredovisningen och att hållbarhetsrelaterad data rapporterats på ett i allt väsentligt enhetligt sätt och överensstämmer med fastställda principer.

- Genomgång på stickprovsbasis av underliggande dokumentation som legat till grund för hållbarhetsinformation och data i hållbarhetsredovisningen.
- Granskning av kvalitativ information och uttalanden samt genomgång av redogörelsen för efterlevnad av lagar, tillstånd och villkor relaterade till hållbarhet.
- Intervjuer med vissa externa och interna intressenter för att säkerställa att Sandvik besvarar viktiga intressenters frågeställningar i hållbarhetsredovisningen.
- Helhetsbedömning av hållbarhetsredovisningen i syfte att bedöma om den redovisade informationen i allt väsentligt speglar intressenternas behov av hållbarhetsinformation.
- Kontroll att hållbarhetsredovisningen inte motsäger övrig information i Sandviks Årsredovisning 2007.
- Diskussion med ledande befattningshavare om resultaten av vår granskning.

Det har vid vår granskning inte framkommit några omständigheter som tyder på att Sandviks hållbarhetsredovisning 2007 inte i allt väsentligt är upprättad enligt de angivna kriterierna.

KPMG Bohlins AB

Sandviken den 19 februari 2008

Caj Nackstad      Åse Bäckström  
*Auktoriserad revisor*    *Specialistledamot*  
FAR SRS

# Bolagsstyrningsrapport

## Sandvik 2007

En effektiv och tydlig bolagsstyrning bidrar till att säkerställa förtroendet för Sandvik-koncernen och bidrar till affärsnyttan och aktieägarvärdet i företaget.

### Allmänt

Sandvik AB är ett publikt bolag, noterat på OMX Nordiska Börsen Stockholm och har cirka 89 000 aktieägare. Sandvik AB har sitt säte i Sandviken, Sverige och är moderbolag i Sandvik-koncernen. Sandvik AB har dotterbolag i cirka 60 länder. Verksamheten är global med en närvaro i 130 länder och antalet medarbetare uppgår till cirka 47 000. Sandvik skall vara det självklara förstahandsvalet för kunderna och skapa bästa möjliga värde för företagets olika intressenter – framförallt kunder, aktieägare och medarbetare. Samtidigt skall Sandvik uppträda som en god samhällsmedborgare som tar ett långsiktigt ansvar. Syftet med bolagsstyrningen är att skapa en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse och verkställande ledning. Bolagsstyrning, eller Corporate Governance, omfattar koncernens styr- och ledningssystem. Ett viktigt led i bolagsstyrningen är också kopplingen till Sandviks riskhantering enligt ERM-modellen och till ersättningsformer till

ledande befattningshavare. Bolagsstyrningsrapporten är inte en del av årsredovisningen och har inte reviderats av Sandviks externa revisorer.

Bolagsstyrningen inom Sandvik baseras på tillämplig lagstiftning, Stockholmsbörsens regelverk, Svensk kod för bolagsstyrning och interna riktlinjer. För ytterligare information om den svenska bolagskoden och information om årsstämma med mera hänvisas till Kollegiet för Svensk Bolagsstyrning webbplats, [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se)

### Ägarstruktur

Information om aktieägare och aktieinnehav finns på sidorna 4–5 (avsnittet om Sandvik-aktien).

### Bolagsordning

Enligt Sandviks bolagsordning är bolagets firma Sandvik Aktiebolag. Aktiekapitalet uppgår till 1 423 544 610 kronor och antalet aktier till 1 186 287 175. Varje aktie har en röst vid omröstning på bolagsstämma. Bolagets styrelse skall, till den del den utses av bolagsstämma, bestå av lägst fem och högst åtta ledamöter med högst fem suppleanter. Antalet revisorer skall vara lägst två och högst tre med samma antal suppleanter för dem.

Stämman kan också utse en revisor, utan suppleant, om stämman till revisor utser ett registrerat revisionsbolag. Bolagets räkenskapsår är kalenderår och bolagsstämman skall hållas i Sandviken eller Stockholm.

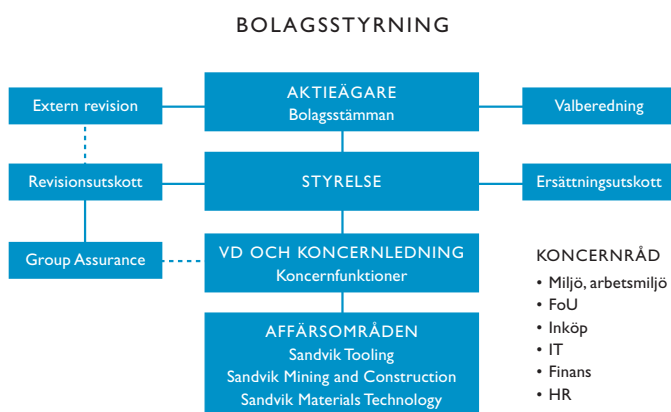
För bolagsordningen i sin helhet, se [www.sandvik.se](http://www.sandvik.se)

### Bolagsstämma

Enligt aktiebolagslagen är bolagsstämman det högsta beslutande organet där aktieägarna utövar sin rösträtt. På årsstämma fattas beslut avseende årsredovisningen, utdelning, val av styrelse och revisorer, ersättning till styrelseledamöter och revisorer samt andra frågor i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Ytterligare information om årsstämman samt fullständiga protokoll finns publicerat på bolagets webbplats, [www.sandvik.se](http://www.sandvik.se)

### Årsstämma 2007

Vid årsstämman den 26 april 2007 deltog aktieägare som representerade 52,3 % av aktiekapitalet och rösterna. Advokat Sven Unger valdes till ordförande för årsstämman. Stämman beslutade om utdelning av 3,25 kronor per aktie för år 2006 samt genom utskiftning ytterligare 3,00 kronor per aktie. Lars Pettersson, verkställande direktör och koncernchef, kommitterade i sitt anförande verksamhetsåret 2006 och utvecklingen under det första kvartalet 2007. Han redogjorde även för koncernens affärsidé och framtida strategiska utveckling. Till styrelseledamöter omvaldes Georg Ehrnrooth, Clas Åke Hedström, Sigrun Hjelmquist, Fredrik Lundberg, Hanne de Mora, Egil Myklebust, Anders Nyrén och Lars Pettersson. Clas Åke Hedström valdes till styrelsens ordförande. Personalorganisationerna har utsett Tomas



Kärnström och Göran Lindstedt till ordinarie styrelseledamöter och Mette Ramberg och Bo Westin till suppleanter. Anders Nyrén är styrelsens vice ordförande. Årsstämman godkände styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare.

### Valberedning

I enlighet med bolagsstämmans beslut har Sandvik en valberedning. De för bolaget kända fyra största aktieägarna utser en ledamot vardera och dessa samt styrelsens ordförande utgör valberedning. Valberedningen skall ta fram förslag till ordförande på stämman, förslag på antal styrelseledamöter, förslag på arvode till styrelseledamöterna och revisorerna, förslag på styrelse och styrelseordförande samt förslag på hur en valberedning skall utses inför årsstämman jämte dess uppdrag.

Sammansättningen av valberedningen skall offentliggöras så snart den är utsedd, dock senast sex månader före stämma.

Valberedningen, som inför årsstämman 2007 bestod av Carl-Olof By, ordförande (Industrivärden), Curt Källströmer (Handelsbankens Pensionsstiftelse och Pensionskassa), Staffan Grefbäck (Alecta Pensionsförsäkring), Marianne Nilsson (Swedbank Robur Fonder) och Clas Åke Hedström (Sandviks ordförande), hade tre sammanträden. Valberedningen hade genom Sandviks styrelseordförande erhållit information om styrelsens egen utvärdering. Valberedningen har diskuterat de huvudsakliga krav som bör ställas på styrelseledamöterna inbegripet kravet på oberoende ledamöter. Frågan om jämnare könsfördelning har därvid särskilt uppmärksamats.

Valberedningen har kommit fram till att den nuvarande storleken på styrelsen, åtta ledamöter, är den mest lämpliga och

att den nuvarande styrelsen uppfyller de krav som kommer att ställas på styrelsen till följd av bolagets läge och framtida inriktning.

Valberedningen föreslog omval av Hanne de Mora, Georg Ehrnrooth, Sigrun Hjelmquist, Fredrik Lundberg, Egil Myklebust, Anders Nyrén, Lars Petersson och Clas Åke Hedström, ordförande.

### Valberedning inför årsstämma 2008

Inför årsstämman den 29 april 2008 utgörs valberedningen av Carl-Olof By, ordförande (Industrivärden), Curt Källströmer (Handelsbankens Pensionsstiftelse och Pensionskassa), Staffan Grefbäck (Alecta Pensionsförsäkring), Marianne Nilsson (Swedbank Robur Fonder) och Clas Åke Hedström (Sandviks ordförande).

Valberedningen skall ta fram förslag till ordförande på stämman, förslag till antal styrelseledamöter, förslag till arvode till styrelseledamöterna och revisorerna, förslag till styrelse och styrelseordförande, förslag till antal revisorer och val av revisorer samt förslag till hur en valberedning skall utses inför årsstämman 2009 jämte dess uppdrag.

### Styrelsen

Styrelsen svarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsen skall fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation.

Styrelsen skall se till att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Den verkställande direktören skall sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar.

Arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören fastställs genom en skriftlig instruktion.

Styrelsens viktigaste uppgifter är att:

- fastställa de övergripande målen för bolagets verksamhet och besluta om bolagets strategi för att nå målen
- säkerställa att bolaget har en väl fungerande verkställande ledning med väl avpassade ersättningsvillkor
- tillse att bolagets externa rapportering präglas av öppenhet och saklighet och ger en korrekt bild av bolagets utveckling, lönsamhet och finansiella ställning samt riskexponering
- se till att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och ekonomiska ställning mot de fastställda målen
- följa upp och utvärdera bolagets utveckling och att uppmärksamma och stödja verkställande direktören i arbetet att vidta erforderliga åtgärder
- se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet
- se till att erforderliga etiska riktlinjer fastställs för bolagets uppträdande
- besluta om förvärv, avyttringar och investeringar
- till årsstämman föreslå utdelning.

### Sammansättning

Sandviks styrelse består av åtta ledamöter till den del den utses av årsstämman. De fackliga organisationerna har, i enlighet med svensk lag, rätt till styrelserepresentation och de har utsett två ledamöter och två suppleanter.

I enlighet med förslaget från valberedningen omvaldes vid årsstämman 2007 Georg Ehrnrooth, Clas Åke Hedström,

Sigrun Hjelmquist, Fredrik Lundberg, Hanne de Mora, Egil Myklebust, Anders Nyrén och Lars Pettersson. Clas Åke Hedström, som utsågs till styrelsens ordförande, har tidigare varit verkställande direktör och koncernchef i bolaget (1994–2002). Verkställande direktören och koncernchefen Lars Pettersson är anställd i bolaget. Clas Åke Hedström och Lars Pettersson är inte oberoende i förhållande till bolaget enligt koden. Anders Nyrén är verkställande direktör i Industrivärden. Fredrik Lundberg är styrelseledamot i Industrivärden. Industrivärden har drygt 11 % av rösterna i Sandvik. Anders Nyrén och Fredrik Lundberg är enligt koden ej att anses som oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Övriga fyra ledamöter valda av stämman är oberoende i förhållande till Sandvik och bolagets stora aktieägare. Styrelsen uppfyller därmed kravet på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget och bolagsledningen även skall vara oberoende av bolagets större aktieägare och av de som är oberoende av bolaget och större ägare finns erforderlig erfarenhet av börsbolag.

Sandviks chefsjurist Bo Severin är styrelsens sekreterare och sekreterare i ersättnings- och revisionsutskottet samt i valberedningen.

#### Närvaro vid styrelse- och utskottsmöten under 2007

Ledamot	Styrelse	Revisionsutskottet	Ersättningsutskottet
Antal möten	8	5	4
Georg Ehrnrooth	7		4
Clas Åke Hedström	8		4
Sigrun Hjelmquist	8	5	
Fredrik Lundberg	8	5	
Hanne de Mora	8		
Egil Myklebust	7		4
Anders Nyrén	7	5	
Lars Pettersson	8		
Tomas Kärnström	8		
Göran Lindstedt	7		
Mette Ramberg	7		
Bo Westin	7		

För övriga upplysningar om styrelsens ledamöter hänvisas till sidorna 96–97.

#### Arbetsordning

Styrelsens arbetsordning med instruktion för arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktör och för ekonomisk rapportering uppdateras och fastställs årligen. Uppdateringen baseras bland annat på den utvärdering av det individuella och kollektiva styrelsearbetet som styrelsen utför.

Vid styrelsens sammanträden avhandlas, förutom rapporteringen och uppföljningen av den löpande affärsverksamheten och lönsamhetsutvecklingen, mål och strategi för affärsverksamheten, förvärv och väsentliga investeringar samt ärenden gällande kapitalstrukturen. Ledande befattningshavare redogör löpande för affärsplaner och strategiska frågeställningar. Ersättnings- och revisionsfrågor bereds inom respektive utskott.

#### Styrelsearbetet under 2007

Under året har styrelsen sammanträtt åtta gånger. Styrelsen har behandlat strategifrågor relaterade till affärsområdenas verksamhet. Samtliga tre affärsområdesledningar har presenterat mål och strategier och styrelsen har besökt Sandvik Toolings enhet i Gimo, Sandvik Mining and Constructions enhet i Tammerfors, Finland, samt Sandvik Materials Technologies enhet i Hallstahammar.

Styrelsen har behandlat frågor relaterade till personal som till exempel ersättningsplanering och ersättningsvillkor. Beslut har fattats avseende investeringar, förvärv och avyttringar. Andra områden som har avhandlats är koncernens arbete med riskhantering samt bolagets strategi för kapitalstruktur och upplåning.

#### Arvode till styrelsens ledamöter

Enligt årsstämmans beslut uppgår arvodet till var och en av de stämvalda externa styrelseledamöterna till 425 000 SEK. Till

ordföranden utgår 1 275 000 SEK och till vice ordföranden 850 000 SEK. Utöver detta har 100 000 SEK utgått per ledamot i revisionsutskottet och 50 000 SEK per ledamot i ersättningsutskottet, sammanlagt 450 000 SEK. För övriga upplysningar om ersättningar till styrelsens ledamöter hänvisas till sidorna 55–56.

#### Utvärdering av styrelsens ledamöter

För att säkerställa att styrelsen uppfyller de krav som erfordras genomförs en systematisk och strukturerad process för att utvärdera styrelsens arbete och dess ledamöter. Utvärderingarna sker individuellt avseende styrelsens arbete och behov av erfarenhet och kompetens. Resultatet av utvärderingarna diskuteras gemensamt i styrelsen. Styrelsens ordförande redogör för resultatet vid möte med valberedningen.

#### Utvärdering av verkställande direktören

Styrelsen utvärderar fortlöpande verkställande direktörens och bolagsledningens arbete och kompetens. Detta behandlas minst en gång per år utan närvaro av representanter från bolagsledningen.

#### Styrelsens utskott

Utskottens arbetsuppgifter och arbetsordning fastläggs av styrelsen i skriftliga instruktioner. Utskottens uppgift är att bereda ärenden som föredras styrelsen för beslut.

#### Ersättningsutskottet

Enligt styrelsens arbetsordning skall ersättningen till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare beredas av ersättningsutskottet utifrån de principer som fastställts av årsstämman. Ledamöterna i ersättningsutskottet var 2007 styrelsens ordförande Clas Åke Hedström (ordförande i ersättningsutskottet), Georg Ehrnrooth och Egil Myklebust.

Ersättningsutskottets rekommendationer till styrelsen innefattar principer för ersättning, förhållandet mellan fast

och rörlig lön, pensions- och avgångsvederlagsvillkor samt övriga förmåner för bolagsledningen.

Ersättningar till koncernens verkställande direktör beslutas av styrelsen baserat på ersättningsutskottets rekommendation. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören efter samråd med ersättningsutskottet. För ytterligare information se sidorna 55–56.

Ersättningsutskottet sammanträdde under 2007 vid fyra tillfällen.

#### **Revisionsutskottet**

Revisionsutskottets ledamöter är Anders Nyren (ordförande), Sigrun Hjelmquist och Fredrik Lundberg. Utskottet hade fem möten under 2007 i vilka bolagets externa revisorer och företrädare för företagsledningen men ej verkställande direktören har deltagit. Områden som revisionsutskottet behandlat har främst avsett planering, omfattning och uppföljning av årets interna och externa revision. Andra områden som behandlats av utskottet är koncernens implementering av systematiska processer för riskhantering, redovisningsregler, skatter, finansverksamhet, försäkrings- och pensionsfrågor.

#### **Externa revisorer**

På ordinarie bolagsstämma 2004 valdes KPMG Bohlins AB, med huvudrevisor Caj Nackstad, till bolagets externa revisorer för en fyraårsperiod fram till och med årsstämman 2008.

Revisionen avrapporteras till aktieägarna i form av revisionsberättelsen. Denna utgör en rekommendation till aktieägarna inför deras beslut på årsstämman om fastställande av resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen, disposition av vinsten i moderbolaget samt ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören.

Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen och god revisionssed, vilket

innebär att revisionen planeras och genomförs på basis av kunskap om Sandvik-koncernens verksamhet, aktuella utveckling och strategier. Arbetsinsatserna omfattar bland annat kontroll av efterlevnaden av bolagsordningen, aktiebolagslagen och årsredovisningslagen samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och börsens krav på information i årsredovisningen, frågor rörande värdering av poster i balansräkningen, uppföljningar av väsentliga redovisningsprocesser samt ekonomisk kontroll.

Revisionen avrapporteras löpande under året till respektive bolags- och affärsområdesledning, koncernledningen och revisionsutskottet samt till Sandvik ABs styrelse.

De externa revisorernas oberoende regleras genom en särskild instruktion beslutad i revisionsutskottet, i vilken anges inom vilka områden de externa revisorererna får anlitas i frågor vid sidan om det ordinarie revisionsarbetet.

Enligt revisorslagen är revisorer skyldiga att löpande pröva sitt oberoende.

För information om arvoden till revisorer se sidan 58, not 3.7.

#### **Operativ ledning**

Se [www.sandvik.se](http://www.sandvik.se) för information om koncernens operativa organisation och verksamhet.

De tre affärsområdena Sandvik Tooling, Sandvik Mining and Construction och Sandvik Materials Technology utgör Sandviks operativa struktur. Affärsområdescheferna, som rapporterar till verkställande direktören för Sandvik AB, har ansvar för affärsverksamheten inom respektive affärsområde. Affärsområdena är i sin tur organiserade i olika produktområden eller kundsegment. Affärsområdena har interna styrelsemöten där verkställande direktören för Sandvik AB fungerar som ordförande. Förutom affärsområdeschefen och affärsområdets ekonomichef deltar Sandvik ABs två vice

verkställande direktörer, koncernens affärscontroller och chefsjurist normalt vid dessa sammanträden.

Koncernledningen består av verkställande direktören, de två vice verkställande direktörerna och de tre affärsområdescheferna. Koncernledningen sammanträder månadsvis och avhandlar då koncernens finansiella utveckling, koncerngemensamma utvecklingsprojekt, ledarskaps- och kompetensförsörjning samt andra strategiska frågor. Koncernen har elva koncernfunktioner vilka ansvarar för koncernövergripande aktiviteter som ekonomi, finans, IT, information, intern kontroll, juridik, personal, skatter samt investerar kontakter, immateriella rättigheter och patent och varumärken. Immateriella rättigheter och patent och varumärken hanteras som ett helägt bolag i koncernen. Utöver koncernledning, affärsområden och koncernfunktioner finns ett antal kommittéer som har till uppgift att koordinera koncerngemensamma strategiska områden som miljö och arbetsmiljö, forskning och utveckling, inköp, IT, finans och personal.

Verkställande direktören och övrig koncernledning presenteras på sidan 98. För principer, ersättningar och andra arvoden till koncernledningen, se sidorna 55–56, not 3.5.

I samtliga länder där Sandvik har dotterbolag finns en landchef. Landchefens uppgift är bland annat att representera Sandvik gentemot myndigheter i landet, ansvara för koncernövergripande frågor, samordna koncerngemensamma processer och säkerställa att koncerngemensamma riktlinjer efterlevs.

För varje land har en medlem av koncernledningen utsetts med ett övergripande ansvar för verksamheten (Group Management Representative). Denne fungerar i de flesta fall som styrelseordförande i de lokala styrelserna och har som uppgift att bland annat genom landchefen säkerställa att koncerngemensamma riktlinjer efterlevs.

## Integration av bolag

Sandvik är ett förvärvsintensivt företag som under den senaste 10-årsperioden genomfört ett 50-tal företagsförvärv. Under de senaste två åren har 12 nya bolag förvärvats med cirka 3 000 anställda och en sammanlagd omsättning på över 5 miljarder kronor (vid förvärvstillfället). Förvärv svarar således för en betydande andel av Sandvik-koncernens tillväxt.

En snabb och väl genomförd integration av nya bolag i Sandvik är av största vikt. Förvärvets affärsmässiga synergier måste säkerställas. Integrationen omfattar även lednings- och personalfrågor, införlivandet i Sandviks administrativa rutiner och värderingar med kärnvärdena Open Mind, Fair Play och Team Spirit.

Integrationen säkerställs i tre steg. I den initiala förvärvssituationen, innan förhandlingar slutförts och förvärvet genomförs, analyseras och bereds väsentliga integrationsaspekter. Direkt när ett förvärv genomförs tillsätts en integrationsgrupp som planerar och genomför integrationen inom olika områden. Slutligen införlivas det nya bolaget i Sandviks administrativa rutiner och den nya personalen utbildas i Sandviks regler och värderingar. Här ingår även den finansiella rapporteringen, vilket medger tidig konsolidering i Sandviks ekonomiska rapportering och koncernredovisning.

## Intern kontroll och riskhantering

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att säkerställa att koncernen har ett effektivt system för ledning och intern kontroll.

### Kontrollmiljö

Riktlinjerna för Sandviks verksamhet finns samlade i The Power of Sandvik.

Innehållet utgörs bland annat av:

- koncernens affärsidé, vision, mission, strategier, mål och värderingar
- organisationsstruktur och befattningsbeskrivningar
- Sandviks uppförandekod som bland annat omfattar affärsetik, mänskliga rättighetsfrågor, jämställdhet, arbetsmiljö, extern miljö och samhällsengagemang
- administrativa processer, riktlinjer och instruktioner (befogenheter, attestinstruktioner, finansiell rapportering, riskhantering, personalpolitik, arbetsmiljö och så vidare); på vissa marknader har riktlinjerna dessutom anpassats till den lokala lagstiftningen.

The Power of Sandvik utgör basen för koncernens process för intern kontroll och riskhantering samt information och kommunikation.

Alla anställda i koncernen skall följa riktlinjerna i The Power of Sandvik. Varje chef inom koncernen ansvarar för att säkerställa att uppförandekoden, riktlinjer och instruktioner efterlevs.

Uppförandekoden avser Sandviks interna verksamhet, företagets roll i samhället samt företagets förhållningssätt gentemot kunder, anställda, leverantörer och ägare. Koden baseras på grundläggande värderingar för ett ansvarsfullt företagande, mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och miljö såsom de beskrivs i OECDs riktlinjer för multinationella företag samt tillämpliga lagar och förordningar. För att säkerställa att dessa riktlinjer och värderingar återspeglas i Sandviks faktiska handlingar, sker uppföljning och kontroll genom självutvärdering, rapportering av nyckeltal samt kvartalsvis avrapportering till koncernledningen och styrelsen. En kommitté med

representanter från koncernledningen anordnar regelbundet seminarier med koncernens chefer runt om i världen där uppförandekoden beskrivs, diskuteras och omvandlas i lokala handlingsplaner.

### Riskhantering

En effektiv riskhantering förenar den operativa affärsutvecklingen med ägarnas och andra intressenters krav på kontroll och en långsiktigt god värdeutveckling. Riskhanteringen syftar till att minimera risker men också till att säkerställa att möjligheter tillvaratas på bästa sätt.

Koncernens riskhantering följer den ERM-modell som beskrivs närmare på sidan 21 och är integrerad i den löpande planeringen, uppföljningen och kontrollen inom ramen för den strategiska och operativa styrningen. Målsättningen med den integrerade riskhanteringen är:

- *ökad riskmedvetenhet* i hela organisationen, från operativa beslutsfattare till styrelse. Genom en transparent och konsistent riskrapportering skapas en bas för ett gemensamt synsätt för vad som skall prioriteras och åtgärdas
- *stöd i det strategiska beslutsfattandet för styrelse och ledning* genom att kontinuerligt identifiera och utvärdera strategiska risker
- *förbättrat operativt beslutsfattande* för ledningen på olika nivåer genom att säkerställa att risker i verksamheten kontinuerligt utvärderas och hanteras
- *förbättrad kontroll över företagets riskexponering* genom en gemensam modell och metodik för att konsolidera risker.



### *Organisation av den interna kontrollen avseende finansiell rapportering*

Sandvik har en organisation som medger ett kontinuerligt arbete med att underhålla den interna kontrollen för finansiell rapportering i enlighet med det så kallade COSO regelverkets fem komponenter. De båda komponenterna kontrollmiljö och riskhantering har beskrivits på föregående sida. Arbetet med de tre övriga komponenterna kontrollaktiviteter, information och uppföljning beskrivs på föregående sida.

Kontrollaktiviteter finns implementerade inom alla områden som påverkar den finansiella rapporteringen. Inom affärs- och produktområden ansvarar controllers för att upprätthålla den interna kontrollen inom respektive område. De följer upp verksamheten genom analytiska kontroller såsom trendanalyser, prognos- och budgetuppföljning, resultat- och balansanalyser samt genom redovisningsmässiga avstämningar. Resultatet av detta arbete återrapporteras löpande till respektive ledning och till berörda koncernstabber. Koncernens stabsfunktioner följer löpande upp sina respektive ansvarsområden för att identifiera potentiella risker och felaktigheter och samverkar om så behövs med affärsområden och rapporterade enheter. De stabber som har särskilt ansvar för intern kontroll avseende finansiell rapportering är Group Financial Control, Group Business Control och Group Assurance.

Styrelsen erhåller regelbundet finansiella rapporter avseende koncernens ställning och resultatutveckling. Styrelsen avhandlar alla kvartalsbokslut samt årsbokslutet innan dessa publiceras och följer upp den granskning av intern kontroll som utförs av Group Assurance och de externa revisorerna.

Sandvik har även ett system med interna styrelsemöten för olika enheter, med en formell agenda som inkluderar finansiell information, uppföljning och beslut.

Styrande dokument såsom policies och instruktioner uppdateras löpande på bolagets intranät som finns tillgängligt för alla medarbetare. Även rapporteringskrav uppdateras på bolagets intranät och kommuniceras genom formella och informella kanaler samt på återkommande möten och konferenser.

Information till externa parter kommuniceras löpande på Sandviks webbplats där nyheter och pressmeddelanden publiceras. Kvartalsrapporter publiceras externt och kompletteras med företagsledningens investerarmöten. Därutöver finns en fast agenda för kommunikation med aktieägare rörande bolagsstämma och annan ägarinformation.

För den löpande uppföljningen av den finansiella informationen på de olika enheterna ansvarar ytterst respektive verksamhetschef. Därutöver görs uppföljning på affärsområdesnivå, av koncernstabber, företagsledning och slutligen av styrelsen.

Koncernfunktionen Group Assurance har till uppgift att löpande följa upp hur väl den interna kontrollen, bolagsstyrningen och riskhanteringen fungerar. Under 2007 genomförde Group Assurance ett antal uppföljningar av väsentliga enheter och processer. Dessa rapporteras löpande till revisionsutskottet, koncern- och affärsområdesledningarna.

### *Group Assurance*

Group Assurance utvärderar på uppdrag av styrelsen och revisionsutskottet för Sandvik AB att koncernen har en väl fungerande bolagsstyrning, internkontroll och riskhantering.

Syftet med Group Assurance verksamhet är att stödja värdeskapandet i koncernen genom att utvärdera om det finns en väl fungerande riskhantering och interna kontroller, kvalitetssäkra internkontrollerna och genom att rekommendera förbättringar av bolagsstyrning, internkontroll och riskhantering. Group Assurance oberoende säkerställs genom avrapportering till revisionsutskottet. Funktionellt rapporterar chefen för Group Assurance till Sandviks vice verkställande direktör för ekonomi och finans.

Internrevisionerna baseras på koncernens riktlinjer och policies för bolagsstyrning, riskhantering och intern kontroll avseende bland annat finansiell rapportering, efterlevnad av uppförandekoden och IT. Granskningen resulterar i åtgärder och förbättringsprogram. Avrapportering sker till koncernledning, affärsområdesledning och revisionsutskottet.

# Styrelse och revisorer

## Styrelse, ordinarie

**Clas Åke Hedström**, f 1939. Ordförande sedan 2002, styrelseledamot sedan 1994. Utbildning och arbetslivserfarenhet: civilingenjör. Verkställande direktör och koncernchef i Sandvik AB 1994–2002, chef för affärsområde Sandvik Tooling 1980–1994 och olika positioner inom Sandvik Coromant 1965–1980. Nuvarande styrelseuppdrag: styrelseledamot i AB SKF. Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 225 000.

**Lars Pettersson**, f 1954. Styrelseledamot sedan 2002. Utbildning och arbetslivserfarenhet: civilingenjör teknisk fysik, filosofi doktor h. c. Verkställande direktör och koncernchef i Sandvik AB sedan 2002, vice verkställande direktör och chef för affärsområde Sandvik Specialty Steels 2000–2002, olika positioner inom produktion och ledning i Sandvik 1978–1999. Nuvarande styrelseuppdrag: styrelseledamot i Skanska AB, Teknikföretagen och Kungliga Tekniska högskolan i Stockholm. Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 113 443.

**Georg Ehmrooth**, f 1940. Styrelseledamot sedan 1997. Utbildning och arbetslivserfarenhet: diplomingenjör, teknologie doktor h. c. Verkställande direktör för Metra Oyj (nuvarande Wärtsilä Oyj Abp) 1991–2000, verkställande direktör Lohja Oyj Abp 1979–1991, olika positioner inom produktion och ledning i Wärtsilä Oyj Abp 1965–1979. Nuvarande styrelseuppdrag: styrelseordförande i Sampo plc, styrelseledamot i Oy Karl Fazer Ab och Nokia Oyj. Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 55 000.

**Sigrun Hjelmquist**, f 1956. Styrelseledamot sedan 2003. Utbildning och arbetslivserfarenhet: civilingenjör, teknologie licentiat. Styrelseordförande och partner i Sight Executive Group sedan 2005, partner i BrainHeart Capital AB 2000–2005, verkställande direktör för Ericsson Components AB 1998–2000, diverse befattningar inom Ericssonkoncernen 1979–1998. Nuvarande styrelseuppdrag: styrelseledamot i Svenska Handelsbanken AB, E.ON Sverige AB, RAE Systems Inc., Audiodev AB, Micronic Laser Systems AB, Silex AB, Seamless Distribution AB och Symsoft AB. Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 5 000.

**Fredrik Lundberg**, f 1951. Styrelseledamot sedan 2006. Utbildning och arbetslivserfarenhet: civilingenjör, civilekonom, ekonomie doktor h. c., teknologie doktor h. c. Verksam inom L E Lundbergföretagen AB sedan 1977 och koncernchef sedan 1981. Nuvarande styrelseuppdrag: styrelseordförande i Cardo AB, Holmen AB, Hufvudstaden AB, samt styrelseledamot i Svenska Handelsbanken AB, AB Industrivärden, L E Lundbergföretagen AB och NCC AB. Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 3 300 000, via L E Lundbergföretagen AB 12 900 000, via AB Industrivärden 136 431 200.

**Anders Nyrén**, f 1954. Styrelseledamot sedan 2002, vice ordförande. Utbildning och arbetslivserfarenhet: civilekonom, MBA. Verkställande direktör och koncernchef i AB Industrivärden sedan 2001, vice verkställande direktör, ekonomi och finans i Skanska AB 1997–2001, olika ledande befattningar i AB Wilhelm Becker, STC Scandinavian Trading Co AB, STC

Venture AB, OM International AB, Securum AB och Nordbanken 1979–1997. Nuvarande styrelseuppdrag: ordförande i Aktiemarknadsbolagens Förening och Föreningen för god sed på värdepappersmarknaden, vice ordförande i Svenska Handelsbanken, styrelseledamot i Ericsson, Industrivärden, SCA, Skanska, SSAB och Ernströmgruppen. Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 4 500.

**Egil Myklebust**, f 1942. Styrelseledamot sedan 2003. Utbildning och arbetslivserfarenhet: jur. kand. Koncernchef i Norsk Hydro 1991–2001, verkställande direktör Näringslivets hovedorganisasjon 1989–1990, verkställande direktör i Norsk Arbeidsgivareforening 1987–1988, olika ledande positioner inom Norsk Hydro 1971–1987, Consultant, The National Insurance Administration 1968–1971. Nuvarande styrelseuppdrag: styrelseordförande i SAS och styrelseledamot i University Board (University of Oslo). Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 5 000.

**Hanne de Mora**, f 1960. Styrelseledamot sedan 2006. Utbildning och arbetslivserfarenhet: civilekonom, magistergrad i Business Administration från IESE, Barcelona. En av grundarna och ägarna, tillika styrelseordförande i managementbolaget a-connect (group) ag sedan 2002, partner i McKinsey & Company Inc. 1989–2002, olika befattningar inom brand management och controlling inom Procter & Gamble 1986–1989. Nuvarande styrelseuppdrag: styrelseledamot i Tomra Systems ASA. Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 0.

*Tomas Kärnström*, f 1966. Styrelseledamot sedan 2006 (Arbetstagarrepresentant). Utbildning och arbetslivserfarenhet: huvudskyddsombud Sandvik Materials Technology. Olika befattningar inom Sandvik sedan 1986. Nuvarande styrelseuppdrag: – . Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 2 865.

*Göran Lindstedt*, f 1942. Styrelseledamot sedan 1989 (Arbetstagarrepresentant). Utbildning och arbetslivserfarenhet: löntagarkonsult. Olika befattningar inom Sandvik sedan 1965. Nuvarande styrelseuppdrag: – . Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 9 460.

#### **Suppleanter**

*Bo Westin*, f 1950. Styrelseledamot sedan 1999 (Arbetstagarrepresentant). Utbildning och arbetslivserfarenhet: ordförande i Metallklubben, Sandvik Rotary Tools AB i Köping, olika operatörsbefattningar inom Sandvik Mining and Construction sedan 1973, Volvo Köpingverken 1971–1972, Köpings Mekaniska verkstad 1968–1970. Nuvarande styrelseuppdrag: styrelseledamot i Sandvik Rotary Tools. Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 0.

*Mette Ramberg*, f 1961. Styrelseledamot sedan 2006 (Arbetstagarrepresentant). Utbildning och arbetslivserfarenhet: civilingenjör NTH Norge, Forskningsingenjör sedan 1997. Nuvarande styrelseuppdrag: – . Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 825.

*Percy Barnevik*, *hedersordförande*, f 1941. *Styrelseordförande i Sandvik AB 1983–2002.*

#### **Revisorer**

*Caj Nackstad*, f 1945. Huvudansvarig, auktoriserad revisor, KPMG. Andra revisionsuppdrag i Bilia, Billerud, Skanska, LKAB, Axel Johnson AB och Wallenius. Nuvarande styrelseuppdrag: – . Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 0.

#### **Styrelsens sekreterare**

*Bo Severin*, f 1955. Sekreterare i Sandviks styrelse sedan 2000. Utbildning och arbetslivserfarenhet: jur. kand. Chefsjurist i Sandvik AB. Nuvarande styrelseuppdrag: – . Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 12 333.

Uppgifterna avseende styrelseuppdrag och innehav av aktier avser 1 januari 2008.

# Koncernledning och koncernstab

**Lars Pettersson**, f 1954. Styrelseledamot sedan 2002. Utbildning och arbetslivserfarenhet: civilingenjör, teknisk fysik, filosofi doktor h. c. Verkställande direktör och koncernchef i Sandvik AB sedan 2002, vice verkställande direktör och chef för affärsområde Sandvik Specialty Steels 2000-2002, olika positioner inom produktion och ledning i Sandvik 1978-1999. Nuvarande styrelseuppdrag: styrelseledamot i Skanska AB, Teknikföretagen och Kungliga Tekniska högskolan i Stockholm. Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 113 443; personaloptioner: - .

**Peter Larson**, f 1949. Vice verkställande direktör Sandvik AB sedan 2002 samt ansvarig för IT sedan 2004 och för HR sedan december 2007. Utbildning och arbetslivserfarenhet: civilekonom. Vice verkställande direktör och ansvarig för IT Sandvik AB 2004-2007, vice verkställande direktör och CFO Sandvik AB 2002-2004, vice verkställande direktör Kanthal 1992-2000, administrativ chef, Uddeholm Tooling 1989-1992, controller-

befattningar inom Härnösands Grafit AB, Kanthal AB och Asea/ABB mellan 1974-1989. Nuvarande styrelseuppdrag: - . Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 22 325; personaloptioner: 10 000.

**Per Nordberg**, f 1956. Vice verkställande direktör och CFO, Sandvik AB sedan 2004. Utbildning och arbetslivserfarenhet: civilekonom. CFO, OMX 2002-2004, Group Treasurer, AstraZeneca Plc 1999-2002, Group Treasurer, Astra 1995-1999, olika ledande ekonom-befattningar inom Atlas Copco 1981-1994. Nuvarande styrelseuppdrag: styrelseledamot i Första AP Fonden. Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 500; personaloptioner: - .

**Anders Thelin**, f 1950. Chef för affärsområde Sandvik Tooling sedan 2000. Utbildning och arbetslivserfarenhet: civilingenjör. Olika positioner inom FoU, produktion och ledning inom Sandvik Coromant 1976-2000. Nuvarande styrelseuppdrag: styrelseledamot i

Haldex AB. Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 15 918; personaloptioner: 5 000.

**Lars Josefsson**, f 1953. Chef för affärsområde Sandvik Mining and Construction sedan 2003. Utbildning och arbetslivserfarenhet: civilingenjör, teknisk fysik. Verkställande direktör, ABB STAL/ALSTOM Sweden AB 1998-2003. Nuvarande styrelseuppdrag: - . Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 25 000; personaloptioner: 5 000.

**Peter Gossas**, f 1949. Chef för affärsområde Sandvik Materials Technology sedan 2001. Utbildning och arbetslivserfarenhet: civilingenjör. Avesta Polarit 1986-2001, SSAB 1974-1986. Nuvarande styrelseuppdrag: - . Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 120; personaloptioner: 5 000.

## Koncernstab

Affärsutveckling och IT  
Business Control  
Financial Control  
Finans  
Group Assurance  
Immateriella rättigheter  
Information  
Investor Relations  
Juridik  
Personal  
Skatter och finansiella projekt

Peter Larson  
Andreas Burman  
Björn Wahlborg  
Anders Örbom  
Heléne Gunnarson  
Henrik Hägglöf  
Anders Wallin  
Jan Lissåker  
Bo Severin  
Carina Malmgren Heander (t.o.m. 14/11 2007), Peter Larson (fr.o.m. 4/12 2007)  
Thomas B. Hjelm

# Finansiella nyckeltal

## NYCKELTAL (Från 2004 enligt IFRS. Dessförinnan enligt tidigare redovisningsprinciper.)

	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998
Fakturerad försäljning, MSEK	86 338	72 289	63 370	54 610	48 810	48 700	48 900	43 750	39 300	42 400
Förändring, %	+19	+14	+16	+12	0	0	+12	+11	-7	+24
varav organisk, %	+18	+14	+14	+15	+5	-7	+3	+12	-8	+1
varav struktur, %	+3	+1	-1	-1	+2	+10	+1	-4	-1	+22
varav valuta, %	-2	-1	+3	-2	-7	-3	+8	+3	+2	+1
Rörelseresultat, MSEK	14 394	12 068	9 532	7 578	4 967	5 771	6 103	6 327	4 425	4 595
% av fakturering	17	17	15	14	10	12	12	14	11	11
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, MSEK	12 997	11 113	8 819	6 877	4 187	5 063	5 606	5 804	5 465	3 935
% av fakturering	15	15	14	13	9	10	11	13	14	9
Årets koncernresultat, MSEK	9 594	8 107	6 392	5 111	2 788	3 436	3 688	3 712	3 620	2 095
Eget kapital, MSEK	29 823	27 198	24 507 <sup>1)</sup>	23 551 <sup>1)</sup>	21 440	23 205	23 972	23 019	20 109	18 621
Soliditet, %	35	41	41	46	46	48	50	55	52	47
Nettoskulsättningsgrad, ggr	1,0	0,6	0,7	0,5	0,5	0,5	0,4	0,3	0,3	0,4
Kapitalomsättningshastighet, %	112	115	112	108	98	97	102	104	95	104
Likvida medel, MSEK	2 006	1 745	1 559	1 720	1 972	2 175	2 258	2 097	2 369	1 800
Avkastning på eget kapital, %	34,4	31,8	27,4	21,7	12,8	14,9	15,5	17,3	12,4 <sup>2)</sup>	11,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	27,0	27,6	23,7	20,5	13,4	15,4	17,4	20,3	15,1 <sup>2)</sup>	16,3
Investeringar i anläggningar, MSEK	5 399	4 801	3 665	2 967	3 153	2 357	2 627	2 087	1 875	2 811
Investeringar totalt, MSEK	10 068	6 081	3 950	3 278	3 260	5 066	4 083	2 670	2 233	3 202
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	5 476	8 170	7 266	5 322	6 421	7 190	5 093	4 476	3 394	3 919
Kassaflöde, MSEK	179	357	-380	-207	-104	48	73	-334	577	-791
Antal anställda 31/12	47 123	41 743	39 613	38 421	36 930	37 388	34 848	34 742	33 870	37 520

1) Totalt eget kapital inklusive minoritetens andel. 2) Exklusive jämförelsestörande poster.

## DATA PER AKTIE, SEK (Från 2004 enligt IFRS. Dessförinnan enligt tidigare redovisningsprinciper. Alla historiska belopp är omräknade med hänsyn till split 5:1.)

	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998
Resultat <sup>1)</sup>	7,65	6,45	4,95	3,85	2,20	2,70	2,85	2,85	2,80	1,60
Resultat efter utspädning <sup>2)</sup>	7,65	6,45	4,90	3,75	2,15	2,70	2,85	2,80	2,75	1,60
Eget kapital	24,10	22,00	19,80	18,30	17,20	18,60	19,10	17,80	15,50	14,40
Utdelning (2007 enligt förslag)	4,00	3,25	2,70	2,20	2,10	2,00	1,90	1,80	1,60	1,40
Direktavkastning <sup>3)</sup> , %	3,6	3,3	3,6	4,1	4,2	5,2	4,2	4,0	3,0	5,0
Utdelningsandel <sup>4)</sup> , %	52	50	55	57	94	73	66	63	57	86
Börskurser Sandvik-aktien, årshögsta	150,50	106,00	79	56	50	52	49	62	56	50
årslågsta	95,75	70,50	54	46	35	38	35	36	27	27
vid årets slut	111,25	99,50	74	54	50	39	45	45	54	28
Antal aktier vid årets slut (miljoner)	1 186,3	1 186,3	1 186,3	1 235,2	1 250,1	1 250,1	1 255,1	1 293,5	1 293,5	1 293,5
Genomsnitt antal aktier (miljoner)	1 186,3	1 186,3	1 216,9	1 255,8	1 250,1	1 252,5	1 277,6	1 293,5	1 293,5	1 293,5
P/E-tal <sup>5)</sup>	14,5	15,4	15,0	13,9	22,1	14,2	15,6	15,9	19,1	17,4
Börskurs i % av eget kapital <sup>6)</sup>	462	452	374	293	288	209	235	255	344	196

1) Årets resultat per aktie.

3) Utdelning dividerad med börskursen vid årets slut.

5) Börskursen vid årets slut i relation till resultat per aktie.

2) Årets resultat per aktie efter utspädning av utestående konvertibelprogram.

4) Utdelning dividerad med resultat per aktie.

6) Börskursen vid årets slut i procent av eget kapital per aktie.

Kompletterande definitioner, se sidan 52.

## UTVECKLING PER AFFÄRSOMRÅDE

	FAKTURERING			RÖRELSERESULTAT OCH RÖRELSEMARGINAL					
	2007	2006	2005	2007		2006		2005	
	MSEK	MSEK	MSEK	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%
Sandvik Tooling	24 732	22 477	20 847	5 989	24	5 191	23	4 420	21
Sandvik Mining and Construction	33 073	25 001	20 560	4 979	15	3 672	15	2 654	13
Sandvik Materials Technology	22 486	19 337	17 003	2 435	11	2 324	12	1 729	10
Seco Tools*	6 011	5 436	4 919	1 491	25	1 266	23	1 100	22

\* I Sandvik-koncernen ingår Seco Tools, en fristående och börsnoterad företagsgrupp som marknadsför verktyg för metallbearbetning.

# Årsstämma, utbetalning av utdelning

## Årsstämma

Årsstämma hålls tisdagen den 29 april 2008 kl. 17.00 på Jernvallen, Sandviken.

Aktieägare, som vill delta i årsstämman, skall anmäla detta till bolaget under adress Sandvik AB, Koncernstab Juridik, 811 81 Sandviken, per telefax 026-26 10 86, per telefon 026-26 09 40 vardagar kl. 09.00–12.00 och 13.00–16.00 eller via Internet på koncernens svenska webbplats ([www.sandvik.se](http://www.sandvik.se)). Anmälan skall vara Sandvik AB tillhanda senast onsdagen den 23 april 2008. För att få rätt att delta måste aktieägare också onsdagen den 23 april 2008 vara införd i den av VPC AB förda aktieboken.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste onsdagen den 23 april 2008 hos VPC tillfälligt ha inregistrerat aktierna i eget namn för att äga rätt att delta i stämman. Observera att förfarandet också gäller aktieägare som utnyttjar banks aktieägardepå och/eller handlar via Internet.

Vid anmälan skall namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer samt eventuella biträden uppges. Sker deltagande med stöd av fullmakt, bör denna insändas före årsstämman.

## Utbetalning av utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår årsstämman att utdelning för år 2007 lämnas med 4,00 kronor per aktie.

Som avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås måndagen den 5 maj 2008. Om förslaget antas av årsstämman beräknas utdelningen kunna sändas ut torsdagen den 8 maj 2008. Utdelningen skickas till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken eller i särskild förteckning över panthavare med flera. För att underlätta utdelningsredovisningen bör aktieägare som ändrat adress meddela detta till sin bank i god tid före avstämningsdagen.

## Sandviks Årsredovisning

Sandviks Årsredovisning för 2007 omfattar den formella finansiella redovisningen, det vill säga förvaltningsberättelse, resultat- och balansräkning, noter etc., och trycks i en mindre upplaga för aktieägare som beställt denna. Den allmänna informationen, som tidigare ingått i Årsredovisningen, trycks nu separat som Sandviks Värld och distribueras till alla aktieägare. Den formella Årsredovisningen är tillgänglig på koncernens webbplats ([www.sandvik.com](http://www.sandvik.com)) och kan beställas i tryckt form.

## Viktiga datum 2008/2009

Årsredovisning 2007	april 2008
Sandviks Värld 2007/2008	april 2008
Rapport 1:a kvartalet	29 april 2008
Årsstämma	29 april 2008
Rapport 2:a kvartalet	18 juli 2008
Rapport 3:e kvartalet	30 oktober 2008
Bokslutskommuniké 2008	4 februari 2009
Årsredovisning 2008	april 2009
Sandviks Värld 2008/2009	april 2009
Rapport 1:a kvartalet	28 april 2009
Årsstämma	28 april 2009

Finansiell information kan beställas från Sandvik AB  
Koncernstab Information  
811 81 Sandviken  
Telefon 026-26 10 47  
[www.sandvik.com](http://www.sandvik.com)



