

Sandvik
Årsredovisning
1999



Omslagsbild

Sandvik – ett kunskapsföretag

Sandviks avancerade produkter är resultatet av ett omfattande kunnande inom många olika områden. Forskning, utveckling och kvalitetssäkring sysselsätter drygt 1 200 kvalificerade specialister av olika nationaliteter. Omslagsbilden visar tre representanter för kunskapsföretaget Sandvik. Fr.v:

Rainer Beccu, 39 år, teknologie doktor och chef för forskning och utveckling vid Driltech Mission i USA, en affärssektor inom Sandvik Mining and Construction. Anställd inom Sandvik sedan 1989.

Anna-Lena Nyström, 36 år, fil kand i fysik och kemi. Projektledare inom produktutveckling av rostfria rör vid Sandvik Steels FoU-Centrum i Sandviken. Anställd inom Sandvik sedan 1989.

Daniel Duan, 36 år, chef för teknisk support och utbildning vid Sandvik Coromant i Kina. Anställd inom Sandvik sedan 1989.

Sandvik

Årsredovisning 1999

Sandvik Aktiebolag; (publ) Organisationsnummer 556000-3468

Innehåll

1999 i sammandrag	2	Förvaltningsberättelse	36
Detta är Sandvik	4	Koncernens resultaträkning	41
Sandvik-aktien	8	Koncernens balansräkning	42
Koncernchefens kommentar	10	Koncernens kassaflödesanalys	44
<i>Affärsområden</i>			
<i>Sandvik Tooling</i>	12	Redovisning moderbolaget	45
Sandvik Coromant	13	Redovisningsprinciper	49
Sandvik CTT	16	US GAAP information	51
Sandvik Hard Materials	18	Noter och kommentarer	52
<i>Sandvik Mining and Construction</i>	20	Vinstdisposition	65
<i>Sandvik Specialty Steels</i>	26	Revisionsberättelse	65
Sandvik Steel	27	Styrelse och revisorer	66
Kanthal	30	Koncernledning, koncernstab och servicebolag	68
Sandvik Process Systems	32	Affärsenheter	69
Sandvik och miljön	34	Nyckeltal	74
		Bolagsstämma	76
		Utbetalning av utdelning	76
		Sandvik under 1900-talet	77

1999 i sammandrag

- Successiv förbättring av orderingång och resultat.
- Resultatet före skatt blev 5 465 MSEK (3 935).
- Fortsatt förbättring av affärsläget.
- Försäljning av affärsområde Sandvik Saws and Tools; realisationsvinst 1 625 MSEK.
- Ny koncernstruktur – fokusering på kärnverksamheten.
- Förslag om ett aktieslag.



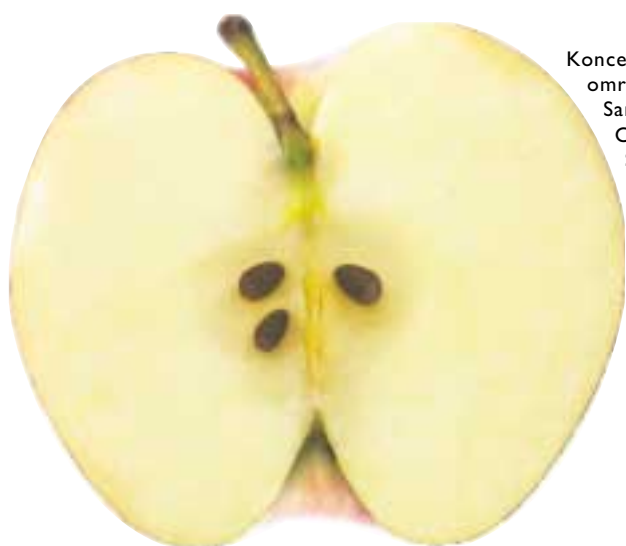
En av de större händelserna under 1999 var försäljningen av affärsområdet Saws and Tools.

	1999	1998
Orderingång, MSEK	39 650	41 700
Fakturerad försäljning, MSEK	39 300	42 400
varav utanför Sverige, %	94	94
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, MSEK	5 465	3 935
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15,1	16,3
Avkastning på eget kapital, %	12,4	11,9
Vinst per aktie, SEK	14,00	8,10
Utdelning per aktie, SEK	8,00 *	7,00
Antal anställda 31/12	33 870	37 520

* enligt förslag



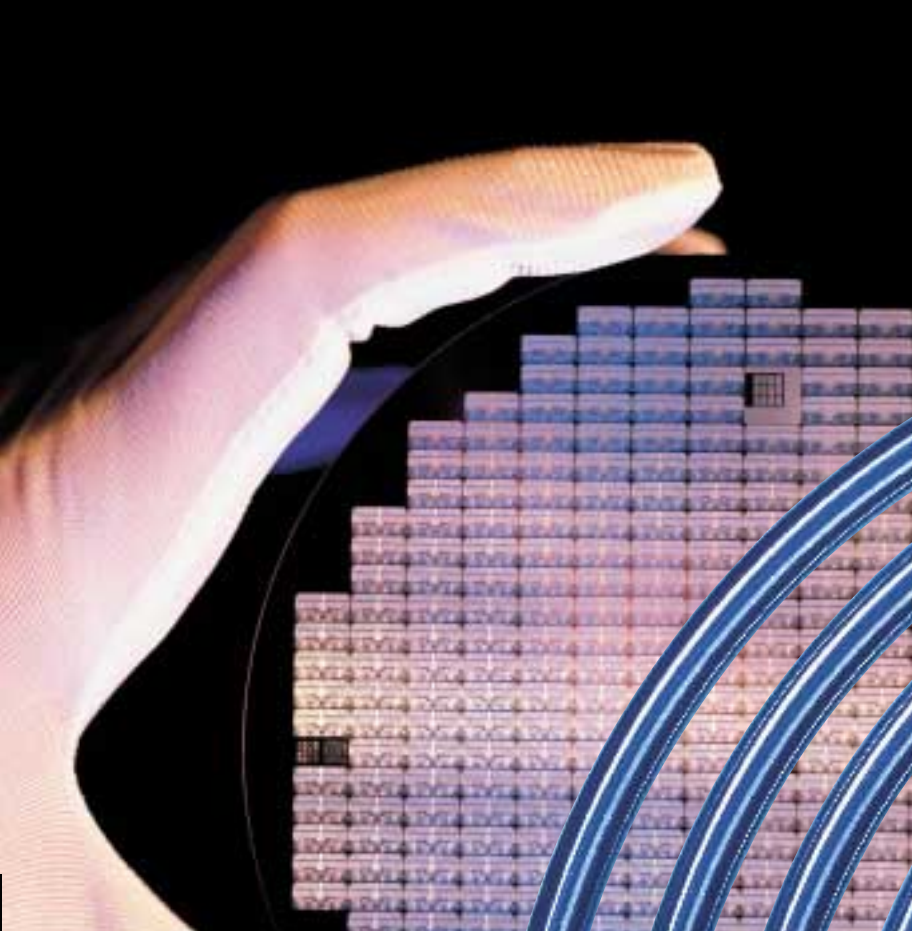
Inom Sandvik Mining and Construction utökades produktionen av rullborrkronor i Köping.



Koncentration på tre kärnområden: Sandvik Tooling, Sandvik Mining and Construction och Sandvik Specialty Steels.

S@ndvik

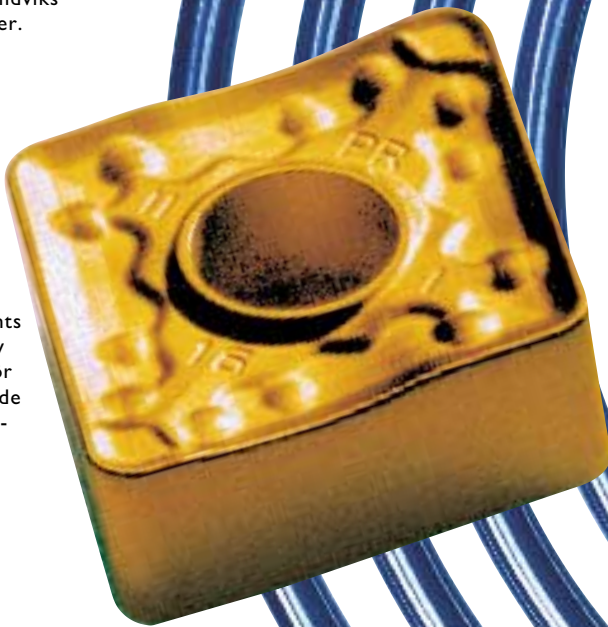
En allt större del av Sandviks försäljning sker via Internet.



Sandvik Steel erhöll under året stora order på avancerade ånggeneratorrör till kärnkraftverk i USA.

Den expansiva elektronikindustrin har stor betydelse för flera av Sandviks affärsverksamheter.

Sandvik Coromants nya generation av hårdmetallskär för stålsvarvning nådde stora försäljningsframgångar.



Hela 70 % av de anställda i Sverige utnyttjade erbjudandet att teckna konvertibler.



Sandvik Steels verksamhet i Sandviken miljöcertifierades enligt ISO 14001.

Detta är Sandvik

Sandvik är en högteknologisk verkstads-koncern med avancerade produkter och en världsledande position inom utvalda nischer – verktyg för metallbearbetning, maskiner och verktyg för bergavverkning, produkter i rostfritt stål, speciallegeringar och högtemperaturmaterial. Med 300 bolag och representation i 130 länder spänner verksamheten över hela världen. Koncernen har 34 000 anställda och en omsättning på cirka 40 miljarder kronor.

Två faktorer, som i hög grad bidragit till Sandviks utveckling, är en målmedveten satsning på marknadsföring i nära kontakt med kunder över hela världen och en ständig produktförnyelse med inriktning på avancerad teknologi. Årligen satsas över 4 % av omsättningen, ca 1,6 miljarder kronor 1999, på forskning och utveckling (FoU) och kvalitets-

säkring av nya produkter och ny produktionsteknologi.

Vår marknad består av industriella kunder där våra produkter ofta spelar en avgörande roll i bearbetningsprocessen. Ungefär två tredjedelar av produkterna är industrikonsumtionsprodukter och en tredjedel är investeringsvaror.

Kunderna finns inom många olika områden, bl a bil- och flyg-industri, gruvor och anläggnings-verksamhet, kemi-, olja/gas-, kraft-, massa/pappers-, vitvaru-, elektronik-, medicinteknik-, läkemedels- samt övrig verkstadsindustri. Sandvik har som mål att inrikta allt mer av verksamheten på områden med större tillväxtpotential än för industrin i sin helhet.

Sandvik-koncernen omfattar tre separata affärsområden som svarar för forskning och utveckling, produktion och försäljning av sina

respektive produkter. I Sandvik-koncernen ingår också den fristående och börsnoterade företagsgruppen Seco Tools.

Affärsidé

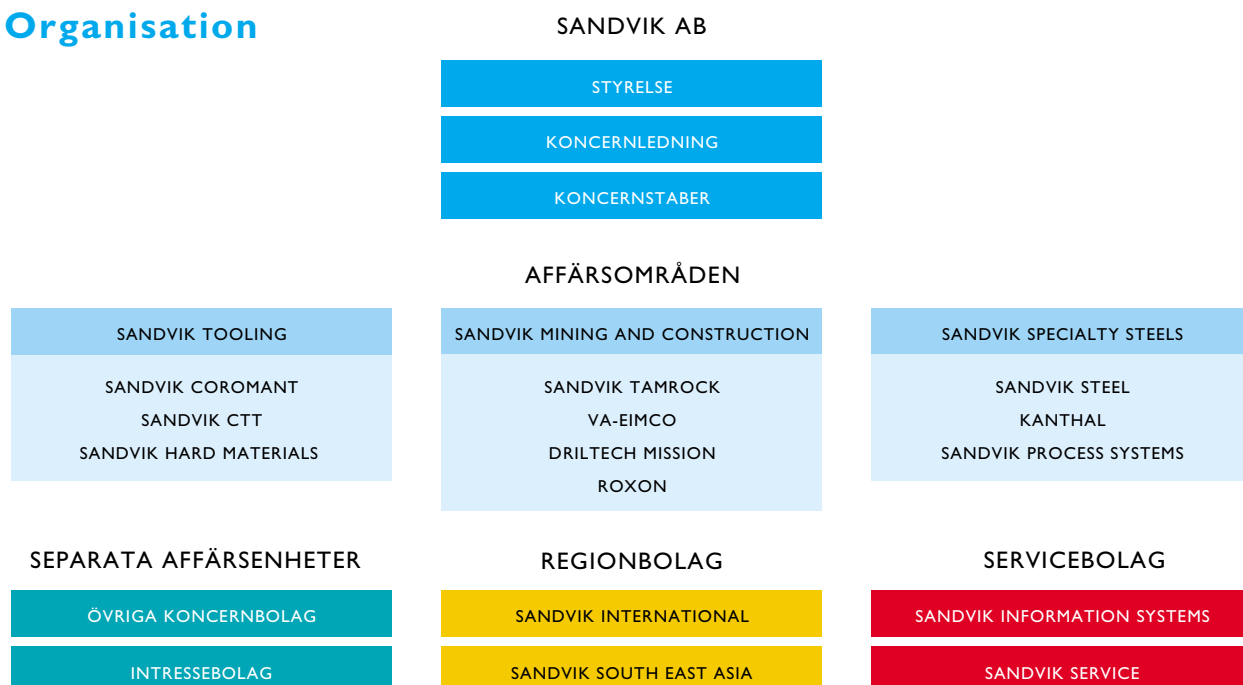
Sandvik skall aktivt bidra till att kundernas produktivitet och lönsamhet förbättras. De produkter och den service vi erbjuder skall ge maximala kundvärden vad gäller prestanda, kvalitet, snabbhet, säkerhet, flexibilitet och totalekonomi. Sandvik skall vara kundens självklara förstaval.

Verksamheten skall i första hand koncentreras till nischer där Sandvik redan är – eller har möjlighet att bli – världsledande.

Strategi

Sandvik skall bedriva en avancerad och bred forsknings- och utvecklings-

Organisation



verksamhet för att uppnå produktivitets- och kvalitetshöjande, tidsbesparande och kostnadssänkande effekter, både hos våra kunder och i den egna verksamheten inom följande fyra områden:

- Material- och skiktbeläggningsteknik
- Produkt- och applikationslösningar
- Produktions- och processteknologi
- Informations-, kommunikations- och logistiksystem.

För att säkerställa bästa produktförsörjning och stöd till Sandviks kunder skall marknadsföringen ske främst genom egen personal men också i samverkan med ett antal utvalda industridistributörer. Direktkontakten med marknaden är även grundläggande för att våra FoU-insatser skall bli kundanpassade.

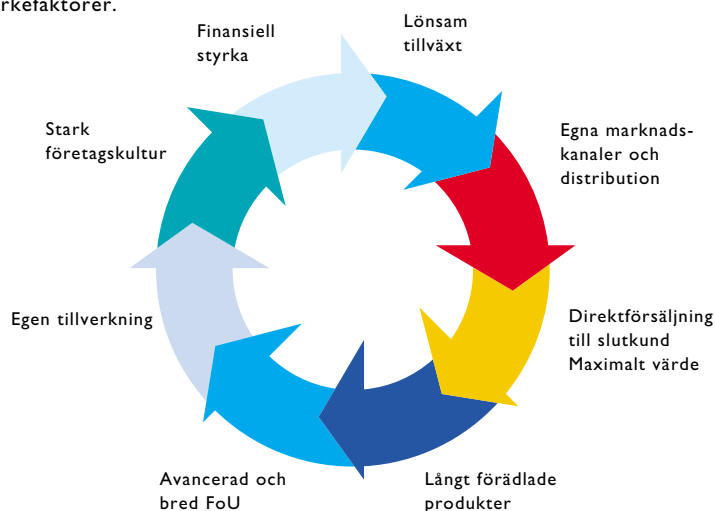
Tillverkningen av Sandviks produkter skall i huvudsak ske i egna anläggningar. Samspelet mellan produktutveckling och egenutvecklad produktionsteknik säkerställer högsta kvalitet, tillgänglighet och kostnadseffektivitet samt bidrar till vår strävan att skapa en god miljö.

Standardiserad tillverknings-teknologi och i vissa fall egen tillverkning av strategiskt viktigt produktionsutrustning garanterar samma höga kvalitet, oberoende av var i världen vi har tillverkning.

Vi skall utnyttja de synergieffekter som finns mellan koncernens olika verksamhetsområden och marknader – i FoU, produktion, marknadsföring och administration.

Sandvik skall verka för att skapa arbetsförhållanden som stimulerar de anställda till goda arbetsinsatser, personligt ansvar och egen utveckling. Vi skall också främja jämställdhet oavsett kön, ras, hudfärg, religion samt nationellt eller etniskt ursprung.

Sandvik-koncernens framgångsrika strategi bygger på en samverkan mellan ett flertal styrkefaktorer.



Sandvik skall i förhållande till kunder, leverantörer, anställda och övriga intressenter uppträda med hög etik och agera som god medborgare i alla länder där vi verkar.

Finansiella mål

Målet sedan 1994 är att den genomsnittliga volymtillväxten inklusive förvärv skall vara 6 % med en avkastning på sysselsatt kapital på i genomsnitt 20 %.

Utdelningen till aktieägarna skall vara minst 50 % av vinsten per aktie. Utdelningen plus värdetillväxten på Sandvik-aktien skall ligga över genomsnittet för branschen. Allt beräknat över en konjunkturcykel.

Koncernen skall vidmakthålla en finansiell styrka som medger stor affärsmässig handlingsfrihet samtidigt som en över tiden väl avvägd kapitalstruktur skall eftersträvas.

Framtida tillväxt

Ett av koncernens viktigaste mål och grunden för de finansiella målen är en fortsatt hög tillväxt.

Samtidigt skall en löpande utveckling och anpassning av koncernens verksamhet till ändrade affärsmässiga förutsättningar äga rum.

Koncernens goda lönsamhet ger utrymme för ökade satsningar på FoU samt för investeringar i produktion, i marknadsföring och i kompletterande företagsförvärv som medel att åstadkomma en ökad tillväxttakt.

Intensifierade satsningar kommer att ske på geografiska marknader där våra marknadsandelar är små och där möjligheterna att växa ter sig speciellt goda.

Tillväxten skall i huvudsak ske inom våra befintliga affärsområden genom en kombination av egen expansion, företagsförvärv och bildandet av samriskbolag ●

Affärsområde

Inriktning

Strategi

Sandvik Tooling



- Hårdmetallverktyg och verktygs-system för metallbearbetning
- Borrar, pinnfräsar och gängtappar i snabbstål och hårdmetall för metallbearbetning
- Hårdmetallämnen, komponenter och verktyg i hårdmetall och andra hårda material
- Teknisk service, rådgivning och utbildning inom produktområdena

- Nära samarbete med kunderna i utveckling av deras produktionsprocesser
- Omfattande satsning på forskning och utveckling av nya produkter och processer
- Fokusering på att öka kundernas produktivitet och lönsamhet
- Kostnadseffektivast inom utveckling, produktion och marknadsföring
- Avancerad utbildning av kunder och egen personal över hela världen

Sandvik Mining and Construction



- Maskiner, verktyg och service för borrar, lastning, transport och demolering i gruvor och anläggningsindustri, ovan och under jord
- Maskiner, verktyg och service för mekanisk avverkning av kol och andra mjuka mineraler
- Borrriggar, verktyg och service för sänkborrning och roterande borrar för spränghål, brunnar och grundförstärkning
- Transportörer, system och service för hantering av bulkmaterial inom gruvor, hamnar m m

- Erbjuder innovativ teknik, produkter och service med högt kundvärde
- Ledande leverantör inom utvalda produkt- och marknadsnischer
- Långt driven differentiering av produkter, marknadsföring och distribution inom affärssektorerna
- Fortsatt utveckling av globalt välkända varumärken

Sandvik Specialty Steels



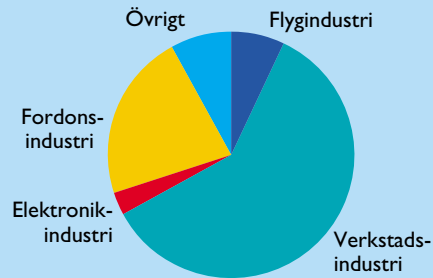
- Rör, band, tråd och stång i rostfria stål samt titan-, nickel- och zirkoniumlegeringar
- Metalliska och keramiska motståndsmaterial
- Stålbands och stålbandsbaserade processanläggningar samt sorteringsystem
- Tekniskt kunnande och service för användare med höga krav på kostnadseffektivitet, säkerhet och prestanda

- Global marknadsledare inom prioriterade nischer
- Tillverka produkter med högt förädlingsvärde baserade på egen teknologi
- Utveckla produkter och processer i nära samarbete med nyckelkunder
- Medverka till kundernas ökade konkurrenskraft och lönsamhet
- Utveckla nya användningsområden för befintliga produkter
- Distribuera egna och kompletterande produkter snabbt och kostnadseffektivt

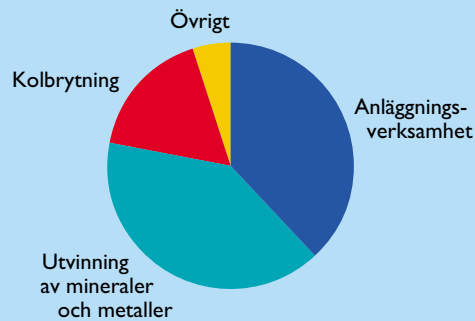
Styrkefaktorer

- Världsledare inom produktområdena
- Ledande position inom materialteknisk produkt- och processutveckling
- Hela hårdmetalltillverkningen – från råvara till färdig produkt – i egen regi
- Världstäckande tillverknings- och distributionssystem
- Effektiv marknadstäckning understödd av modern informationsteknologi och avancerad logistik

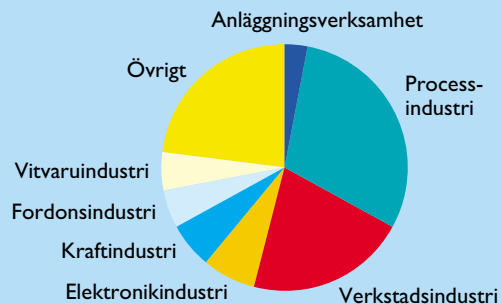
Kunder



- Marknadens mest omfattande produktprogram för borrhning, brytning, demolering, lastning och transport av berg och mineraler
- Världstäckande marknadsorganisation
- En unik kombination av hög materialteknisk kompetens och avancerat applikationskunnande inom borrhning och sprängning samt mekanisk bergavverkning
- Internationellt ledande inom utveckling av produkter och produktionsmetoder för gruv- och anläggningsindustrin, särskilt underjordsgruvor



- Internationellt väletablerade varumärken
- Helt integrerad tillverkningsprocess som säkerställer högsta kvalitet
- Strategiskt lokaliserade tillverkningsresurser
- Omfattande kunnande om material, processer och tillämpningar
- Världstäckande marknadsorganisation understödd av avancerad informationsteknologi samt effektiva logistiksystem



Sandvik- aktien

Sandviks börsvärde ökade under 1999 med över 90 % jämfört med en ökning på 65 % för verkstadsindustrin i genomsnitt (exklusive telekom-aktier) och 66 % för generalindex. Den senaste 10-årsperioden har börskursen inkl. utdelning ökat med 20 % i snitt per år. Motsvarande ökning för generalindex inkl. utdelning har varit 19 %. Det totala antalet Sandvik-aktier är 258 696 000, varav 189 450 259 A-aktier och 69 245 741 B-aktier.

Betavärdet för Sandvik-aktien uppgår enligt OM Stockholmsbörsens mätning för rullande 48-månader till 0,84 (0,95). Betavärdet är ett mått som visar aktiens kursförändring jämfört med börsen som helhet. Värdet 0,84 innebär att Sandvik-aktiens kurs varierat 16 % mindre än börsen totalt under dessa 48-månader.

Sandvik-aktien var den fjortonde mest omsatta aktien på OM Stockholmsbörsen under 1999. Totalt omsattes 199 miljoner aktier varav 85 miljoner A-aktier. Omsättnings-hastigheten var 75 % (74) att jämföras med 94 % (76) för hela OM Stockholmsbörsen.

Sandviks börsvärde uppgick till 69 miljarder kronor vid utgången av 1999 (36 miljarder 1998) och Sandvik värderades som elfte största företaget på OM Stockholmsbörsen.

Utdelningspolitik

Det överordnade ekonomiska målet för Sandvik-koncernen är att skapa en attraktiv avkastning och värde-tillväxt för dem som investerar i Sandvik-aktien.

Målet är att Sandvik-aktiens utdelning och värdetillväxt skall ligga över genomsnittet för vår bransch och klart över räntan på riskfria, långsiktiga finansiella placeringar samt att aktieägarna skall få en utdelning på minst 50 % av vinsten per aktie – allt räknat över en konjunkturcykel.

Med föreslagen utdelning (8,00 kr per aktie) har utdelningsökningen varit i genomsnitt 16 % per år från 1994. Utdelningen utgör 57 % av vinst per aktie 1999. Den genomsnittliga utdelningsandelen under de senaste fem åren uppgår till 63 %.

Aktieägare

Antalet aktieägare uppgår till ca 45 000. De 10 största ägarna svarar för 55 % av antalet aktier och 60 % av rösterna. Totalt beräknas börsföretag, försäkringsbolag, fonder och stiftelser äga 91 % (74) av antalet aktier. Antal utlandsägda aktier uppgår till 25 % (18) och motsvarar 15 % av rösterna.

Under de senaste åren har vi kraftigt ökat vår information till finansmarknaden och bl a inrättat en speciell funktion för aktiemarknads-kontakter.

Förslag om ett aktieslag

Sandviks styrelse har bedömt att en övergång från nuvarande A- och B-aktier till endast ett aktieslag skulle främja såväl Sandvik-aktiens likviditet som värdering. Därför kommer styrelsen att föreslå bolagsstämman att besluta om ändring av bolagsordningen så att bolaget endast kommer att ha ett aktieslag.

American Depositary Receipts

Sandvik B-aktie kan också handlas i USA i form av ADRs (American Depositary Receipts) på OTC. Antalet utestående ADR vid utgången av 1999 var 426 994 st.

Konvertibler och optioner

Vid ordinarie bolagsstämma i Sandvik den 29 april 1999 beslutades att genomföra ett delägarprogram riktat till Sandvik-koncernens anställda, med undantag av anställda inom Seco Tools-koncernen. Erbjudandet riktades dels till Sandviks anställda

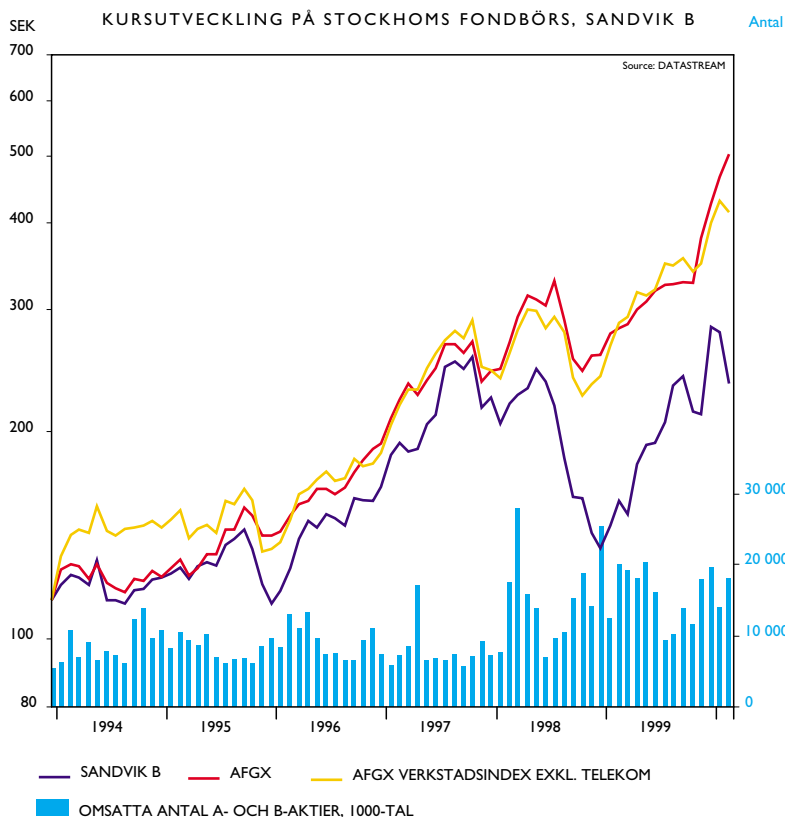
i Sverige, med rätt att teckna konvertibla skuldförbindelser, dels till anställda i Sandvik utanför Sverige, med rätt att förvärva teckningsoptioner. Den riktade emissionen av konvertibla skuldebrev till personalen i Sverige rönt mycket stort intresse och övertecknades. Ca 70 % av de anställda ansökte om tilldelning. Totalt uppgår konvertibelbeloppet till 955 MSEK, motsvarande 4 360 150 aktier vid full konvertering. Till anställda utanför Sverige har 560 900 optioner utgivits, som vid utnyttjande ger lika många aktier. Vid full konvertering och optionsutnyttjande tillkommer totalt 4 921 050 aktier, vilket ger en utspädning med 1,9 %. Det konvertibla förlagslånet löper under perioden 2 juli 1999 – 30 juni 2004. Konverteringskursen uppgår till 219 kronor. Konvertering till nya B-aktier i Sandvik skall kunna ske under perioden 2 juli 2001 – 31 maj 2004.

Optioner

Från maj 1993 marknadsnoteras standardiserade optioner i Sandviks B-aktie. Långa köpoptioner i Sandvik har givits ut av Warburg Dillon Read ●

FÖRDELNING AV AKTIER
OCH RÖSTETAL

Aktieslag	Antal aktier	% av antal aktier	% röster
Serie A	189 450 259	73	96
Serie B	69 245 741	27	4
Totalt	258 696 000	100	100



DATA PER AKTIE, SEK

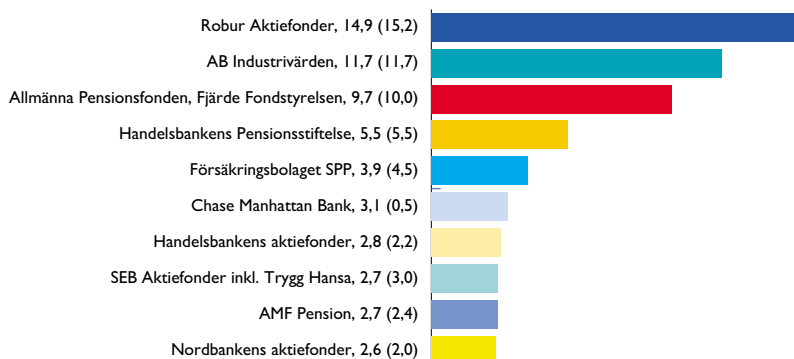
	1999	1998	1997	1996	1995
Resultat ¹⁾	14,00	8,10	10,15	11,20	13,40
Eget kapital	77,70	72,00	67,30	72,00	66,40
Utdelning (1999 enligt förslag)	8,00	7,00	7,00	6,50	6,00
Direktavkastning ²⁾ , %	3,0	5,0	3,1	3,5	5,2
Utdelningsandel ³⁾ , %	57	86	69	58	45
Börskurser A, årshögsta	281	252	272	186	148
årslägsta	138	134	182	111	108
vid årets slut	267	141	226	184	116
Börskurser B, årshögsta	285	251	274	187	148
årslägsta	137	134	182	111	109
vid årets slut	271	140	227	185	116
P/E-tal ⁴⁾	19,1	17,4	22,3	16,4	8,7
Börskurs i procent av eget kapital ⁵⁾	344	196	336	262	175

Noter:

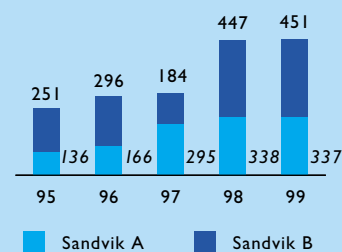
- 1) Årets resultat per aktie.
- 2) Utdelning dividerad med börskursen för A-aktier vid årets slut.
- 3) Utdelning dividerad med resultat per aktie.
- 4) Börskursen för A-aktier vid årets slut i relation till resultat per aktie.
- 5) Börskursen för A-aktier vid årets slut i procent av eget kapital per aktie.

Kompletterande definitioner, se sid. 50.

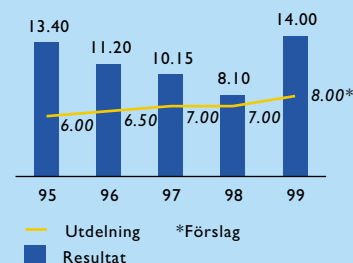
DE STÖRSTA AKTIEÄGARNÄ I SANDVIK AB
Röster (aktier) i %, december 1999



GENOMSNITTLIGT ANTAL OMSÄTTA SANDVIK-AKTIER PÅ STOCKHOLMS FONDBÖRS PER DAG (TUSENTAL)



RESULTAT OCH UTDELNING PER AKTIE, SEK



ANALYSER:

Följande företag har under 1999 skrivit företagsanalyser om Sandvik:

ABG Securities
 Alfred Berg Research
 Aros Securities
 CAI Cheuvreux
 Carnegie
 Collins Stewart
 Credit Lyonnais Securities
 Deutsche Bank Research
 Dresdner Kleinwort Benson Securities
 Enskilda Securities
 Fischer Partners Fondkommission
 Goldman Sachs International
 Hagströmer & Qviberg
 Handelsbanken Markets
 HSBC Securities
 J.P. Morgan Securities Ltd.
 Lehman Brothers
 MeritaNordbanken
 Merrill Lynch
 Morgan Stanley Dean Witter
 Orkla Securities
 Paribas
 Swedbank Fondkommission
 Warburg Dillon Read
 Öhman Equities

Fokuserade för fortsatt framgång

1999 blev ett nytt händelserikt år inom Sandvik-koncernen. En av de viktigaste händelserna var försäljningen av affärsområdet Saws and Tools. Genom detta koncentreras verksamheten på områden där vi har en världsledande position. Denna fokusering förväntas leda till ökad effektivitet, stärkt konkurrensförmåga och förbättrad lönsamhet. Affärsläget under året var dämpat med svag efterfrågan på investeringsrelaterade produkter och låga råvarupriser. Läget förbättrades successivt under andra halvåret och koncernens resultat, inklusive realisationsvinst från försäljningen av Saws and Tools, blev det näst högsta genom tiderna.

Den vikande konjunkturen som inleddes under andra halvåret 1998 fortsatte under de första kvartalen 1999. Läget förbättrades gradvis under andra halvåret och industriproduktionen inom OECD ökade sista kvartalet med 2,5 % på årsbasis.

Konjunktursvängningen gällde speciellt Europa. I USA fortsatte den goda tillväxten under hela året även om förutsättningarna varierade mellan för Sandvik viktiga industri-sektorer. I Asien, framför allt i Korea och Sydostasien, skedde en markant förbättring av efterfrågan inom ett flertal kundsegment. Även i Japan ökade efterfrågan. Vår strategi att under Asienkrisen behålla de lokala marknadsorganisationerna gav klara konkurrensfördelar.

Sandvik Tooling, framför allt Sandvik Coromant, kunde trots ett pressat affärsklimat genom stärkta marknadspositioner och kostnadsbesparingar på nytt prestera ett mycket gott resultat.

Sandvik Mining and Construction påverkades av fortsatt låga mineralpriser och därmed svag efterfrågan från gruvindustrin. Genom främst ett omfattande strukturprogram, som inleddes 1998, kunde resultatet för-

bättras. De genomförda strukturåtgärderna förväntas ge ytterligare rationaliserings- och samordningsvinster de närmaste åren.

Inom affärsområdet Sandvik Specialty Steels försämrades resultatet för Sandvik Steel som en följd av minskad efterfrågan och sjunkande priser på investeringsrelaterade produkter. Efterfrågan på konsumtionsbaserade produkter var god.

Nischföretaget

Under året såldes affärsområdet Saws and Tools till det amerikanska företaget Snap-on Incorporated. Trots ett brett produktprogram har Sandvik Saws and Tools varit ett litet företag internationellt sett och lönsamheten har inte nått upp till koncernkraven. Snap-on är betydligt större inom området och kan erbjuda mycket goda möjligheter för Saws and Tools fortsatta utveckling.

Genom denna försäljning koncentreras Sandviks fortsatta verksamhet på tre kärnområden: Tooling, Mining and Construction och Specialty Steels där teknologiinnehållet är stort och där vi är världsledande inom utvalda nischer. Samtidigt har affärsområdet Tooling förändrats.

Här ingår nu förutom Sandvik Coromant och Sandvik CTT även Sandvik Hard Materials, dvs tre världsledande och framgångsrika företag inom sina respektive produktområden. Inom affärsområdet skapas möjligheter att ännu bättre utnyttja företagens gemensamma styrkefaktorer och synergier för ökad effektivitet och tillväxt.

Specialty Steels omfattar Sandvik Steel, Kanthal och Sandvik Process Systems. Inom Sandvik Process Systems skedde en ökad fokusering på stålband och stålbandsbaserade processer. En planerad försäljning av sorteringsverksamheten kunde inte slutföras då köparen trots bindande avtal inte fullföljde affären. Sorteringsverksamheten har därefter helt omstrukturerats i USA och inriktas nu på service samt försäljning av komponenter och teknologi.

Antalet anställda i koncernen minskade för jämförbara enheter med över 2 000 personer under 1999 som ett resultat av genomförda struktur- och rationaliseringsåtgärder.

Kunskapsföretaget

Sandvik brukar beskrivas som ett högteknologiskt verkstadsföretag med avancerade produkter. Sandvik är också ett modernt kunskapsföretag i ständig förnyelse. Bakom våra produkter finns ett kvalificerat kunnande om material, processer och informationsteknologi. Vår ledande position när det gäller materialteknik baseras på tillgången till både laboratorier av världsklass och de internationellt främsta forskarna inom området. Genom ett långsiktigt nära samarbete med våra större kunder har vi även byggt upp ett omfattande applikationskunnande. Under året intensifierades satsningarna på service och eftermarknad inom de olika affärsområdena.

Av omsättningen 1999 investerades 4 % eller 1,6 miljarder kronor



på forskning, utveckling och kvalitetssäkring. Huvudinriktningen är att ta fram produkter och processer med speciellt goda tillväxtpotentialer. Pulvermetallurgi, speciallegeringar, biokompatibla material och nya tekniker för bergavverkning är några exempel på framtidsområden.

Ett allt mer omfattande IT-stöd i alla led, från produktutveckling, produktionsteknik, processtyrning och logistik till försäljning, service och övriga kundkontakter, är utmärkande för Sandvik av idag. Vi har mer än 1 000 specialister runt om i världen som arbetar i en innovativ miljö inom IT-området och vi har ett heltäckande globalt IT-nätverk. Informationsteknologin är en strategisk förutsättning för att vi skall uppnå våra mål om tillväxt och lönsamhet.

Handel via Internet är en snabbt växande interaktiv försäljningskanal där information i form av grafik, produktdata etc kommuniceras mellan oss och kund. Sandvik Coromant introducerade Internet-handel i Sverige under sommaren 1999. Efter bara ett halvår genererades 17 % av orderna genom Internet och på sikt kommer denna handel att växa kraftigt i betydelse. Ett vidareutvecklat system introducerades i USA i början av 2000 och fler länder kommer snart att kunna erbjuda samma möjligheter inom koncernens olika verksamhetsområ-

den. Allt i takt med kundernas önskemål och krav.

Miljöaspekterna ingår som en naturlig del i vår verksamhet. Under året certifierades hela Sandvik Steel i Sandviken enligt det internationella miljöledningssystemet ISO 14001. Bakom detta kvalitetsintyg ligger omfattande investeringar i ökad kunskap på miljöområdet.

Konvertibler och personaloptioner

För att på ett tydligare sätt visa uppskattning för utförda prestationer och för att ytterligare stimulera intresset för koncernen samt öka samhörighetskänslan beslöt Sandviks bolagsstämma 1999 att erbjuda alla anställda i Sverige ett delägarprogram med s k konvertibler. Anställda i vissa andra länder erbjöds teckningsoptioner med ekonomiskt likvärdiga villkor. Konvertibelerbjudandet rönt stor uppskattning och övertecknades. Ca 70 % av de anställda i Sverige ansökte om tilldelning.

Sandviks styrelse beslöt att införa en optionsplan från och med 2000 för ca 300 ledande befattningshavare över hela världen. Optionsplanen ersätter den långsiktiga bonusplan som avslutades under 1999.

Fortsatt finansiell styrka

Sedan våra finansiella mål fastställdes 1994 har koncernens försäljningstillväxt i genomsnitt uppgått till 10 % per år, vilket är klart över målet på 6 % över en konjunkturcykel. Avkastningen på sysselsatt kapital låg under 1999 kvar på en god nivå (15 % exklusive realisationsvinst) och har de senaste fem åren i snitt uppgått till 19 %.

Under 1994-1999 har kassaflödet från rörelsen varit starkt. En stor del har använts till ett offensivt investeringsprogram i anläggningar och maskiner, en kraftig ökning av FoU, 25 förvärv, varav tre mycket

stora, samt inlösen av aktier och utdelning till aktieägarna. Försäljningen av Sandvik Saws and Tools stärkte koncernens finansiella ställning ytterligare och soliditeten uppgick vid årsskiftet till 52 %.

En viktig del i de mål som fastlades 1994 var en ny utdelningspolitik. Utdelningen skulle uppgå till minst 50 % av nettovinsten i genomsnitt över en konjunkturcykel. Den faktiska andelen har uppgått till 63 % de senaste 5 åren.

Sedan möjligheten till återköp av egna aktier införts kommer styrelsen under året att diskutera en ny utdelningspolitik, innefattande en kombination av återkommande återköp och utdelning.

För att främja både Sandvik-aktiens likviditet och värdering kommer styrelsen att föreslå bolagsstämman en övergång till endast ett aktieslag i stället för nuvarande uppdelning i A- och B-aktier.

Framtidsföretaget

Som framgår av den historiska återblicken i årsredovisningen har det skett en enorm omvandling av Sandvik under 1900-talet. Affärsfilosofin har dock varit i stort sett densamma genom åren och utgör ett vinnande koncept också på 2000-talet. Till sammans med genomförda åtgärder har vi goda förutsättningar för expansion och ytterligare förbättrad lönsamhet ●

Sandviken i mars 2000

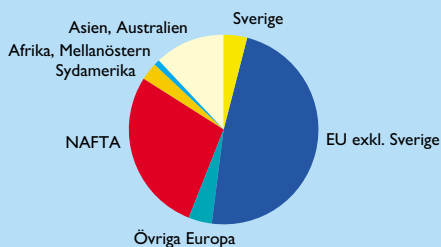
Clas Åke Hedström

Verkställande direktör och koncernchef

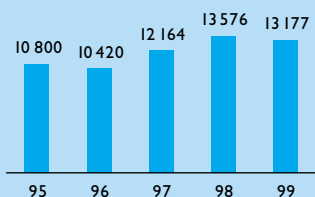
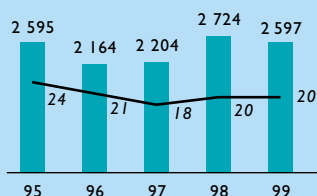
AFFÄRSOMRÅDE

Sandvik Tooling

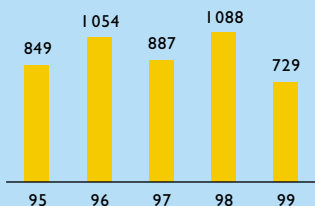
FAKTURERING PER MARKNADSOmrÅDE



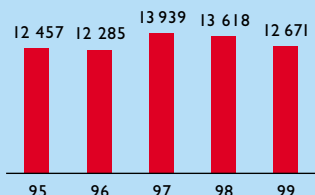
FAKTURERAD FÖRSÄLJNING, MSEK

RÖRELSERESULTAT, MSEK
— I % AV FAKTURERING

INVESTERINGAR I ANLÄGGNINGAR, MSEK



ANTAL ANSTÄLLDA 31/12



Affärsområdet omfattar verktyg och verktygssystem för skärande metallbearbetning samt ämnen och komponenter. Sandvik Coromant är inriktat på verktyg i hårdmetall och andra hårda material. Sandvik CTT är specialiserat på roterande verktyg i snabbstål och hårdmetall. Sandvik Hard Materials, som ingår i Sandvik Tooling från 1999, tillverkar ämnen, komponenter samt verktyg och är verksamt inom hela hårdmaterialområdet, från hårdmetall till diamant.

Den totala världsmarknadspotentialen för affärsområdet är ca 80 miljarder kronor. Omsättningen för Sandvik Tooling uppgick till 13 177 MSEK och rörelseresultatet var 2 597 MSEK. Avkastningen på sysselsatt kapital översteg med god marginal koncernens krav på 20 %. Affärsområdets genomsnittliga volymutveckling inklusive förvärv har de senaste sex åren uppgått till 9 % per år.

Sandvik Coromant

Sandvik Coromant är världsledande inom utveckling, tillverkning och försäljning av verktyg i hårdmetall, keramik, kubisk bornitrid och diamant för skärande metallbearbetning. Företagets modulära verktygssystem för effektivisering av produktionsprocessen hos kunderna blir allt viktigare.

Sandvik Coromants försäljning minskade med 2 % till 8 358 MSEK under 1999 på grund av ett kärvt affärsklimat i början av året.

Kunderna är företag som genom skärande bearbetning förädlar ämnen i t ex gjutjärn, stål, rostfritt stål, aluminium eller kompositmaterial till färdiga komponenter. Ledande företag inom flygindustri, stålindustri och övrig verkstadsindustri, liksom de flesta stora tillverkare av personbilar, lastbilar, bussar, entreprenadmaskiner, motorcyklar samt formverktyg, använder våra produkter för att förbättra sin produktivitet och lönsamhet.

Globaliseringen av industrin leder till strukturering också inom vår bransch. Idag har åtta större tillverkare tillsammans cirka två tredjedelar av världsmarknaden. För den återstående delen svarar ett stort antal lokala eller mycket specialiserade företag. Sandvik Coromant är ledande på de europeiska och sydamerikanska marknaderna. På den nordamerikanska marknaden är

Kennametal huvudkonkurrenten och i Asien är några japanska företag stora konkurrenter. Vi är det mest väletablerade icke-japanska företaget på Asienmarknaderna, med tillverkning av hårdmetallverktyg i såväl Indien som Japan och Kina.

Marknads- och affärsläge

Inom NAFTA-blocket, dvs USA, Kanada och Mexiko, förbyttes den avmattning som inleddes i slutet av 1998 i en svag uppgång, vilken dock varierade inom olika branscher.

Sandvik Coromant är världens ledande tillverkare av hårdmetallverktyg för svarvning, borrar och fräsning.

I Europa var försäljningen svagt vikande på de flesta marknader. I England minskade dock försäljningen kraftigt som en följd av det starka brittiska pundets inverkan på den inhemska industrin. I Tyskland skedde en uppgång i efterfrågan under senare delen av året efter en svag inledning. Tillväxtmarknaderna i östra Europa hade en gynnsam utveckling, med undantag för Ryssland.

I Asien skedde en markant förbättring, främst i Korea och Sydostasien. Strategin att bibehålla de lokala försäljningsorganisationerna har visat sig vara riktig. Sandvik Coromant har nu möjligheter att snabbt kunna ta tillvara de förbättrade affärsmöjligheterna. Den optimistiska bedömningen av försäljningspotentialen inom regionen kvarstår.

Investeringar

Under året fattades beslut om utökning och modernisering av Sandvik-koncernens tillverkning av hårdmetallpulver. Huvuddelen av investeringen på ca 200 MSEK kommer att ske vid

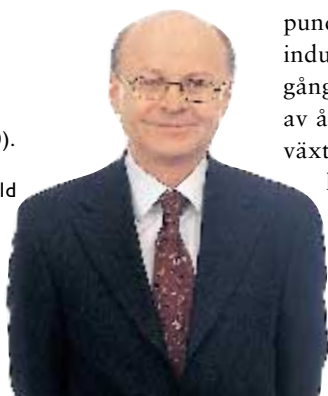


Sandvik Coromants anläggningar i Gimo. Nuvarande pulverproduktion i Stockholm kommer successivt att överföras till Gimo samt Coventry, England. Sandvik

Coromant invigde under 1999 en produktionsanläggning i Stafford utanför Houston, Texas, USA. Den nya fabriken fördubblar kapaciteten för tillverkning av verktyg i hårdmetall, keramik och andra avancerade material, produktområden som bedöms ha en stor potential. Vid anläggningen finns också ett avancerat Training Center, det andra i USA, för utbildning av kunder och egen personal.

Under året certifierades flera produktionsenheter enligt kvalitetsnormen ISO 9001, bl a Sandvik Coromants fabrik i Kina, Sandvik MKTC i Moskva och Sandvik Baildonit i Polen. Alla våra produktionsanläggningar runt om i världen är därmed kvalitetscertifierade.

Anders Thelin,
VD för Sandvik
Coromant
(från 24/3 2000).
F 1950, civil-
ingenjör, anställd
sedan 1976.



Sandvik Baildonit miljöcertifierades samtidigt enligt ISO 14001.

Forskning och utveckling

Utveckling av nya produkter, tjänster och produktionsmetoder är av avgörande betydelse för den fortsatta konkurrenskraften. Av vår omsättning investeras årligen 6 %, 1999 drygt 500 MSEK, inom forskning och utveckling. Detta har resulterat i ett konstant flöde av nya produkter och system. Över 1 000 nya produkter eller produktvarianter introduceras varje år. Under de senaste åren har ca 50 % av försäljningen kommit från produkter yngre än 5 år. Den kontinuerliga och omfattande satsningen på forskning och utveckling har inneburit att Sandvik Coromant idag är teknologiskt ledande inom sin bransch.

Vårt utvecklingsarbete är framförallt inriktat på tre huvudområden: nya skärmaterial, skiktbeläggningar och verktygssystem som möjliggör ökad produktivitet för kunderna. Arbetet sker i nära samarbete med kunderna och utgår från deras behov av nyare, lättare och starkare komponentmaterial, snabbare maskiner och mer automatiserade processer. Forskningen bedrivs i egna laborato-



Sandvik Coromant har ett 20-tal egna Training Center för utbildning av anställda och kunder.

rier, hos kund eller på universitet och högskolor.

Allt fler kunder eftersträvar idag lösningar där man eliminerar den kostsamma och miljöpåverkande användningen av skärvätskor. Sandvik Coromant har under senare år introducerat flera produkter som möjliggör torrbearbetning vid både svarvning och fräsning och som inneburit stora förbättringar för kunder inom bl a bilindustrin.

Vid huvudanläggningarna i Gimo i Sverige sker en fortlöpande utveckling av teknik för mer automatiserad produktion. De metoder och system som utvecklats i Gimo kommer till användning även vid Sandvik Coromants övriga enheter.

Sandvik Coromants produktion bedrivs vid ett 40-tal anläggningar runt om i världen. All tillverkning baseras på identiska råvaror, utrustningar och processer och tillämpning av gemensamma kvalitetsnormer.

Inom varje större marknadsblock finns en eller flera produktionsanläggningar som snabbt kan tillgodose lokala kunders önskemål vad gäller specialverktyg. Dessa enheter är idag sammanlänkade i ett globalt nätverk för att den specialistkompetens som etablerats på de olika marknaderna skall vara tillgänglig för alla kunder.

Nya produkter

Ett stort antal nya produkter introducerades under 1999. Flera av dessa är tekniska genombrott och befäster Sandvik Coromants ledande ställning som leverantör av högproduktiva verktyg.

Bl a introducerades ett nytt verktygskoncept för avstickning och spårsvärning, CoroCut, som öppnar nya möjligheter till stora effektivitetsvinster. Vid testning har produktiviteten fördubblats genom användning av de nya CoroCut-verktygen.

Svarvning av stål är en av de vanligaste bearbetningsoperationerna. Inom detta område har vi utvecklat en ny hårdmetallsort som tillåter upp till 20 % högre skärhastighet vilket ger betydande produktivitetsökning. Särskilt goda prestanda kan uppnås vid torrsvarvning tack vare

Ett nytt verktygskoncept, CoroCut, för avstickning och spårsvärning introducerades under året.



skäreggens egenskaper och den mycket goda förmågan att klara skapad plastisk deformation.

Ett helt nytt skärmaterial i form av en nickelfri cermet för bl a stålbearbetning lanserades under året. Det nya materialet har utmärkt seghet och kombinerar egenskaperna från traditionell cermet och hårdmetall. Det är speciellt lämpat för masstillverkning av komponenter som kräver högsta ytkvalitet och hög produktivitet med bibehållen säkerhet i bearbetningen. Denna nya nickelfria cermet är både användar- och miljövänlig eftersom den är återvinningsbar och kan användas både med och utan skärvätska.

Inom området fräsning presenterades bl a nya standardiserade skär optimerade för bearbetning av rostfritt stål. Sandvik Coromants introduktion av den nya generationen pinnfräsar, CoroMill 390, har blivit en stor framgång. Programmet utökades med fräsar försedda med Coromant Capto-koppling för ytterligare förbättrad precision och produktivitet.

Det modulära verktygssystemet Coromant Capto visade en fortsatt försäljningstillväxt. Flera tillverkare

Ett nytt skärmaterial i form av en nickelfri cermet har utvecklats inom Sandvik Coromant.

nades licensavtal med Big Daishowa Seiki som är en ledande japansk tillverkare av precisionsverktyg för sådana maskiner. Avtalet kommer att ytterligare bredda marknadsbasen för Coromant Capto.

Elektronisk handel och ökad globalisering

Sandvik Coromant får allt fler kunder som har sin produktion spridd över många olika platser runt om i världen. Detta är särskilt påtagligt inom bilindustrin. Volkswagen-koncernen har t ex expanderat kraftigt i ett flertal länder de senaste åren och valt Sandvik Coromant som verktygsleverantör till samtliga sina fabriker. Samarbetet har varit givande och vi mottog under året utmärkelsen "Leading Edge Supplier" som en av



stort antal små kundorder varje arbetsdag. De egenutvecklade affärs-, produktions- och lagerhanteringssystem som utnyttjats sedan mitten av 1980-talet har gradvis moderniserats och samordnats. Under året togs ett nytt orderhanteringssystem i bruk vid samtliga våra centrallager vilket innebär att vi idag har en mycket modern rutin för hantering av order från kunderna direkt in i systemet.

På den svenska marknaden inleddes under våren försäljning via Internet. Redan efter drygt ett halvår omfattade den 17 % av ordena. Flera marknader förbereder sig för att starta elektronisk handel inom en nära framtid, i takt med kundernas önskemål.

Fortsatta offensiva satsningar på forskning och utveckling, produktion och marknadsföring, bl a elektronisk handel, samt service kommer att ytterligare stärka vår ledande position ●



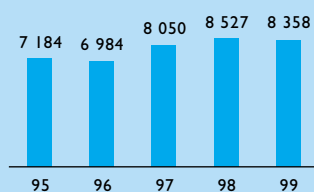
Under 1999 invigdes en ny produktionsanläggning för avancerade verktyg i Stafford, Texas, USA.

av den senaste generationen fleroperationsmaskiner bygger numera in Coromant Capto i utrustningen redan från början. Under året teck-

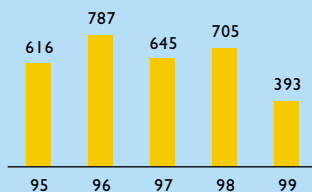
de viktigaste internationella leverantörerna till Volkswagen.

Vår affärsverksamhet bygger på en rationell hantering av ett mycket

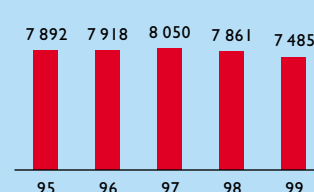
FAKTURERAD FÖRSÄLJNING, MSEK



INVESTERINGAR I ANLÄGGNINGAR, MSEK



ANTAL ANSTÄLLDA 31/12





Sandvik CTT är världsledande inom snabbstålsverktyg.

Sandvik CTT

Sandvik CTT är världens största tillverkare av snabbstålsverktyg för skärande bearbetning och expanderar också kraftigt inom området verktyg i solid hårdmetall. Sandvik CTTs huvudmarknader är EU, NAFTA och Latinamerika. Inbrytning sker nu också i Asien med bl a en ny fabrik i Indien. Globala varumärken är Dormer, Titex, Prototyp och Precision.

Sandvik CTTs försäljning minskade under 1999 med 8 % till 3 322 MSEK.

Efterfrågan i USA var klart lägre än föregående år inom de flesta av våra kundsegment, speciellt inom flygindustrin. Även i Europa var efterfrågan lägre på de viktigaste marknaderna och för de flesta kundgrupperna. I Latinamerika hade affärläget också försämrats men Brasilien återhämtade sig något under slutet av året. I Asien skedde en klar förbättring på de flesta marknader.

Marknads- och affärläge

Dormer, Titex och Prototyp ökade sina marknadsandelar inom snabbstålsverktyg. Marknadsandelen för Precision minskade däremot under 1999. Världsmarknaden för snabb-



Prototyp levererar verktyg i snabbstål och hårdmetall till den amerikanska rymdindustrin.

stålsverktyg uppgår till 25-30 miljarder kronor men minskar successivt och sjönk under året med ca 10 %. Branschen är mycket fragmenterad med flera hundra tillverkare varav många har lönsamhetsproblem. Sandvik CTTs huvudsakliga tillväxt inom produktområdet kommer att ske av egen kraft, men också genom förvärv av nischföretag med specialkompetens.

Marknaden för solida, roterande hårdmetallverktyg, som beräknas uppgå till ca 10 miljarder kronor, ökar däremot och växte under 1999 med nära 10 %. Inom detta produktområde finns ingen klar marknadsledare utan många små och medelstora tillverkare. Andelen specialverktyg är stor. Sandvik CTT har de senaste åren expanderat kraftigt inom området och har som mål att nå en ledande position även här.

Sandvik CTTs strategi är att satsa mer resurser på forskning och

Håkan Larsson,
VD för Sandvik CTT.
F 1951, civilekonom,
anställd sedan 1993.



utveckling, fullfölja det inledda investeringsprogrammet samt att tillvarata synergier både mellan våra egna varumärken och med övriga delar av affärsområdet Tooling. Vi skall också fortsätta att utnyttja möjligheten till fler marknadskanaler med ett s k multibrandkoncept och öka fokuseringen på våra starkaste varumärken.

Dormer

Dormer ökade sina marknadsandelar i Europa, USA och Brasilien. Struktureringen av tillverkningsresurserna fortsatte och en mindre borrarfabrik såldes i England.

Under året lanserades ett flertal nya produkter t ex en toppbelagd standardbör, ett komplett program av pressgängtappar, en lång solid hårdmetallbör, flerskiktbeläggning på fräsar samt ett nytt sortiment av koboltfräsar.

Titex

Titex fortsatte satsningen på solida hårdmetallprodukter och stärkte sin position inom detta område. Den nya fabriken i Indien noterade stor efterfrågan inte minst på solida hårdmetallprodukter. Under året flyttades all specialproduktion av snabbstålsprodukter från Tyskland till Frankrike.

Titex inledde tillverkning och marknadsföring av en ny solid hårdmetallbör för djupa hål liksom av borrar med förbättrad spåntransport vid borrning av sådana hål baserat på en ny beläggningsteknik.

I början av år 2000 förvärvades en tidigare agent i USA, Titex Tools Inc., i syfte att intensifiera marknadsföringen av Titex applikationsverktyg till kvalificerad amerikansk industri.

Prototyp

Företaget har en stor andel försäljning av specialverktyg. Denna fortsatte att öka kraftigt tack vare en väl fungerande organisation



Sandvik CTT har ett brett sortiment av borrar, pinnfräsar och gängtappar i snabbstål och hårdmetall för metallbearbetning.

och ett högkvalitativt produktsortiment. Prototyp stärkte sin position både inom snabbståls- och hårdmetallprodukter och de nya försäljningsbolagen i Italien och Frankrike utvecklades väl.

De viktigaste produkterna som introducerades under året var ett nytt gängtappssortiment för torrbearbetning och nya hårdmetallfräsar för höghastighetsbearbetning. Prototyps verktyg för operationsteknik inom sjukvården liksom för



Titex stärkte under 1999 sin position inom området hårdmetallverktyg.

tillverkning av implantat växer snabbt och flera nya produkter utvecklades under året.

Precision

Precision i USA drabbades under 1999 av vikande efterfrågan från flygindustrin. Målet har varit att snabbt återställa servicenivåerna efter de genomgripande investeringar och omflyttningar av maskiner som skett i fabriken de senaste åren.

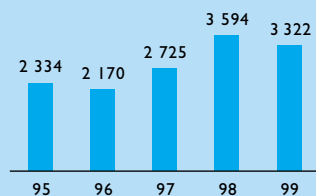
Genom bl a utbyggnaden och moderniseringen av logistikcentrum kunde servicenivåerna återställas. Personalstyrkan reducerades kraftigt för att anpassa kostnadsläget och höja produktiviteten. Som ett led i omstruktureringsarbetet stängdes vid årsskiftet en fabrik för tillverkning av snabbstålsbollar. De åtgärder som genomförts efter förvärvet kommer att förbättra produktiviteten och lönsamheten.

Med rationella produktionsresurser, hög produktivitet, bra servicenivåer och starka marknadspositioner har de olika varumärkena inom Sandvik CTT goda förutsättningar för ytterligare expansion ●

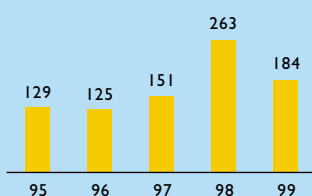
DORMER



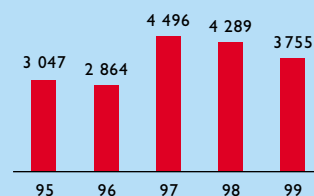
FAKTURERAD FÖRSÄLJNING, MSEK



INVESTERINGAR I ANLÄGGNINGAR, MSEK



ANTAL ANSTÄLLDA 31/12



Sandvik

Hard Materials

Sandvik Hard Materials är världens största företag i sin bransch och verksamt inom hela hårdmaterialområdet, från hårdmetall till diamant, inklusive specialkeramer för biotekniska ändamål. Inom affärssektorn utvecklas, tillverkas och marknadsförs hårdmetallämnen till verktygstillverkare, komponenter till verkstadsindustri och avancerade skär- och formverktyg till övrig industri.



Sandvik Hard Materials verksamhet koncentreras på områden med hög tillväxt, t ex hårdmetallkomponenter till bilindustrin.

Faktureringen ökade under året med 3 % till 1 497 MSEK.

Sandvik Hard Materials har tillverkning i elva länder och representation på ett femtiotal marknader. Vi är det enda företaget i branschen med verkligt global täckning. Våra konkurrenter är i huvudsak verksam-

ma på enskilda stora hemmamarknader eller inom begränsade produkt-nischer. Fortfarande finns dock 30-40 små och medelstora

Lars Wahlqvist, VD för Sandvik Hard Materials. F 1938, bergsingenjör, anställd 1969-1975 och sedan 1981.



Ämnen av extremt finkorning hårdmetall är en förutsättning för tillverkning av mikroverktyg till elektronikindustrin.

konkurrenter i Europa, nästan lika många inom NAFTA och långt över 100 i Asien. Antalet stora konkurrenter är endast några få.

I vår strategi ingår att koncentrera verksamheten på produkter, marknadssegment och kunder med hög förväntad tillväxt. Därmed skall en god försäljningsutveckling, långsiktig hög lönsamhet och minskad konjunkturkänslighet uppnås.

Marknads- och affärsläge

Den totala världsmarknadspotentialen för hårdmetallprodukter bedöms ha minskat något under 1999.

Sandvik Hard Materials produktinriktning medförde dock en volymtillväxt under året och skapade tillsammans med ökad kapacitet förutsättningar för ytterligare expansion när den allmänna konjunkturen åter vänder uppåt.

Nya produkter

Takten i produktförnyelsen är hög. Mer än en tredjedel av vår produktportfölj utgörs av produkter eller hårdmetallsorter som inte fanns i sortimentet för fem år sedan. Ett bra exempel på sådana nya produkter är våra s k kompositborrämnen till mikroborrar som används vid tillverkning av t ex mobiltelefoner och datorer. Kompositämnena är avsevärt

mindre än de traditionella mikroborr-
ämnena vilket innebär en kraftig
minskning av råvarubehovet, lägre
kostnader för kunden och ett relativt
sett högre förädlingsvärde för oss.

Inom området runda hårdmetall-
stavar för borrar och pinnfräsar
utvecklas ständigt nya produkter,
både med och utan invändiga spiral-
formade kylkanalhål.

Våra roterande knivar i hårdmetall
som används vid tillverkning av
bl a blöjor och sanitetsprodukter, är
ett annat exempel på avancerad pro-
duktutveckling. Verktygets upphovs-
män, Gérard Romagnolo och Daniel
Tartavez, erhöll 1999 Wilhelm Hag-
lund-medaljen som årets produkt-
utvecklare inom Sandvik-koncernen.

Hårdmetallverktyg för tillverk-
ning av aluminiumburkar är en ny
produkt där tillväxten är mycket god.
Det tillverkas ca 250 miljarder burkar
per år i världen, varför marknads-
potentialen för produkten är stor.

Sedan ett par år tillbaka tillver-
kas och säljs individuellt anpassade
tandhåttor i keramik av Procera
Sandvik AB (Sandvik 50 %, Nobel
Biocare 50 %). Omsättningen
för tandhåttorna ökade
med 65 % under 1999. En huvudmarknad är
USA. Produkten säljs
dessutom över hela
Europa och
Australien och kom-
mer under 2000
att introduceras på
flera marknader
i Asien. En ny
fabrik för Procera-
produkter starta-
des i slutet av

1999. Fabriken är lokaliserad till
Sandviks anläggning i Fair Lawn,
New Jersey, USA. Lansering av nya
tandtekniska produkter, som t ex
broar och fasader, ökar marknads-

potentialen till ca 25 miljarder kronor
och säkerställer långsiktig tillväxt.
Produkten uppmärksammades 1999
av Ingenjörsvetenskapsakademien
som en av de större innovationerna i
Sverige under senare år.

Strukturförändringar

Den nya anläggningen i Mexiko, som
startades 1998 främst för expansion
inom NAFTA-området, byggdes
ut under 1999. Fabriken är nu
volymmässigt näst störst efter den i
Coventry, England.

I Indien startades under året till-
verkning av pressfärdigt hårdmetall-
pulver för att kunna möta de höga
importavgifterna i landet och göra
hårdmetalltillverkningen mer kon-
kurrenskraftig. Koboltpulvret som
ingår i hårdmetallen tas också från
en egen lokal tillverkningsenhet.

Under året besluta-
de Sandvik att koncen-
trera koncernens
tillverkning av



Sandvik Hard
Materials är globalt
ledande tillverkare av
hårdmetallämnen samt
komponenter och verktyg
i hårdmetall och andra
hårda material.

hårdmetallpulver i

Europa till Sandvik Coromant
i Gimo, Sverige och Sandvik Hard
Materials anläggningar i Coventry,
England. Beslutet innebär att pulver-
fabriken i Coventry kommer att
byggas ut kraftigt. Försörjningen av



Ett expanderande produktområde är indi-
viduellt anpassade tandhåttor i keramik.

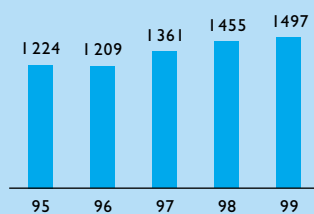
halvfabrikatet volframkarbid kommer
i allt väsentligt att ske från egna an-
läggningar i Coventry, där stora
investeringar gjordes under 1999.

Tillgången på volframkarbid med
extremt liten kornstorlek för vår
verkliga specialitet, ultrafinkornig
hårdmetall, har därige-
nom säkerställts.

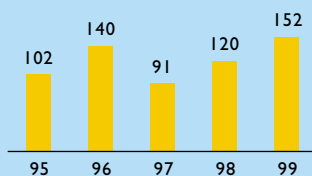
Under året
avslutades ett
omfattande
projekt med
målet att
koncentrera
samtliga sälj- och
produktionslager
för lagerlagda
produkter i Europa till en plats,
Schiedam i Holland.

Strategisk fokusering på tillväxt-
områden, komplett produktprogram,
hög produktkvalitet, avancerad
forskning samt säkra och snabba
leveranser ger goda förutsättningar
för fortsatt långsiktig volymtillväxt
och växande lönsamhet ●

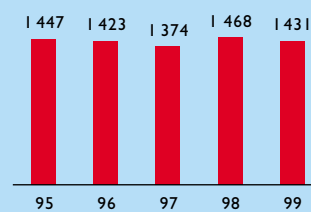
FAKTURERAD FÖRSÄLJNING, MSEK



INVESTERINGAR I ANLÄGGNINGAR, MSEK

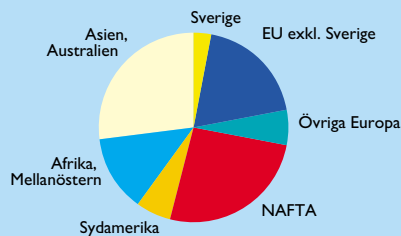


ANTAL ANSTÄLLDA 31/12

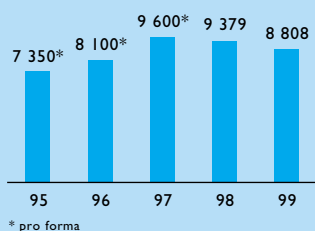


Sandvik Mining and Construction

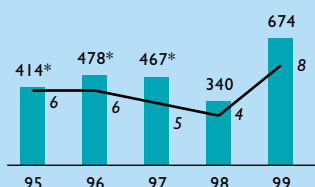
FAKTURERING PER MARKNADSRÅDE



FAKTURERAD FÖRSÄLJNING, MSEK

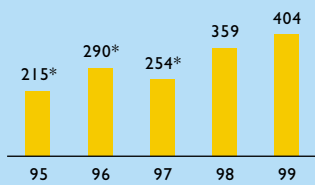


* pro forma

RÖRELSERESULTAT, MSEK
— I % AV FAKTURERING

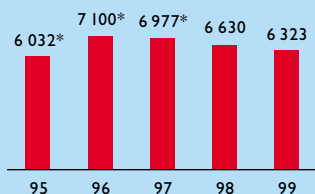
* pro forma

INVESTERINGAR I ANLÄGGNINGAR, MSEK



* pro forma

ANTAL ANSTÄLLDA 31/12



* pro forma

Sandvik Mining and Construction erbjuder marknadens mest omfattande produktprogram för borrhning, brytning, lastning och transport av berg och mineraler, för hantering av bulkmateriel och för demoleringsarbete inom gruv- och anläggningsindustrin.

Den totala marknadspotentialen för affärsområdet kan beräknas till omkring 50 miljarder kronor. Inom Sandvik Mining and Construction finns ett gediget kunnande om såväl borrhning och sprängning som mekaniska brytningsmetoder. Sandviks avancerade materialkunnande ger ett betydande mervärde för kunderna. Genom att leverera innovativ teknologi, produkter och systemlösningar bidrar vi till att öka kundernas produktivitet och kapacitet samt till att sänka deras kostnader.

Affärsområdets fakturering minskade med 6 % jämfört med föregående år till 8 808 MSEK. Den omfattande omstruktureringen resulterade i betydande kostnadsbesparingar vilket förbättrade resultatet trots den lägre affärsvolymen. Rörelseresultatet var 8 % (4) och avkastningen på sysselsatt kapital blev 12 % (5).

Sandvik Mining and Construction består av fyra separata affärssektorer, Sandvik Tamrock, VA-Eimco, Driltech Mission och Roxon, som har olika konkurrenter. Atlas Copco, Sverige, Ingersoll-Rand, USA, och Furukawa, Japan, är huvudkonkurrenter till Sandvik Tamrock och Driltech Mission,

samtliga inom flera produktområden. Andra, mer specialiserade konkurrenter är Caterpillar/Elphinstone, Australien, när det gäller underjordslastare och truckar, Boart, Sydafrika, inom borrhverkyg samt Krupp, Tyskland, och Nippon Pneumatic, Japan, inom demoleringsområdet.

VA-Eimcos huvudkonkurrenter är de amerikanska företagen Joy och Long-Airbox. Kennametal, USA, och sydafrikanska Boart konkurrerar inom mineralbrytningsverkyg. Roxons största konkurrenter inom transportörkomponenter och system är Continental, USA, och Krupp Fördertechnik, Tyskland.

Sandvik Tamrock

Sandvik Tamrock är den största av affärsområdets sektorer. Omsättningen uppgick 1999 till 5 478 MSEK och antalet anställda var 3 853. Företaget

Anders Ilstam, chef för affärsområde Sandvik Mining and Construction och VD för Sandvik Tamrock. F 1941, merkantilingenjör, anställd sedan 1993.





Sandvik Mining and Construction är världsledande tillverkare av produkter för bergavverkning.

TAMROCK

SANDVIK
Rock Tools

VA-EIMCO

Driltech
Mission

ROXON
A Sandvik Company

är en världsledande leverantör av utrustning, verktyg och service till gruvor och anläggningsindustri. Bland produkterna finns riggar för borrhning ovan och under jord, lastare och truckar för gruvbrytning och tunnelarbeten, hammare och andra verktyg för demolering och hårdmetallbestyckade borrarverktyg.

Kunder inom gruvindustrin är företag som antingen själva utviner bas- eller ädelmetaller alternativt arbetar som entreprenörer. Till kunder inom konstruktions- och anläggningsindustrin räknas lokala och internationella entreprenörer specialiserade på borrhning och

sprängning samt producenter av cement och fyllnadsmassor, kalksten m m. Ytterligare en viktig kundgrupp är entreprenörer och företag som demolerar byggnader och återanvänder material.

Produktionsenheterna för borrarutrustningar ligger i Finland och Frankrike, enheterna för tillverkning av lastare och underjordstruckar i Finland och Kanada. I Finland finns också tillverkningen av demoleringsverktyg, medan bergborrverktyg produceras i Sverige, Mexiko, Brasilien, Sydafrika och Indien.

I affärssektorn ingår välkända varumärken som Tamrock, Toro, EJC, Brøyt, Rammer, Sandvik Rock Tools och Morgon.

VA-Eimco

VA-Eimco, som 1999 hade en omsättning på 1 761 MSEK och 1 357 anställda, levererar ett stort antal produkter och tjänster för mekanisk bergavverkning. Företaget tillverkar produkter som används för brytning av kol och andra lösa mineraler, för tunneldrivning och produktion av bergum i löst och fragmenterat berg, samt för vägunderhåll och asfaltfräsning.

Kunderna finns både inom gruvindustrin och anläggningsindustrin. Den förra gruppen omfattar underjordsgruvor, där man bryter kol, pottaska eller salt, och entreprenörer som betjä-



Sandvik Tamrock levererar hårdmetallverktyg för slående och roterande borrhning i alla typer av berg.



Vid Sandvik Tamrocks fabrik i Tammerfors, Finland utvecklas och tillverkas avancerade bergborrriggar.

nar denna typ av gruvor. Kunderna inom konstruktions- och anläggningsindustrin är framför allt stora entreprenörer eller specialiserade tunnel- och vägbyggnadsföretag.

De största tillverkningsenheterna ligger i Österrike och USA, medan produktionsresurser för verktyg finns i Frankrike, USA, Sydafrika och Australien. I VA-Eimco ingår produktnamnen Voest-Alpine, Eimco och Sandvik MGT.

Driltech Mission

Driltech Mission hade 1999 en omsättning på 696 MSEK och 475 anställda. Produktsortimentet omfattar borrar för språnghålsborrning och brunnsborrning, samt sänkborrhämmare och hårdmetallförsedda verktyg för borrning ovan och under jord, inom gruvbrytning och prospektering.

Tillverkningen av borrar sker i USA. Sänkborrverktyg produceras i Sverige, USA, Mexiko och Indien. Företagets produkter marknadsförs under namnen Driltech, Mission och Drillmaster.

Roxon

Roxon, som 1999 omsatte 873 MSEK och hade 544 anställda, är ett teknikföretag med inriktning på hantering av bulkmaterial. Företaget levererar komponenter till transport-system, kompletta transportörer och system för lagerhållning och lossning samt annan utrustning för hantering av bulkmaterial inom kol- och metallutvinning, dagbrott och konstruktionsindustri. De viktigaste kunderna är gruvor och dagbrott, hamnar och terminalanvändare, men också kraftanläggningar för fasta bränslen. Varumärkena är Roxon, Prok, Voest-Alpine, Kopo, Gurtec och Rox'n Roll.

Tillverkningen av komponenter för transportörer ligger i bl a Finland, Sverige, Tyskland och Australien. Små flexibla verkstäder har etablerats på många marknader för att ge snabb service på en ökande eftermarknad.

Marknadsläge

Sandvik Mining and Constructions huvudområden uppvisade stora skillnader under det gångna året. Aktivi-

teten på gruvmarknaderna var allmänt svag och speciellt kolindustrin kännetecknades av en global depression. På infrastrukturellerade marknader varierade förhållandena avsevärt. Anläggnings- och konstruktionsindustrin var stark på flera huvudmarknader men fortsatt svag på andra.

Priserna på basmetaller var i början av året de lägsta sedan 1993/94. Många gruvföretag visade förlust. Den redan reducerade prospekteringsverksamheten minskade ytterligare och kunderna koncentrerade sig på att begränsa driftskostnaderna.

Metallpriserna förbättrades under 1999 och vid årets slut hade priset på koppar och zink nått en tillfredsställande nivå samtidigt som nickelpriset höjts dramatiskt. Gruvbolagens lönsamhet ökade något men det rådde fortfarande stor tveksamhet till vidareutveckling av gruvor och helt nya projekt. Ett undantag var den afrikanska gruvindustrin som påbörjade flera intressanta expansionsprojekt. Totalt sett var produktionen av basmetaller oförändrad vilket påverkade eftermarknadsaffärerna positivt.

Inom guldutvinningen var turbulensen stark under året. Det sedan 1996 ständigt sjunkande guldpriset fortsatte att falla under första halvåret. Guldpriset vände uppåt i september efter det att femton europeiska centralbanker beslutat om ett tak för försäljning av guld under fem år. Priset stabiliserades runt 280 US-dollar per ounce. Situationen



En ny Toro lastmaskin har utvecklats för säkrare och bekvämare arbetsmiljö.



Under året tecknade Roxon ett stort kontrakt på utrustning för lastning och lossning av kol i Australien.

är synnerligen osäker och industrin avvaktar utvecklingen. Trots alla förändringar ökade guldkonsumtionen och utvinningen något.

Marknaden för kol var mycket svag under året på grund av det sedan tidigare låga priset på råolja. Situationen var oförändrad under året trots att oljepriserna steg. Speciellt hårt drabbades de underjordiska kolgruvorna i östra USA och Australien. Kolbrytningen i Europa fortsatte att minska, till och med snabbare än väntat.

Efterfrågan på produkter och tjänster inom konstruktions- och anläggningsarbeten fortsatte att vara stark i USA tack vare en satsning på vägbyggen och var relativt hög även i många europeiska länder. De sedan länge planerade tunnelbyggena i Central- och Sydeuropa ser nu ut att komma igång främst på grund av miljöhänsyn och en ökande trafik på vägarna. Två större tunnelbränder ledde till diskussioner om ökad säkerhet och planering av ytterligare alptunnlar intill flera av de befintliga.

Förutsättningarna för konstruktionsmarknaden förbättrades något i Asien med en markant återhämtning i Korea och en förbättring i Japan. Den totala affärsaktiviteten i området var dock fortfarande ganska låg.

Affärsutveckling

Sandvik Tamrock kände av den låga investeringstakten inom gruvindustrin och leveranserna minskade. Detta kompensades till en del av en stark entreprenadmarknad i USA

och Europa och i några länder i Asien. Försäljningen av reservdelar, verktyg och service ökade.

De nyligen introducerade ovanjordsriggarna Ranger och Pantera var framgångsrika på marknaden för anläggningsarbeten och dagbrott. Sandvik Tamrock fick flera order på stora projekt till europeiska entreprenörer och en större order på jumboaggregat till Japan. Leveranser till ett guldgruveprojekt i Tanzania samt av Supra underjords-truckar till USA och Australien hörde till de mest intressanta beställningarna. I slutet av året fick

Driltech Mission är en ledande leverantör av maskiner och verktyg för roterande borrar och sänkborrar.

Sandvik Tamrock en betydande order på borrar och lastare till en nickelgruva i Ryssland.

Den svaga underjordsmarknaden för kol slog hårt mot VA-Eimcos affärer. Försäljningen av maskiner till kunder utanför kolområdet ökade dock och nya kundsegment utvecklades i Japan och Nordamerika. En stor uppföljningsorder på s k bolterminers kom från en viktig amerikansk kolgruvekund. Denna produktionsmetod har därmed fått en stark förankring på USA-marknaden. VA-Eimco levererade också ett jetborrningssystem till en kanadensisk urangruva och tecknade en stor order på en s k full-area borrarigg för tunnelbanan i St Petersburg, Ryssland.

Driltech Missions försäljning förbättrades successivt under året. Efterfrågan på aggregat för borrarigg ovan jord förblev relativt låg men framgångar nåddes i USA och Ryssland. Marknaden för vattenborrning i USA utvecklades tillfredsställande. Försäljningen av sänkborrhämmare och verktyg var svag i Asien men bättre i Europa och USA.

Roxons försäljning av komponenter för transportörer var god i de nordiska länderna och Central-





VA-Eimco är specialiserat på produkter för brytning av kol och andra lösa mineraler samt fräsande tunnelbrytning.

europa medan efterfrågan i Australien minskade påtagligt. Projektaktiviteterna koncentrerades till Skandinavien och några asiatiska länder. Efterfrågan på service ökade inom samtliga områden. Roxon levererade bl a underjordiska bandtransportörer till LKABs järnmalmsgruva i Sverige och ett system för lagring och transport av svavel till Taiwan. Mot slutet av året säkrade Roxon ett stort utrustningsprojekt för lastning och lossning av kol i Australien.

Investeringar

Den viktigaste åtgärden för att förbättra lönsamheten och stärka Sandvik Mining and Constructions konkurrensförmåga var införandet av den nya operativa organisation, som trädde i kraft i början av 1999, och stora personalneddragningar, särskilt på tjänstemannasidan. Reduktionen, som totalt omfattade mer än 1 000 personer, slutfördes till största delen under året. Samtidigt ökade antalet projektanställda inom service och för särskilda projektleveranser.

Inom ramen för den nya företagsstrukturen skapade Sandvik Tamrock en ny enhet med fokus på uthyrning och hantering av begagnade utrustningar.

Särskild vikt lades vid att utveckla eftermarknadsaffärerna. Sandvik Tamrock etablerade centrallager för reservdelar i Lyon, Frankrike och Burlington, Kanada, som innebär bättre logistik och snabbare tillgång till komponenter. Inom servicesektorn lades tyngdpunkten på utvidgad utbildning och servicekontrakt. Projekt påbörjades inom elektronisk handel när det gäller eftermarknad.

Driltech Mission stängde fabriken för sänkborrhörverktyg i Houston, Texas, USA. Tillverkningen av små bergborrkronor och hammardelar flyttades till Mexiko och sammansättningen av hammare till Mansfield, Texas, USA. Teknik, marknadsföring och kundsupport för sänkhammarprodukter är koncentrerade till Driltechs fabrik i Alachua, Florida, USA.

Större investeringar genomfördes vid hammarfabriken i Lahti, Finland. I Köping, utökades produktionen av rullborrkronor och i São Paulo, Brasilien, moderniserades tillverkningen av topphammarverktyg.

I september förvärvade Sandvik Mining and Construction det norska företaget Brøyts tillverkning av hydrauliska lastare. Dessa maskiner är speciellt anpassade för tunnlar och dagbrott och innebär ett starkt tillskott till Sandvik Tamrocks utbud inom detta kundsegment. Produktionen har flyttats till Sandvik Tamrocks fabrik för lastare i Åbo, Finland.

Ett nytt service- och säljbolag grundades i Tanzania, där Sandvik Tamrock levererar utrustning till en stor guldgruva.

Nya produkter

Sandvik Mining and Construction lägger allt större vikt vid att utveckla nya produkter och processer. Investeringar i forskning och utveckling motsvarar över 2 % av

Den nya ovanjordsborrighgen Ranger nådde stora försäljningsframgångar under året.



faktureringen och andelen avses öka till 3 % under de närmaste åren genom bl a utveckling inom elektronik och automation för att tillgodose kundernas krav på bättre säkerhet och ökad produktivitet.

Under året introducerade Sandvik Tamrock den nya bergborrigen Tamrock Axera DO 6 som är specialkonstruerad för operationer i trånga utrymmen. Det patenterade konceptet ger speciellt god manöverförmåga och stabilitet. Nya Toro-lastare är utvecklade för att arbeta säkert och bekvämt i omgivande temperaturer ända upp till +55°C.

Sandvik Tamrock fortsätter att investera betydande resurser i utveckling av automatiserade utrustningar. I ett projekt i Kanada tillsammans med bl a gruvföretaget Inco utvecklas ett system för komplett fjärrstyrning av borrning, chargering, lastning och transport. Ett annat projekt har gjort det möjligt för LKABs järnmalmsgruva i Kiruna att arbeta med flera förarlösa stora Toro-lastare.

Sandvik Tamrocks verktygsdivisioner lanserade många nya och förbättrade produkter på marknaden. Nya stigortsborrhuvuden kräver betydligt mindre vridmoment och ger jämnare borrning. Topphammardivisionen introducerade en borrkrona i spolforn som ger högre produktion.

VA-Eimco fortsatte satsningarna på konceptet Icacutroc som handlar om mekanisk brytning av medelhårt till hårt berg. Det nya konceptet har också givit flera positiva följd effekter som förbättrar konventionella utrustningar för kontinuerlig drift.

I Driltech Missions nya sextums hammare finns patenterad teknologi som gör det möjligt att öka prestanda med 30 % jämfört med konventionella verktyg. Ytterligare modeller av hammare baserade på den nya tekniken är under utveckling.

Produktutvecklingen inom Roxon fokuserades till stor del på hantering av avfallsprodukter samt återvinning. Roxon har t ex stor erfarenhet av tillverkning av tunga rivmaskiner och många sådana leverades under året.

Ökande priser på basmetaller och guld har förbättrat utsikterna



Nya stigortsborrhuvuden från Sandvik Tamrock har inneburit effektivare och lönsammare borrning för kunderna.

inom gruvindustrin. Tecken på fler investeringar kan skönjas även om industrin fokuserar på produktivitet och kostnadsbesparingar och avvaktar med att expandera. Inom kolbrytningen bedöms efterfrågan att vara fortsatt svag trots de senaste prisökningarna på råolja. På konstruktionsområdet väntas utvecklingen allmänt bli positiv, även om viss osäkerhet föreligger.

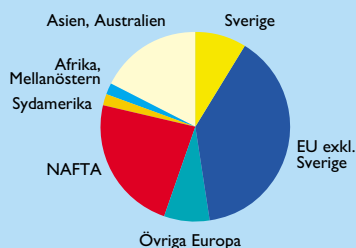
Vår nya organisation, genomförda strukturåtgärder tillsammans med ett offensivt utvecklingsarbete skall leda till en förbättring av konkurrensförmågan och ökad lönsamhet ●



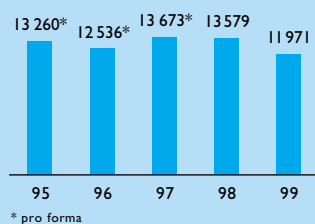
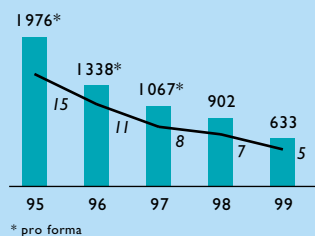
Rammers hydrauliska hammare används för demolering och brytning inom främst anläggningsindustrin.

Sandvik Specialty Steels

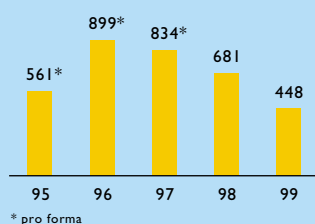
FAKTURERING PER MARKNADSRÅDE



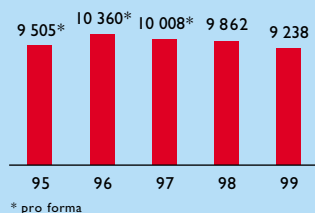
FAKTURERAD FÖRSÄLJNING, MSEK

RÖRELSERESULTAT, MSEK
— I % AV FAKTURERING

INVESTERINGAR I ANLÄGGNINGAR, MSEK



ANTAL ANSTÄLLDA 31/12



I affärsområdet ingår sektorerna Sandvik Steel, Kanthal och från 1999 Sandvik Process Systems. Sandvik Steel är världsledande tillverkare av högt förädlade produkter i rostfria stål och speciallegeringar. Kanthal är världens ledande tillverkare av metalliska och keramiska motståndsmaterial. Sandvik Process Systems har en ledande position när det gäller stålband och stålbandsbaserade processanläggningar samt system för automatisk paketsortering.

Marknadspotentialen för affärsområdets produkter är i storleksordningen 80 miljarder kronor. Kunderna finns inom de flesta industrisegment, t ex kemi-, olja/gas-, kraft-, massa/pappers-, och verkstadsindustrin samt konsumentinriktade branscher som bil-, vitvaru-, livsmedels- och elektronikindustrin.

Sandvik Specialty Steels fakturering 1999 var 11 971 MSEK och rörelseresultat 633 MSEK. Avkastningen på sysselsatt kapital var 7 %. Affärsområdets genomsnittliga volymutveckling inklusive förvärv har för de senaste sex åren uppgått till 9 % per år.

Sandvik Steel

Sandvik Steel producerar rör, band, tråd och stång för användare med höga krav på kostnadseffektivitet, säkerhet och prestanda. Produkterna tillverkas huvudsakligen i rostfria stål samt titan-, nickel- och zirkoniumlegeringar. Förädlingen är hög i förhållande till råvaruinnehållet. Verksamheten är inriktad på produktnischer där företaget har en ledande ställning på marknaden.

Faktureringen för Sandvik Steel sjönk med 14 % från föregående år till 8 437 MSEK. Resultatet försämrades som en följd av fortsatt minskande volym och sjunkande priser, framför allt för rörprodukterna. Efterfrågan var mycket svag i både Östeuropa och Sydamerika. I Asien ökade faktureringen något, trots lägre priser. Mot slutet av året förbättrades orderingången markant på flera marknader.

Sandvik Steels största produktgrupp är sömlösa rör i rostfria och höglegerade stål och specialmetaller för användare med höga krav på prestanda, pålitlighet, korrosionsmotstånd och precision. Kunderna finns bland annat inom kemisk och petrokemisk industri, kraftindustri, olja/gasindustri, fordonsindustri, flygindustri och elektronikindustri.

Band och trådprodukter används bland annat för tillverkning av sågar, rakblad, knivar, rakapparater, katalysatorer till bilar, bladventiler för kylkompressorer, fjädrar, svetsmaterial samt produkter för finmekanisk industri.

Lars Pettersson,
VD för Sandvik Steel
(från 24/3 2000).
F 1954, civilingenjör,
anställd sedan 1979.



Konkurrenssituationen varierar för de olika produktområdena. Sandvik Steel är världsledande inom området sömlösa rostfria rör, där vi har tre större



Sandvik Steel är världsledande tillverkare av rör, band, tråd och stång i rostfria stål och speciallegeringar.

konkurrenter – japanska Sumitomo Metals, europeiska DMV och spanska Tubacex. Inom tråd- och bandområdet finns några få konkurrenter som liksom Sandvik täcker hela tillverkningskedjan, t ex japanska Hitachi och franska Ugine, men också ett antal mindre

fristående dragerier och kallvalsverk utan egen metallurgi. Konkurrenterna täcker var för sig endast från 5 % till ca 20 % av Sandvik Steels produktprogram.

Marknads- och affärsläge

Faktureringsminskningen för Sandvik Steel under 1999 var ett resultat av ett generellt sett försämrat affärsklimat med vikande efterfrågan till följd av minskade investeringar inom flera för Sandvik viktiga industribranscher.

Det fallande oljepriset under 1998 medförde att investeringarna minskade inom såväl olja/gasutvinning som i efterföljande

förädlingsled.

Även i de för Sandvik Steel viktiga kärnkraft-, flyg- och konstgödningsindustrierna sjönk aktivitets- och investeringsnivån. Sammantaget resulterade detta i en mycket kraftig efterfrågeminskning och en resultatförsämring för Sandvik Steels sömlösa rör i rostfria stål och titan. Efterfrågan från konsumtionsinriktade användningsområden, såsom bil-, elektronik- och vitvaruindustrin, fortsatte att vara stark även under 1999. Detta gyn-

nade försäljningen av i första hand band- och trådprodukterna. Kapacitetsutnyttjandet varierade avsevärt, från ett mycket högt utnyttjande inom främst band- och trådområdet, till ett mycket svagt inom stålframställningen samt de rörprodukter som avser kraft- och kemiindustrin. För precisionsrör var kapacitetsutnyttjandet dock fortsatt högt.

För Sandvik Steels intressebolag Avesta Sandvik Tube AB (Sandvik 25%) förbättrades resultatet under 1999 jämfört med 1998 och påverkade Sandvik Steels resultat med 7 MSEK (-27). Intressebolaget Fagersta Stainless AB (Sandvik 50%) som tillverkar valstråd, fakturerade 1 098 MSEK (1 246), vilket var en minskning från föregående år, och belastade Sandvik Steels resultat med -39 MSEK (-13). Problem med igångkörningen av ny utrustning förorsakade betydande leveransstörningar under hösten.

Sandvik Steel har som övergripande mål att vara global marknadsledare inom prioriterade nischer. Under 1999 genererades mer än hälften av faktureringen från områden där vår världsmarknadsandel överstiger 20%. För att ytterligare

förstärka denna goda marknadsposition samarbetar vi mycket nära med nyckelkunder bland annat genom gemensamma produktutvecklingsprojekt och IT-stödd kommunikation. Till detta kommer en allt mer effektiv distribution av produkter från våra centrallager för underhållsmarknaden inom de olika kundsegmenten.

Investeringar

Under året togs en rad nya investeringar i drift som tillsammans utgjorde en betydande del av Sandvik Steels omfattande investeringsprogram för åren 1996-1999 på sammanlagt över 2 000 MSEK.

Den nya värmebehandlingsanläggningen för grovt stångstål i Sandviken medförde att denna produktgrupp kunde fortsätta att växa och därmed bli en allt viktigare produkt för Sandvik Steel.

I slutet av året togs ett nytt styrsystem i drift vid stränggjutningen. Det nya systemet, tillsammans med införandet av så kallad sekvensgjutning, skall höja utbytet och effektiviteten vid ståltillverkningen.

Tack vare installationen av en ny härdningslinje ökade produk-

Foto: Alcatel



Rostfria rör från Sandvik Steel används till elektrohydrauliska kontrollledningar, s k umbilicals, för fjärrstyrning av olje- och gasutvinning på havets botten. Utläggningen sker med hjälp av specialfartyg.

tionskapaciteten för bandstål och därmed kunde faktureringen av bladventilstål och andra precisionsbandprodukter öka.

Beslut togs om en investering i ett nytt kallvalsverk för tunna band i Sandviken. Valsverket skall vara i drift i början av år 2001 och kommer främst att användas för tillverkning av tunna band till bland annat katalytiska avgasrenare samt rakbladsstål.

Koncentrationen av lagerläggning och distribution av rör- och stångprodukter till regionala centra fortsatte under året. Lagret för svetsade rör i Düsseldorf, Tyskland, omvandlades till ett regionalt lager för Centraleuropa. Lagret i Singapore utvecklades till ett logistiskt centrum för Asien.

Produktutveckling

För att säkerställa Sandvik Steels världsledande ställning inom prioriterade produktområden satsar vi kontinuerligt på forskning och utveckling av nya produkter samt produktionsmetoder. Verksamheten sker både genom långsiktigt utvecklingsarbete och genom dagliga kontakter med kunder och olika branschgrupper.

Lanseringen av en ny generation av skärbarhetsförbättrade rostfria stål enligt konceptet Sanmac

Distributionen av rör- och stångprodukter har ytterligare effektiviserats genom etableringen av regionala logistikcentra i Europa och Asien.



inleddes i slutet av året. Sanmac är resultatet av ett nära samarbete mellan Sandvik Steel och Sandvik Coromant. Produkterna, som finns i form av ämnen, stång och ämnesrör, används inom de flesta industri-sektorer där komponenter framställs genom skärande bearbetning. Kundnyttan utgörs av högre produktivitet, lägre verktygskostnader och minskad stilleståndstid för maskinerna. De nya produkterna kan med fördel användas tillsammans med Sandvik Coromants nya serie hårdmetallskär för bearbetning av rostfria stål.

Vårt unika s k maråldringsstål, som kombinerar seghet, hållfasthet och hårdhet, har funnit flera tillämpningsområden

inom medicin- och fordonsindustri samt för skärande applikationer där materialets speciella mekaniska egenskaper kan utnyttjas till fullo. Patentskydd har utvecklats för stålsorten och för de viktigaste användningsområdena.

För medicinska applikationer, främst implantat, utökade Sandvik Steel sortimentet med en ny stålsort som både har utmärkt anpassning till vävnad och mycket hög hållfasthet och korrosionshårdighet.

För applikationer inom kraftindustrin patentskyddades en ny stålsort för överhettare. Materialet testas nu för användning i nästa generation av kraftverk. Utvecklingsarbetet bedrivs i mycket nära samarbete med tillverkare inom det sameuropeiska forskningsprogrammet Thermie.



Sandvik Steel är världsledande på bladventilstål som bl a används i luftkonditioneringsanläggningar i bilar.

IT-utveckling

Sandvik Steels IT-utveckling koncentreras på områden som ökar kundnyttan, förbättrar produktiviteten och sänker kostnaderna. Systemlösningarna skall ge oss klara konkurrensfördelar. För att begränsa kostnaderna standardiseras hårdvara, mjukvara och applikationer.

Webbaserade system för elektronisk handel och relationsskapande marknadsföring utvecklades och introducerades under året.

Ett stort antal kunder utnyttjar nu detta för dagliga kontakter med Sandvik Steels kommersiella och tekniska funktioner. Intranet och dokumentdatabaser används i ständigt ökande omfattning för intern information, kunskapsöverföring, målstyrning, projektarbeten m m. Detta har inneburit stora förändringar och förbättringar, både för våra medarbetare och för organisationens effektivitet.

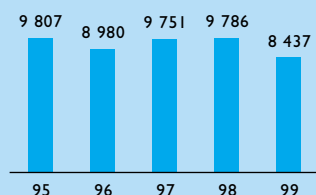
Ett standardiserat säljstödssystem installerades vid ett tjugotal försäljningsenheter världen över. Förutom väsentliga effektivitetsvinster i vår egen organisation, har systemet även bidragit till en förbättrad kundservice.

Avancerade produkter, långt driven forskning och utveckling, effektiv organisation och logistik samt ett kundnära arbetssätt, inte minst genom ett ökat utnyttjande av modern informationsteknik förbättrar Sandvik Steels konkurrensläge och skapar fortsatt goda förutsättningar för långsiktig tillväxt ●

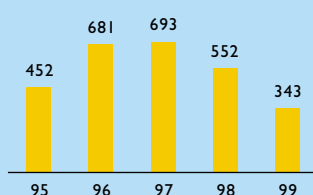


Vid anläggningarna i Sandviken genomfördes under 1999 flera investeringar för ökad kapacitet och produktivitet, bl a en klockugn för glödning av bandstål.

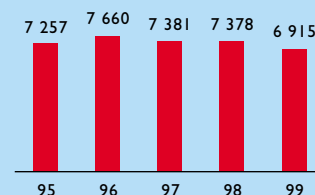
FAKTURERAD FÖRSÄLJNING, MSEK



INVESTERINGAR I ANLÄGGNINGAR, MSEK



ANTAL ANSTÄLLDA 31/12





Utveckling av strålningsrörselement för industriugnar vid Kanthals Teknikcentrum i Hallstahammar.

Kanthal

Kanthal är världsledande leverantör av metalliska och keramiska motståndsmaterial i form av tråd, band, värmelement och system för elektrisk uppvärmning av hushållsapparater, industriugnar och processutrustning inom elektronikindustrin.

Kanthals fakturering ökade med 6 % till 2 019 MSEK inklusive företagsförvärv. För den största produktgruppen motståndstråd var utvecklingen positiv med en markant återhämtning i Asien, där försäljningen nådde samma nivå som före den ekonomiska krisen i området. Även de tekniskt sett mer avancerade produkterna till ugn- och elektronikindustrin hade en god utveckling med en försäljningsökning på ca 10 %. Halvledarindustrin började åter växa efter två svaga år vilket gav utslag i en starkt ökande orderingång på tråd, element och ugnsystem. Faktureringen minskade för en del mindre lönsamma produkter, som rostfri tråd. Dessa produkter fahas nu successivt ut ur sortimentet. Efterfrågan på guldbelagd tråd från HP Reid minskade kraftigt på grund av ändrade tekniklösningar hos kunderna.

Världsmarknaden för motståndsmaterial kan uppskattas till ca 5 miljarder kronor. Några specialstålverk samt fristående dragerier som förädlar inköpt utgångsmaterial, t ex tyska VDM och franska Rescal, är huvudkonkurrenter inom

metalliskt motståndsmaterial. För högttemperaturelement i keramiska material utgörs konkurrensen främst av amerikanska I²R samt japanska Riken och Tokai Konetsu.

Produktområden

Marknaden för Kanthals produkter kan indelas i tre segment: tillverkare av hushållsapparater, användare och tillverkare av industriugnar samt elektronikindustri.

Till apparattillverkare levereras främst värmetråd, klena band och bimetall. Kunderna är stora, välkända företag eller deras underleverantörer. Försäljningen kännetecknas av stark konkurrens och prispress från leverantörerna. Kanthal är världsledande inom segmentet och har som strategi att bibehålla stark marknadsnärvare och att genom en fortlöpande rationalisering sänka tillverkningskostnaderna. Hög produktionsvolym är nödvändig för en kostnadseffektiv verksamhet och produktionen koncentreras därför till färre

och effektivare enheter. Resurserna inom FoU och förmågan att erbjuda kundanpassade utvecklingsprojekt och material är en viktig konkurrensfördel.

Ugnindustrin efterfrågar grov värmetråd, motståndsbånd, färdiga ugnselement och i ökande utsträckning kompletta system för uppvärmning. Kunderna är dels ett begränsat antal stora ugnbyggare,



De nya tunna Kanthalbänden rönt stort intresse från olika tillverkare av glashällspisar.

dels ett mycket stort antal slutanvändare. Konkurrensen gäller främst produkternas egenskaper, livslängd samt kvalitet. Priskänsligheten är därmed mindre än på hushållsapparatsidan. Vi satsar offensivt på både produkt- och applikationsutveckling och genomför för närvarande bl a långtidsstudier av nya brännarsystem för naturgas med utnyttjande av Kanthals patenterade högttemperaturlegeringar.



Harry Furuberg,
VD för Kanthal.
F 1951, civilingenjör,
anställd sedan 1998.

Till elektronikindustrin levererar Kanthal grov värmetråd, ugnskassetter och ugnssystem för tillverkning av halvledare samt värmeelement till andra processer, t ex ferritsintring. Kanthals precisionstråd i mycket kläna dimensioner används för tillverkning av olika elektronikkomponenter bl a i datorer och högtalare. Efterfrågan är cyklisk, med en underliggande klart positiv trend. Segmentet har vuxit och svarar idag för ca 25 % av vår totala omsättning. Elektronikindustrin beräknas nu åter stå inför en period av stark tillväxt och försäljningspotentialen är betydande.

Marknads- och affärläge

Försäljningen utvecklades mycket starkt i t ex Sydkorea och Sydostasien. Även i Japan, Kanthals största och viktigaste marknad i Asien, förbättrades affärläget successivt under året och intresset för de mer avancerade systemprodukterna fortsatte att öka.

I Europa, som svarar för ungefär hälften av vår omsättning, hade särskilt Tyskland en fortsatt positiv utveckling. En bidragande orsak är försäljningsframgångarna för de nya tunna Kanthalbanden bland de stora tyska tillverkarna av kokplattor för moderna glashällspisar. Banden produceras i samarbete mellan Kanthal och Sandvik Steel. I övriga Europa och i USA mattades försäljningen. I USA erhöles ett flertal order på ugnssystem från halvledartillverkare.

Satsningen på produkter till ugnindustrin gav resultat. Den största ordern någonsin för en enskild ugn tecknades för leverans av Tubothal värmeelement och rör till Tjeckien, för ett värde av över 7 MSEK. Kanthal fick också stora order från Japan och Rumänien på bl a Kanthal Super



Kanthal är en ledande tillverkare av motståndsmaterial i form av tråd, band, värmeelement och kompletta system för elektrisk uppvärmning.

element. Genom våra produkter blir ugnarna tillförlitligare och får längre drifttid, vilket bidrar till väsentligt ökad produktivitet inom t ex glas-, stål-, aluminium- och värmebehandlingsindustrin. Det i början av 1999 förvärvade amerikanska företaget MRL Industries, som tillverkar utrustning för halvledarindustrin, hade under året en positiv utveckling med successivt ökande orderintåg.

Omstrukturering

I början av året genomfördes en genomgripande omorganisation för

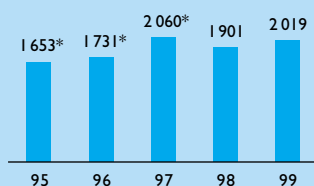
att sänka kostnaderna och öka fokuseringen på lönsamhet. Affärsverksamheten bedrivs nu i fyra divisioner med eget ekonomiskt ansvar: Tråd, Band och Bimetall, Systemprodukter samt Ceramics. Även FoU-verksamheten anpassades till den nya organisationen.

Strategin att koncentrera produktionen till färre enheter med ökade volymer fortsatte genom nedläggning av dragerierna i Australien och Brasilien samt avveckling av ett joint-venture i Kina för tillverkning av kiselkarbid-element. Beslut togs om stängning av en fabrik i Italien inom det tidigare förvärvade företaget Driver-Harris. Dessa strukturella förändringar, i kombination med ökad efterfrågan, ledde till att produktionen vid drageriet i

Hallstahammar under hösten nådde sin hittills högsta nivå. Antalet anställda i Kanthal minskade under 1999 med 143 personer till 1 476 för jämförbara enheter. Bland investeringarna märks ett nytt svepelektronmikroskop till det centrala laboratoriet i Hallstahammar. Vidare beslutades om en kraftig utbyggnad av MRLs produktionskapacitet.

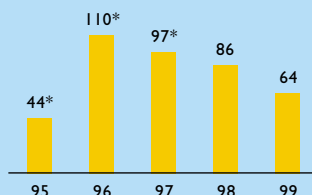
Produktionsrationaliseringar och kundanpassningar tillsammans med en fortsatt expansiv produktutveckling kommer att ytterligare förbättra lönsamheten och befästa vår världsledande position ●

FAKTURERAD FÖRSÄLJNING, MSEK



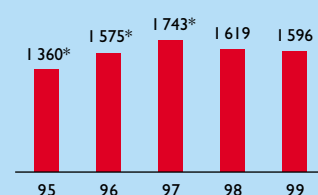
* pro forma

INVESTERINGAR I ANLÄGGNINGAR, MSEK



* pro forma

ANTAL ANSTÄLLDA 31/12



* pro forma

Sandvik

Process Systems

Sandvik Process Systems producerar och marknadsför processanläggningar för kemi- och livsmedelsindustri samt system för automatisk paketsortering. Anläggningarna baseras oftast på transportband av stål, vilka också säljs separat.

Faktureringen för Sandvik Process Systems minskade under 1999 med 20 % medan lönsamheten förbättrades väsentligt som ett resultat av ett omfattande struktureringsprogram.

Sandvik Process Systems är en världsledande tillverkare inom sina produktionsområden. På stålbandsområdet finns ett begränsat antal konkurrenter. Inom anläggningsverksamheten konkurrerar vi med många företag och även med processer som bygger på andra metoder och material än stålband.



Rotoform-anläggningar för granulering har stor användning inom t ex kemiindustrin.

Arbetet med att regionalisera marknads- och försäljningsorganisationerna slutfördes och gav stora samordningsfördelar, speciellt i Europa. Försäljningsarbetet leds från tre centra: Fellbach, Tyskland, Totowa, USA och Nishinomiya, Japan för marknaderna Europa, NAFTA respektive Asien.

Ett nytt globalt IT-system som omfattar aktivt säljstöd, orderhantering och kunddatabas installerades under året och skall vara färdig-

utbyggt under första halvåret 2000. De administrativa kostnaderna kommer att kunna minskas samtidigt som försäljningsarbetet ges ett väsentligt ökat stöd.

Stålband

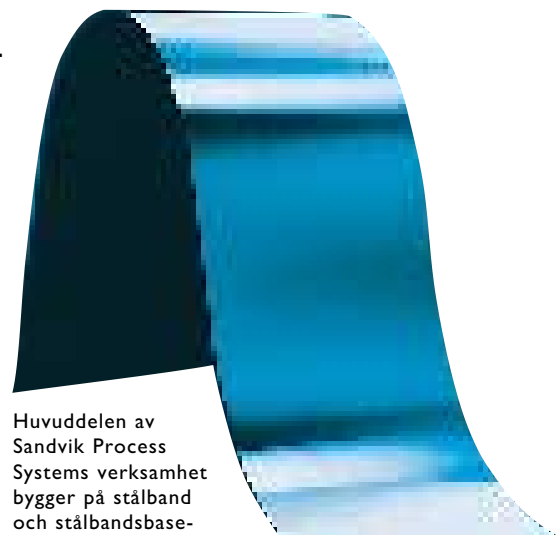
Utvecklingen fortsatte mot ökade volymer på större specialband medan efterfrågan på standardband var oförändrad under året.

Sandvik tecknade avtal med den tyska maskintillverkaren Berstorff om övertagandet av deras bandproduktion för stationära pressar och om samarbete i marknadsföringen.

I produktionsanläggningarna i Sandviken installerades en ny slip- och riktlinje som möjliggör produktion av mycket breda band, upp till en vidd av 4 500 mm. Anläggningen är den största i sitt slag i världen och gör det möjligt att tillgodose kundernas ökade krav på stora specialband.

Det finska verkstadsföretaget Valmet har utvecklat ett helt nytt koncept för torkning av papper. Sandvik Process Systems träffade under 1999 ett avtal om utveckling och leverans av stålband till den nya processen. Marknadspotentialen för den nya papperstorken med stålband bedöms vara mycket stor.

Svante Lindholm, VD för Sandvik Process Systems. F 1947, jur kand, anställd sedan 1981.



Huvuddelen av Sandvik Process Systems verksamhet bygger på stålband och stålbandsbaserade system.

Processanläggningar

Processanläggningar för i huvudsak kemisk industri hade i början av året en lägre ordergång jämfört med föregående år, speciellt i Europa. En förbättring skedde i slutet av året och faktureringen nådde 1998 års nivå.

Vår nya strategi är att fokusera på anläggningar som innehåller stålband som en väsentlig komponent, liksom att prioritera anläggningar för granulering och framställning av folier och platta produkter. Genom denna koncentration inom våra kärnområden möjliggörs en högre grad av standardisering och därmed bättre lönsamhet. Utvecklingen av en granuleringsprocess för höga temperaturer kan bli mycket viktig inom tillväxtområdena för Processanläggningar. Vår pastilleringsteknologi Rotoform Plus nådde ytterligare försäljningsframgångar under 1999. En order på fem anläggningar för granulering av svavel tecknades med det statliga ryska olje- och gasministeriet Gasprom.

Service på anläggningarna blir en allt viktigare konkurrensfaktor. Vår serviceorganisation byggdes ut och blev världsomfattande under

Världens största slip- och riktlinje för mycket breda stålband togs under året i bruk i Sandviken.

året. Mycket korta inställsetider samt hög kompetens hos servicepersonalen utgör ett viktigt stöd för försäljningen.

Sorteringssystem

Trots bindande avtal fullföljde inte det amerikanska investmentföretaget Advent International köpet av verksamheten inom Sorteringssystem och Sandvik har därför stämt Advent i USA.

Som en konsekvens av den uteblivna försäljningen omstrukturerades verksamheten framförallt i USA men även i Europa. Våra aktiviteter i USA fick en ny affärsinriktning med fokus på försäljning av teknologi, service, reservdelar och komponenter och vi tar inte längre helhetsansvaret för större projekt. Omstruktureringsarbetet avslutades under hösten.

Japan är vår största marknad för sådana sorteringssystem som bygger på stålbandsteknologi och verksamheten här bedrivs nu genom ett självständigt Sandvik-bolag. Uppgradering och modernisering av de totalt 300 installationerna i Japan bidrog starkt till Sandvik Process



Utrustning från Sandvik Process Systems används för framställning av halvfabrikat till gummiindustrin.

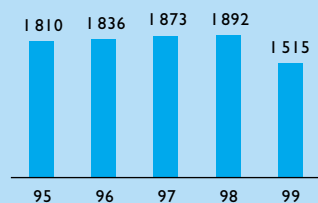


Systems goda resultat i landet. För att ytterligare öka konkurrenskraften inom den europeiska verksamheten genomfördes under senare delen av året ett rationaliseringsprogram vid vårt företag CML i Italien.

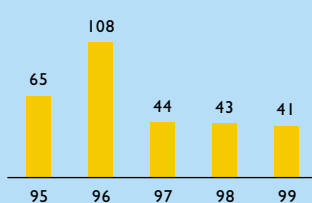
Efter den ändrade affärsinriktningen i USA har nya möjligheter öppnats att sälja strategiska komponenter till olika systemleverantörer. Samarbetsavtal träffades också med systemleverantörer för större projekt till det amerikanska postverket.

Efter fortsatta investeringar i en effektivare produktionsapparat, regionalisering av försäljningsorganisationen, genomförd omstrukturering och en förstärkt inriktning på service har grunden lagts till en mera stabil och lönsam affärsverksamhet ●

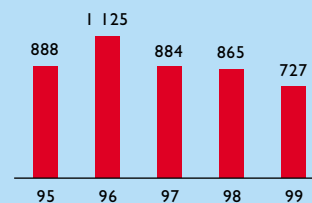
FAKTURERAD FÖRSÄLJNING, MSEK



INVESTERINGAR I ANLÄGGNINGAR, MSEK



ANTAL ANSTÄLLDA 31/12



Sandvik och miljön

Miljötänkande ingår som en naturlig del i Sandvik-koncernens totala affärsverksamhet. Hänsyn till miljön tas alltid med i de överväganden som görs i samband med utvecklingen av nya produkter, förändringar av processer och tillverkningsmetoder samt vid investeringar och förvärv.

Koncernen bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt den svenska miljölagstiftningen vid sina huvudanläggningar i Sandviken, Gimo, Stockholm och Hallstahammar samt på ytterligare ett antal orter i Sverige i det svenska moderbolaget, i dotterbolag och i delägda bolag. Även de flesta av de större utländska dotterbolagen bedriver verksamhet som omfattas av särskilda miljöbestämmelser.



Miljöspektrerna är en viktig del i Sandviks omfattande forskning och utveckling.

För de svenska huvudverksamheterna lämnas varje år omfattande offentliga rapporter till tillsynsmyndigheterna med redogörelser för tillståndsbeslut och hur villkoren uppfylls. Motsvarande rapportering sker i andra länder. I samband med pågående investeringsprogram är ansökningar om utvidgade tillstånd under behandling för Kanthals anläggningar i Hallstahammar, Gusab Stainless i Mjölby samt Sandvik Coromant i Gimo. Ett omprövningsärende pågår också beträffande Guldsmedshyttan i Guldsmedshyttan.

Miljöpåverkan

Den miljöpåverkan som sker från

Sandvik-koncernens produktionsanläggningar är främst kopplad till den energikrävande omvandlingen av råvaror till halvfabrikat i form av stålämnen i Sandviken och Hallstahammar samt produktion av hårdmetallpulver i Gimo, Stockholm och Coventry, England. Dessa aktiviteter svarar för endast en liten del av Sandviks totala förädlingsvärde.

Huvuddelen av verksamheten har mera karaktären av verkstadsindustri med begränsade utsläpp till luft och vatten. Miljöförbättringsarbetet är här främst inriktat på kontroll av värmebehandlingsanläggningar samt hantering av skärvätskor, smörjmedel och kemikalier.

De metallurgiska enheterna i Sandviken och Hallstahammar är båda inkapslade och anslutna till moderna filteranläggningar som renar utsläppen av kalk och metalloxidstoff till luften i omgivningen till 99 %. Metallinnehållet i filterstoffet återvinns efter omsmältning. Dessutom briketteras annat metallhaltigt stoff och återförs till stålframställningen. Hela Sandviks industriområde i Sandviken, ett av Sveriges största, är anslutet till ett separat slutet recirkulationssystem för kylvatten och med reningsverk för olika typer av förorenat vatten.

Tillverkningen av hårdmetallpulver är kringgårdad av säkerhetsbestämmelser vad gäller utsläpp till omgivande miljö och gränsvärden finns för halten av pulver i inneluften i fabriken. Hårdmetallpulver, som består av bl a koboltpulver och volframkarbidpulver, är allergiframkallande och giftigt vid

inandning varför vissa delar av processen är inkapslad. Under året bedrevs ett omfattande arbete för att ytterligare förbättra den inre miljön vid anläggningarna och informera berörd personal om riskerna.

Energi och CO₂

Sandvik förbrukade ca 450 miljoner kWh som elenergi, exklusive elpannekraft, vid anläggningarna i Sandviken och ytterligare 147 miljoner kWh vid anläggningarna i Gimo, Stockholm och Hallstahammar. Detta utgör mer än 75 % av den samlade elenergiförbrukningen inom koncernen.

Förbränning av olja och gas vid Sandviks anläggningar i världen inklusive förbränning av ingående kol i vissa legeringar samt bränsle för truckar och bilar genererade utsläpp av ca 125 000 ton CO₂. Under 1999 minskade dessa på

Miljöpolicy

- Frågor om yttre miljö och arbetsmiljö ingår som en integrerad del i Sandviks totala affärsverksamhet. Beslut gällande verksamhet som påverkar miljön skall vägledas av vad som är ekologiskt motiverat, tekniskt möjligt och ekonomiskt rimligt.
- Vi skall ständigt sträva efter att förbättra påverkan på yttre miljö och arbetsmiljö. Vi siktar på att minimera förbrukningen av energi, knappa resurser och material som är skadliga för människa och miljö.
- Som minimikrav gäller att vi skall bedriva verksamheten på sådant sätt att den inte skadar våra anställda eller försämrar deras eller andras hälsa samt att efterleva gällande lagstiftning. Vi skall följa ingångna avtal beträffande yttre miljö och arbetsmiljö samt följa god industriell praxis i de länder där vi bedriver verksamhet.
- Vi skall påverka våra leverantörer, så att deras verksamhet gällande oss följer principer som är jämbördiga med vår egen policy i aktuella avseenden. Vi anser, att gemensamma och miljöeffektiva krav och normer bör etableras på internationell nivå och kommer att samarbeta med andra i framtagande av sådana.
- Vi skall stödja våra anställda i att omsätta denna policy i handling.



grund av lågkonjunkturen men också genom ökad användning av elpannor i Sandviken till följd av god vattenkraft-tillgång och därmed lågt elpris.

Miljöledningssystem ISO 14001

Sandvik-koncernen inför successivt miljöledningssystem enligt ISO 14001 vid sina produktionsanläggningar. Systemen bygger på målstyrning och ständigt förbättring och passar därför väl in i Sandviks arbetssätt enligt miljöpolicyen.

Under år 1999 blev hela Sandvik Steel i Sandviken, som är Sandviks största och mest energi- och miljöpåverkande produktionsenhet, miljöcertifierat enligt ISO 14001. Vidare certifierades rördrageriet Sandvik P&P i Werther, Tyskland och hårdmetallfabriken Sandvik Baildonit i Katowice, Polen. Under år 2000 kommer ytterligare ett antal enheter att certifieras. Anläggningarna i Gimo kommer att certifieras under 2001.

Viktiga händelser under 1999

I de svenska huvudanläggningarna i Sandviken, Gimo och Stockholm minskade utsläppen till vatten under året och underskred gällande riktvärden för metaller med god marginal. Utsläppen av stoft från den metallurgiska verksamheten låg också under fastställda riktvärden. Utsläppen av kväveföreningar från betningsanläggningarna i Sandviken minskade något, huvudsakligen beroende på att lågkonjunkturen medförde lägre aktivitet. Damningen från slagghanteringen är föremål för översyn. Genomförda bullermätningar i Sandviken visar att det är nödvändigt med investeringar på 2,5 MSEK för bullerdämpande åtgärder.

Den nya avfallsskatten i Sverige kommer från och med år 2000 att medföra en ökad årlig kostnad på 2,5 MSEK i Sandviken. Huvuddelen av avfallet placeras på egna godkända deponier inom verksamhetsområdet. En ny deponi för metallhydroxidslam togs i drift under 1999.

I rörverket i Chomutov, Tjeckien, slutfördes i enlighet med vad som överenskomms vid förvärvet, en omfattande sanering av mark och grundvatten förenade av organiska klorföreningar. Arbetet bekostades av de medel som reserverats av säljaren.

Vid rörverket i Scranton, USA genomfördes marksanering efter gamla läckage av lösningsmedel till en kostnad av ca 8 MSEK. Marksanering pågår även vid Precision i USA, finansierad av tidigare ägare.

Program startades för eliminering av trikloretylen som rengöringsmedel vid Sandvik P&P i Tyskland och Sandvik Steels rörverk i Arnprior, Kanada. Vid Sandvik Steels rörverk i Kennewick, USA förbättrades vattenreningssystemen till en kostnad av ca 5 MSEK.

Utveckling för miljön

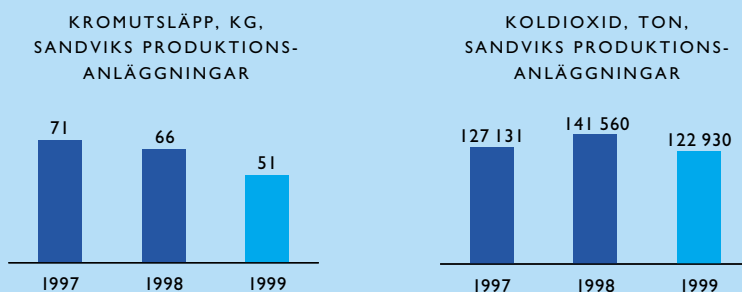
Miljöaspekterna ingår som en naturlig del i koncernens arbete med att utveckla

såväl nya processer som produkter. I ståltillverkningen i Sandviken utgörs ca 85 % av råmaterialet av återvunnet material, dvs skrot. När det gäller metallbearbetning kan tillverkningen i allt ökande utsträckning ske utan att använda skärvätskor tack vare Sandviks nyutvecklade hårdmetallskär.

Många av Sandviks produkter hjälper kunderna att förbättra miljön. Världens bilindustrier är ett exempel. Tillverkningen av lättare och bränslesnålare bilar ökar ständigt och bygger bl a på nya verktyg och komponenter från Sandvik som är direkt utvecklade för bearbetning av de nya, lätta materialen.

Vårt extremt tunna bandstål används allt oftare i bilarnas katalytiska avgasrenare vilket ger avsevärt mindre utsläpp i naturen.

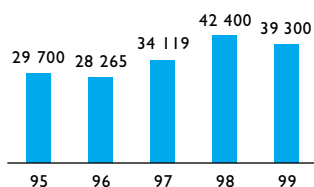
Ett annat område där våra produkter ger ett positivt bidrag till miljön är förbränning av avfall med energutvinning. Sandvik har utvecklat avancerade rostfria värmeväxlarrör som klarar den aggressivt korrosiva miljön i avfallsförbränningsanläggningar med ökad driftsäkerhet i värme- och elproduktionen som följd, samtidigt som kunderna gör väsentliga kostnadsbesparingar ●



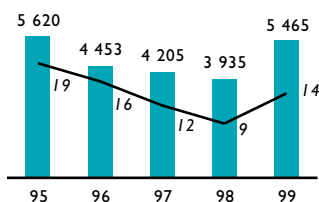
Förvaltningsberättelse

Koncernöversikt

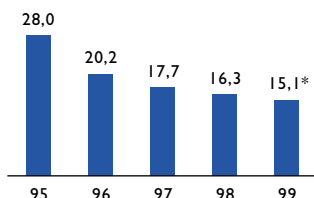
FAKTURERAD FÖRSÄLJNING, MSEK



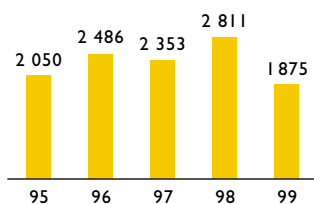
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER, MSEK
— 1 % AV FAKTURERING



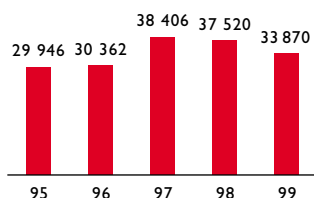
AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL, %



INVESTERINGAR I ANLÄGGNINGAR, MSEK



ANTAL ANSTÄLLDA 31/12



* Exklusive realisationsvinst

Sandvik-koncernens fakturering uppgick under 1999 till 39 300 MSEK (42 400), en minskning med 7 % i värde och med 8 % för jämförbara enheter vid fast valuta. Av faktureringen hänförde sig 94 % (94) till marknader utanför Sverige. Ordergången sjönk till 39 650 MSEK (41 700), vilket var en minskning med 5 % i värde och en minskning med 6 % för jämförbara enheter vid fast valuta.

Sandvik-koncernens resultat efter finansiella intäkter och kostnader uppgick till 5 465 MSEK (3 935) inklusive realisationsvinsten på 1 625 MSEK vid försäljningen av Sandvik Saws and Tools. Vinst per aktie blev 14,00 SEK (8,10). Exklusive realisationsvinsten blev vinst per aktie 9,00 SEK och avkastningen på sysselsatt kapital 15,1 % (16,3).

Styrelsen föreslår en utdelning av 8,00 SEK (7,00), vilket utgör 57 % av vinsten per aktie.

Försäljning av Sandvik Saws and Tools

Sandvik slöt i april ett avtal med det amerikanska företaget Snap-on Incorporated om försäljning av affärsområdet Sandvik Saws and Tools med en omsättning på ca 2 700 MSEK per år. Försäljningen slutfördes den 30 september. Priset för rörelsen, skuldfri, var ca 3 300 MSEK och försäljningen gav en realisationsvinst av 1 625 MSEK. Snap-on har av de överförda enheterna bildat en självständig verksamhet, Bahco.

Sandvik kommer under en övergångstid att fortsätta sälja och distribuera Bahcos produkter på vissa marknader. Omsättningen beräknas till ca 500 MSEK per år och kommer att ingå i affärsområdet Sandvik Tooling från år 2000.

Övriga strukturella förändringar

I januari 1999 förvärvade Sandviks dotterbolag Kanthal AB det amerikanska företaget MRL Industries Inc., Kalifornien, som är världens största tillverkare av ugnskassetter för elektronikindustrin. MRLs omsättning uppgick 1999 till 182 MSEK.

Sandvik Tamrock Oy köpte i september den norska Brøyt-koncernens tillverkning av hydrauliska lastare med en försäljning av ca 50 MSEK per år.

I februari 1999 träffade Sandvik en överenskommelse med ett amerikanskt

investmentbolag, Advent International, om försäljning av verksamheten inom Sorteringssystem. Avyttringen skulle få en marginell resultat effekt för Sandvik. Trots bindande avtal mellan parterna fullföljde investmentbolaget ej affären och Sandvik har därför stämt detta i USA. Sorteringssystem omstrukturerades under hösten och är som tidigare en del av affärssektorn Sandvik Process Systems.

De senaste årens stora förvärv

Under de senaste åren har Sandvik gjort tre stora företagsförvärv: Tamrock, Kanthal och det amerikanska företaget Precision Twist Drill.

Under de två senaste åren har kraftfulla åtgärder vidtagits för att inordna förvärven i Sandvik-koncernen.

Ett omfattande omstrukturings- och rationaliseringsprogram har genomförts inom affärsområde Sandvik Mining and Construction, där Tamrock och tidigare Sandvik-enheter har integrerats och omorganiserats. Programmet har inneburit en minskning med över 1 000 personer och medfört en väsentlig resultatförbättring.

I Precision Twist Drill har hela produktionsapparaten ställts om och rationaliserats. En av tre fabriker i USA har stängts. Personalen har sedan köpet minskat med ca 600 personer. Omstruktureringarna hade en negativ resultatpåverkan både 1998 och 1999 på grund av försämrad servicenivå, samtidigt som efterfrågan sjönk. Servicenivån förbättrades i slutet av 1999.

I Kanthal har en genomgripande omorganisation genomförts för att sänka kostnaderna. Samtidigt har produktionen koncentrerats till färre enheter genom nedläggning av fabriker i Italien, Brasilien, Kina och Australien. Personalen har sedan köpet minskat med ca 250 personer.

Koncentration till tre affärsområden

Efter ovan nämnda förvärv och försäljning koncentreras Sandviks verksamhet på tre kärnområden: Sandvik Tooling, Sandvik Mining and Construction och Sandvik Specialty Steels. Den nya organisationen fick genomslag i rapporteringen från och med 1999.

Styrelsens arbete

Styrelsens medlemmar och sammansättning framgår av en särskild presentation på sid. 66-67. Under året har styrelsen sammanträtt fem gånger, varav en gång i samband med besök vid koncernens dotterbolag i Italien.

Styrelsen har antagit en skriftlig arbetsordning jämte instruktion för arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören och för ekonomisk rapportering. Styrelsen har inom sig utsett en kommitté för behandling av lönefrågor för vissa chefsbefattningar. Styrelsearbetet har omfattat bl a frågor om förvärv och integration av dessa, väsentliga investeringar och genomgång av företagets långsiktiga mål samt försäljning av affärsområdet Sandvik Saws and Tools.

Vissa ärenden som det är förbehållet styrelsen att besluta om gäller bl a:

- investeringar avseende belopp av 15 MSEK eller däröver
- förvärv och avyttring av bolag eller rörelsedelar
- ökning av aktiekapital i dotterbolag och intressebolag
- bolagets finansieringspolicy samt policy för handel med valutor och ränteinstrument.

Affärsområdescheferna har under året redogjort för styrelsen om strategiska och andra viktiga frågor inom sina områden.

Marknadsläge och försäljning

Under 1999 förbättrades konjunkturen successivt från en svag inledning. Tillväxten av industriproduktionen inom OECD var som lägst omkring 1 % men ökade till 2,5 % vid årets slut. Ökningen under hösten berodde på fortsatt stark konjunktur i USA, förbättring inom EU, uppgång i Japan samt kraftig återhämtning i Sydostasien och Korea. Utsikterna för Ryssland och Sydamerika ljusnade.

Inom flera för Sandvik viktiga industrisektorer var dock utvecklingen avsevärt sämre än för genomsnittet. Under året ökade emellertid priserna för olja och basmetaller, vilket kommer att få effekt genom högre investeringsbenägenhet i dessa sektorer.

SANDVIK-KONCERNEN

	1999	1998	Förändring %
Orderingång, MSEK	39 650	41 700	-5
Fakturerings, MSEK	39 300	42 400	-7
Resultat efter finansiella poster, MSEK	5 465	3 935	+39

FAKTURERING PER MARKNADSOMRÅDE

	1999 MSEK	Andel %	1998 MSEK	Förändring %	
EU (exkl. Sverige)	15 271	39	16 777	-9	-7
Sverige	2 249	6	2 375	-5	-3
Övriga Europa	2 146	5	2 401	-11	-12
Europa totalt	19 666	50	21 553	-9	-7
NAFTA-området	9 952	25	10 626	-6	-9
Sydamerika	1 548	4	1 978	-22	-21
Afrika, Mellanöstern	1 606	4	1 916	-16	-11
Asien, Australien	6 528	17	6 327	3	-5
Koncernen totalt	39 300	100	42 400	-7	-8

* Förändring mot föregående år exklusive valutaeffekt och företagsförvärv.

FAKTURERING FÖR DE 10 STÖRSTA MARKNADERNA

	1999 MSEK	1998 MSEK	Förändring %
USA	8 336	8 943	-7
Tyskland	3 965	4 443	-11
Italien	2 775	3 010	-8
Frankrike	2 476	2 631	-6
Sverige	2 249	2 375	-5
Storbritannien	2 151	2 543	-15
Australien	2 079	2 323	-11
Japan	1 668	1 654	1
Kanada	1 134	1 231	-8
Spanien	964	1 028	-6

FAKTURERING PER AFFÄRSOMRÅDE**

	1999 MSEK	1998 MSEK	Förändring %	
Sandvik Tooling	13 177	13 576	-3	-5
Sandvik Mining and Construction	8 808	9 379	-6	-9
Sandvik Specialty Steels	11 971	13 579	-12	-16
Sandvik Saws and Tools	2 153	2 694	-20	1
Seco Tools	3 128	3 151	-1	-4
Koncerngemensamt	63	21	/	/
Koncernen totalt	39 300	42 400	-7	-8

* Förändring mot föregående år exklusive valutaeffekt och företagsförvärv.

** Värdena för 1998 har korrigerats att gälla ny affärsområdesindelning.

Seco Tools är ett börsnoterat företag och ger ut en egen årsredovisning i vilken verksamheten kommenteras.

Under året fortsatte kronan att försvagas mot dollarn medan den i genomsnitt var oförändrad mot euron. Valutakurserna i Japan, Korea och Sydostasien stärktes mycket kraftigt särskilt i slutet av året. Sammantaget blev härigenom Sandviks fakturering 2 % högre 1999 än vad den skulle ha blivit med 1998 års kurser.

För Sandviks produkter var efterfrågan låg i början av året men den steg därefter och låg i slutet av 1999 väsentligt högre än under samma tid 1998 för jämförbara enheter. Den uppåtgående trenden var tydlig för alla affärsområden och särskilt för Sandvik Specialty Steels.

Faktureringen sjönk under året för jämförbara enheter. Trenden var emellertid även positiv för faktureringen och den högsta kvartalstakten nåddes i fjärde kvartalet.

Faktureringen per marknadsområde framgår av separat tabell.

Faktureringen sjönk inom EU och NAFTA. Sydamerika påverkades kraftigt negativt av Brasiliens devalvering i början av 1999. Ökningen i Kina, Sydostasien och Korea var stark medan faktureringen sjönk i Japan och Australien.

Koncernens fakturering per affärsområde visas i separat tabell.

Sandvik Toolings fakturering sjönk med 3 % till 13 177 MSEK (13 576). Orderingsgången uppgick till 13 155 MSEK. En kraftig förbättring inträffade

i fjärde kvartalet med öknings i bl a Tyskland och Asien. Sandvik Coromant hade en god utveckling i NAFTA medan Sandvik CTT fortfarande påverkades av omstruktureringen av Precision Twist Drill i USA.

Sandvik Mining and Constructions fakturering blev 8 808 MSEK (9 379), en minskning med 6 %. Orderingsgången uppgick till 9 039 MSEK, vilket var 1 % lägre än föregående år. Uppgången av metallpriserna innebar att efterfrågan på maskiner till gruvindustrin ökade något i slutet av året. Gruvindustrins utvinning av metaller var i stort sett konstant under året vilket gav en god efterfrågan på verktyg och reservdelar. Anläggningsindustrin visade hög aktivitet medan kolgruvorna fortfarande hade en dålig konjunktur.

Sandvik Specialty Steels fakturering uppgick till 11 971 MSEK (13 579). Minskningen var 12 % och gällde främst investeringsrelaterade rörprodukter till olja/gas-, kemisk och petrokemisk industri. Försäljningen var betydligt bättre för konsumtionsnära stålprodukter. Orderingsgången var 12 084 MSEK eller 8 % lägre än föregående år. I slutet av året var trenden positiv med en stark ökning i NAFTA och Asien. Priserna för Sandvik Steel minskade med 7 % men ökade i slutet av året.

Resultat och avkastning

Rörelseresultatet före realisationsvinst förbättrades successivt under året och blev liksom föregående år 11 % av faktureringen. Lägre volymer för samtliga affärsområden innebar lågt kapacitetsutnyttjande under större delen av året vilket till stor del kompensterades av rationaliseringar och kostnadsminskningar. Lägre priser för Sandvik Specialty Steels påverkade resultatet med ca -500 MSEK. Positiva valutaeffekter förbättrade resultatet med ca 300 MSEK. I slutet av året förbättrades resultatet genom högre volymer än tidigare under året, bättre produktivitet och av höjda råvarupriser i lagervärderingen.

Avsättning av resultatandelar till de anställda vid helägda bolag i Sverige gjordes med 150 MSEK (150).

Finansnettot blev -585 MSEK (-660). Resultatet efter finansnetto ökade till 5 465 MSEK (3 935). Skatten var totalt 1 688 MSEK (1 675) eller 31 % (43) av resultatet före skatt. Nettoresultatet uppgick till 3 620 MSEK (2 095). Vinst per aktie blev 14,00 SEK (8,10). Exklusive realisationsvinsten uppgick nettoresultatet till 2 340 MSEK (2 095) och vinst per aktie till 9,00 SEK.

Avkastningen på sysselsatt kapital exklusive realisationsvinsten minskade till 15,1 % (16,3) och avkastningen på eget kapital uppgick till 12,4 % (11,9).

Rörelseresultat per affärsområde

Sandvik Toolings rörelseresultat uppgick till 2 597 MSEK (2 724), dvs oförändrat 20 % av faktureringen. Sandvik Coromant ökade successivt marginalen under året främst tack vare kostnadsminskningar. Sandvik CTTs resultat påverkades av ett fortsatt lågt utfall för Precision Twist Drill i USA.

Sandvik Mining and Constructions rörelseresultat blev 674 MSEK (340) och motsvarade 8 % av faktureringen. Den markanta förbättringen under året berodde på högre andel lönsamma produkter, effekter av det genomförda omstrukturingsprogrammet samt stigande kapacitetsutnyttjande vid affärsområdets huvudenheter.

Sandvik Specialty Steels rörelseresultat förbättrades gradvis under året och blev för helåret 633 MSEK (902), 5 % av faktureringen. Den lägre försäljningsvolymen och pressat prisläge var huvudsaker till att årsresultatet sjönk. Programmet för att reducera omkostnaderna och volymanpassa verksamheten hade däremot positiv effekt liksom en högre lagervärdering med ca 150 MSEK i fjärde kvartalet på grund av stigande råvarupriser.

RESULTAT OCH AVKASTNING

	1999	1998
Rörelseresultat före realisationsvinst, MSEK	4 425	4 595
D:o i procent av fakturering	11,3	10,8
Realisationsvinst vid försäljning av Sandvik Saws and Tools, MSEK	1 625	-
Rörelseresultat, MSEK	6 050	4 595
D:o i procent av fakturering	15,4	10,8
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, MSEK	5 465	3 935
D:o i procent av fakturering	13,9	9,3
Avkastning på sysselsatt kapital före realisationsvinst, %	15,1	16,3
Avkastning på eget kapital före realisationsvinst, %	12,4	11,9
Vinst per aktie före realisationsvinst, SEK	9,00	8,10
Vinst per aktie, SEK	14,00	8,10

För definitioner se sid. 50.

UTVECKLINGEN AV RESULTATET EFTER FINANSNETTO PER KVARTAL, EXKLUSIVE REALISATIONSVINST

		Fakturering MSEK	Resultat efter finansnetto MSEK	Vinstmarginal %
1998	1:a kvartalet	10 770	1 140	11
	2:a kvartalet	10 480	1 135	11
	3:e kvartalet	10 020	827	8
	4:e kvartalet	11 130	833	7
1999	1:a kvartalet	9 630	810	8
	2:a kvartalet	10 360	1 001	10
	3:e kvartalet	9 280	824	9
	4:e kvartalet	10 030	1 205	12

I Sandvik Saws and Tools rörelseresultat på 153 MSEK ingick dels verksamheten för affärsområdet fram till försäljningen, dels Sandviks kvarvarande distributionsverksamhet på vissa marknader.

I Koncerngemensamt ingår rörelsekostnaderna för gemensam administration och finansverksamhet jämte övriga ej affärsområdesknutna aktiviteter i koncernens enheter över hela världen.

Råvaror

Råvarupriserna ökade under året. Återanskaffningspriset för nickel fördubblades. För hårdmetallprodukter var råvaruprisändringen mindre markant, med en viss höjning av volframpriset.

Finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 3 394 MSEK. Kassaflödet efter investeringar och försäljningen av Sandvik Saws and Tools blev 4 710 MSEK. Likvida medel uppgick vid årets slut till 2 369 MSEK (1 800). Räntebärande avsättningar och skulder minskat med likvida medel gav en nettoskuld på 6 014 MSEK (8 412).

Företagets räntebindning är knappt ett år. En andel av finansieringen skedde direkt eller indirekt i valutor för högränteländer för att finansiera och kurssäkra rörelsekapitalet i dessa länder. Detta medförde att räntekostnaden blev högre än om all finansiering skett i svenska kronor.

Företaget erbjöd i enlighet med bolagsstämman beslut de anställda i Sverige att teckna konvertibla skuldebrev i Sandvik AB. Intresset från de anställda var mycket stort, tilldelningen fick reduceras med 25 % för alla som sökte maximal andel. Totalt utnyttjade ca 7 000 anställda möjligheten till att på detta sätt få del av den förväntade framtida värdeökningen i företaget. Totalt tecknades konvertibler för 955 MSEK. Skulle hela lånet konverteras till aktier ökar antalet aktier med 4 360 150. Samtidigt erbjöds de anställda utanför Sverige att förvärva köpoptioner, vilka var och en ger rätt till att köpa en B-aktie. Totalt såldes 560 900 optioner.

Sandvik tecknade under året ett finansieringsavtal uppgående till 750 MSEK med Europeiska Investeringsbanken avseende aktuella investeringar framförallt i Sandviken. Den långfristiga kreditfacilitet på 650 MUSD som företaget etablerade 1997 var vid årsskiftet utnyttjad. Denna facilitet säkerställer för närvarande företagens behov av likviditet. Det internationella kreditvärderingsinstitutet Standard & Poors bibehåller betygen A+ för Sand-

RÖRELSERESULTAT PER AFFÄRSOMRÅDE

	1999		1998	
	MSEK	% av fakt.	MSEK	% av fakt.
Sandvik Tooling	2 597	20	2 724	20
Sandvik Mining and Construction	674	8	340	4
Sandvik Specialty Steels	633	5	902	7
Sandvik Saws and Tools	153	7	205	8
Seco Tools	572	18	677	21
Koncerngemensamt	-204	/	-253	/
Rörelseresultat	4 425 *	11	4 595	11

* exklusive realisationsvinst

FINANSIELL STÄLLNING

	1999	1998
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3 394	3 919
Kassaflöde efter investeringar och försäljningar	4 710	963
Nettokassaflöde	577	-791
Likvida medel och kortfristiga placeringar 31/12, MSEK	2 369	1 800
Lån 31/12, MSEK	5 611	7 529
Nettoskuld, MSEK	6 014	8 412
Finansnetto, MSEK	-585	-660
Soliditet, %	52	47
Skuldsättningsgrad, ggr	0,4	0,5
Eget kapital, MSEK	20 109	18 621
Eget kapital per aktie, SEK	77,70	72,00

För definitioner se sid. 50.

viks långa upplåning och A-1/K-1 för den korta.

Introduktionen av den nya europeiska valutan, euron, gick smärtfritt för Sandvik. Koncernens bolag i den europeiska monetära unionen förbereder nu en omläggning av den löpande redovisningen till euro från de olika nationella valutorna.

Genom att sälja valuta på termin hade Sandvik vid årets slut säkrat värdet i svenska kronor på sin export från Sverige för cirka två månader framåt. Detta flöde utgjorde den största flödesexponeringen i företaget.

Sandviks nettoinflöde av valutor, för de största producerande bolagen, var uttryckt i MSEK följande:

	1999	Andel
Euro	5 583	50 %
USD och CAD	2 877	26 %
GBP	681	6 %
AUD	498	5 %
JPY	459	4 %
Övriga valutor	952	9 %
Totalt	11 050	100 %

Varulager

Lagervärdet var 10 040 MSEK (10 350) vid slutet av året. Den relativa lagerbindningen blev 26 % (24) av faktureringen.

Kundfordringar

Kundfordringarna var vid årets slut 8 038 MSEK (8 629). Relativt faktureringen under sista kvartalet i årstakt blev de 20 % (19).

Eget kapital

Eget kapital uppgick vid årets slut till 20 109 MSEK (18 621) eller utslaget per aktie 77,70 SEK (72,00). Soliditeten var 52 % (47).

Investeringar

	1999	1998
Investeringar i anläggningar, MSEK	1 875	2 811
D:o i procent av fakturering	4,8	6,6

Bland större investeringar i anläggningar kan följande nämnas:

- Utökning av Sandvik Coromants tillverkning i Gimo av roterande verktyg i hårdmetall.
- En ny produktionsanläggning för Sandvik Coromant i Texas, USA, för verktyg i hårdmetall, keramik och andra avancerade material.
- Tillverkningsenhet i Indien för hårdmetallpulver.
- Utökning av tillverkningsenheten för Sandvik Hard Materials i Mexiko.
- Sandvik Mining and Constructions investeringar i hyrtröstning och centrallager.
- Utökning av Sandvik Mining and Constructions produktionsresurser i Finland, Sverige och Brasilien.
- Ny värmebehandlingsanläggning för grovt stångstål och ny härdningslinje för bladventilstål och andra precisionsbandprodukter vid Sandvik Steel i Sandviken.
- Ny slip- och riktlinje för breda band vid Sandvik Process Systems anläggningar i Sandviken.

Av investeringar i anläggningar avsåg 200 MSEK Sandvik Mining and Construction maskiner för uthyrning.

Köpeskilling för företagsförvärv under året utgjorde 358 MSEK (391).

Forskning, utveckling och kvalitetsssäkring

Koncernens kostnader 1999 för forskning, utveckling och kvalitetsssäkring uppgick till 1 593 MSEK (1 568) och motsvarade 4 % av faktureringen.

Några exempel på nya produkter inom Sandvik Tooling var: nytt verktygskoncept för avstickning och spårsvärning, ny hårdmetallsort för svarvning av stål, helt nytt skärmaterial i form av nickelfri cermet, utökat sortiment av pinnfräsar, ny hårdmetallborr för djupa hål och kompositämnen till mikroborrar.

Sandvik Mining and Construction introducerade bl a en ny bergborrigg, teknik och utrustning för automatisering av gruvprocesser, nya stigortsborrhuvuden och ny sänkborrhämmare.

Sandvik Specialty Steels introducerade bl a en ny generation av rostfria stål med förbättrad skärbarhet, en ny stålsort för implantat och nya applikationer för högtemperaturlegeringar.

Personal

	1999	1998
Antal anställda 31/12*	33 870	37 520
Medelantal anställda		
Kvinnor	6 961	7 331
Män	28 734	30 632
Totalt	35 695	37 963

* Delvisanställda har omräknats till motsvarande antal heltidsanställda.

Antalet anställda vid slutet av året var 33 870 (37 520). För jämförbara verksamheter minskade antalet anställda med 2 233 personer (1998 en minskning med 995 personer).

Koncernens antal anställda i Sverige den 31/12 1999 uppgick till 9 706 personer (11 112).

Uppgifter om personalkostnader samt medelantalet anställda i Sverige och utomlands återfinns på sid. 52.

Resultatandelar och bonusprogram

Sandvik har sedan 1986 en plan för resultatandelar till de anställda vid moderbolaget och helägda dotterbolag i Sverige. Enligt reglerna krävs en minsta avkastning för att avsättning av vinsten skall göras. Avsättningen är samtidigt maximerad till 150 MSEK. Sandvik-koncernens avkastning 1999 innebar

att maximigränsen nåddes och att 150 MSEK avsattes.

För koncernledningen samt ytterligare ca 250 ledande befattningshavare i Sverige och utomlands gavs möjligheten till en långsiktig bonus, som baserades på kursutvecklingen för Sandviks B-aktie under de fem åren 1995-1999 och som utbetalades i slutet av 1999 eller i början av år 2000. Villkoren finns angivna under not 1.4. Efter Sandvik-aktiens uppgång under hösten 1999 kom bonusbeloppet att bli 209 MSEK. Genom en säkring av bonusbeloppets förändring under de senaste åren blev den verkliga kostnaden för koncernen 136 MSEK fördelat över åren 1995-1999.

Sandviks styrelse beslöt 1999 om införandet av en optionsplan för ca 300 ledande befattningshavare i Sverige och utlandet, vilken ersatte det femåriga bonusprogram som avslutades under året. Optionsplanen ger möjlighet till en årlig tilldelning av s k personaloptioner på Sandvik-aktier med en löptid av 5 år och rätt till utnyttjande efter 3 år, förutsatt att anställningen då kvarstår. Tilldelningen, som sker vederlagsfritt, baseras på Sandviks avkastning på selsatt kapital föregående år.

Programmet baseras på befintliga aktier och medför därför ingen utspädning för nuvarande aktieägare. Optionsplanen säkras finansiellt så att framtida kursuppgångar i Sandvik-aktien inte påverkar företagets kostnader. Styrelsen beslöt i februari år 2000 att tilldela 1,4 miljoner optioner till ca 300 ledande befattningshavare i koncernen, varav 42 000 optioner till verkställande direktören. Optionerna har ett lösenpris på 289 kronor.

Pensionsöverskott

Försäkringsbolaget SPP meddelade i oktober att man för Sandvik-koncernens räkning, under vissa givna förutsättningar, hade reserverat ett belopp på ca 500 MSEK att användas för pensionsändamål. Beloppet har uppstått genom överskott på de pensionsmedel som Sandvik haft inestående under senare år. I december beslöt SPP att skjuta på ikraftträdandet av företagets möjligheter att disponera medlen. Dessa har därför inte tagits upp i Sandviks resultat- och balansräkning för 1999. Under första halvåret 2000 förväntas besked från SPP om hur medlen kan disponeras.

Miljö

Koncernen bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt den svenska miljölagstiftningen vid sina huvudanläggningar

i Sandviken, Gimo, Stockholm och Hallstahammar samt på ytterligare ett antal orter i Sverige i det svenska moderbolaget, i dotterbolag och i delägda bolag. Även de flesta av de större utländska dotterbolagen bedriver verksamhet som omfattas av särskilda miljöbestämmelser.

För de svenska huvudverksamheterna lämnas varje år omfattande offentliga rapporter till tillsynsmyndigheterna med redogörelser för tillståndsbeslut och hur villkoren uppfylls. Motsvarande rapportering sker i andra länder. I samband med pågående investeringsprogram är ansökningar om utvidgade tillstånd under behandling för Kanthals anläggningar i Hallstahammar, Gusab Stainless i Mjölby samt Sandvik Coromant i Gimo. Ett omprövningsärende pågår också beträffande Guldsmedshytte Bruk i Guldsmedshytan.

Den miljöpåverkan som sker från Sandvik-koncernens produktionsanläggningar är främst kopplad till den energikrävande omvandlingen av råvaror till halvfabrikat i form av stålämnen i Sandviken och Hallstahammar samt produktion av hårdmetallpulver i Gimo, Stockholm och Coventry, England. Dessa aktiviteter svarar för en mindre del av Sandviks totala förädlingsvärde.

Genom inneslutning och externa reningsprocesser begränsas påverkan på den yttre miljön från utsläpp till vatten och luft av stoft och kväveföreningar, från behandling av slagg och avfall och från buller.

Huvuddelen av verksamheten har karaktär av verkstadsindustri med begränsade utsläpp till luft och vatten. Miljöförbättringsarbetet är här främst inriktat på kemiska ämnen.

År-2000-projekt

Övergången till år 2000 skedde utan störningar för Sandvik. Det koncerngemensamma projektet för förberedelser och beredskap beräknas ha kostat 200 MSEK, varav huvuddelen före 1999.

Moderbolaget inklusive kommissionärsbolag

Moderbolagets fakturering var 10 457 MSEK (12 491) och rörelseresultatet blev 933 MSEK (1 182). Investeringar i anläggningar uppgick till 498 MSEK (841).

Antalet anställda i moderbolaget och kommissionärsbolagen uppgick den 31/12 1999 till 7 361 personer (8 309).

Moderbolagets verksamhet bedrivs förutom i Sverige i ett antal länder via filialer och representationskontor.

Koncernens resultaträkning

Belopp i MSEK		1999	1998
Fakturerad försäljning	Not 2, 3	39 300	42 400
Kostnad för sålda varor	Not 5	-26 297	-28 817
Bruttoresultat		13 003	13 583
Försäljningskostnader		-6 321	-6 675
Administrationskostnader		-2 164	-2 080
Övriga rörelseintäkter		95	279
Övriga rörelsekostnader		-188	-512
Realisationsvinst		1 625	-
Rörelseresultat	Not 1, 6, 7, 8	6 050	4 595
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	Not 11	6	17
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	Not 12	-7	113
Räntekostnader och liknande resultatposter	Not 12	-584	-790
Resultat efter finansiella poster	Not 4	5 465	3 935
Skatter	Not 14	-1 688	-1 675
Resultat efter skatter		3 777	2 260
Minoritetsandelar		-157	-165
Årets koncernresultat		3 620	2 095

Koncernens balansräkning

Belopp i MSEK		1999	1998
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Patent och andra immateriella tillgångar	Not 15	175	140
Goodwill	Not 15	4 243	4 462
		4 418	4 602
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	Not 15	3 918	4 179
Maskiner och andra tekniska anläggningar	Not 15	7 622	7 656
Inventarier, verktyg och installationer	Not 15	1 003	1 135
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	Not 15	705	1 172
		13 248	14 142
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	Not 18	311	371
Fordringar hos intresseföretag		2	3
Andra långfristiga värdepappersinnehav	Not 19	54	64
Andra långfristiga fordringar		285	279
		652	717
Summa anläggningstillgångar		18 318	19 461
Omsättningstillgångar			
Varulager	Not 20	10 040	10 350
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		8 038	8 629
Fordringar hos intresseföretag		123	97
Skattefordringar		100	89
Övriga fordringar		793	765
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		415	415
		9 469	9 995
Likvida medel	Not 21	2 369	1 800
Summa omsättningstillgångar		21 878	22 145
SUMMA TILLGÅNGAR		40 196	41 606
Ställda säkerheter	Not 28	320	692

Belopp i MSEK		1999	1998
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	Not 22	1 552	1 552
Bundna reserver		9 065	9 436
		10 617	10 988
Fritt eget kapital			
Fria reserver		5 872	5 538
Årets koncernresultat		3 620	2 095
		9 492	7 633
Summa eget kapital	Not 23	20 109	18 621
Minoritetens andel i eget kapital			
		888	872
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner	Not 26	2 288	2 463
Avsättningar för skatter	Not 14	2 434	2 236
Övriga avsättningar	Not 27	1 250	1 649
		5 972	6 348
Räntebärande skulder			
Obligationslån		-	194
Skulder till kreditinstitut		4 587	7 335
Konvertibellån		1 024	-
Övriga skulder		483	220
	Not 28	6 094	7 749
Icke räntebärande skulder			
Förskott från kunder		307	286
Leverantörsskulder		2 117	2 323
Växelskulder		199	288
Skulder till intresseföretag		53	50
Skatteskulder		426	560
Övriga skulder		1 191	1 408
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Not 30	2 840	3 101
	Not 29	7 133	8 016
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		40 196	41 606
Ansvarsförbindelser			
	Not 31	629	866

Koncernens

kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	1999	1998
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader	5 465	3 935
Återläggning av avskrivningar	2 273	2 099
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	-2 049	-73
Betald skatt	-1 524	-759
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	4 165	5 202
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:		
Förändring av lager	-144	25
Förändring av rörelsefordringar	-297	-205
Förändring av rörelseskulder	-330	-1 103
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3 394	3 919
Investeringsverksamheten		
Förvärv av företag och aktier exkl. likvida medel	-344	-386
Investeringar i anläggningar	-1 875	-2 811
Försäljning av företag och aktier exkl. likvida medel	3 216	44
Försäljning av anläggningar	319	197
Kassaflöde från investeringsverksamheten	1 316	-2 956
Kassaflöde efter investeringar	4 710	963
Finansieringsverksamheten		
Förändring av kortfristiga lån	-2 862	864
Förändring av långfristiga lån	904	-419
Inlösen av pensionskuld	-245	-
Utbetald utdelning	-1 930	-2 199
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-4 133	-1 754
Årets kassaflöde	577	-791
Likvida medel vid årets början	1 800	2 494
Kursdifferens i likvida medel	-8	97
Likvida medel vid årets slut	2 369	1 800

Kompletterande upplysningar not 33.

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK		1999	1998
Fakturerad försäljning	Not 2	10 457	12 491
Kostnad för sålda varor	Not 5	-8 164	-9 902
Bruttoresultat		2 293	2 589
Försäljningskostnader		-380	-458
Administrationskostnader		-1 018	-881
Övriga rörelseintäkter		46	132
Övriga rörelsekostnader		-8	-200
Rörelseresultat	Not 1, 6, 7	933	1 182
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	Not 9	1 641	1 120
Resultat från andelar i intresseföretag	Not 10	308	397
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	Not 11	39	70
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	Not 12	192	147
Räntekostnader och liknande resultatposter	Not 12	-463	-455
Resultat efter finansiella poster	Not 4	2 650	2 461
Bokslutsdispositioner			
Bokslutsdispositioner, övriga	Not 13	-109	-83
Resultat före skatt		2 541	2 378
Aktuell skatt	Not 14	-255	-334
Årets resultat		2 286	2 044

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK		1999	1998
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Patent och liknande rättigheter	Not 16	4	6
		4	6
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	Not 16	369	376
Maskiner och andra tekniska anläggningar	Not 16	2 656	2 416
Inventarier, verktyg och installationer	Not 16	218	266
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	Not 16	379	763
		3 622	3 821
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	Not 17	6 565	6 398
Fordringar hos koncernföretag		1 150	1 046
Andelar i intresseföretag	Not 18	17	17
Fordringar hos intresseföretag		2	3
Andra långfristiga värdepappersinnehav	Not 19	12	0
Andra långfristiga fordringar		20	21
		7 766	7 485
Summa anläggningstillgångar		11 392	11 312
Omsättningstillgångar			
Varulager			
	Not 20	2 565	2 389
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		547	621
Fordringar hos koncernföretag		5 604	4 830
Fordringar hos intresseföretag		124	99
Övriga fordringar		297	198
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		140	109
		6 712	5 857
Likvida medel	Not 21	432	100
Summa omsättningstillgångar		9 709	8 346
SUMMA TILLGÅNGAR		21 101	19 658
Ställda säkerheter			
	Not 28	2	4

Belopp i MSEK		1999	1998
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	Not 22	1 552	1 552
Överkursfond		20	20
Reservfond		297	297
		1 869	1 869
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		651	708
Årets vinst		2 286	2 044
		2 937	2 752
Summa eget kapital	Not 23	4 806	4 621
Obeskattade reserver			
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	Not 24	1 575	1 476
Periodiseringsfonder	Not 25	1 666	1 605
Skatteutjämningsreserv	Not 25	53	107
Övriga obeskattade reserver	Not 25	39	36
		3 333	3 224
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	Not 26	784	1 029
Avsättningar för skatter	Not 14	175	175
Övriga avsättningar	Not 27	31	49
		990	1 253
Räntebärande skulder			
Obligationslån		0	194
Skulder till kreditinstitut		675	2 075
Skulder till koncernföretag		8 049	5 247
Konvertibellån		955	-
	Not 28	9 679	7 516
Icke räntebärande skulder			
Förskott från kunder		65	12
Leverantörsskulder		483	517
Skulder till koncernföretag		373	976
Skulder till intresseföretag		296	394
Skatteskulder		25	164
Övriga skulder		85	105
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Not 30	966	876
	Not 29	2 293	3 044
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		21 101	19 658
Ansvarsförbindelser			
	Not 31	3 078	3 304

Moderbolagets

kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	1999	1998
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader	2 650	2 461
Återläggning av avskrivningar	460	401
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	-48	-593
Betald skatt	-281	-126
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	2 781	2 143
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:		
Förändring av lager	-176	-161
Förändring av rörelsefordringar	-957	-1 815
Förändring av rörelseskulder	-1 015	492
Kassaflöde från den löpande verksamheten	633	659
Investeringsverksamheten		
Förvärv av företag och aktier	-215	-334
Investeringar i anläggningar	-498	-841
Försäljning av företag och aktier exkl. likvida medel	12	97
Försäljning av anläggningar	256	15
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-445	-1 063
Kassaflöde efter investeringar	188	-404
Finansieringsverksamheten		
Förändring av kortfristiga lån	1 276	989
Förändring av långfristiga lån	887	861
Inlösen av pensionsskuld	-208	-
Utbetald utdelning	-1 811	-1 811
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	144	39
Årets kassaflöde	332	-365
Likvida medel vid årets början	100	465
Likvida medel vid årets slut	432	100

Redovisningsprinciper

Samma principer har gällt under 1999 som under 1998 förutom vad gäller kassaflödesanalysen, där Redovisningsrådets nya rekommendation har tillämpats.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget, samtliga dotterbolag samt intressebolag. Med dotterbolag avses de bolag där moderbolaget direkt eller indirekt har mer än hälften av rösterna. Med intressebolag avses aktieinnehav i företag med anknytning till koncernens rörelse där moderbolaget direkt eller indirekt har ett långsiktigt innehav som motsvarar minst 20 % och högst 50 % av röstvärdet. Vissa samriskföretag redovisas enligt klyvningsmetoden.

Koncernredovisningen utarbetas enligt de principer som anges i Redovisningsrådets rekommendation.

Samtliga förvärv av bolag har redovisats enligt förvärvsmetoden. Goodwill fastställs i lokal valuta. Koncernmässig goodwill avskrivs normalt linjärt över 5-10 år, dock kan vid väsentliga strategiska förvärv upp till 20 års avskrivningstid beslutas. Avskrivningen redovisas som försäljningskostnad. Om goodwill bedöms ha varaktigt minskat i värde görs extra nedskrivning. Interna transaktioner har eliminerats.

Avyttrade bolag ingår i koncernens redovisning t o m tidpunkten för avyttringen. Bolag som förvärvas under löpande år ingår i koncernens redovisning fr o m förvärvstidpunkten.

Koncernens balans- och resultaträkning presenteras utan obeskattade reserver och bokslutsdispositioner. Obeskattade reserver redovisade i de enskilda koncernbolagen har uppdelats så att den latenta skatten redovisas bland avsättningar för skatter medan resterande del ingår i koncernens egna kapital. Den latenta skatten har beräknats individuellt för varje bolag, i regel med den för nästa räkenskapsår gällande skattesatsen. Den skatt som är hänförlig till årets förändring av obeskattade reserver i de enskilda koncernbolagen ingår i koncernens skattekostnad i beräknade framtida skatter, medan resterande del ingår i koncernens nettovinst. Ändras skattesatsen redovisas förändringen av skatteskulden över årets skattekostnad. Vid klassificering av koncernens egna

kapital som bundet respektive fritt följs den metodik som anvisas i Redovisningsrådets rekommendation, dock att även nettoeffekten av förekommande utdelningsskatter beaktas.

Utländska valutor

Vid upprättandet av koncernbokslutet omräknas utländska dotterbolags redovisningar i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation. Tillämpningen av denna rekommendation har ej inneburit byte av redovisningsprincip.

Flertalet utländska dotterbolag är självständiga utlandsverksamheter och omräkning sker därvid enligt dagskursmetoden. De förändringar av koncernens eget kapital som uppstår genom variationer i balansdagskurserna jämfört med kurserna vid föregående årsskifte påverkar direkt eget kapital. Boksluten för dotterbolag som är verk samma i länder med hög inflation omräknas i ett första steg till US-dollar eller euro enligt den monetära metoden. De omräkningsdifferenser som härvid uppstår påverkar årets resultat. I ett andra steg omräknas bolagens balans- och resultaträkningar till svenska kronor enligt dagskursmetoden.

Ackumulerade omräkningsdifferenser för varje utlandsverksamhet har inte tidigare registrerats. Bolaget har inte ansett det praktiskt möjligt att ta fram denna information i efterhand. Uppgift om den ackumulerade omräkningsdifferensen kommer därför att avse kursförändringar fr o m räkenskapsåret 1999.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. I de fall terminkontrakt ingåtts används dock terminkursen vid värderingen av underliggande fordran eller skuld.

Utestående terminkontrakt avseende försäljning av valuta värderas ej om valutaflöden till följd av varutransaktioner med stor säkerhet kommer att täcka terminkontrakten.

Kortfristiga placeringar

Obligationer och andra kortfristiga placeringar värderas till det lägsta av anskaffnings- och marknadsvärdet på balansdagen. Vid värderingen tillämpas denna princip på portföljen som helhet, vilket innebär att orealiserade förluster

har avräknats mot orealiserade vinster. Överskjutande förlust reducerar räntetäckerna medan vinst ej redovisas.

Varulager

Varulager är värderat enligt lägsta värdes princip, dvs till det lägsta av anskaffningskostnad enligt FIFO-principen eller verkligt värde. Verkligt värde för halvfabrikat och råmaterial baseras därvid på återanskaffningspris.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar

Planenliga avskrivningar i industrirörelsen baseras på anläggningarnas anskaffningsvärden och beräknade ekonomiska livslängder. Maskiner och inventarier skrivs i allmänhet av linjärt på 5-10 år, byggnader på 10-50 år och markanläggningar på 20 år. För datautrustning tillämpas en degressiv avskrivning över 3-5 år. Skillnaden mellan planenliga och skattemässigt gjorda avskrivningar redovisas i de enskilda bolagen som ackumulerade överavskrivningar bland obeskattade reserver.

Intäktsredovisning och vinstavräkning

Försäljningsintäkter redovisas vid leverans och motsvarar försäljningsbelopp efter avdrag för mervärdeskatt, rabatter och retur. Successiv resultatavräkning tillämpas på anläggningskontrakt med över ett års löptid.

Beräknade kostnader för produktgarantier belastar rörelsens kostnader i samband med att produkterna säljs.

Kostnader för forskning och utveckling

Kostnader för forskning och utveckling belastar bruttoresultatet när de uppstår.

Skatter

Årets skattekostnad inkluderar aktuella (betalda) skatter, framtida (latenta) skatter samt andelen av intressebolags skatter. I aktuella skatter ingår även betalda utländska kupongskatter för aktieutdelning. I latenta skatter ingår de skatteeffekter som enligt Redovisnings-

rådets rekommendation skall beaktas i koncernredovisningen. I latent skatteskuld ingår latent skatt i de enskilda koncernbolagens obeskattade reserver, latent skatt vid olika värdering på koncern- och bolagsnivå inklusive internvinster, samt i förvärvsanalyser beaktade skatteeffekter inklusive sådana hänförliga till förvärvade förlustavdrag. Sandvik redovisar som latent skatt även den skatt som är hänförlig till nettoförluster i delägda kommanditbolag.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen följer Redovisningsrådets rekommendation. In- och utbetalningar har delats upp i kategorier: löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Den indirekta metoden tillämpas vid flöden från den löpande verksamheten.

Årets ändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har korrigerats för kursdifferenser. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten. De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade bolagen hade vid ändringstidpunkten ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar eller nettoinvesteringar.

DEFINITIONER

Resultat per aktie

Årets koncernresultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under året.

Soliditet

Eget kapital och minoritetsintressen i relation till totalt kapital.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande kort- och långfristiga skulder (inklusive pensionsskuld) dividerat med summan av eget kapital och minoritetsintresse.

Kapitalomsättningshastighet

Fakturerering dividerad med genomsnittligt totalt kapital.

Avkastning på eget kapital

Årets koncernresultat i procent av genomsnittligt eget kapital under året.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader med tillägg för räntekostnader och kursdifferenser på lån i procent av genomsnittligt totalt kapital med avdrag för icke räntebärande skulder.

US GAAP information

Sandvik-koncernens bokslut har upprättats enligt ovan angivna svenska redovisningsprinciper, vilka skiljer sig från amerikanska redovisningsprinciper (US GAAP) i följande, för Sandvik-koncernen, väsentliga avseenden.

Latenta skatter

Sandvik redovisar latenta skatter i den utsträckning Redovisningsrådets koncernredovisningsrekommendation kodifierat, vilket framför allt innebär beaktande av latent skatteskuld i obeskattade reserver och i koncernbokningar. Effekten av skattemässiga förlustavdrag redovisas huvudsakligen som minskad skattekostnad när dessa utnyttjas. Enligt US GAAP beaktas alla latenta skatter som avser temporära skillnader mellan bokfört värde och skattemässigt värde av tillgångar och skulder samt skattemässiga förlustavdrag. En prövning av sannolikheten för utnyttjande av latenta skattefordringar görs dock. Sammantaget redovisas värdet av vissa förlustavdrag tidigare enligt amerikanska principer än enligt svenska principer.

Dessutom ger övriga skillnader mellan svenska och amerikanska redovisningsprinciper upphov till skatteeffekter.

Företagsförvärv

Svenska principer för värdering av likvid i form av egna aktier i samband med företagsförvärv är inte lika detaljerade som motsvarande amerikanska principer. Detta har medfört ett högre anskaffningsvärde av förvärvet av CTT-gruppen vid tillämpning av US GAAP.

Uppskrivning av tillgångar

Vissa anläggningstillgångar har uppskrivits till belopp som överstiger anskaffningskostnaden, vilket medges enligt svenska redovisningsprinciper. US GAAP medger inte uppskrivning av tillgångar.

Aktivering av räntekostnader

I enlighet med svenska redovisningsprinciper har inte som tillgång upptagits de räntekostnader som uppstått vid finansieringen av uppförandet av nya fastigheter, maskiner och inventarier. Sådana räntekostnader skall enligt amerikanska

principer aktiveras och planmässigt skrivas av över tillgångens livslängd.

Valutakursdifferenser

Vid tillämpning av svenska redovisningsprinciper redovisas vanligen orealiserade valutakursdifferenser på terminskontrakt som skyddar förväntade framtida transaktioner när den underliggande transaktionen inträffar. Amerikanska principer tillåter sådan redovisning endast för specifikt identifierade framtida flöden, i annat fall skall ifrågakvaranterade terminskontrakt marknadsvärderas per balansdagen och orealiserade resultat ingå i det redovisade resultatet.

Pensioner

Det finns ingen fullständig redovisningsprincip i Sverige för rapportering av pensionsskulder för bolagen i en internationell koncern. Även om svenska principer har liknande mål för redovisningen av avsättningar för pensioner och andra förmåner efter avgång, så är amerikanska principer

mer föreskrivande. De amerikanska principerna anger specifikt metoderna för aktuarieberäkning och beräkning av diskonteringsränta liksom för hur över-skott och underskott beräknas vid ändrade aktuariella metoder eller förutsättningar.

Övrigt

Andra områden där tillämpning av US GAAP för Sandvik-koncernen medför skillnader avser främst generella reserveringar samt omstruktureringskostnader som reserveras vid förvärv av bolag.

Enligt svenska redovisningsprinciper sker avsättning för kostnader i samband med omstruktureringar när plan föreligger och beslut fattats. US GAAP ställer ytterligare villkor för att avsättning skall kunna ske. Detta innebär att kostnader för dessa och liknande åtgärder tas vid ett senare tillfälle enligt US GAAP.

Tillämpning av amerikanska redovisningsprinciper innebär följande approximativa ändringar av Sandvik-koncernens redovisade nettovinst, vinst per aktie och eget kapital:

(Belopp i MSEK där ej annat anges)	1999	1998
Årets vinst enligt koncernresultaträkningen	3 620	2 095
Ökning/minskning för		
Latent skatt	-266	-146
Företagsförvärv	-4	-4
Uppskrivningar	45	7
Aktivering av räntekostnader	-4	-5
Valutakursdifferenser	100	-103
Pensioner	-33	-
Övriga justeringar	92	15
Skatteeffekt av US GAAP-justeringar	14	-11
Beräknad nettovinst enligt US GAAP	3 564	1 848
Beräknad vinst per aktie enligt US GAAP, SEK	13,80	7,10
Eget kapital enligt koncernbalansräkningen	20 109	18 621
Ökning/minskning för		
Latent skatt	47	313
Företagsförvärv	53	57
Uppskrivningar	-285	-336
Aktivering av räntekostnader	132	137
Valutakursdifferenser	-19	-119
Pensioner	43	54
Övriga justeringar	294	197
Skatteeffekt av US GAAP-justeringar	-53	-67
Beräknat eget kapital enligt US GAAP	20 321	18 857
Beräknat eget kapital per aktie enligt US GAAP, SEK	78,60	72,90

Noter och kommentarer

Koncernens och moderbolagets bokslut

(Belopp i tabellerna redovisas i MSEK, där ej annat anges)

Not 1. Personaluppgifter samt ersättningar till företagsledning och revisorer

1.1 Medelantal anställda

	Koncernen				Moderbolaget			
	1999		1998		1999		1998	
	Antal	varav kvinnor %	Antal	varav kvinnor %	Antal	varav kvinnor %	Antal	varav kvinnor %
Sverige	10 402	20	11 048	20	7 694	18	7 995	19
EU (exkl. Sverige)	10 691	17	11 367	18	74	16	136	15
Övriga Europa	1 624	35	1 424	36	31	29	32	19
Europa totalt	22 717	20	23 839	20	7 799	19	8 163	19
NAFTA-området	6 452	22	7 124	23	-	-	-	-
Sydamerika	1 541	12	1 891	11	4	43	3	40
Afrika, Mellanöstern	996	14	929	14	3	60	2	50
Asien, Australien	3 989	16	4 180	14	24	35	37	36
Totalt	35 695	19	37 963	19	7 830	19	8 205	19

1.2 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Löner och ersättningar	9 488	9 950	2 133	2 202
Sociala kostnader	3 187	3 186	964	989
(varav pensionskostnader)	(740)	(715)	(229)	(233)
Resultatandel till anställda	150	150	120	122
Totalt	12 825	13 286	3 217	3 313

Av pensionskostnader avsåg 36 MSEK i koncernen och 1 MSEK vid moderbolaget gruppen styrelse och VD. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgick till 112 MSEK i koncernen och 21 MSEK vid moderbolaget.

1.3 Löner och andra ersättningar fördelade per marknadsområde*

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Sverige	2 984	2 975	2 118	2 157
EU (exkl. Sverige)	3 356	3 466	3	30
Övriga Europa	168	174	6	6
Europa totalt	6 508	6 615	2 127	2 193
NAFTA-området	1 951	2 170	-	-
Sydamerika	181	284	0	0
Afrika, Mellanöstern	132	115	1	1
Asien, Australien	716	766	5	8
Totalt	9 488	9 950	2 133	2 202

varav till styrelse och VD:

	Koncernen				Moderbolaget			
	1999		1998		1999		1998	
	Löner och ersättningar	varav tantiem	Löner och ersättningar	varav tantiem	Löner och ersättningar	varav tantiem	Löner och ersättningar	varav tantiem
Totalt	312	93	252	24	17	9	10	4

* Inklusive avsättning för bonus till ledande befattningshavare, se not 1.4.

1.4 Upplysningar om ledande befattningshavares förmåner 1999

Arvode till styrelsens ordförande Percy Barnevik har utgått med 450 000 SEK. Några ytterligare förmåner har inte uppburits.

För koncernchefen och VD Clas Åke Hedström uppgick utbetald fast lön och arvoden samt värde av fri tjänstebostad och tjänstebil till 3 450 367 SEK. Utbetald bonus var 2 415 000 SEK.

För VD gäller en ömsesidig uppsägningstid om 12 månader. Vid uppsägning från bolagets sida, eller från VDs sida om väsentliga strukturella förändringar inträffat, gäller att intill 63 års ålder (dvs i högst 2 år) utbetalas en årlig pension av 75 % av totala genomsnittliga ersättningar under senaste tre åren. Från 63 år utgår pension med 55 % av den pensionsgrundande inkomsten.

För ytterligare ett fåtal ledande befattningshavare finns avtal om ömsesidig rätt att påkalla förtida pension vid 62 års ålder. För dessa gäller en ömsesidig uppsägningstid varierande mellan 6 och 12 månader. Från 62 års ålder utgår en livsvarig pension motsvarande vad som skulle utgått om anställningen varat fram till ordinarie pensionsålder. Avtal har träffats med andra ledande befattningshavare om att avgångsvederlag utgår vid eventuell uppsägning från företagets sida. Vederlaget motsvarar lön i 6-18 månader utöver uppsägningstiden.

För koncernledningen samt ytterligare ca 250 ledande befattningshavare i Sverige och utomlands gavs möjligheten till en långsiktig bonus, som baserades på kursutvecklingen för Sandviks B-aktie under de fem åren 1995-1999. Den utbetalades i slutet av 1999 eller i början av år 2000. Bonusen beräknades genom att 10 % av en till två månadslöner gällande 1994 multiplicerades med skillnaden mellan börskurs för B-aktien i slutet av 1999, jämte tillägg för beslutade utdelningar under åren 1995-1999, och en baskurs på 144 SEK. Börskursen i september till november 1999 var genomsnittligt 223 SEK och gav ett totalt bonusbelopp av 209 MSEK. Genom en säkring av bonusbeloppets förändring under de senaste åren blev den verkliga kostnaden för koncernen 136 MSEK, fördelat över åren 1995-1999.

Sandviks styrelse beslöt 1999 om införandet av en optionsplan för ledande befattningshavare i Sverige och utlandet, vilken ersätter det avslutade femåriga bonusprogrammet. Optionsplanen ger möjlighet till en årlig tilldelning av s k personaloptioner på Sandvik-aktier med en löptid av 5 år och rätt till utnyttjande efter 3 år, förutsatt att anställningen då kvarstår. Tilldelningen som sker vederlagsfritt, baseras på Sandviks avkastning på sysselsatt kapital föregående år.

Programmet baseras på befintliga aktier och medför därför ingen utspädning för nuvarande aktieägare. Optionsplanen säkras finansiellt så att framtida kursuppgångar i Sandvik-aktien inte påverkar företagets kostnader. Styrelsen beslöt i februari år 2000 att tilldela 1,4 miljoner optioner till ca 300 ledande befattningshavare i koncernen, varav 42 000 optioner till verkställande direktören. Optionerna har ett lösenpris på 289 kronor.

1.5 Revisionsarvodet

Sandvik har under 1999 betalt arvoden till koncernens revisorer enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	Revision	Övriga tjänster	Revision	Övriga tjänster
KPMG	12,1	3,7	4,2	0,4
Arthur Andersen & Co	19,7	10,9	0,2	2,3
Övriga revisorer vid koncernens bolag	4,4	1,1	-	-
Summa	36,2	15,7	4,4	2,7

Not 2. Fakturering per affärsområde**

	1999 MSEK	1998 MSEK	Förändring %	
Sandvik Tooling	13 177	13 576	-3	-5
Sandvik Mining and Construction	8 808	9 379	-6	-9
Sandvik Specialty Steels	11 971	13 579	-12	-16
Sandvik Saws and Tools	2 153	2 694	-20	1
Seco Tools	3 128	3 151	-1	-4
Koncerngemensamt	63	21	/	/
Koncernen totalt	39 300	42 400	-7	-8

* Förändring mot föregående år exklusive valutaeffekt och företagsförvärv.

** Värdena för 1998 har korrigerats att gälla ny affärsområdesindelning.

Moderbolagets fakturering och inköp

Av moderbolagets fakturerade försäljning utgjorde 7 235 MSEK (8 683), dvs 69 % (70) försäljning till koncernföretag. Exportandelen utgjorde 83 % (83). Av moderbolagets varuinköp kom 808 MSEK (865) eller 14 % (11) från koncernföretag.

Not 3. Fakturering per marknadsområde

	1999 MSEK	Andel %	1998 MSEK	Förändring %	
EU (exkl. Sverige)	15 271	39	16 777	-9	-7
Sverige	2 249	6	2 375	-5	-3
Övriga Europa	2 146	5	2 401	-11	-12
Europa totalt	19 666	50	21 553	-9	-7
NAFTA-området	9 952	25	10 626	-6	-9
Sydamerika	1 548	4	1 978	-22	-21
Afrika, Mellanöstern	1 606	4	1 916	-16	-11
Asien, Australien	6 528	17	6 327	3	-5
Koncernen totalt	39 300	100	42 400	-7	-8

* Förändring mot föregående år exklusive valutaeffekt och företagsförvärv.

Not 4. Jämförelsestörande poster

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Realisationsvinst vid försäljning av aktier och företag	1 625	54	5	59
Nedskrivning av aktier	-	-	-29	-17
	1 625	54	-24	42

Not 5. Forskning, utveckling och kvalitetssäkring

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Kostnader för forskning och utveckling	1 114	1 070	602	588
kvalitetssäkring	479	498	217	197
Totalt	1 593	1 568	819	785

Samtliga utgifter för forsknings- och utvecklingsarbete samt kvalitetssäkring redovisas som kostnader när de uppkommer. Kostnaderna redovisas inom Kostnad för sålda varor.

Not 6. Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
<i>Avskrivningar enligt plan</i>				
Goodwill	-329	-285	-	-
Andra immateriella tillgångar	-19	-20	-2	-3
Byggnader och mark	-200	-186	-19	-19
Maskiner och anläggningar	-1 363	-1 247	-361	-295
Inventarier, verktyg och installationer	-362	-361	-78	-85
	-2 273	-2 099	-460	-402

Not 7. Leasingavgifter avseende operationell leasing

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Betalda leasingavgifter	204	224	9	11
Avtalade framtida leasingavgifter förfaller därefter år:				
2000	174	113	5	4
2001	124	70	5	2
2002	74	45	0	-
2003	44	30	-	-
2004 eller senare	144	68	-	-
Summa	560	326	10	6

Not 8. Rörelseresultat per affärsområde

	1999		1998	
	% av fakt.		% av fakt.	
Sandvik Tooling	2 597	20	2 724	20
Sandvik Mining and Construction	674	8	340	4
Sandvik Specialty Steels	633	5	902	7
Sandvik Saws and Tools	153	7	205	8
Seco Tools	572	18	677	21
Koncerngemensamt	-204	/	-253	/
Rörelseresultat	4 425 *	11	4 595	11

* exklusive realisationsvinst

Not 9. Moderbolagets resultat från andelar i koncernföretag

	1999	1998
Utdelning	1 665	1 125
Realisationsresultat vid avyttring av andelar	5	5
Nedskrivningar	-29	-10
	1 641	1 120

Not 10. Moderbolagets resultat från andelar i intresseföretag

	1999	1998
Utdelning	308	399
Realisationsresultat vid avyttring av andelar	-	-2
	308	397

Not 11. Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Ränteintäkter koncernföretag	-	-	39	19
Ränteintäkter övriga	3	-	-	-
Utdelningar	1	4	-	1
Kursdifferenser	-	6	-	-
Resultat vid försäljning av aktier	-	-	-	56
Övrigt	2	7	-	-6
	6	17	39	70

Not 12. Övriga ränteintäkter och räntekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Ränteintäkter koncernföretag	-	-	177	139
Ränteintäkter övriga	95	113	15	8
Kursdifferenser	-102	-	-	-
Summa ränteintäkter	-7	113	192	147
Räntekostnader koncernföretag	-	-	-329	-281
Räntekostnader övriga	-532	-676	-128	-166
Kursdifferenser	-9	-69	-	-
Bankkostnader	-44	-44	-6	-8
Övrigt	1	-1	-	-
Summa räntekostnader	-584	-790	-463	-455

Not 13. Bokslutsdispositioner, övriga

	Moderbolaget	
	1999	1998
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	-99	-114
Periodiseringsfond, årets avsättning	-61	-43
Återföring av skatteutjämningsreserv	54	53
Valutakursreserv, förändring	-	12
Övriga obeskattade reserver, förändring	-3	9
	-109	-83

Not 14. Skatter

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
<i>Årets skattekostnad</i>				
Aktuell skatt	-1 050	-1 358	-142	-126
Skatteeffekt av koncernbidrag, netto			-113	-208
Beräknade framtida skatter	-634	-304	-	-
Andel i intresseföretags skatter	-4	-13	-	-
Totalt	-1 688	-1 675	-255	-334
<i>Skatteskulder</i>				
Avsättning av latent skatteskulder avseende:				
- Obeskattade reserver i koncernbolag	2 128	2 158	-	-
- Framtida skatt p g a underskott i delägda kommanditbolag m m	79	172	-	-
- Övriga koncernmässiga över- och undervärden, förlustavdrag, m m	-444	-631	-	-
Summa	1 763	1 699	-	-
Övriga avsättningar	671	537	175	175
Summa avsättningar	2 434	2 236	175	175
Skatteskulder	426	560	25	164
Skattefordringar	-100	-89	-	-
Netto	326	471	25	164
Skatteskulder, netto	2 760	2 707	200	339

Not 15. Koncernens immateriella och materiella anläggningstillgångar

	Patent och liknande rättigheter	Goodwill	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier och verktyg	Pågående nyanlägg- ningar	Totalt
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>							
Vid årets början	277	5 412	6 410	17 702	3 318	1 172	34 291
Nyanskaffningar	20	2	120	646	252	886	1 926
Förvärv av dotterföretag	32	168	56	70	18	7	351
Avyttringar och utrangeringar	-38	-11	-269	-693	-389	-	-1 400
Avyttring av dotterföretag	-2	-84	-295	-829	-122	-85	-1 417
Omklassificeringar	3	-3	217	1 001	66	-1 289	-5
Under året utbetalda förskott	-	-	-	-	-	8	8
Årets omräkningsdifferenser	-7	-1	-32	12	-36	6	-58
	285	5 483	6 207	17 909	3 107	705	33 696
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>							
Vid årets början	137	950	2 556	10 057	2 183	-	15 883
Förvärv av dotterföretag	-	-	3	23	6	-	32
Avyttringar och utrangeringar	-37	-46	-101	-609	-356	-	-1 149
Avyttring av dotterföretag	-2	-22	-94	-508	-71	-	-697
Omklassificeringar	-	26	35	-17	3	-	47
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	19	329	200	1 363	362	-	2 273
Årets omräkningsdifferenser	-7	3	-24	-23	-23	-	-74
	110	1 240	2 575	10 286	2 104	-	16 315
<i>Akkumulerade uppskrivningar</i>							
Vid årets början	-	-	325	11	-	-	336
Avyttring av dotterföretag	-	-	-34	-11	-	-	-45
Årets omräkningsdifferenser	-	-	-5	-1	-	-	-6
	-	-	286	-1	-	-	285
Planenligt restvärde vid årets slut	175	4 243	3 918	7 622	1 003	705	17 666
Anläggningstillgångar som innehas under finansiella leasingavtal ingår med följande belopp:							
Anskaffningsvärde	-	-	44	13	9	-	66
Akkumulerade avskrivningar	-	-	2	4	4	-	10
Taxeringsvärden, byggnader (i Sverige)	-	-	1 020	-	-	-	1 020
Taxeringsvärden, mark (i Sverige)	-	-	155	-	-	-	155

Not 16. Moderbolagets immateriella och materiella anläggningstillgångar

	Patent och liknande rättigheter	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier och verktyg	Pågående nyanlägg- ningar	Totalt
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>						
Vid årets början	21	549	5 521	807	763	7 661
Nyanskaffningar	-	1	2	18	477	498
Avyttringar och utrangeringar	-	-3	-276	-105	-138	-522
Omklassificeringar	-	24	682	17	-723	0
	21	571	5 929	737	379	7 637
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>						
Vid årets början	15	224	3 105	541	-	3 885
Avyttringar och utrangeringar	-	-1	-193	-100	-	-294
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	2	19	361	78	-	460
	17	242	3 273	519	-	4 051
<i>Akkumulerade uppskrivningar</i>						
Vid årets början	-	51	-	-	-	51
Avyttringar och utrangeringar	-	-11	-	-	-	-11
	-	40	-	-	-	40
Planenligt restvärde vid årets slut	4	369	2 656	218	379	3 626
Taxeringsvärden, byggnader		212				
Taxeringsvärden, mark		36				

Not 17. Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>	
Vid årets början	6 408
Inköp	2
Kapitaltillskott	164
Nyemissioner	37
Avyttringar	-7
	6 604
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>	
Vid årets början	-10
Årets nedskrivningar	-29
	-39
Bokfört värde vid årets slut	6 565

Sandvik ABs innehav av aktier och andelar i dotterföretag

Direkta aktieinnehav

Enligt balansräkning 31/12 1999; bolag, säte	Organisations-nummer	Antal andelar	Andel i % ²⁾	Bokfört värde kSEK	
SVERIGE	Dormer Tools AB, Halmstad	556240-8210	80 000	100	25 145
	Ecocat AB, Sandviken	556272-9680	6 840	100	1 800
	Edmeston AB, Göteborg	556238-7554	40 000	100	3 000
	Fragoso AB, Sandviken	556337-3710	1 000	100	160 850
	Guldsmedshytte Bruks AB, Lindesberg	556040-0854	100 000	100	11 950
	Gusab Holding AB, Sandviken	556001-9290	1 831 319	100	53 474
	Gusab Stainless AB, Mjölby	556012-1138	200 000	100	34 019
	AB Sandvik Antenn, Sandviken ¹⁾	556350-7895	1 000	100	100
	AB Sandvik Calamo, Molkom	556190-2569	50 000	100	5 000
	AB Sandvik Coromant, Sandviken ¹⁾	556234-6865	1 000	100	50
	Sandvik Coromant Norden AB, Stockholm ¹⁾	556350-7846	1 000	100	100
	AB Sandvik Falken, Sandviken	556330-7791	1 000	100	100
	AB Sandvik Hard Materials, Stockholm ¹⁾	556234-6857	1 000	100	50
	Sandvik Hard Materials Norden AB, Stockholm ¹⁾	556069-1619	1 000	100	50
	AB Sandvik Information Systems, Sandviken ¹⁾	556235-3838	1 000	100	50
	AB Sandvik International, Sandviken ¹⁾	556147-2977	1 000	100	50
	Sandvik Invest AB, Sandviken	556020-6517	1 772 068	100	181 654
	AB Sandvik Process Systems, Sandviken ¹⁾	556312-2992	1 000	100	100
	AB Sandvik Service, Sandviken ¹⁾	556234-8010	1 000	100	50
	AB Sandvik Skogsfastigheter, Sandviken	556579-5464	1 000	100	100
	AB Sandvik Steel, Sandviken ¹⁾	556234-6832	1 000	100	50
	Sandvik Stål Försäljnings AB, Stockholm ¹⁾	556251-5386	1 000	100	50
	Sandvik Tamrock AB, Sandviken ¹⁾	556288-9443	1 000	100	50
	AB Sandvik Tamrock Tools, Sandviken ¹⁾	556234-7343	1 000	100	50
	AB Sandvik Teknik, Sandviken	556350-7929	30 000	100	10 000
	AB Sandvik Tranan, Sandviken	556330-7817	1 000	100	100
	AB Sandvik Västberga Service, Stockholm ¹⁾	556356-6933	1 000	100	100
	Sandvik Örebro AB, Sandviken	556232-7949	10 000	100	306
	AB Sandvik Örnen, Sandviken	556330-7783	1 000	100	100
BRASILIEN	Dormer Tools S.A.		2 137 623 140	100	200 000
	Sandvik do Brasil S.A.		1 894 797 190	100	46 072
BULGARIEN	Sandvik Bulgaria Ltd.		-	100	0
COLOMBIA	Sandvik Colombia S.A.		30 958	94 ³⁾	0
GREKLAND	Sandvik A.E. Tools and Materials		5 599	100	1 567
INDIEN	Sandvik Asia Ltd.		1 359 715	73	135 325
	Sandvik Choksi Ltd.		15 810 000	51	58 844
ITALIEN	CML Handling Technology S.p.A.		28 571	10 ³⁾	13 907
JAPAN	Sandvik K.K.		2 600 000	100	180 000
KENYA	Sandvik Kenya Ltd.		35 000	96	0
KINA	Sandvik China Ltd.		-	100	120 776
	Sandvik International Trading (Shanghai) Co. Ltd.		-	100	17 466
	Sandvik Process Systems (Shanghai) Ltd.		-	100	1 633
KOREA	Sandvik Korea Ltd.		752 730	100	46 856
MAROCKO	Sandvik Maroc S.A.		940	94	1 825
MEXIKO	Sandvik Mexicana S.A. de C.V.		406 642 873	90 ³⁾	71 000
NEDERLÄNDERNA	CTT Cutting Tool Technology B.V.		220 000	100	122 216
	Sandvik Benelux B.V.		20 000	100	27 496
	Sandvik Finance B.V.		18 786	100	4 896 433
PERU	Sandvik del Perú S.A.		777 718	100	1 425
POLEN	Sandvik Baildonit S.A.		148 100	100	93 140
	Sandvik Polska Sp.z o.o.		3 211	100	57
PORTUGAL	Sandvik Portuguesa Lda		199 600	100	0

Direkta aktieinnehav		Antal andelar	Andel i % ²⁾	Bokfört värde kSEK
Enligt balansräkning 31/12 1999; bolag, säte				
SLOVAKIEN	Sandvik Slovakia s.r.o.	-	100	1 378
SPANIEN	Minas y Metalurgia Española S.A.	59 999	50 ³⁾	3 700
TJECKIEN	Sandvik CZ s.r.o.	-	100	0
TURKIET	Sandvik Endüstriyel Mamüller Sanayi ve Ticaret A.S.	125 154 588	100	3 200
TYSKLAND	Sandvik GmbH	-	1 ³⁾	1 486
	Sandvik Holding GmbH	-	1 ³⁾	367
UNGERN	Sandvik KFT	-	100	3 258
VITRYSSLAND	ZP Sandvik	-	100	137
ZIMBABWE	Sandvik (Private) Ltd.	233 677	100	3 269
Övriga bolag och vilande bolag, helägda				23 681
				6 565 012

1) Kommissionärsbolag.

2) Andelen av rösterna avses, vilket även överensstämmer med andelen av kapitalet.

3) Resterande aktier innehas av andra företag inom koncernen.

Sandvik ABs innehav av aktier och andelar i dotterföretag

Indirekta aktieinnehav i väsentliga rörelsedrivande koncernföretag

Koncernens innehav i % ¹⁾			Koncernens innehav i % ¹⁾				
SVERIGE	Kanthal AB	100	GHANA	Gunther Tools S.A.	100		
	Kanthal Machinery AB	100		HONGKONG	Kanthal S.A.	100	
	KOPO AB	90			Prototyp S.A.	100	
	Rammer Svenska AB	100			Safety S.A.	100	
	Roxon AB	100			Sandvik Aciers S.N.C.	100	
	Seco Tools AB	61 ²⁾			Sandvik Coromant S.N.C.	100	
	ARGENTINA	Sandvik Argentina S.A.			100	Sandvik Hard Materials S.A.	100
	AUSTRALIEN	Driver Harris Australia Pty. Ltd.			100	Sandvik Précitube S.A.	100
		Kanthal Australia Pty. Ltd.			100	Sandvik Process Systems S.A.	100
		Prok Group Ltd.			100	Sandvik Rock Tools S.A.	100
Roxon Pty. Ltd.		100	Sandvik S.A.		100		
Sandvik Australia Pty. Ltd.		100	Sandvik Tamrock S.A.	100			
Sandvik Hard Materials Pty. Ltd.		100	Sandvik Tamrock Secoma S.A.	100			
Tamrock Coal Australia Pty. Ltd.		100	Sandvik Tobler S.A.	100			
Tamrock Pty. Ltd.		100	Tamrock Ghana Ltd.	100			
BELGIEN	Dormer Tools N.V./S.A.	100	INDIEN	Kanthal Electroheat Hk Ltd.	100		
BOLIVIA	Tamrock Bolivia S.R.L.	100	INDONESIEN	Sandvik Hongkong Ltd.	100		
BRASILIEN	Kanthal Brasil Ltda.	100		Tamrock Far East Ltd.	100		
CHILE	Sandvik Chile S.A.	100	IRLAND	Kanthal India Ltd.	57		
	Tamrock Chile S.A.	100		Titex India Pvt. Ltd.	100		
COLOMBIA	Sandvik Colombia S.A.	100	ITALIEN	PT Prok Indonesia	70		
DANMARK	Sandvik A/S	100		Sandvik Ireland Ltd.	100		
FILIPPINERNA	Sandvik Philippines Inc.	100	CML Handling Technology S.p.A.	Sandvik Italia S.p.A.	100		
	Tamrock Philippines Inc.	100		Dormer Tools S.p.A.	100		
FINLAND	Bet-Mec Oy	100		Driver-Harris S.p.A.	100		
	Roxon Oy	100		Impero S.p.A.	100		
	Suomen Sandvik Oy	100		Master Tools S.p.A.	100		
	Tamrock Oy	100		Prototyp SRL	100		
FRANKRIKE	Cermep S.A.	51		Sandvik Process Systems S.p.A.	100		
	Dormer Tools S.A.	100		Società Italiana Kanthal S.p.A.	100		
	Gunther S.A.	100					

Koncernens innehav i % ¹⁾			Koncernens innehav i % ¹⁾		
JAPAN	Kanthal K.K.	100	SYDAFRIKA	Sandvik (Pty) Ltd.	100
	Sandvik Sorting Systems K.K.	100		Tamrock Africa (Pty) Ltd.	100
KANADA	Dormer Tools Inc.	100		Voest-Alpine Mining & Tunneling Pty. Ltd.	100
	Prok Int. Canada Inc.	100	TAIWAN	Sandvik Hard Materials Taiwan Pty. Ltd.	100
	Sandvik Canada Inc.	100		Sandvik Taiwan Ltd.	100
	Tamrock Canada Ltd.	100	TANZANIA	Sandvik Tamrock Tanzania Ltd.	100
	Tamrock Loaders Inc.	100	THAILAND	Sandvik Thailand Ltd.	100
KAZAKHSTAN	Tamservice Ltd.	100	TJECKIEN	Sandvik Chomutov Precision Tubes s.r.o.	100
KINA	Qingdao Sandvik Die Cutting Systems Co. Ltd.	80	TYSKLAND	Alpine Westfalia GmbH	100
	Tamrock Louyang Machinery Co. Ltd.	60		CTT Management GmbH	100
KOREA	Kanthal Korea Ltd.	100		Dormer Tools GmbH	100
	Suh Jun Trading Co.	70		Edmeston GmbH	100
	Tamrock Service Korea Ltd.	100		Gurtec GmbH	100
LUXEMBURG	Sansafe S.A.	100		Günther & Co. GmbH	100
MALAYSIA	Sandvik Malaysia Sdn. Bhd.	100		Kanthal GmbH	99
MEXIKO	Sandvik de México S.A. de C.V.	100		Prototyp-Werke GmbH	100
	Tamrock de México S.A. de C.V.	100		Sandvik GmbH	100
NEDERLÄNDERNA	Dormer Tools B.V.	100		Sandvik Kosta GmbH	100
	Sandvik Process Systems B.V.	100		Sandvik P&P GmbH	100
NORGE	Sandvik Norge A/S	100		Sandvik Process Systems GmbH	100
	Tamrock Norge A/S	100		Tamrock GmbH	100
NYA ZEELAND	Kanthal Trading Australasia Ltd.	100	USA	TOP Präzisionswerkzeuge GmbH	100
	Sandvik New Zealand Ltd.	100		Dormer Tools Inc.	100
PERU	Sandvik Forestal S.A.	100		Driltech Mission LLC	100
	Sandvik Tamrock del Perú	100		Eimco LLC	100
POLEN	Voest Alpine Technika Tunelowa i Górnicza Sp. z o.o.	100		H. P. Reid Co. Inc.	100
RUMÄNIEN	Sandvik SRL	100		The Kanthal Corporation	100
RYSSLAND	Moskovskij Kombinat Tverdih Splavov	98		Kanthal Globar Inc.	100
	ZAO Sandvik	100		MRL Industries Inc.	100
SCHWEIZ	Sandvik AG	100		Pennsylvania Extruded Tube Co.	70
	Santrade Ltd.	100		Precision Twist Drill Co.	100
SINGAPORE	Kanthal Electroheat Pte. Ltd.	100		Sandvik Inc.	100
	Sandvik South East Asia Pte. Ltd.	100		Sandvik Milford Corp.	100
	Sandvik Treasury (Far East) Pte. Ltd.	100		Sandvik Process Systems Inc.	100
SPANIEN	Safety Iberica Metal Duro S.A.	100		Sandvik Sorting Systems Inc.	100
	Sandvik Española S.A.	100		Sandvik Special Metals Corp.	100
STORBRITANNIEN	Dormer Tools Ltd.	100		Sandvik Tamrock LLC	100
	Dormer Tools (Sheffield) Ltd.	100		Union Butterfield Corp.	100
	Eimco Great Britain Ltd.	100	VENEZUELA	Sandvik Venezuela C.A.	100
	Kanthal Ltd.	100	ZAMBIA	Tamrock Zambia Ltd.	60
	Kanthal Ribbon Ltd.	100	ZIMBABWE	Tamrock Zimbabwe (Pvt.) Ltd.	100
	Osprey Metals Ltd.	100	ÖSTERRIKE	Günther & Co. Ges.m.b.H.	100
	Resist Alloy Intern. Ltd.	100		Sandvik in Austria Ges.m.b.H.	100
	RGB Stainless Ltd.	100		Tamrock Voest Alpine Bergtechnik Ges.m.b.H.	100
	Safety Cutting Tools UK Ltd.	100			
	Sandvik Ltd.	100			
	Sandvik Metinox Ltd.	100			
	Sandvik Process Systems Ltd.	100			
	Sandvik Rock Tools Ltd.	100			
	Saxon Blades Ltd.	100			
	Sterling Tubes Ltd.	100			
	Titex Tools Ltd.	100			

1) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier, där ej annat anges.

2) Andel av rösterna 90 %.

Not 18. Andelar i intresseföretag

	Koncernen
<i>Ackumulerade kapitalandelar</i>	
Vid årets början	371
Omklassificeringar	-1
Avyttringar	-35
Årets andel i intresseföretags resultat efter finansnetto	0
Årets andel i intresseföretagens skatter	-4
Avgår mottagna utdelningar	-12
Årets omräkningsdifferenser	-8
Kapitalandelar vid årets slut	311

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i intresseföretag

Intresseföretag		Organisations-	Antal	Andel i	Kapital-	Bokfört
Enligt balansräkning 31/12 1999; bolag, säte		nummer	andelar	% ¹⁾	andelens värde i koncernen MSEK	värde kSEK
<i>Direkt ägda av Sandvik AB</i>						
SVERIGE	Balzars Sandvik Coating AB, Stockholm	556098-1333	56 840	49	19,7	3 819
	Fasttrack Sweden Uthyrnings AB, Stockholm	556530-1180	940	48,5 ²⁾	0,1	94
	G-Drill AB, Stockholm	556331-8566	6 000	30	2,3	4 000
	Procera-Sandvik AB, Stockholm	556350-7879	5 000	50	- ³⁾	600
	QR Uthyrnings AB, Stockholm	556330-7775	4 700	48,5 ²⁾	0,5	470
FRANKRIKE	Eurotungstène Poudre S.A.		1 12 353	49	82,7	7 737
					105,3	16 720
<i>Indirekt ägda av Sandvik AB</i>						
SVERIGE	Avesta Sandvik Tube AB, Fagersta	556057-8592	150 000	25	59,6	
	Fagersta Stainless AB, Fagersta	556051-6881	400 000	50	129,7	
	G-Drill AB, Stockholm	556331-8566	3 000	15	1,1	
	Intresseföretag ägda av Seco Tools				3,4	
FINLAND	Caterpillar Impact Products Ltd.		400	40	11,6	
					205,4	
TOTALT					310,7	

1) Andelen av rösterna avses, vilken även överensstämmer med andelen av kapitalet om ej annat sägs.

2) Andelen av kapitalet 90,4 %.

3) Konsolideras enligt klyvningsmetoden.

Not 19. Andra långfristiga värdepappersinnehav

Övriga företag

Enligt balansräkning 31/12 1999	Andel i %	Bokfört värde MSEK
<i>Direkt ägda</i>		
Övriga aktier och andelar		12
<i>Indirekt ägda</i>		
Amstek Inc.	48	7
Eimco Elecon (India) Ltd.	25	4
Harvest Ventures	30	14
Shougang Kanthal CL	50	2
Thermia AB	5	4
Övriga aktier och andelar i utlandet		11
		42
TOTALT		54

Not 20. Varulager

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Råvaror och förnödenheter	2 449	2 430	638	591
Material i arbete	2 258	1 820	920	765
Färdiga varor	5 333	6 100	1 007	1 033
	10 040	10 350	2 565	2 389

Not 23. Förändring av eget kapital

Koncernen	Aktiekapital	Bundna reserver	Fria reserver	Årets resultat	Totalt
Redovisat vid slutet av 1998	1 552	9 436	5 538	2 095	18 621
Förändring p g a ändrade omräkningskurser 1999	-	-	-252	-	-252
Överföring av 1998 års resultat	-	-	2 095	-2 095	-
Utdelning	-	-	-1 811	-	-1 811
Omföring av andelar i intresseföretags vinster	-	-10	10	-	-
Övriga förskjutningar mellan fritt och bundet eget kapital	-	-361	361	-	-
Årets omräkningsdifferens	-	-	-69	-	-69
Årets resultat	-	-	-	3 620	3 620
Redovisat vid slutet av 1999	1 552	9 065	5 872	3 620	20 109

Kapitalandelsfond ingår i bundna reserver med 218 MSEK.

Av dotterbolagens styrelser föreslagna avsättningar till bundna reserver minskar koncernens fria egna kapital med 32 MSEK.

Moderbolaget	Aktiekapital	Överkursfond	Reservfond	Balanserade vinstmedel	Nettoresultat	Totalt
Redovisat vid slutet av 1998	1 552	20	297	708	2 044	4 621
Överföring av 1998 års resultat	-	-	-	2 044	-2 044	0
Utdelning	-	-	-	-1 811	-	-1 811
Koncernbidrag, netto	-	-	-	-403	-	-403
Skatteeffekt av koncernbidrag	-	-	-	113	-	113
Årets nettoresultat	-	-	-	-	2 286	2 286
Redovisat vid slutet av 1999	1 552	20	297	651	2 286	4 806

Not 21. Likvida medel och kortfristiga placeringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Kassa och bank	1 832	1 555	166	100
Kortfristiga placeringar	537	188	266	-
Obligationer med längre löptid än ett år	-	57	-	-
Totalt	2 369	1 800	432	100

Not 22. Aktiekapital

	1999	1998
A-aktier	189 450 259	189 450 259
B-aktier	69 245 741	69 245 741
Totalt antal aktier à nominellt 6 SEK	258 696 000	258 696 000

A-aktier medför 1 röst per aktie medan B-aktier medför 1/10 röst per aktie. Varje aktie har samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

Sandvik-aktien är noterad på Stockholms fondbörs. Aktier kan även handlas i USA via s k ADR (American Depositary Receipts).

Not 24. Moderbolagets ackumulerade avskrivningar utöver plan

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Patent och liknande rättigheter	Totalt
Redovisat vid slutet av 1998	17	1 276	181	2	1 476
Skillnad mellan årets bokföringsmässiga och planenliga avskrivningar	-8	99	8	-	99
Redovisat vid slutet av 1999	9	1 375	189	2	1 575

Not 25. Moderbolagets övriga obeskattade reserver

	Skatteutjämningsreserv K	Periodiseringsfond	Övriga obeskattade reserver
Redovisat vid slutet av 1998	107	1 605	36
Årets förändring	-54	61	3
Redovisat vid slutet av 1999	53	1 666	39

Not 27. Övriga avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Omstruktureringsåtgärder	338	516	-	-
Garantiåtaganden	132	198	22	24
Personalrelaterade avsättningar	81	283	-	16
Övriga avsättningar	699	652	9	9
	1 250	1 649	31	49

Not 26. Avsatt till pensioner

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Avsatt till PRI-pensioner	916	1 223	730	955
Avsatt till övriga pensioner	1 372	1 240	54	74
Totalt	2 288	2 463	784	1 029

Reserver för omstruktureringar i de större förvärven från 1997 var per 31 december 1999 följande:

Avseende Tamrock	126
Avseende Kanthal	9
Avseende Precision Twist Drill	18
Summa	153

Not 28. Räntebärande skulder

Förfallotidpunkt efter balansdagen

	Koncernen				Moderbolaget			
	Inom ett år	2-5 år	Senare än fem år	Totalt	Inom ett år	2-5 år	Senare än fem år	Totalt
Skulder till kreditinstitut	3 474	897	216	4 587	27	485	163	675
Skulder till koncernföretag	-	-	-	-	7 328	30	691	8 049
Konvertibelt förlagslån	-	1 024	-	1 024	-	955	-	955
Övriga skulder	338	86	59	483	-	-	-	-
	3 812	2 007	275	6 094	7 355	1 470	854	9 679

Härutöver finns en långfristig (förfall år 2004) kreditfacilitet på 5 500 MSEK, som per årsskiftet ej till någon del var utnyttjad. Av tillgängliga företagscertifikat på 4 100 MSEK har 1 274 MSEK utnyttjats vid årsskiftet. Skulder avseende finansiella leasingavtal uppgår till 55 MSEK i koncernen. Betalningar med 2 MSEK som förfaller under 2000 har beaktats som kortfristig skuld. Framtida betalningar förfaller därefter med 5 MSEK år 2001, 9 MSEK år 2002 och 7 MSEK år 2003.

Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Fastighetsinteckningar	101	546	2	4
Företagsinteckningar	219	146	-	-
	320	692	2	4

Not 29. Icke räntebärande skulder

Förfallotidpunkt efter balansdagen.

	Koncernen	Moderbolaget
Inom ett år	6 947	2 293
Inom 2-5 år	139	-
Senare än 5 år	47	-
	7 133	2 293

Not 30. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Personalrelaterade	1 551	1 617	722	715
Övriga	1 289	1 484	244	161
Summa	2 840	3 101	966	876

Not 31. Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Diskonterade växlar	96	84	-	-
Övriga borgens- och ansvarsförbindelser	533	782	3 078	3 304
Totalt	629	866	3 078	3 304
varav för dotterföretag			2 979	3 111

Not 32. Valutakursdifferenser och flödessakringar

	Koncernen
<i>Kursdifferenser i resultatet</i>	
Kursdifferenser i rörelseresultatet	-37
Kursdifferenser i finansiella poster	-111
Totalt	-148

Kursdifferenser som redovisats direkt mot eget kapital

Akkumulerade omräkningsdifferenser för varje utlandsverksamhet har inte tidigare registrerats och har heller inte ansetts praktiskt möjliga att ta fram i efterhand. Redovisad ackumulerad omräkningsdifferens avser därför kursförändringar för om räkenskapsåret 1999.

Kursdifferenser 1999 redovisade direkt mot eget kapital -321

Flödessakringar

Genom att köpa och sälja valuta på termin har koncernen till viss del säkrat värdet av framtida betalningar i utländsk valuta. Kursssäkringarna motsvarade, beroende på valuta, 1-4 månaders nettoflöde. För specifika order med lång leveranstid var säkringstiden längre.

Vinster och förluster på terminskontrakt redovisas i samma period som motsvarande flöde uppstår. Vid utgången av 1999 uppgick orealiserade kursförluster till -90 MSEK. Därav avsåg -71 MSEK kontrakterade order.

Not 33. Kompletterande upplysningar till koncernens kassaflödesanalys

	Koncernen
<i>Räntebetalningar</i>	
Räntebetalningar ingående i kassaflöde från den löpande verksamheten	
Ränteinkomster	102
Ränteutgifter	-622
<i>Förvärv och avyttring av dotterföretag</i>	
Köpeskilling (erlagd i form av likvida medel)	
Förvärvade dotterföretag	342
Avyttrade dotterföretag	3 321
Likvida medel	
Förvärvade dotterföretag	14
Avyttrade dotterföretag	127

Andra viktigare tillgångar och skulder:

	Förvärvade dotterföretag	Avyttrade dotterföretag
Anläggningstillgångar	192	760
Varulager	78	602
Rörelsefordringar	44	841
Avsättningar	11	128
Rörelseskulder	46	1 376
Övriga skulder	52	137

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår, att	
till förfogande stående balanserade vinstmedel	651 008 471
samt årets vinst	2 285 738 761
	<hr/>
Kronor	2 936 747 232

disponeras på följande sätt:	
till aktieägarna utdelas 8,00 kronor per aktie	2 069 568 000
i ny räkning överföres	867 179 232
	<hr/>
Kronor	2 936 747 232

Sandviken den 17 februari 2000

Percy Barnevik
Ordförande

Bo Boström
Göran Lindstedt
Clas Reuterskiöld

Georg Ehrnrooth
Arne Mårtensson
Mauritz Sahlin

Per-Olof Eriksson
Lars Nyberg
Clas Åke Hedström
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 8 mars 2000

Bernhard Öhrn
Auktoriserad revisor

Lars Svantemark
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

**Till bolagsstämman i
Sandvik Aktiebolag; (publ)
Organisationsnummer: 556000-3468**

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Sandvik Aktiebolag för år 1999. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och

koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktie-

bolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Sandviken den 8 mars 2000

Bernhard Öhrn
Auktoriserad revisor

Lars Svantemark
Auktoriserad revisor

Styrelse och revisorer



Georg Ehrnrooth

Clas Reuterskiöld

Per-Olof Eriksson

Percy Barnevik

Clas Åke Hedström

Mauritz Sahlin

STYRELSE, ORDINARIE

Direktör Percy Barnevik, ordförande, London, f 1941. Styrelseordförande i Investor AB, ABB Ltd och Astra Zeneca Plc. Styrelseledamot i General Motors, USA. Styrelseordförande i Sandvik AB sedan 1983. Aktieinnehav i Sandvik: 150 000 A.

Direktör Per-Olof Eriksson, Sandviken, f 1938. Styrelseordförande i Svenska Kraftnät, Thermia AB och Odlander, Fredrikson & Co. Styrelseledamot i Handelsbanken, Preem Petroleum AB, SSAB Svenskt Stål AB, AB SKF, AB Volvo, AB Custos, Skanska AB, Kungliga Tekniska Högskolan, Assa Abloy AB och Sveriges Industriförbund. Medlem av IVA. Styrelseledamot i Sandvik AB sedan 1984. Aktieinnehav i Sandvik: 100 000 B.

Direktör Mauritz Sahlin, Göteborg, f 1935. Styrelseordförande i Air Liquide AB, CHAMPS, FlexLink AB, IMEGO AB, IRO AB, Korsvägen AB, Novare Kapital AB och Västsvenska Industri och Handelskam-

maren. Styrelseledamot i Chalmers AB, Investor AB, BILLES AB och Sveriges Industriförbund. Styrelseledamot i Sandvik AB sedan 1993. Aktieinnehav i Sandvik: 3 000 A.

Direktör Clas Åke Hedström, Sandviken, f 1939. Verkställande direktör och koncernchef i Sandvik AB. Styrelseledamot i Scania AB, Sveriges Industriförbund och Sveriges Verkstadsindustrier. Styrelseledamot i Sandvik AB sedan 1994. Aktieinnehav i Sandvik: 382 A, 18 154 B; konvertibellån motsvarande 750 B.

Direktör Georg Ehrnrooth, Helsingfors, f 1940. Verkställande direktör och koncernchef i Metra Oyj Abp. Styrelseordförande i Assa Abloy AB, Sanitec Oyj Abp och Pensionsförsäkringsbolaget Varma-Sampo. Styrelseledamot i Försäkringsaktiebolaget Sampo, Oy Karl Fazer Ab. Styrelseledamot i Sandvik AB sedan 1997. Aktieinnehav i Sandvik: 6 000 B.

Direktör Clas Reuterskiöld, Stocksund, f 1939. VD och styrelseledamot i AB Industrivärden. Styrelseledamot i Telefon AB L M Ericsson, Handelsbanken, Skanska AB och SCA. Styrelseledamot i Sandvik AB sedan 1997. Aktieinnehav i Sandvik: 2 000 A.

Direktör Arne Mårtensson, Djursholm, f 1951. Verkställande direktör och koncernchef i Handelsbanken. Vice ordförande i Svenska Bankföreningen och KSSS. Styrelseledamot i Handelsbanken, Mo och Domsjö AB, V&S Vin & Sprit AB, OM Gruppen AB, Svenska ICC, Näringslivets Börskommitté, Council of World Economic Forum. Styrelseledamot i Sandvik sedan 1999. Aktieinnehav i Sandvik: 500 A.

Direktör Lars Nyberg, Dayton, Ohio, USA, f 1951. Styrelseordförande och koncernchef i NCR Corporation, USA. Styrelseledamot i Sandvik AB sedan 1999. Aktieinnehav i Sandvik: 1 000 B.



Lars Nyberg

Arne Mårtensson

Birgitta Karlsson

Göran Lindstedt

Bo Westin

Bo Boström

Herr Bo Boström, Åshammar, f 1949. Ordförande i Metallklubben, AB Sandvik Steel, Sandviken. Styrelseledamot i Sandvik AB sedan 1988. (Arbetsagarrepresentant) Aktieinnehav i Sandvik: 630 B; konvertibellån motsvarande 500 B.

Herr Göran Lindstedt, Sandviken, f 1942. Ordförande i Sandvik-SIF koncernklubb. Styrelseledamot i Sandvik AB sedan 1989. (Arbetsagarrepresentant) Aktieinnehav i Sandvik: 193 A; konvertibellån motsvarande 750 B.

Suppleanter

Ingenjör Birgitta Karlsson, Stocksund, f 1952. CF-lokalavdelning vid Sandvik Västberga, Stockholm. Styrelserepresentant i Sandvik AB sedan 1998. (Arbetsagarrepresentant) Aktieinnehav i Sandvik: 401 A, 169 B; konvertibellån motsvarande 750 B.

Herr Bo Westin, Köping, f 1950. Ordförande i Metallklubben, Sandvik Tamrock Tools i Köping. Styrelseledamot i Sandvik AB sedan 1999. (Arbetsagarrepresentant) Aktieinnehav i Sandvik: Konvertibellån motsvarande 750 B.

REVISORER, ORDINARIE

Aukt revisor Bernhard Öhrn, Stockholm.

Aukt revisor Lars Svantemark, Stockholm.

Suppleanter

Aukt revisor Åke Näsman, Stockholm.

Aukt revisor Peter Markborn, Stockholm.

Koncernledning



Leif Sunnermalm

Clas Åke Hedström

Gunnar Björklund



Anders Ilstam

Peter Larson

Lars Pettersson

Clas Åke Hedström

Verkställande direktör och koncernchef
F 1939, civilingenjör, anställd sedan 1965.

Leif Sunnermalm

Vice verkställande direktör (t o m 30/4 2000)
F 1938, civilekonom, anställd sedan 1971.

Gunnar Björklund

Vice verkställande direktör (t o m 30/9 2000)
F 1935, bergsingenjör, anställd sedan 1959.

Peter Larson

Vice verkställande direktör (fr o m 1/5 2000)
F 1949, civilekonom, anställd 1981-1984 och sedan 1997.

Lars Pettersson

Vice verkställande direktör (fr o m 24/3 2000)
F 1954, civilingenjör, anställd sedan 1979.

I koncernledningen ingår från den 1 maj 2000 även

Anders Ilstam

Chef för affärsområde Sandvik Mining and Construction.

KONCERNSTABER OCH SERVICEBOLAG, CHEFER

Ekonomi:	Ulf Åhman*
Finans:	Gunnar Båtelsson
Forskning och Utveckling:	Hans Mårtensson
Immateriella Rättigheter:	Lennart Tåquist
Information:	Björn Jonson
Investor Relations:	Heléne Gunnarson
IT:	Lars-Anders Nordqvist
Juridik:	Malcolm Falkman
Personal:	Rune Nyberg
Revision och Speciella Projekt:	Anders Vrethem*
Skatter och Finansiella Projekt:	Thomas B. Hjelm
AB Sandvik	
Information Systems:	Peter Lundh
AB Sandvik Service:	Björn Sköld

Affärsenheter

Förteckningen nedan omfattar koncernens viktigare rörelsedrivande affärsenheter.

EUROPA



Belgien

Sandvik Benelux, Bryssel
Chef: Georges Verhoeven
Tel. 02 702 98 00
george.verhoeven@sandvik.com

Dormer Tools N.V./S.A., Mortsel
Chef: Ben Luyckx
Tel. 03 440 59 01
benoit.luyckx@sandvik.com



Bosnien-Herzegovina

Sandvik D.O.O.
Representative Office, Sarajevo
Chef: Nihad Imamovic
Tel. 71 20 52 61



Bulgarien

Sandvik Bulgaria Ltd., Sofia
Chef: Miroslav Markov
Tel. 02 958 12 31
miroslav.markov@sandvik.com



Danmark

Sandvik A/S, Köpenhamn
Chef: Jens Aage Jensen
Tel. 43 46 51 00
jensaage.jensen@sandvik.com

Sandvik Hard Materials,
Espergaerde
Chef: Peter Lorentzen
Tel. 49 17 49 00
peter.lorentzen@sandvik.com



Finland

Suomen Sandvik Oy, Helsingfors
Chef: Kalevi Hellstén
Tel. 09 87 06 61
kalevi.hellsten@sandvik.com

Sandvik Tamrock Oy, Tammerfors
Chef: Lasse Hakoaho
Tel. 0205 44 121
lasse.hakoaho@sandvik.com

Sandvik Tamrock Oy, Lahti
Chef: Ilkka Järvinen
Tel. 0205 44 151
ilkka.jarvinen@sandvik.com

Sandvik Tamrock Oy, Åbo
Chef: Olavi Rantala
Tel. 0205 44 131
olavi.rantala@sandvik.com

Sandvik Tamrock Oy, Tammerfors
Marknadsområde CIS
Chef: Veikko Heikkilä
Tel. 0205 44 121
veikko.heikkila@sandvik.com

Sandvik Tamrock Oy, Tammerfors
Marknadsområde Norra Europa
Chef: Matti Heiniö
Tel. 0205 44 121
matti.heinio@sandvik.com

Roxon Oy, Hollola
Chef: Jarmo Juntunen
Tel. 0205 44 181
jarmo.juntunen@sandvik.com



Frankrike

Sandvik S.A., Orléans
Chef: André Baron
Tel. 02 38 41 41 41
fr.sandvik@omemo.sandvik.com

Sandvik Coromant S.N.C., Orléans
Chef: Jean-Louis Macey
Tel. 02 38 41 41 41
fr.coromant@sandvik.com

Dormer Tools S.A., Orléans
Chef: Philippe Benoist
Tel. 02 38 41 40 15
philippe.benoist@sandvik.com

Gunther S.A., Soultz-sous-Fôrets
Chef: Claude Leray
Tel. 03 88 80 20 00
claude.leray@sandvik.com

Gunther Tools S.A.,
Soultz-sous-Fôrets
Chef: Bernard Finantz
Tel. 03 88 80 20 05
bernard.finantz@sandvik.com

Prototyp S.A., Orléans
Chef: Mats Christenson
Tel. 02 38 41 46 50
mats.christenson@sandvik.com

Sandvik Tobler S.A., Paris
Chef: Jean-Pierre Colombano
Tel. 01 34 47 33 00

Sandvik Tamrock France S.A., Lyon
Chef: Gérard Dequet
Tel. 04 72 45 22 00
gerard.dequet@sandvik.com

Sandvik Tamrock, Lyon
Marknadsområde Södra Europa
och Mellanöstern
Chef: Arto Metsänen
Tel. 04 72 45 22 00
arto.metsanen@sandvik.com

Sandvik Tamrock Secoma S.A., Lyon
Chef: Gérard Bellement
Tel. 04 72 45 22 00
gerard.bellement@sandvik.com

Sandvik MGT S.A., Viriat
Chef: Ezio Fogliata
Tel. 04 74 45 94 60
ezio.fogliata@sandvik.com

Sandvik Aciers S.N.C., Orléans
Chef: Georges Verhoeven
Tel. 02 38 41 41 41
george.verhoeven@sandvik.com

Sandvik Précitube S.A., Charost
Chef: Patrick Champion
Tel. 02 48 26 20 12
patrick.champion@sandvik.com

Kanthal S.A., Paris
Chef: Franck Vilenstein
Tel. 01 47 86 56 60
info.fr@kanthal.com

Sandvik Hard Materials S.A.,
Epinouze
Chef: Björn von Malmborg
Tel. 04 75 31 38 00
bjorn.von-malmborg@sandvik.com

Sandvik Process Systems S.A.,
Orléans
Chef: André Baron
Tel. 02 38 41 41 41
fr.process@omemo.sandvik.com



Grekland

Sandvik A.E., Aten
Chef: Gunnar Anell
Tel. 1 682 36 04
gunnar.anell@sandvik.com

Sandvik International
Representative Office, Aten
Chef: Robert Khouri
Tel. 1 898 28 80



Irland

Sandvik Ireland Ltd., Dublin
Chef: Mary Healy
Tel. 01 295 20 52

Sandvik Tamrock, Irish Branch,
Kilkenny
Chef: Matti Heiniö
Tel. 358 0205 44 121
matti.heinio@sandvik.com



Italien

Sandvik Italia S.p.A., Milano
Chef: Marco Schirinzi
Tel. 02 30 70 51
sandvik.italia@sandvik.com

Sandvik Coromant, Milano
Chef: Pietro Calegari
Tel. 02 30 70 51
coromant.it@sandvik.com

Dormer Italia S.p.A., Milano
Chef: Fabrizio Resmini
Tel. 02 38 04 51
fabrizio.resmini@sandvik.com

Prototyp Srl, Milano
Chef: Elke Aurand
Tel. 02 38 03 180

Dormer Italia S.p.A., Rovereto
Chef: Fabrizio Resmini
Tel. 0464 48 28 00
fabrizio.resmini@sandvik.com

Sandvik Tamrock Tools, Milano
Chef: Mats Blacker
Tel. 02 30 70 51
mats.blacker@sandvik.com

Sandvik Steel, Milano
Chef: Pier Giorgio Martellozzo
Tel. 02 30 70 51
pierre.martellozzo@sandvik.com

Società Italiana Kanthal S.p.A.,
Milano
Chef: Lelio Segre
Tel. 02 66 04 91 77
italy.hardmaterials@sandvik.com

Sandvik Hard Materials, Milano
Chef: Osvaldo Rosello
Tel. 02 30 70 51
italy.hardmaterials@sandvik.com

Sandvik Process Systems S.p.A.,
Milano
Chef: Giancarlo Tazzioli
Tel. 02 38 01 06 00

CML Handling Technology S.p.A.,
Varese
Chef: Giorgio Saranga
Tel. 0331 66 51 11
cml@cml-ht.it



Jugoslavien, F R

AB Sandvik International
Representative Office, Belgrad
Chef: Dragan Kovacevic
Tel. 11 361 20 60
sandvik@eunet.yu



Kroatien

Sandvik D.O.O.
Representative Office, Zagreb
Chef: Boris Krizanec
Tel. 01 61 88 450



Nederländerna

Sandvik Benelux B.V., Schiedam
Chef: Georges Verhoeven
Tel. 010 208 02 08
george.verhoeven@sandvik.com

Dormer Tools B.V., Veenendaal
Chef: Ben Luyckx
Tel. 0318 56 95 69
ben.luyckx@sandvik.com

Sandvik Process Systems B.V., Breda
Chef: Hans Mulders
Tel. 076 572 08 20
info.spsnl@sandvik.com



Norge

Sandvik Norge A/S, Oslo
Chef: Svein K Eriksen
Tel. 67 13 27 40

Sandvik Tamrock Norge A/S, Oslo
Chef: Hans Hanto
Tel. 22 72 40 24
hans.hanto@sandvik.com



Polen

Sandvik Polska Ltd., Warszawa
Chef: Alfred Zachwiej
Tel. 22 647 38 80
alfred.zachwiej@sandvik.com

Sandvik Baildonit S.A., Katowice
Chef: Adam Ratuszny
Tel. 32 2571 061
sandvik.baildonit@sandvikbaildonit.pl

Voest Alpine Technika Tunelowa i
Górnicza Sp. z o.o.,
Katowice/Szopienice
Chef: Andrzej Jagiello
Tel. 32 256 80 20
andrzej.jagiello@sandvik.com



Portugal

Sandvik Portuguesa Lda, Lissabon
Chef: Nuno Batalha
Tel. 01 424 54 00



Rumänien

Sandvik Srl., Bukarest
Chef: Miroslov Markov
Tel. 1 330 05 80
miroslov.markov@sandvik.com



Ryssland

Sandvik, Moskva
Chef: Roland Setterberg
Tel. 095 956 50 80
roland.setterberg@sandvik.com

Sandvik – MKTC OAO, Moskva
Chef: Robert Hartinger
Tel. 095 289 70 74

Sandvik Tamrock Representative
Office, Moskva
Chef: Seppo Häyrynen
Tel. 095 203 16 11
seppo.hayrynen@sandvik.com



Schweiz

Sandvik AG, Spreitenbach
Chef: Lennart Ek
Tel. 056 417 61 11
lennart.ek2@sandvik.com

Santrade Ltd., Luzern
Chef: Lennart Ek
Tel. 041 368 33 33
lennart.ek2@sandvik.com



Slovakien

Sandvik Slovakia s.r.o., Bratislava
Chef: Otto Kames
Tel. 07 544 24 97



Slovenien

Sandvik d.o.o., Sencur
Chef: Roland Setterberg
Tel. 64 21 15 44
roland.setterberg@sandvik.com



Spanien

Sandvik Española S.A., Madrid
Chef: Björn von Malmberg
Tel. 91 660 51 00
sandvik.es@sandvik.com

Sandvik Tamrock Iberia, Madrid
Chef: Luis Alvarez
Tel. 91 650 60 42
luis.alvarez@sandvik.com

Kanthal SP S.A., Barcelona
Chef: Jan Setterberg
Tel. 93 680 28 24
info.es@kanthal.com

Sandvik Hard Materials, Barcelona
Chef: Björn von Malmberg
Tel. 93 862 94 00
bjorn.von-malmberg@sandvik.com



Storbritannien

Sandvik Ltd., Birmingham
Chef: Kenneth Sundh
Tel. 0121 504 50 00
kenneth.sundh@sandvik.com

Sandvik Coromant U.K.,
Birmingham
Chef: Kenneth Sundh
Tel. 0121 504 54 00
kenneth.sundh@sandvik.com

Dormer Tools Ltd., Sheffield
Chef: Mike Walker
Tel. 0114 251 26 00
mike.walker@sandvik.com

Dormer Tools (Sheffield) Ltd.,
Sheffield
Chef: Robert Hall
Tel. 0114 251 27 00
robert.hall@sandvik.com

Dormer Tools International,
Sheffield
Chef: Mike Walker
Tel. 0114 251 26 00
mike.walker@sandvik.com

Titex Tools Ltd., Birmingham
Chef: Frank Oak
Tel. 0121 504 20 00
frank.oak@titex.com

Eimco (Great Britain) Ltd.,
Gateshead
Chef: John Hill
Tel. 0191 487 72 41
john.hill@sandvik.com

Sandvik Steel Ltd., Walsall
Chef: Nigel Haworth
Tel. 01922 72 87 01
nigel.haworth@sandvik.com

Sandvik Metinox Ltd., Sheffield
Chef: Hugh C. Firth
Tel. 0114 263 31 00
hugh.firth@sandvik.com

RGB Stainless Ltd., Birmingham
Chef: Peter Rose
Tel. 0121 565 70 00
peter.rose@rgbstainless.com

Sterling Tubes Ltd., Walsall
Chef: Nigel Haworth
Tel. 01922 72 87 01
nigel.haworth@sandvik.com

Saxon Blades Ltd., Rugby
Chef: Gerald Haseldine
Tel. 01788 54 23 80
gerald.haseldine@sandvik.com

Osprey Metals Ltd., Neath
Chef: Gwyn Brooks
Tel. 01639 63 41 21
gwyn.brooks@sandvik.com

Kanthal Ltd., Perth
Chef: Richard Fareham
Tel. 01738 49 33 00
silicon.carbide@kanthal.se

Kanthal Ltd., Stoke-on-trent
Chef: Richard Fareham
Tel. 01782 224800
kanthal.ltd@kanthal.se

Sandvik Hard Materials
Production, Coventry
Chef: Gunnar Frisk
Tel. 01203 85 69 00
gunnar.frisk@sandvik.com

Sandvik Hard Materials Sales U.K.,
Coventry
Chef: Derek Stradling
Tel. 01203 85 69 00
uk.hardmaterials@sandvik.com

Sandvik Process Systems Ltd.,
Birmingham
Chef: Gerald S. Garbett
Tel. 0121 550 76 71
gerald.garbett@sandvik.com



Sverige

Sandvik AB, Sandviken
Koncernchef: Clas Åke Hedström
Tel. 026 26 00 00
clasake.hedstrom@sandvik.com

AB Sandvik Coromant, Sandviken
Chef: Anders Thelin
Tel. 026 26 60 00
anders.thelin@sandvik.com

Sandvik Coromant Norden AB,
Kista
Chef: Lennart Lindgren
Tel. 08 793 05 00
lennart.lindgren@sandvik.com

Sandvik CTT, Halmstad
Chef: Håkan Larsson
Tel. 035 16 53 00
hakan.h.larsson@sandvik.com

Dormer Tools AB, Halmstad
Chef: Ingemar Broström
Tel. 035 16 52 00
ingemar.brostrom@sandvik.com

Sandvik Mining and Construction,
Sandviken
Chef: Anders Ilstam
Tel. 026 26 51 00
anders.ilstam@sandvik.com

AB Sandvik Tamrock Tools,
Sandviken
Chef: Anders Persson (ToppHAMMAR),
Örjan Persson (Roterande)
Tel. 026 26 20 00
anders.persson@sandvik.com
orjan.persson@sandvik.com

Sandvik Tamrock AB, Sandviken
Chef: Göran Carlbaum
Tel. 026 26 20 00
goran.carlbaum@sandvik.com

KOPO AB, Haparanda
Chef: Leif Tiensuu
Tel. 0922 298 00
leif.tiensuu@kopo.se

Roxon AB, Örebro
Chef: Hans Sandqvist
Tel. 019 12 41 10
hans.sandqvist@roxon.com

AB Sandvik Steel, Sandviken
Chef: Lars Pettersson
Tel. 026 26 30 00
lars.pettersson@sandvik.com

Sandvik Stål Försäljnings AB, Kista
Chef: Björn Jonsson
Tel. 08 793 05 00
bjorn.jonsson@sandvik.com

AB Sandvik Calamo, Molkom
Chef: Göran Gustafsson
Tel. 0553 313 00
goran.gustafsson@sandvik.com

Edmeston AB, Göteborg
Chef: Christer Andersson
Tel. 031 335 63 50
christer.andersson@sandvik.com

Guldsmedshytte Bruks AB,
Guldsmedshyttan
Chef: Åke Haglund
Tel. 0581 451 00
info@guldsmedshyttebruk.se

Gusab Stainless AB, Mjölby
Chef: Lars Blomberg
Tel. 0142 822 00
lars.blomberg@sandvik.com

Kanthal AB, Hallstahammar
Chef: Harry Furuberg
Tel. 0220 210 00
info.se@kanthal.com

Kanthal Machinery AB,
Hallstahammar
Chef: Magnus Bergman
Tel. 0220 210 00
info.se@kanthal.com

Kanthal Norden AB,
Hallstahammar
Chef: Magnus Bergman
Tel. 0220 210 00
info.se@kanthal.com

AB Sandvik Hard Materials,
Stockholm
Chef: Lars Wahlqvist
Tel. 08 726 63 00
info.hardmaterials@sandvik.com

Sandvik Hard Materials Norden AB,
Stockholm
Chef: Johan Holm
Tel. 08 726 63 00
norden.hardmaterials@sandvik.com

AB Sandvik Process Systems,
Sandviken
Chef: Svante Lindholm
Tel. 026 26 56 00
info.sps@sandvik.com

AB Sandvik International, Sandviken
Chef: Roland Setterberg
Tel. 026 26 26 00
roland.setterberg@sandvik.com

AB Sandvik Service, Sandviken
Chef: Björn Sköld
Tel. 026 26 11 00
bjorn.skold@sandvik.com

AB Sandvik Information Systems,
Sandviken
Chef: Peter Lundh
Tel. 026 26 17 00
peter.lundh@sandvik.com



Tjeckien

Sandvik CZ s.r.o., Prag
Chef: Helmut Stix (fr o m 1/5 2000)
Tel. 02 24 25 33 11
helmut.stix@sandvik.com

Sandvik Chomutov Precision Tubes
s.r.o., Chomutov
Chef: Leif Johansson
Tel. 0396 615 111
leif.johansson@sandvik.com



Turkiet

Sandvik Ticaret A.S., Istanbul
Chef: Piet-Heyn van Benthem
Tel. 216 309 15 15
piet-heyne.vanbenthem@sandvik.com



Tyskland

Sandvik GmbH, Düsseldorf
Chef: Ulrich Fezer
Tel. 0211 502 70

Sandvik Coromant, Düsseldorf
Chef: Mats Carlerö
Tel. 0211 502 70
mats.carleroes@sandvik.com

Sandvik Kosta GmbH, Renningen
Chef: Jens Orbanke
Tel. 07159 160 30

Dormer Tools GmbH, Düsseldorf
Chef: Dick Geerlings
Tel. 0211 95 09 00
dick.geerlings@sandvik.com

Günther & Co. GmbH & Co.,
Frankfurt/Main
Chef: Klaus Scholl
Tel. 069 78 90 20
klaus.scholl@sandvik.com

Prototyp-Werke GmbH,
Zell-Harmersbach
Chef: Mats Christenson
Tel. 07835 770
mats.christenson@prototyp.de

Sandvik Tamrock GmbH, Essen
Marknadsområde Centraleuropa
Chef: Walter Maier
Tel. 0201 178 53 00
walter.maier@sandvik.com

Gurtec GmbH, Schöppenstedt
Chef: Leif Tiensuu
Tel. 05332 930 90
leif.tiensuu@gurtec.de

Sandvik Steel, Düsseldorf
Chef: Udo Vogt
Tel. 0211 502 72 00
udo.vogt@sandvik.com

Sandvik P&C, Werther
Chef: Henrich Strackerjahn
Tel. 05203 70 13 21
henrich.strackerjahn@sandvik.com

Kanthal GmbH,
Mörfelden-Walldorf
Chef: Hilmar Linder
Tel. 06105 400 10
info.de@kanthal.com

Sandvik Hard Materials,
Düsseldorf
Chef: Wit Horsten
Tel. 0211 502 75 57
germany.hardmaterials@sandvik.com

Sandvik Process Systems GmbH,
Fellbach
Chef: Johann Taps
Tel. 0711 510 50
info.spsde@sandvik.com



Ukraina

Sandvik, Kiev
Chef: Robert Hartinger
Tel. 44 212 43 21



Ungern

Sandvik in Hungary Ltd.,
Budapest
Chef: Göran Wretas
Tel. 1 431 27 00
goran.wretas@sandvik.com



Österrike

Sandvik in Austria Ges.m.b.H.,
Wien
Chef: Helmut Stix (t o m 30/4 2000)
Peter Putz (fr o m 1/5 2000)
Tel. 1 277 37

Günther & Co. Ges.m.b.H.,
Wien
Chef: Eckhard Planegger
Tel. 1 270 60 70

VA-Eimco, Zeltweg
Chef: Ilkka Hakala
Tel. 03577 755 0
ilkka.hakala@sandvik.com

Voest-Alpine Bergtechnik Ges.m.b.H.,
Zeltweg
Chef: Ilkka Hakala
Tel. 03577 755 0
ilkka.hakala@sandvik.com

NORDAMERIKA



Kanada

Sandvik Canada, Inc.,
Mississauga, Ont.
Chef: James T. Baker
Tel. 905 826 89 00
jim.baker@sandvik.com

Dormer Tools, Inc.,
Mississauga, Ont.
Chef: Richard Tunstill
Tel. 905 542 30 00
richard.tunstill@sandvik.com

Sandvik Tamrock Canada Inc.,
Lively, Ont.
Marknadsområde Kanada
Chef: Thomas Söderqvist
Tel. 705 692 58 81
thomas.soderqvist@sandvik.com

Sandvik Tamrock Loaders Inc.,
Burlington, Ont.
Chef: Lorne Massel
Tel. 905 632 49 40
lorne.massel@sandvik.com

Sandvik Steel Canada,
Arnrior, Ont.
Chef: Tom M. Moylan
Tel. 613 623 65 01
tom.moylan@sandvik.com

Sandvik Process Systems Canada,
Guelph, Ont.
Chef: Brian Spalding
Tel. 519 836 43 22
brian.spalding@sandvik.com



USA

Sandvik, Inc.,
Fair Lawn, NJ
Chef: James T. Baker
Tel. 201 794 50 00
jim.baker@sandvik.com

Sandvik Coromant Company,
Fair Lawn, NJ
Chef: James T. Baker
Tel. 201 794 50 00
jim.baker@sandvik.com

Dormer Tools, Inc.,
Asheville, NC
Chef: Richard Tunstill
Tel. 828 274 60 78
richard.tunstill@sandvik.com

Union Butterfield Corporation,
Asheville, NC
Chef: Adrian Waple
Tel. 828 274 60 70
adrian.waple@sandvik.com

Precision Twist Drill Co.,
Crystal Lake, IL
Chef: Tony Elfström
Tel. 815 459 20 40
tony.elfstrom@sandvik.com

Sandvik Tamrock LLC,
Atlanta, GA
Marknadsområde USA och Mexiko
Chef: J-G Coulombe
Tel. 404 589 38 00
jean-guy.coulombe@sandvik.com

Driltech Mission LLC,
Alachua, FL
Chef: Olof Lundblad
Tel. 904 462 41 00
olof.lundblad@sandvik.com

VA-Eimco, Bristol, VA
Chef: Tim Shean (Mineral Tools),
Dale Whitman (Chemical Products)
Tel. 540 645 54 05
tim.shean@sandvik.com,
dale.whitman@sandvik.com

Eimco LLC,
Bluefield, WV
Chef: Bill Reid
Tel. 304 327 02 60
bill.reid@sandvik.com

Sandvik Steel Company,
Scranton, PA
Chef: Edward R. Nuzzaci
Tel. 570 585 75 00
ed.nuzzaci@sandvik.com

Pennsylvania Extruded Tube Co.,
(PEXCO), Scranton, PA
Chef: Orjan Blom
Tel. 570 585 77 77
orjan.blom@sandvik.com

Sandvik Special Metals Corp.,
Kennewick, WA
Chef: Wayne W. Banko
Tel. 509 586 41 31
wayne.banko@sandvik.com

The Kanthal Corp.,
Bethel, CT
Chef: Jack Beagley
Tel. 203 744 14 40

H.P. Reid Co., Inc.,
Palm Coast, FL
Chef: Jack Beagley
Tel. 904 445 20 00

Globar Inc.,
Niagara Falls, NY
Chef: Jack Beagley
Tel. 716 286 76 00

MRL Industries,
Sonora, CA
Chef: Bill McEntire
Tel. 209 533 1990

Sandvik Hard Materials Company,
Troy, MI
Chef: Garry Davies
Tel. 248 458 41 00
us.hardmaterials@sandvik.com

Sandvik Milford Corp.,
Branford, CT
Chef: William B. Lavelle Jr
Tel. 203 481 42 81

Sandvik Process Systems, Inc.,
Totowa, NJ
Chef: Walter Miller
Tel. 973 790 16 00
spsusa.info@sandvik.com

Sandvik Sorting Systems, Inc.,
Louisville, KY
Chef: Tom Barry
Tel. 502 636 14 14
tom.barry@sandvik.com

LATINAMERIKA



Argentina

Sandvik Argentina S.A.,
Buenos Aires
Chef: José V. Parra
Tel. 01 918 34 96
jose.parra@sandvik.com



Bolivia

Sandvik Tamrock Bolivia S R L,
La Paz
Chef: Marcelo Clavijo
Tel. 2 329 894
marcelo.clavijo@sandvik.com



Brasilien

Sandvik do Brasil S.A., São Paulo
Chef: José V. Parra
Tel. 011 525 26 11
jose.parra@sandvik.com

Sandvik do Brasil S.A. Wire,
Mogi Guacu
Chef: Flávio Benedini
Tel. 019 861 98 00
flavio.benedini@sandvik.com

Dormer Tools S.A.,
São Paulo
Chef: Antonio Altobello Neto
Tel. 011 56 60 30 00
antonio.altobello-
neto@sandvik.com

Kanthal Brasil Ltda.,
São Paulo
Chef: Lars Ericsson
Tel. 011 445 38 11
kanthal@kanthal.com.br



Chile

Sandvik Chile S.A.,
Santiago
Chef: Jouni Salo
Tel. 2 623 83 31
jouni.salo@sandvik.com



Colombia

Sandvik Colombia S.A.,
Bogotá
Chef: Alejandro Quintanilla
Tel. 1 262 56 00
alejandro.quintanilla@sandvik.com



Cuba

AB Sandvik International
Representative Office, Havana
Chef: José F. Recio Pando
Tel. 7 24 74 00
sinhav@colombus.cu



Mexiko

Sandvik de México S.A. de C.V.,
Mexiko, D.F.
Chef: Åke Nyberg
Tel. 5 729 39 00
ake.nyberg@sandvik.com

Sandvik Tamrock de México S.A.
de C.V., Tlaquepaque
Chef: Arrien Westhuis
Tel. 3 601 03 62
arrien.westhuis@sandvik.com



Peru

Sandvik del Perú S.A., Lima
Chef: Jouni Salo
Tel. 1 252 11 11
jouni.salo@sandvik.com

AFRIKA



Algeriet

Sandvik International, Bureau de
Liaison, Alger
Chef: Cherif Lassouaoui
Tel. 2 60 75 17



Ghana

Sandvik Tamrock Ghana Ltd., Accra
Chef: John Oberg
Tel. 021 76 58 02
john.oberg@sandvik.com



Kenya

Sandvik Kenya Ltd., Nairobi
Chef: Aileen Nkiria
Tel. 2 53 28 66



Marocko

Sandvik Maroc S.A.,
Mohammédia
Chef: Youssef Ennaciri
Tel. 03 32 53 16



Sydafrika

Sandvik (Pty) Ltd., Benoni
Chef: Göran Wijk
Tel. 011 914 34 00
goran.wijk@sandvik.com

Sandvik Tamrock, Johannesburg
Marknadsområde Afrika
Chef: Chris Brindley
Tel. 011 392 49 90
chris.brindley@sandvik.com

Sandvik Tamrock South Africa (Pty)
Ltd., Johannesburg
Chef: Jim Tolley
Tel. 011 929 53 00
jim.tolley@sandvik.com

Voest-Alpine Mining & Tunneling Pty
Ltd, Delmas
Chef: Gerrie Vergeer
Tel. 01366 510 75
gerrie.vergeer@sandvik.com



Tanzania

Sandvik Tamrock Tanzania Ltd,
Dar es Salaam
Chef: John Martin
Tel. 51 60 06 81
john.martin@cats-net.com



Tunisien

Sandvik International
Bureau de Liaison Tunisie, La
Marsa Saf Saf
Chef: Youssef Ennaciri
Tel. 3-32 5316



Zambia

Sandvik Tamrock Zambia Ltd.,
Kitwe
Chef: Gary Hughes
Tel. 02 21 03 55
gary.hughes@sandvik.com



Zimbabwe

Sandvik Tamrock Zimbabwe (Pvt.)
Ltd., Harare
Chef: Adrian Smith
Tel. 04 66 19 43
adrian.z.smith@sandvik.com

ASIEN



Filippinerna

Sandvik Philippines Inc.,
Manila
Chef: Emmanuel C. Malolos
Tel. 02 807 63 72-74

Sandvik Tamrock (Philippines) Inc.,
Manila
Chef: Hannu Virtanen
Tel. 02 807 63 89
hannu.virtanen@sandvik.com



Förenade Arabemiraten

Sandvik Tamrock
Representative Office, Dubai
Chef: Arto Metsänen
Tel. 4 331 83 00
arto.metsanen@sandvik.com



Hongkong, SAR

Sandvik Hongkong Ltd.,
Hongkong
Chef: Rolf Berthelius
Tel. 2 743 33 31
rolf.bert@hklink.net

Sandvik Tamrock (Far East) Ltd.,
Hongkong
Chef: Björn Johansson
Tel. 852 37 634 221
bjorn.johansson@sandvik.com

Kanthal Electroheat HK Ltd.,
Hongkong
Chef: Rolf Berthelius
Tel. 2 735 09 33
kehk@hklink.net



Indien

Sandvik Asia Ltd., Poona
Chef: Hans Gass
Tel. 0212 79 64 91-3
sandvik.asia@sandvik.com

Sandvik Tamrock, Poona
Marknadsområde Indien
Chef: George Koshy
Tel. 020 74 04 666

Titex India Pvt. Ltd., Poona
Chef: Werner Kräher
Tel. 020 712 99 91
werner.kraher@sandvik.com

Sandvik Choksi Private Limited,
Ahmedabad
Chef: Patrick Henderson
Tel. 027 648 33 13
patrick.henderson@sandvik.com

Kanthal India Ltd., Hosur
Chef: Per Gelang
Tel. 4344 760 45
kanthal.india@vsnl.com



Japan

Sandvik K.K., Kobe
Chef: Bo Zetterlund
Tel. 078 992 09 92

Sandvik Tamrock Far East Ltd.,
Yokohama
Chef: Hiroshi Andoh
Tel. 045 476 41 11
hiroshi.andoh@sandvik.com

Kanthal K.K., Tokyo
Chef: Åke Nilsson
Tel. 03 34 43 18 23
salesadm@kanthal.co.jp

Sandvik Process Systems,
Nishinomiya
Chef: Seiichiro Aoki
Tel. 0798 43 10 06

Sandvik Sorting Systems K.K.,
Nishinomiya
Chef: Goro Okada
Tel. 0798 43 10 01
goro.okada@sandvik.com



Kazakstan

Sandvik Tamrock Representative
Office, Almaty
Chef: Juha Sorjonen
Tel. 3272 68 47 42
juha.sorjonen@sandvik.com



Kina

Sandvik China Ltd., Peking
Chef: Anders Hägglund
Tel. 10 65 90 86 00

Sandvik Tamrock (China) Ltd.,
Peking
Chef: Pekka Heikkilä
Tel. 10 65 90 86 00
pekka.heikkila@sandvik.com

Sandvik Process Systems (Shanghai)
Ltd., Shanghai
Chef: James Han
Tel. 21 58 46 64 23



Korea

Sandvik Korea Ltd.,
Seoul
Chef: Sören Wikström
Tel. 02 785 17 61-8

Suh Jun Trading Co. Ltd.,
Seoul
Chef: Dae-Rim Han
Tel. 02 557 60 30
daerim.han@sandvik.com

Kanthal Korea Ltd., Seoul
Chef: Rolf Berthelius
Tel. 02 515 14 31
kanthal@unitel.co.kr



Malaysia

Sandvik Malaysia Sdn. Bhd.,
Kuala Lumpur
Chef: Lawrence Kwok
Tel. 03 756 21 36
lawrence.kwok@sandvik.com



Singapore

Sandvik South East Asia Pte. Ltd.,
Singapore
Chef: Sven Flodmark
Tel. 265 22 77
sven.flodmark@sandvik.com

Kanthal Electroheat (S.E.A.) Pte.
Ltd., Singapore
Chef: Rolf Berthelius
Tel. 778 55 33
kanthalsg@pacific.net.sg



Taiwan

Sandvik Taiwan Ltd., Taipei
Chef: Wendell Wang
Tel. 02 22 99 34 27
wendell.wang@sandvik.com

Sandvik Hard Materials Taiwan Pty.
Ltd., Chung Li
Chef: Rudy Lu
Tel. 03 452 31 72



Thailand

Sandvik Thailand Ltd., Bangkok
Chef: Keith Johnson
Tel. 02 643 81 21-29
keith.johnson@sandvik.com

AUSTRALIEN NYA ZEELAND



Australien

Sandvik Australia Pty. Ltd.,
Sydney
Chef: John Armitage
Tel. 02 98 28 05 00

Sandvik Tamrock Pty. Ltd.,
Brisbane Spring Hill
Marknadsområde Australien
Chef: Jack Thomson
Tel. 07 38 33 03 00
jack.thomson@sandvik.com

VA-Eimco Australia Pty Limited,
Tomago
Chef: Dennis Pomfret
Tel. 02 49 85 26 25
dennis.pomfret@sandvik.com

Prok Group Ltd.,
Perth
Chef: Asko Kankaanpää
Tel. 08 93 47 85 00
asko.kankaanpaa@sandvik.com

Kanthal Australia Pty. Ltd.,
Victoria
Chef: Cesare Colaluca
Tel. 03 94 01 12 22
sales@kanthal.com.au

Sandvik Hard Materials Pty. Ltd.,
Newcastle
Chef: David MacDonald
Tel. 049 24 21 00
australia.hardmaterials@sandvik.com

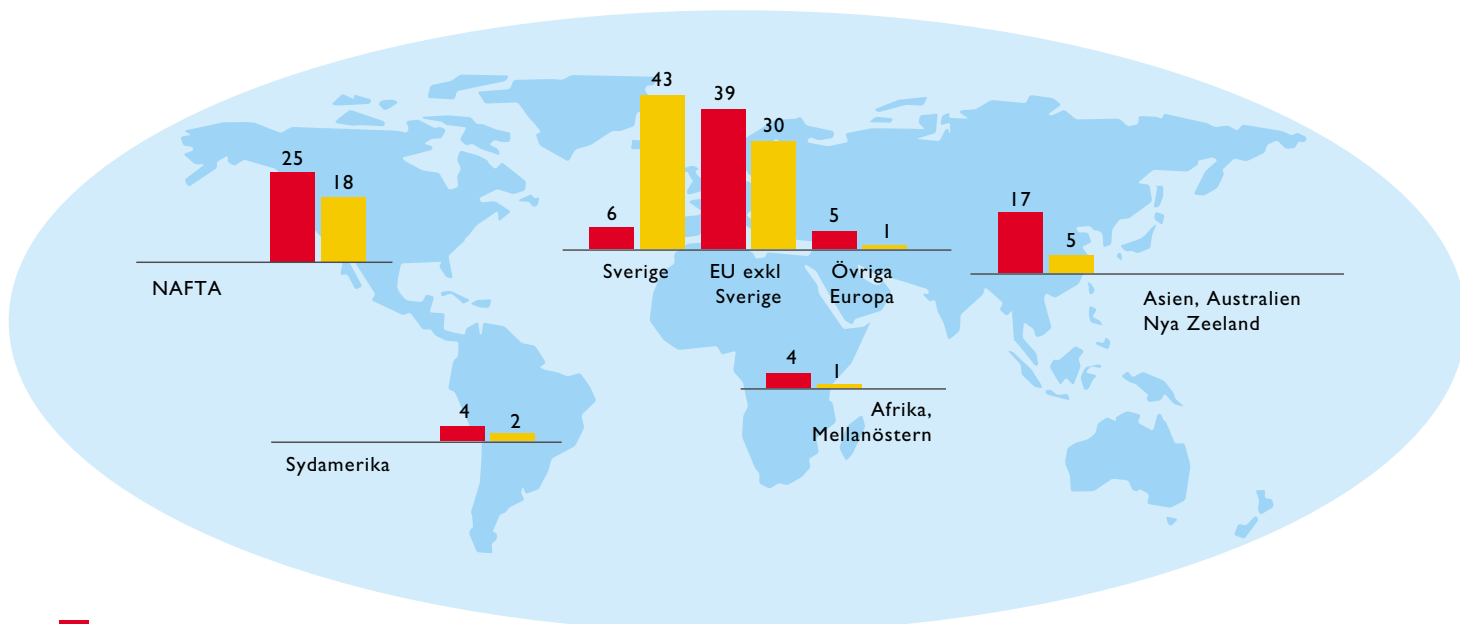


Nya Zeeland

Sandvik New Zealand Ltd.,
Pakuranga
Chef: Mark Thompson
Tel. 9 367 21 07

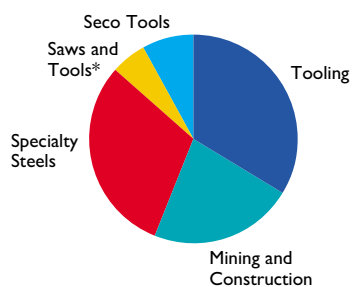
Uppgifterna avser mars 2000

Nyckeltal

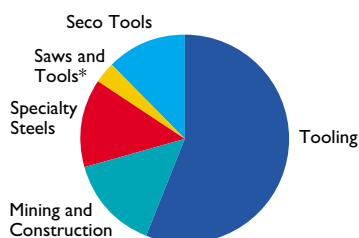


■ Fakturering, %
■ Produktion, %

FAKTURERING PER AFFÄRSOMRÅDE

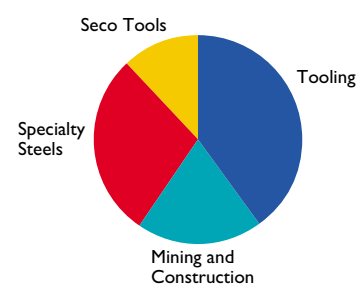


RESULTAT PER AFFÄRSOMRÅDE

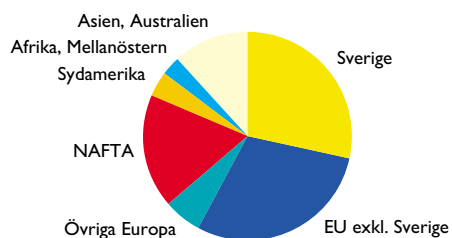


* Sält 30 september 1999

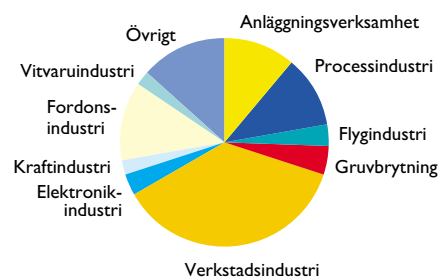
ANTAL ANSTÄLLDA PER AFFÄRSOMRÅDE



ANTAL ANSTÄLLDA PER MARKNADSOMRÅDE



FAKTURERING PER KUNDOMRÅDE



	1999	1998	1997	1996	1995	1994	1993
Fakturerad försäljning, MSEK	39 300	42 400	34 119	28 265	29 700	25 285	21 770
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, MSEK	5 465	3 935	4 205	4 453	5 620	3 811	1 764
% av fakturering	14	9	12	16	19	15	8
Årets koncernresultat, MSEK	3 620	2 095	2 725	3 114	3 727	2 436	1 069
Resultat per aktie, SEK	14,00	8,10	10,15	11,20	13,40	8,75	3,85
Utdelning per aktie (1999 enligt förslag), SEK	8,00	7,00	7,00	6,50	6,00	3,75	2,25
Utdelningsandel, %	57	86	69	58	45	40	58
Eget kapital, MSEK	20 109	18 621	17 414	20 035	18 503	16 013	14 364
Soliditet, %	52	47	47	64	64	59	60
Skuldsättningsgrad, ggr	0,4	0,5	0,5	0,2	0,1	0,2	0,2
Kapitalomsättningshastighet, %	95	104	96	86	101	95	89
Likvida medel, MSEK	2 369	1 800	2 494	5 557	6 893	6 591	5 171
Avkastning på eget kapital, %	12,4	11,9	14,3	16,2	21,6	16,0	7,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15,1**	16,3	17,7	20,2	28,0	21,7	12,0
Investeringar i anläggningar, MSEK	1 875	2 811	2 353	2 486	2 050	1 229	886
Investeringar totalt, MSEK	2 233	3 202	6 644	4 414	2 092	1 575	964
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	3 394 *	3 919 *	4 984	3 866	984	1 400	2 441
Kassaflöde, MSEK	577 *	-791 *	-2 035	-1 682	164	1 215	1 142
Antal anställda 31/12	33 870	37 520	38 406	30 362	29 946	29 450	26 869

* Enligt ny definition från 1998.

** Exkl. realisationsvinst.

Kompletterande uppgifter per aktie i avsnittet Sandvik-aktien sid. 8.

UTVECKLING PER AFFÄRSOMRÅDE

	Fakturering			Rörelseresultat					
	1999 MSEK	1998 MSEK	1997 MSEK	1999		1998		1997	
				MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%
Sandvik Tooling	13 177	13 576	12 164	2 597	20	2 724	20	2 242	18
Sandvik Mining and Construction	8 808	9 379	3 582	674	8	340	4	234	7
Sandvik Specialty Steels	11 971	13 579	12 653	633	5	902	7	1 001	8
Sandvik Saws and Tools	2 153	2 694	2 787	153	7	205	8	239	9
Seco Tools	3 128	3 151	2 889	572	18	677	21	575	20

Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma hålls torsdagen den 4 maj 2000 kl. 15.00 på Jernvallen, Sandviken.

Aktieägare, som vill delta i bolagsstämman, skall anmäla detta till styrelsen under adress Sandvik AB, Koncernstab Juridik, 811 81 Sandviken, eller per telefax 026-26 10 86 alternativt per telefon 026-26 10 81.

Anmälan skall vara Sandvik AB tillhanda senast den 27 april 2000 kl. 15.00. För att få rätt att delta måste aktieägare också senast den 20 april 2000 vara införd i den av VPC AB förda aktieboken. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast den 20 april 2000 hos VPC AB tillfälligt ha

inregistrerat aktierna i eget namn för att äga rätt att delta i stämman.

Var vänlig att vid anmälan uppge namn, person- eller organisationsnummer samt adress och telefonnummer. Sker deltagande med stöd av fullmakt, skall denna insändas före bolagsstämman ●

Utbetalning av utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår bolagsstämman att utdelning för år 1999 lämnas med 8,00 kronor per aktie.

Som avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås den 9 maj 2000. Om förslaget antas av bolags-

stämman beräknas utdelningen kunna sändas ut den 12 maj 2000. Utdelningen skickas till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken eller i särskild förteckning över panthavare m fl. Utdelningen sänds ut av VPC AB.

För att underlätta utdelningsredovisningen bör aktieägare som ändrat adress meddela detta till sin bank i god tid före avstämningsdagen ●

Ekonomisk information 2000/2001

Rapport 1:a kvartalet	4 maj 2000
Halvårsrapport	9 augusti 2000
Rapport 3:e kvartalet	2 november 2000
Bokslutskommuniké 2000	16 februari 2001 (förslag)
Årsredovisning 2000	april 2001
Bolagsstämma	7 maj 2001 (förslag)

Ekonomisk information kan beställas från Sandvik AB, Koncernstab Information, 811 81 Sandviken
Tel. 026-26 10 47, Fax 026-26 10 43
eller från
Sandvik AB, Investor Relations, 811 81 Sandviken
Tel. 026-26 10 25, Fax 026-26 10 45

www.sandvik.com



Sandvik

under 1900-talet

Sandvik grundades 1862 av Göran Fredrik Göransson som först i världen lyckades använda Bessemermetoden vid stålframställning i industriell skala. Verksamheten inriktades tidigt på hög kvalitet och vidareförädling, satsning på FoU, nära kontakt med kunderna samt export. En framgångsrik strategi som i stort sett varit densamma genom åren. Här följer ett urval av de viktigare Sandvik-händelserna under de senaste hundra åren.

- 1900** Grundaren Göran Fredrik Göransson avled.
- 1901** Introduktion på Stockholms Fondbörs som ett av de första företagen.
- 1902** Transportband av stål började levereras.
- 1907** Tillverkning av ihåligt borrarstål för bergborrning startades.
- 1914** Första dotterbolaget bildades i Storbritannien.
- 1919** Dotterbolag etablerades i USA.
- 1921** Första elektriska ugnen för stålmältning. Produktionen av rostfritt stål inleddes.
- 1924** De första rostfria sömlösa rören såldes.
- 1934** Det första stegvalsverket togs i drift i Sandviken.
- 1942** Varumärket Coromant etablerades. Hårdmetallbestyckade bergborrar utvecklades.
- 1943** De första hårdmetallverktygen för metallbearbetning tillverkades.
- 1947** Produktionen av Bessemerstål upphörde i Sandviken.
- 1948** Fabrik för tillverkning av helstångsborrar startades i Sydafrika.
- 1951** Tillverkning av hårdmetallprodukter startades i Gimo. Fabrik och kontor invigdes i USA.
- 1953** Hårdmetallfabrik startades i Västberga, Stockholm.
- 1957** Skärhållaren T-max premiärvisades i USA.
- 1958** Vändskärstekniken med utbytbara hårdmetallskär introducerades i Europa.
- 1960** Stor investeringsperiod inleddes i Sandviken.
- 1961** Fabriker startades i bl a Indien och Mexiko.
- 1962** Fabrik invigdes i Brasilien och stort 100-årsjubileum firades i Sandviken.
- 1968** Koncernens årsomsättning passerade 1 miljard och regionlager etablerades i Singapore.
- 1969** Först i världen med skiktbelagda hårdmetallskär.
- 1971** Fabriker invigdes i USA och Kanada.
- 1972** Företagsnamnet ändrades från Sandvikens Jernverks AB till Sandvik AB.
- 1973** Förvärv av 65 % av aktierna i Seco Tools AB.
- 1976** Tillverkning av hårdmetallverktyg startades i Japan.
- 1980** Den första Rotoform-anläggningen utvecklades.
- 1981** Martintillverkningen upphörde i Sandviken och därmed även den malmbaserade ståltillverkningen.
- 1983** Percy Barnevik ny styrelseordförande.
- 1984** Bolagisering och decentraliserad organisation med självständiga affärsområden.
- 1985** Representationskontor öppnades i Beijing, Kina.
- 1990** Förvärv av 25 % av finska bergbormaskintillverkaren Tamrock.
- 1992** Världens största tillverkare av snabbstålsverktyg, CTT Tools, förvärvades.
- 1994** Förvärv av Rysslands största hårdmetallfabrik. Fabrik för hårdmetallverktyg invigdes i Kina.
- 1997** Förvärv av Kanthal, hela Tamrock och amerikanska snabbståstillverkaren Precision Twist Drill.
- 1999** Försäljning av affärsområdet Saws and Tools och koncentration på tre kärnområden.

